

«УТВЕРЖДАЮ»:

Проректор по научно-образовательной  
деятельности АНО ВО «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака»  
кандидат юридических наук,  
кандидат экономических наук, доцент



Круглова Инна Александровна

18 мая 2022

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Автономной некоммерческой организации высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» на  
диссертацию Смирницкого Николая Сергеевича «Обеспечение экономической  
безопасности стратегических организаций в России», представленную на  
соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая  
безопасность)

### Актуальность темы диссертационного исследования

Социально-экономические исследования в сфере экономической  
безопасности предприятий и организаций свидетельствуют о том, что  
первостепенной задачей в вопросе формирования систем экономической  
безопасности в настоящее время становится изучение и модернизация  
имеющегося ресурсного потенциала. Также важной целью можно считать  
качественную оценку факторов, лимитирующих или содействующих  
оптимизации процесса обеспечения экономической безопасности  
промышленного производства: не только на фоне социально-экономической  
стабильности, но и в условиях стагнации, когда депрессивный тренд ведет к  
общему снижению промышленной активности и привлекательности  
инвестиций в индустриальный сектор. Таким образом, в вопросе долгосрочного  
развития промышленного сектора экономики особое значение приобретает  
систематическое и планомерное внедрение перспективных форм и методов

организации экономической безопасности в контексте адаптации к изменяющимся рыночным условиям.

Для практической апробации теоретических обоснований в диссертации детально проработан сектор стратегических организаций (федеральные государственные унитарные предприятия, осуществляющие производство продукции (работ, услуг), имеющей стратегическое значение для обеспечения обороноспособности и безопасности государства и акционерные общества, участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства), безусловно имеющий огромные перспективы для развития современной российской экономики с различных точек зрения. Но, как показали проведённые исследования, особенности обеспечения экономической безопасности стратегических организаций изучены весьма слабо, что является сдерживающим фактором для роста российской экономики в условиях санкционного воздействия. В связи с этим, формирование и развитие системы экономической безопасности стратегических организаций представляется чрезвычайно важной составляющей целостной системы развития данных производств, активно создаваемой в последние годы как в рамках государственных программ инновационно-технологической модернизации различных секторов национальной экономики, так и в контексте частных инвестиционных проектов, ориентированных на рост производственно-сбытовой базы и инфраструктурного обеспечения стратегических организаций.

Таким образом актуальность представленного диссертационного исследования связана с релевантной потребностью в модернизации методологических и методических парадигм в сфере построения оптимальной системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций на базе системного и процессного подхода с учетом факторов цифровой экономики и динамики отечественного и международного рынка продукции высокотехнологичных производств военного и гражданского назначения.

## **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленном исследовании чётко обозначена цель и составляющие её задачи, читается логика и структурированность работы, выявлено грамотное применение: системного и процессного подхода, методов экспертных оценок, методических подходов к оценке уровня экономической безопасности стратегических организаций, моделирования и прогнозирования развития социально-экономических процессов в условиях конкретной стратегической организации и т.д. Представленный в работе обширный обзор большого числа трудов зарубежных и отечественных авторов, а также значительного объёма официальных данных федеральных учреждений статистики обеспечили высокую степень обоснованности и репрезентативности ключевых положений и выводов диссертационного исследования относительно развития системы экономической безопасности в условиях диверсификации бизнес-деятельности стратегических организаций с учетом требований со стороны государства и рынка.

В первой главе диссертации «Теоретические основы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций» выделены, охарактеризованы и систематизированы ключевые характеристики обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в России в условиях цифровой экономики.

Во второй главе диссертации «Анализ и организационно-экономическая оценка обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в контексте трансформации российской экономики» сформирован и обоснован методический подход к определению внутренней структуры, организационно-экономических условий и составных элементов системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях цифровой российской экономики, в том числе на основе проведенной автором комплексной оценки концептуальных подходов к обеспечению экономической безопасности долгосрочного развития стратегических организаций.

В третьей главе «Методические подходы к повышению уровня экономической безопасности в условиях диверсификации производственно - хозяйственной деятельности стратегических организаций» разработаны методические рекомендации по обеспечению экономической безопасности стратегической организации НПО «Иркут» в условиях диверсификации бизнес-деятельности на основе алгоритмизации процесса обеспечения экономической безопасности в контексте реализации перспективных траекторий ускоренного роста стратегически важных промышленных производств российской экономики.

В заключении представлены основные выводы и предложения по исследуемой проблематике.

Список литературы диссертационной работы содержит 156 наименований, исследование изложено на 149 страницах.

**Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Ключевыми позициями научной новизны диссертации являются следующие:

- проанализировано достаточное количество параметров характеризующих особенности обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в России. Не обошёл автор вниманием и государственное управление развитием стратегических организаций, возможности использования научно-технического, технологического, организационного и экономического потенциала предприятий, входящих в состав стратегических организаций и ряд других важных аспектов для формирования эффективной системы экономической безопасности. Также в диссертационном исследовании обозначены перспективные направления повышения уровня экономической безопасности исследуемых организаций с учетом имеющегося ресурсного потенциала;

- доказано, что среди различных подходов к формированию систем экономической безопасности в качестве методологической и методической

базы формирования системы экономической безопасности стратегических организаций, является ресурсный подход, наиболее адекватно отражающей стратегию развития высокотехнологичного предприятия в современных условиях воздействия ближней и дальней окружающей среды;

- в диссертации детально проработана и обоснована модель оценки эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий и корпоративных объединений, входящих в состав стратегических организаций. Качественное отличие предлагаемой модели заключается в том, что она предназначена для исследования и оценки эффективности развития и экономической безопасности предприятий и их корпоративных объединений, входящих в состав стратегических организаций, что позволяет добиться оценки комплексного эффекта от внедрения подобного рода системы вне зависимости от отраслевой принадлежности организации;

- использованный в работе метод экстраполяции позволил с высокой степенью объективности определить институциональное и организационное оформление пространства взаимосвязей совместного развития систем экономической безопасности. По результатам проведённой оценки чётко выделены позиции потребителей продукции стратегических организаций, которыми являются предприятия гражданского сектора и определены ключевые уязвимые места в развитии систем экономической безопасности;

- разработаны и апробированы методические подходы к осуществлению взаимодействия стратегических организаций и предприятий других отраслей российской экономики в контексте обеспечения экономической безопасности, что позволило автору структурировано, применяя систему сбалансированных показателей, определить алгоритм обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях диверсификации.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Результаты исследования имеют важное значение для развитии теории и методики обеспечения экономической безопасности российских корпораций в условиях внедрения современных информационных технологий и могут

использоваться образовательными организациями, органами исполнительной власти, представителями бизнеса в секторе промышленного производства при разработке новых инновационных проектов в сфере высоких технологий двойного назначения; при подготовке специалистов для обеспечения экономической безопасности промышленного сектора экономики, а также для повышения качества и эффективности организации и проведения управленческих мероприятий в контексте реализации стратегий экономической безопасности приоритетных отраслей национальной экономики, осуществлении планирования и прогнозирования в области развития и адаптации стратегических организаций к условиям цифровой экономики.

#### **Замечания к работе, дискуссионные вопросы**

Диссертация, в целом, оценена положительно, но, несмотря на это, имеет ряд замечаний:

1. В рамках оценки влияния цифровизации на обеспечение экономической безопасности стратегических организаций (с.31-36) неполно раскрыто место и значение совершенствования профессиональной подготовки ИТ-специалистов, хотя о важности кадрового обеспечения автором упоминается в контексте формирования системы экономической безопасности стратегических организаций. Возможно, необходим более детальный анализ теоретических и практических аспектов данного направления.
2. Вызывает интерес возможность расширения перечня подсистем обеспечения экономической безопасности стратегических организаций (рис. 1.3, стр. 37) посредством формирования и последующей апробации определенной шкалы оценивания для ранжирования предложенных направлений исходя из особенностей как самой стратегической организации, так и состояния внешней среды.
3. В формуле оценки эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий и корпоративных объединений, входящих в состав стратегических организаций (стр. 55) автору следовало бы учесть не только доходы от основной деятельности (доходы от продаж экспортной военной

техники, доходы от продаж гражданской продукции и т.д.), но и доходы, которые могут быть получены за счет технологического консалтинга и сервисного послепродажного обслуживания.

4. В рамках характеристики задач действующих служб экономической безопасности предприятий, выделенных в особые структурные подразделения, автор упоминает экспертную проверку механизма системы экономической безопасности предприятия (стр. 78). Каким образом возможно проведение подобного рода формы контроля применительно к особенностям стратегических организаций?

5. Апробация методических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности в условиях диверсификации (с.104-121), представленных в диссертационной работе, проведена применительно к условиям ПАО «Иркут». Увеличение числа стратегических организаций в качестве экспериментальной базы могло бы повысить качественный уровень и общую репрезентативность проведенного исследования.

Хочется отметить, что обозначенные замечания не снижают общей теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней.**

Диссертационное исследование Смирницкого Н.С. является научно-квалификационной работой, в которой сформулированы и определены пути решения задачи разработки теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в контексте формирования единого комплекса национальной безопасности российской экономики.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации.

Представленное диссертационное исследование соответствует требованиям паспорта специальности ВАК 08.00.05 –«Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)», пунктам: п. 12.10.

Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности., п. 12.24. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности.

Диссертация Смирницкого Н.С. соответствует критериям, утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013. Автор работы – Смирницкий Николай Сергеевич – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)».

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», протокол № 3 от 18 мая 2022 года.

И.о. заведующего кафедрой экономики и финансов  
предприятий и отраслей  
доктор экономических наук (08.00.05), доцент

Елена Александровна Мидлер



Сведения о ведущей организации:

**Наименование организации (полное без сокращений):** Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»;

**Почтовый индекс, адрес:** 191023, г. Санкт-Петербург, Невский проспект, д. 60;  
**Контактный телефон организации:** +7 (812) 571-65-55;  
**E-mail организации:** [ibispb@ibispb.ru](mailto:ibispb@ibispb.ru); **Веб-сайт организации:** [ibispb.ru](http://ibispb.ru).