

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке, инновациям и цифровизации

ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»,

доктор химических наук

О.А. Козадеров

«3» марта 2022 г.



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» по диссертации Пролубникова Андрея Викторовича на тему: «Трансформация государственной экономической политики в условиях модернизации и цифровизации национальной экономики», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

### Актуальность темы диссертационного исследования

В современной российской экономике, несмотря на наличие в ней ярко выраженного рыночного уклада, который во многих секторах является доминирующим, важную роль играет государство. И это – не наследие советского периода развития, это – нормальный путь эволюции рыночной системы хозяйствования, которая все больше, не только в России, но и в других странах мира, эволюционирует в экономику смешанного типа.

Если в рыночной экономике преобладает саморегулирование, а в планово-административной – директивное государственное управление, то в смешанной экономической модели на первый план в качестве механизма регулирования хозяйственных явлений и процессов выходит государственная экономическая политика (ГЭП). В этой связи ее научный анализ становится одной из актуальных и приоритетных задач современной российской экономической науки.

При этом решение данной задачи происходит в перманентно меняющихся условиях: и сама экономика, и ее макроокружение (политическое, социальное, демографическое, инновационно-технологическое и т.д.) постоянно эволюционируют. Одновременно с этим эволюционируют и методы осуществления ГЭП. Столь высокая степень неопределенности требует проведения постоянных ис-

следований, направленных на выявление и фиксацию в системе научного знания эффективных приемов осуществления ГЭП, в привязке к ситуативно меняющимся условиям. А – в дальнейшем – закрепления этих приемов в практике публичного управления.

Цель диссертационной работы, состоящая в разработке научно-методического аппарата трансформации государственной экономической политики, адаптированного к современным и перспективным условиям модернизации и цифровизации национальной экономики России (С. 8) предопределила важность и актуальность поставленных в исследовании задач. Причем актуальность исследования определяется не только научными (теоретическими и методологическими) факторами, но также факторами прикладными (возможность и необходимость использования авторских разработок в практике ГЭП) и нормативными (развитие институциональных основ разработки и реализации ГЭП).

Исходя из вышеуказанного, диссертационная работа Пролубникова Андрея Викторовича по глубине поставленной проблемы и ее значимости представляется актуальной.

### **Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки и хозяйственной практики**

Результаты диссертационного исследования обладают высокой теоретической значимостью и хорошо научно обоснованы. Структура и логика изложения диссертации в полной мере раскрывают ее содержание, цель и систему частных задач.

Достоверность и обоснованность теоретических и прикладных результатов диссертационного исследования подтверждается глубоким авторским анализом ранее полученных результатов по проблематике исследования, корректным использованием апробированных и хорошо зарекомендовавших себя научных методов исследований, принятых в экономической и управленаческой науках, логикой постановки задач исследования, подбором и использованием достоверных исходных данных и их корректной методической обработкой. Также достоверность и обоснованность результатов диссертации подтверждается апробацией научных положений исследования в рецензируемых изданиях, на международных и всероссийских научных конференциях, их практической реализацией.

Обоснованность и ценность для науки и практики результатов исследования обусловлено использованием нормативно-правовых актов федерального и регионального уровней в области стратегического планирования, управления социально-экономическим развитием, обоснования целей и задач государ-

ственной экономической политики, управления цифровой трансформацией государственного управления. Также использовались информация государственной статистики, аналитическая и статистическая информация из Интернет-ресурсов. Исследование проведено в рамках выполнения разработок, поддержанных грантом Президента РФ по государственной поддержке ведущих научных школ РФ НШ-2702.2020.6 «Концептуальные основы новой парадигмы экономического развития в эпоху технологической и социальной трансформации», что подчеркивает значимость для экономической науки его результатов.

Логика диссертации состоит в последовательном и систематизированном исследовании проблемы трансформации государственной экономической политики, что имеет несомненное значение для практики ее реализации, а также для управляемого развития национальной экономики РФ. Бесспорной практической значимостью исследования является возможность использования результатов диссертации при разработке стратегий и программ развития российской экономики, при управлении проектами государственно-частного партнерства, а также при формировании нормативно-правовой основы разработки и реализации государственной экономической политики как на федеральном, так и на региональном уровне.

Последовательность в изложении текста и структурировании материалов исследования, систематизация полученных результатов позволили автору добиться логической целостности диссертации, обеспечить аргументированность ее основных положений. К наиболее значимым научным результатам исследования, обладающим ценностью для экономической науки, относятся:

- Автором расширены теоретические представления о сущности государственной экономической политики (С. 20-36), на основе чего уточнено ее определение, а также произведено уточнение ряда связанных категорий.
- В диссертации разработан экосистемный подход к разработке и реализации государственной экономической политики (С. 37-61), который учитывает условия цифровой трансформации национальной экономики и связанные с этим новые возможности, которые ранее в литературе и на практике в достаточной степени не рассматривались.
- В результате исследований обоснована многоуровневая модель разработки и реализации государственной экономической политики (С. 62-79), учитываяшая структурные и институциональные особенности организации российской модели национальной экономики и ее государственного регулирования.

- Автором предложена концепция комплексирования инструментария монетаристского, институционального и промышленного подходов к осуществлению ГЭП (С. 80-100), что позволяет лучше учесть хронологические, пространственные и структурные особенности модернизации национальной экономики РФ.
- В диссертации предложена расширенная (выходящая за рамки формально-го институционального поля РФ) трактовка государственно-частного партнерства (ГЧП), на основе чего разработан методический подход к классификации мер государственной поддержки проектов ГЧП (С. 138-160).
- Разработана и научно обоснована система мероприятий ГЭП, ориентированных на повышение эффективности ГЧП в национальной экономике России с учетом специфики ее модернизации и цифровизации (С. 161-179).
- Разработана концептуальная и структурно-функциональная модель информационной поддержки реализации ГЭП в рамках методов программирования и стратегирования развития национальной экономики и ее модернизации (С. 236-254).
- В диссертации автором научно обоснована и апробирована комплексная методика выбора региональных приоритетов реализации государственной экономической политики (С. 269-280), которая комбинирует и совместно использует два известных типовых альтернативных подхода (селекция лучших регионов – региональное выравнивание), снимая противоречия между ними.

Исходя из вышесказанного, можно отметить высокую значимость полученных Пролубниковым А.В. результатов для развития экономической науки и хозяйственной практики.

#### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации**

Практическая значимость диссертации состоит в том, что содержащиеся в работе выводы и рекомендации адресованы государственным структурам управления федерального и регионального уровней, отвечающим за обеспечение устойчивого развития социально-экономической системы в условиях совокупного влияния множества дестабилизирующих факторов. Можно рекомендовать использовать авторские разработки в деятельности должностных лиц Минэкономразвития России, Минпромторга России, Минфина России, а также в работе проектных офисов, администрирующих реализацию национальных проектов.

Методические инструменты, обоснованные и описанные в диссертации, могут использоваться также и менеджментом муниципальных образований, с учетом специфики решения ими задач в рамках осуществления экономической политики на местном уровне. Ведущая организация рекомендует, кроме того, использование авторских разработок в учебном процессе высших учебных заведений при подготовке бакалавров, магистрантов и аспирантов по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», в качестве основы для учебно-методических разработок по дисциплинам «Менеджмент организации», «Стратегическое управление», «Государственное регулирование экономики», «Основы государственной экономической политики», «Проектный менеджмент», «Методы принятия решений» и др.

Положительно в целом оценивая диссертационную работу, следует указать на ряд **дискуссионных моментов и замечаний**:

1. Один из факторов, определяющих трансформацию и государственной экономической политики, и национальной экономики в современных условиях – пандемия Covid-19. Автор уделяет этому фактору в работе недостаточно внимания.

2. На С. 108 автор указывает на необходимость выстраивания системы эффективных институтов развития для проведения успешной модернизации национальной экономики. С этим можно согласиться. В то же время, в последние годы в России произошли существенные реформы в области национальных институтов развития, которые в ходе реформ были укрупнены. Автор этим событиям не дает никакой оценки. Неясно – каково его отношение к этому вопросу. Было ли решение об укрупнении институтов развития эффективным?

3. Нельзя согласиться с утверждением автора (С. 112), что «формирование независимых от государства институтов развития» приводит к «возникновению национальной инновационной промышленной экосистемы», т.к. не всегда деятельность институтов развития направлена на стимулирование инноваций и промышленный рост, их создание может преследовать и иные цели.

4. В рамках организационных трансформаций, происходящих в современной экономике, автор отмечает «совместный переход к гибким контрактам» (С. 130), которые, по мнению автора, приводят к росту гибкости экономики в целом, кроме того, «внедрение гибких форм взаимодействия ... позволяет оптимизировать баланс рабочего и свободного времени» (С. 136). Следовало, по нашему мнению, обратить внимание и на отрицательные эффекты такого перехода, связанные с утратой гарантий дохода для лиц наемного труда.

5. Автором предложена концепция «конкурентности государственно-частного партнерства» (С. 196), которая довольно оригинальна. По нашему мнению, следовало дать ее развернутое описание и вынести в качестве одного из результатов на защиту. Однако автор этого почему-то не сделал.

6. Заслуживает внимания предложение автора использовать для прогнозирования экономической динамики агентных моделей, применяемых в инженерных исследованиях. К сожалению, это предложение не получило в диссертации подробной проработки (С. 291).

Указанные недостатки не снижают общую положительную оценку работы, результаты которой вносят существенный вклад в решение современных проблем менеджмента и публичного управления. В то же время, необходимы авторские пояснения по данным недостаткам.

### **Заключение**

Содержание диссертации соответствует п. 10.4. Государственная политика, механизмы, методы и технологии ее разработки и реализации. Стратегии и тактики в осуществлении государственной политики и п. 10.5. Особенности разработки и реализации государственной политики в экономической и социальной сферах. Прямые и обратные связи государственной политики, механизмов, методов и технологий ее разработки и реализации. Развитие форм государственно-частного партнерства. Управление государственным имуществом паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Основные положения диссертации отражены в 59 научных работах, в том числе 18 научных статей опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России для публикации результатов кандидатских и докторских диссертаций, 2 статьи – в изданиях, индексируемых в Scopus и WoS, также по результатам авторских исследований опубликовано 8 монографий и разделов в монографиях. В необходимых случаях в диссертации имеются корректные ссылки, в том числе на собственные публикации и публикации, подготовленные в соавторстве.

Автореферат диссертации написан в соответствии с ее текстом. Публикации автора и автореферат диссертации отражают основные положения диссертационной работы.

В целом, диссертация Пролубникова А.В. соответствует всем требованиям, изложенным в разделе 2 Положения о присуждении ученых степеней, и является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложено решение научной проблемы, имеющей важное

хозяйственное значение, суть которой состоит в разработке и адаптации к особенностям современного этапа развития российской экономики научно-методического аппарата обоснования и осуществления государственной экономической политики с учетом модернизации и цифровизации национальной экономики.

Исходя из вышеизложенного, следует сделать вывод, что автор диссертации, Пролубников Андрей Викторович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Отзыв ведущей организации обсужден, одобрен и утвержден на заседании кафедры экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» 3 марта 2022 г., протокол № 10.

Заведующий кафедрой экономики и управления организациями  
д.э.н., профессор

Трещевский Юрий Игоревич



**Сведения о ведущей организации:** ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», Университетская пл., 1, Воронеж, 394036. Телефон +7 (473) 220-75-21. Сайт <http://www.vsu.ru>. Адрес электронной почты: [office@main.vsu.ru](mailto:office@main.vsu.ru).