

Министерство науки и высшего  
образования Российской Федерации  
Федеральное государственное  
бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный  
университет  
имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича  
Столетовых»  
(ВлГУ)

600000, г. Владимир, ул. Горького, 87  
Тел. (4922) 53-25-75, 47-97-37, 33-13-91  
Факс (4922) 53-25-75, 33-13-91  
E-mail: [oid@vlsu.ru](mailto:oid@vlsu.ru)

*№ 8/19-6910 от 16.12.2019*

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
и цифровому развитию  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Владимирский государственный  
университет имени  
Александра Григорьевича и Николая  
Григорьевича Столетовых»,  
доктор физико-математических наук,  
доцент  
Алексей Олегович Кучерик



20 21 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный  
университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича  
Столетовых»

на диссертацию Мельникова Виталия Викторовича на тему  
«Стратегическое планирование социально-экономического развития  
макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей (на  
примере Северо-Кавказского федерального округа)», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством: региональная экономика

### 1. Актуальность избранной темы

Актуальность темы диссертационного исследования Мельникова В.В. неразрывно связана с вызовами, которые сегодня определяют экономическое развитие страны. В настоящее время в России развивается процесс повышения роли макрорегионов в динамике и перспективах развития национальной экономики. Обеспечение эффективности такого процесса сопряжено с разработкой и реализацией стратегии развития макрорегиона, определяющей основные направления трансформации его социально-экономической системы в целях повышения качества жизни населения. В связи с этим, одной из ключевых проблем становится разработка

концептуальных и методических основ стратегического планирования макрорегионального развития.

В свою очередь содержание диссертационной работы учитывает современные тенденции, находящие свое отражение в направлениях формирования и реализации региональных и макрорегиональных стратегий социально-экономического развития, что подтверждает актуальность и своевременность предложений автора.

Предлагаемые соискателем рекомендации по оптимизации процесса макрорегионального стратегирования в части целеполагания и мониторинга эффективности на основе системы сбалансированных показателей позволят рациональным образом достичь стратегических целей социально-экономического развития макрорегиона, в том числе посредством использования разработанной автором исследования методики проблемного мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона, основанной на идеях концепции системы сбалансированных показателей.

## **2. Связь работы с планами соответствующих отраслей науки и народного хозяйства**

Направленность диссертационной работы соответствует тематике фундаментальных исследований по проблеме стратегического планирования регионального развития. Исследование выполнено с учетом содержания действующих документов стратегического планирования социально-экономического развития России, ее регионов и макрорегионов.

## **3. Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Мельникова В.В. обладает следующими пунктами научной новизны:

- предложена авторская трактовка дефиниции «стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона», сформулированная на основе процессного подхода, а также положений действующего законодательства, что позволило расширить понимание сущности стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона и привести в соответствие используемый терминологический аппарат и исследуемую методику стратегического планирования.
- сформирован перечень основных стратегических целей социально-экономического развития макрорегиона (на примере Северо-Кавказского

федерального округа), определенных на основании результатов анализа текущего состояния и перспектив социально-экономического развития макрорегиона, сопоставления с целями вышестоящих уровней управления и приведения в соответствие с действующими методическими рекомендациями Министерства экономического развития РФ, что послужило основой для построения сбалансированной системы стратегического целеполагания.

– предложена структурно-функциональная схема взаимодействия субъектов макрорегионального стратегирования (на примере Северо-Кавказского федерального округа) с учетом перечня основных стратегических целей социально-экономического развития макрорегиона и особенностей сложившейся структуры отечественной системы государственного управления, что позволяет повысить уровень координации и согласованности их действий.

– составлена карта проблемного поля макрорегионального стратегирования на основе изучения структуры и качества документов стратегического планирования в разрезе систем целеполагания и мониторинга эффективности, с применением метода экспертных оценок, позволяющая систематизировать ключевые проблемы его развития и подтверждающая предположение о необходимости поиска и внедрения более эффективной методики мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона.

– разработана методика проблемного мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона (на примере Северо-Кавказского федерального округа), основанная на идеях концепции системы сбалансированных показателей, включающая карту стратегического целеполагания, комплекс ключевых показателей эффективности, схему их расчета и представления, позволяющая устранить ключевые проблемы в области целеполагания, мониторинга эффективности, а также взаимодействия субъектов макрорегионального стратегирования, что позволит оптимизировать процесс стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона.

#### **4. Значимость для науки и производства (практики) полученных автором диссертации результатов**

Полученные результаты и выводы позволяют дополнить научные представления в области: определения дефиниции «стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона»; обобщения опыта теоретических исследований и практических наработок в

части использования системы сбалансированных показателей в процессе стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона.

Полученные Мельниковым В. В. результаты в случае их применения в практике макрорегионального стратегирования будут способствовать прозрачности, системности и логичности процесса разработки и реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона.

#### **5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Разработанная диссертантом методика проблемного мониторинга эффективности стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей рекомендуется к использованию в процессе разработки и реализации стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа федеральными и региональными органами власти.

#### **6. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключений**

Наличие четкой цели исследования, подчиненных ей задач, логически выстроенной структуры работы, применение системного подхода наряду с использованием общенаучных методов познания, проведенный обзор большого числа научных работ отечественных и зарубежных авторов, использование нормативных документов и статистических данных из официальных источников обеспечили достижение высокого уровня обоснованности и достоверности основных положений и выводов диссертационной работы.

#### **7. Оценка содержания диссертации, ее завершенность в целом, замечания по оформлению**

Структура диссертации обусловлена поставленной целью и задачами диссертационного исследования, включает в себя введение, три главы, девять параграфов, заключение, список литературы и приложения.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, раскрыта степень разработанности проблемы, определены цель и задачи, объект и предмет диссертационного исследования, охарактеризованы теоретико-методологическая основа и информационно-эмпирическая база исследования, сформулирована рабочая гипотеза исследования, определена научная новизна и основные положения, выносимые на защиту, а также теоретическая и практическая значимость

диссертационного исследования. В первой главе «Теоретико-методологические аспекты стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона» сформулировано определение понятия «стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона»; охарактеризован процесс стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона; дана характеристика системе сбалансированных показателей и выявлена возможность ее применения в процессе стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона. Во второй главе «Актуальные проблемы стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона (на примере Северо-Кавказского федерального округа)» исследовано современное состояние социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа; раскрыта специфика стратегического планирования социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа. В третьей главе «Совершенствование методики проблемного мониторинга эффективности стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей (на примере Северо-Кавказского федерального округа)» разработана и апробирована методика внедрения системы сбалансированных показателей в процесс стратегического планирования социально-экономического развития региона (на примере Северо-Кавказского федерального округа). В заключении сформулированы основные выводы по результатам диссертационного исследования.

По содержанию диссертационной работы имеются следующие **замечания:**

1. На рисунке 1.11 диссертации и далее по тексту работы автор, характеризуя место макрорегиона в системе «дерева целей» социально-экономического развития, наряду с общепринятыми наименованиями видов стратегий применяет термин «функциональные стратегии макрорегиона», не поясняя при этом его смысл и содержание.

2. Во второй главе работы диссертантом осуществлена оценка текущего состояния социально-экономического развития макрорегиона. При этом все многообразие анализируемых статистических показателей группируется по признакам, основанным на перечне обязательных разделов стратегии социально-экономического развития в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития РФ по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта РФ. Поскольку

объектом исследования выступает макрорегион, считаем, что было бы целесообразнее в данном случае использовать иной основополагающий документ – Положение о содержании, составе, порядке разработки и корректировки стратегий социально-экономического развития макрорегионов.

3. В параграфах 2.2 и 2.3 приводятся результаты исследования современных особенностей процесса стратегического планирования социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа, включая анализ структуры субъекта стратегирования, оценку качества содержания документов стратегического планирования, в том числе, в разрезе подсистем целеполагания и мониторинга. На наш взгляд, работа смотрелась бы более органично при включении вопроса об оценке степени достижения заявленных в стратегии данного макрорегиона индикаторов своих плановых значений.

4. В параграфе 3.2 диссертации в ходе описания процесса разработки методики проблемного мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона автор определяет комплекс ключевых показателей эффективности для системы сбалансированных показателей стратегии социально-экономического развития макрорегиона, применяя при этом метод экспертных оценок. Требуется пояснение того, насколько полно данный перечень индикаторов отражает систему стратегических целей исследуемого макрорегиона?

Следует отметить, что данные замечания не снижают теоретической и практической ценности полученных результатов исследования.

## **8. Соответствие автореферата основным положениям диссертации**

Содержание автореферата в полной мере отражает структуру, научные результаты и выводы диссертации. Текст автореферата и диссертации оформлен стилистически грамотно, в научном качественном стиле и в соответствии с требованиями. Специальные термины используются по существу и соответствуют назначению.

## **9. Подтверждения опубликованных основных результатов диссертации в научной печати**

Мельниковым В.В. по теме диссертационного исследования опубликовано 18 научных работ общим объемом 18,5 п.л., из них авторских 11,8 п.л., в том числе 8 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

## **10. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Направление научного исследования, представленного в диссертации Мельникова Виталия Викторовича на тему «Стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей (на примере Северо-Кавказского федерального округа)», соответствует паспорту специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, разделу 3: Региональная экономика: п. 3.1. «Развитие теории пространственной и региональной экономики; методы и инструментарий пространственных экономических исследований; проблемы региональных экономических измерений; пространственная эконометрика; системная диагностика региональных проблем и ситуаций»; п. 3.14. «Проблемы устойчивого сбалансированного развития регионов; мониторинг экономического и социального развития регионов»; п. 3.15. «Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы»; п. 3.17. «Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности».

Диссертация Мельникова Виталия Викторовича на тему «Стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей (на примере Северо-Кавказского федерального округа)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи повышения эффективности стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона, имеющей значение для развития региональной экономики, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г., с изм. от 26.05.2020 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Отзыв составлен доктором экономических наук, профессором кафедры экономики инноваций и финансов, Фраймовичем Денисом Юрьевичем.

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании кафедры экономики инноваций и финансов, протокол № 4/1 от « 13 » 12 \_\_\_\_\_ 20 21 г.

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой экономики  
инноваций и финансов ФГБОУ ВО  
«Владимирский государственный  
университет имени Александра  
Григорьевича и Николая Григорьевича  
Столетовых

**ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ**

**УЧ. СЕКРЕТАРЬ ВЛГУ  
КОННСА Т. Г.**



Доничев Олег  
Александрович

Контактная информация: 600005, г. Владимир, ул. Горького, 79, тел. (4922) 47-76-59,  
e-mail: donoa@vlsu.ru

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»; 600000, г. Владимир, ул. Горького, 87; (4922) 53-25-75; oid@vlsu.ru; http://www.vlsu.ru/