

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. ректора



БГАОУ ВО «Крымский федеральный

университет имени В.И. Вернадского»

Д.Э.Н. Профессор

Цвиринько Ирина Анатольевна

2022

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» на диссертационную работу Сиренко Олега Олеговича «Обеспечение конкурентоспособности гостиничных предприятий в современных условиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм)

#### Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационной работы Сиренко О.О. не вызывает сомнений.

Современные условия, складывающиеся под воздействием цифровой трансформации экономики, эпидемиологических и международных вызовов, усиливающих неопределенность рыночной среды и негативное воздействие ряда факторов, стимулируют гостиничные предприятия искать новые подходы к обеспечению собственной конкурентоспособности.

В диссертационном исследовании Сиренко О.О. последовательно излагается научно осмыщенная критическая оценка автора сложившейся ситуации, представлено научно обоснованное понимание происходящего, сформирован практико-ориентированный подход к решению поставленных актуальных задач по обеспечению конкурентоспособности гостиничных предприятий России.

## **Оценка структуры и содержания работы**

Диссертационная работа написана профессиональным языком с соблюдением правил стилистики и логической последовательности изложения.

Диссертационная работа Сиренко О.О. состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 93 наименований.

Введение раскрывает актуальность и обоснованность выбранной темы диссертационной работы, определяя степень её разработанности, цель и задачи. В этом разделе также сформулированы положения, обладающие научной новизной и выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий» раскрыта этимология основных терминов в рамках диссертационного исследования; уточнены параметры оценки конкурентоспособности гостиничных предприятий в современных условиях; охарактеризованы факторы, определяющие обеспечение конкурентоспособности гостиничного предприятия в условиях неопределенности, вызванной пандемией и цифровой трансформацией экономики, и предложены возможные меры преодоления негативного воздействия.

Во второй главе «Технологии обеспечения конкурентоспособности в индустрии гостеприимства» раскрыты и проанализированы изменения условий обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий под влиянием современных условий - пандемии и цифровой трансформации экономики, охарактеризована конкурентная среда на рынке гостиничных услуг Санкт-Петербурга и проанализированы современные тенденции гостиничных технологий.

В третьей главе «Методические подходы к обеспечению конкурентоспособности гостиничного предприятия» выявлены и обоснованы актуальные направления стратегических решений по повышению

конкурентоспособности гостиничного предприятия и сформулированы особенности их реализации, предложен алгоритм наращивания конкурентных преимуществ гостиничного предприятия, функционирующего в современных условиях, характеризующихся неопределенностью (пандемия и цифровая трансформация экономики).

В заключении диссертации представлены основные выводы, предложения, рекомендации. Диссертационная работа концептуально выдержанна, внутренне непротиворечива. Обозначенные задачи решены полностью и последовательно, цель диссертационного исследования достигнута.

Представленная работа оформлена в соответствии с требованиями. Содержание автореферата соответствует тексту диссертации.

### **Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов**

Научное исследование Сиренко О.О. базируется на фундаментальных работах отечественных и зарубежных ученых в области изучения вопросов обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий, что подтверждает высокую степень обоснованности изложенных положений и результатов.

Содержание диссертации позволяет сделать вывод о том, что представленные в библиографическом списке источники были тщательно изучены, переосмыслены, систематизированы автором.

Структура научного исследования логически выстроена, излагаемый материал соответствует поставленной цели: разработать теоретические, методологические и методические подходы к обеспечению конкурентоспособности гостиничного предприятия в современных условиях. Сформулированные на основе поставленной цели задачи полностью раскрыты автором.

В соответствии с поставленной целью и задачами диссертации Сиренко О.О. раскрыты основные теоретико-методологические аспекты обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий: выявлены и проанализированы актуальные и наиболее значимые в сложившихся условиях неопределенности факторы конкурентоспособности гостиничных предприятий, обобщены подходы к определению понятий конкурентоспособности гостиничного предприятия и предложена авторская уточняющая трактовка; определены особенности проведения и обобщены актуальные методы оценки конкурентоспособности гостиничных предприятий; раскрыты и проанализированы изменения условий обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий; охарактеризована конкурентная среда на рынке гостиничных услуг Санкт-Петербурга и проанализированы современные тенденции гостиничных технологий; выявлены и обоснованы актуальные направления стратегических решений по повышению конкурентоспособности гостиничного предприятия в современных условиях; составлен алгоритм наращивания конкурентных преимуществ гостиничного предприятия, функционирующего в современных условиях.

Рекомендации автора опираются на проведённые теоретические исследования, не противоречат сегодняшней стадии развития методологии обеспечения конкурентоспособности гостиничных предприятий. Научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в работе, представляются научно-обоснованными и достоверными.

Автор, опираясь на существующие методики исследования по теме диссертации, всесторонне исследовал понятийный аппарат, позволяющий комплексно подойти к вопросам повышения конкурентоспособности гостиничных предприятий, – им были обобщены подходы к определению основных понятий по теме (с. 12-17). На основе изученного материала была предложена авторская трактовка понятия «конкурентоспособность

гостиничного предприятия» (с. 18), уточняющая этот термин для гостиничных предприятий, функционирующих в условиях неопределённости среды (пандемия и цифровая трансформация экономики).

Автором были переосмыслены основные факторы конкурентоспособности гостиничного предприятия с учётом тех изменений, которые происходят в индустрии туризма и гостеприимства на данный момент и вызваны пандемией и цифровой трансформацией (с. 26-28), сформулированы возможные меры преодоления негативного влияния этих факторов в рамках решения вопросов по обеспечению конкурентоспособности (с. 28-31); на основе анализа зарубежных и отечественных исследований обобщены актуальные методы оценки конкурентоспособности (с. 36-37), уточнены параметры такой оценки (с. 35) и алгоритм её проведения (с. 37).

Основываясь на статистической информации, полученной из открытых источников, автор обобщил, систематизировал и охарактеризовал все основные современные проблемы развития гостиничных предприятий, вызванные результатами научно-технического прогресса, изменением моделей поведения потребителей, появлением новых технологий обслуживания и т.п., а также пандемией COVID-19 (с. 9-48), на основании чего был сформирован ряд рекомендаций (с. 48).

На базе глубоко изученного практического материала по теме исследования, была проведена оценка конкурентной среды, сложившейся на рынке гостиничных услуг Санкт-Петербурга на сегодняшний день (с. 48-70).

В рамках анализа автором был сделан акцент на применении цифровых технологий в гостиничной индустрии (с. 70-79), также осуществлён мини-опрос среди некоторых отельеров Санкт-Петербурга с целью выяснения применяемых ими практик внедрения цифровых технологий, – на основании полученных результатов сделан вывод об их значимости (с. 75-77). Проведённые обзор и комплексная оценка позволили

автору сделать выводы о том, что названные меры помогут обеспечить конкурентоспособность отдельных гостиничных предприятий и гостиничных продуктов, а также способствуют восстановлению и дальнейшему развитию индустрии гостеприимства Санкт-Петербурга в целом. При этом, автором были сформулированы условия для воплощения обозначенных целей в реальность (с. 78-79).

Соискателем на высоком уровне сформулированы методические подходы к обеспечению конкурентоспособности гостиничного предприятия, находящегося в современных условиях повышения неопределенности. Эти подходы последовательно изложены им в третьей главе диссертационного исследования (с. 80-111).

Бесспорной практической ценностью обладают сформированные и обоснованные Сиренко О.О. актуальные и важнейшие направления стратегических решений по повышению конкурентоспособности гостиничного предприятия в современных условиях, характеризуемых неопределенностью – следствием пандемии и цифровой трансформации экономики, автор не только сформулировал эти направления, но и раскрыл особенности их реализации (с. 81-101), выявил возможные риски (проблемы), связанные с реализацией обозначенных направлений стратегических решений по повышению конкурентоспособности гостиничного предприятия (с. 100-101).

Соискателем предложен алгоритм наращивания конкурентных преимуществ гостиничного предприятия и условий их удержания на базе оценки силы воздействия основных факторов обеспечения конкурентоспособности в условиях неопределенности (с.103-111).

Методические разработки автора, направленные на обеспечение конкурентоспособности гостиничных предприятий, вынужденных существовать и развиваться в сложных современных условиях представляют собой практическую ценность и значимость.

## **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Результаты представленного диссертационного исследования нашли достаточно полное отражение в публикациях автора.

В диссертационном исследовании использованы результаты научных изысканий и практической деятельности автора, опубликованные статистические материалы, демонстрирующие условия формирования и повышения конкурентоспособности современных гостиничных предприятий, а также нормативно-правовые документы, регулирующие индустрию гостеприимства, и находящиеся в открытом доступе результаты научных исследований отечественных и зарубежных учёных.

Материал изложен логично, последовательно и непротиворечиво. Всё вышеперечисленное подтверждает достоверность и обоснованность исследования.

В заключении диссертации (с. 112-120) содержатся выводы, соответствующие ее задачам и содержанию, а также ожидаемые результаты реализации предложенных автором подходов к обеспечению конкурентоспособности гостиничных предприятий в неопределенной среде (международные и эпидемиологические вызовы, цифровая трансформация).

Результаты диссертационного исследования широко апробированы: основные положения и отдельные результаты исследования обсуждались на международных научно-практических конференциях и докладывались автором на научных семинарах ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»; опубликованы в специализированных изданиях (у соискателя 9 научных работ, в том числе 5 статей в научных изданиях, входящих в перечень ВАК).

Полученные автором результаты и выводы могут использоваться как в теоретических изысканиях, так и в практической работе.

Содержание рекомендаций имеет ярко выраженную практическую направленность. В частности, могут быть рекомендованы к использованию следующие результаты исследования:

- меры преодоления негативного влияния факторов в рамках решения вопросов по обеспечению конкурентоспособности современных гостиничных предприятий;
- рекомендации по преодолению современных проблем развития гостиничных предприятий, вызванных результатами научно-технического прогресса, изменением моделей поведения потребителей, появлением новых технологий обслуживания, а также пандемией COVID-19;
- разработанные автором направления стратегических решений по повышению конкурентоспособности гостиничного предприятия в современных условиях, характеризуемых неопределенностью – следствием пандемии и цифровой трансформации экономики, с учётом выявленных особенностей их реализации (в т.ч. и рисков);
- предложенный автором алгоритм наращивания конкурентных преимуществ гостиничного предприятия и условий их удержания на базе оценки силы воздействия основных факторов обеспечения конкурентоспособности в условиях неопределённости.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

Представленная на отзыв диссертационная работа содержит ряд замечаний, состоящих в следующем:

- 1) описание различных параметров и способов оценки конкурентоспособности гостиничных предприятий не хватает сравнительной характеристики;
- 2) анализ рынка гостиничных услуг Санкт-Петербурга целесообразно было провести дифференцированно для разных типов средств размещения;

- 3) на наш взгляд, автором недостаточно полно изучен зарубежный опыт обеспечения конкурентоспособности современных гостиничных предприятий;
- 4) мнение автора о необходимости применения цифровых технологий гостиничными предприятиями для повышения своей конкурентоспособности необходимо дополнить сформулированными препятствиями (сложностями) их внедрения.

Однако указанные замечания носят, в значительной мере, частный характер, и не снижают общий уровень диссертационной работы, которую можно охарактеризовать как самостоятельное научное исследование, носящее поисковый характер и имеющее теоретико-методическую и практическую направленность.

#### **Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней**

Все вышесказанное позволяет заключить, что диссертация Сиренко Олега Олеговича на тему «Обеспечение конкурентоспособности гостиничных предприятий в современных условиях» является завершенным диссертационным исследованием, содержащим новое решение актуальной проблемы развития сферы рекреации и туризма при формировании туристских проектов, способных стать базой для дальнейшего совершенствования отечественного туризма.

Диссертация отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор — Сиренко Олег Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента предпринимательской деятельности Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского 27 мая 2022 года, протокол №10.

Заслуженный деятель науки  
и техники Республики Крым,  
заведующая кафедрой менеджмента  
предпринимательской деятельности  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный  
университет имени В.И. Вернадского»  
д.э.н. (08.00.05), профессор

Светлана Юрьевна Цёхла

«27» мая 2022 г.



*Цёхла С.Ю.*  
Ученый секретарь  
Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского  
*Н.И. Метрохина*  
05 20 22 г.

Сведения о ведущей организации:  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»  
Почтовый адрес: 295007, г. Симферополь, пр. Академика Вернадского, д. 4  
Телефон: +7(3652) 25-46-61  
Электронная почта: cf\_university@mail.ru,  
Официальный сайт: <https://cfuv.ru>