

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ФГБОУ ВО

«Санкт-Петербургский горный университет»

д.э.н., профессор Пашкевич Н.В.

«01»

2020 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Дьяченко Ольги Игоревны «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Повышение эффективности нефтегазового комплекса России является одним из ключевых факторов развития национальной экономики, поскольку эффективное развитие НГК должно определять инновационное развитие экономики.

Осуществляя деятельность в нестабильных условиях как внешней, так и внутренней среды, многие нефтегазовые компании в целях сохранения инвестиционной привлекательности применяют особые инструменты анализа и контроля в управлении производственно-хозяйственной деятельностью. Это особенно актуально для предприятий, большая часть нефтяных месторождений которых находится на поздних стадиях разработки, характеризующихся падающей добычей и ростом обводненности, что оказывает влияние на показатели эффективности и требует постоянного мониторинга, анализа и контроля их производственно-экономических показателей.

Кроме того, повышается актуальность мониторинга эффективности эксплуатации месторождений в условиях нестабильности внешней среды, тенденций к снижению цен на нефть, в значительной мере обуславливающих снижение маржинальности разработки. По мере развития глобальной повестки решения вопроса с содержанием углекислого газа в атмосфере, регулируемого Парижским соглашением в рамках Рамочной конвенцией ООН об изменении климата, многие страны на государственном уровне внедряют программы развития альтернативных источников энергии, что будет продолжать оказывать влияние на дальнейшее снижение цены на нефть.

Все эти факторы определяют потребность нефтегазового сектора в совершенствовании существующих подходов и разработке комплексного методического подхода к технико-экономическому анализу и управлению эффективностью эксплуатации месторождений НГК. Этим определяется актуальность темы диссертационного исследования с научной и практической точек зрения в современных условиях состояния нефтегазодобывающего комплекса России в контексте мировых стратегических ориентиров и вызовов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В диссертации использован системный подход; в достаточном объеме исследованы законодательные и нормативно-правовые документы, регламентирующие оценку экономической эффективности разработки и эксплуатации месторождений в России и за рубежом; использованы статистические ресурсы Всемирного банка, материалы Министерства экономического развития РФ, отчеты российских нефтегазовых компаний, в частности, ООО «РН-Пурнефтегаз».

На основании детальной оценки существующих экономических концепций анализа экономической эффективности, авторский подход включает уточнения в понятийном аппарате, классификацию затрат и

комплексную детализированную оценку эффективности в режиме реального времени.

Подходы, описанные в диссертационном исследовании, обсуждались на различных российских конференциях, были отмечены наградами ОАО «Роснефть» (I-II места в региональных научно-технических конференциях ОАО «Роснефть» 2010-2012), а также Благодарностью Министерства Энергетики Российской Федерации (2011) за инновационный вклад в развитие нефтегазового комплекса. Работы автора публиковались в научных и отраслевых изданиях, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России (10 статей).

Структура работы обоснована, логически выстроена, имеет иллюстрированное сопровождение (42 таблиц, 26 рисунков и 5 приложений). Целостность и аргументированность диссертационной работы, основанной на научных методах и эмпирических исследованиях, обеспечивают высокую степень обоснованности и достоверности предложенных научных положений, сформулированных выводов и рекомендаций.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических подходов к оценке и управлению эффективностью эксплуатации нефтегазодобывающих месторождений.

Наиболее значимые научные положения включают:

1. Разработана методика оценки эффективности эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний, основанная на принципах детализации и актуализации информации.

2. Предложен и обоснован принцип детализации расходов и денежных потоков нефтегазодобывающей компании в разрезе основных производственных единиц (скважин, кустов) и инфраструктурных объектов в соответствии с технологической цепочкой создания добавленной

стоимости.

3. Уточнен показатель «условно-прямые затраты на единицу производства», учитывающий только те переменные и постоянные затраты, которые, в случае остановки единицы производства, принесут компании прямую экономию денежных средств.

4. Обоснована методика оценки порога рентабельности скважины, учитывающая динамические показатели оценки дебита скважины.

5. Предложен подход к формированию прогнозов выбытия единиц производства в нерентабельный фонд и перехода инфраструктурных объектов в нерентабельную эксплуатацию.

Представленные научные результаты исследования, а также разработанные рекомендации свидетельствуют о личном вкладе автора и подтверждают приращение знаний в области экономики промышленности.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Научные результаты диссертационной работы развивают теорию экономической эффективности нефтегазового комплекса, включая обоснование подхода к управлению эффективностью разработки нефтегазовых месторождений за счет совершенствования концепции затрат.

Практическая значимость исследования подтверждена приказом об официальном внедрении методики в нефтегазовой компании ООО «РН-Пурнефтегаз».

Положения и выводы диссертационного исследования могут быть использованы:

- нефтегазовыми компаниями в целях повышения качества управления экономической эффективностью эксплуатации месторождений, а также при разработке стратегии сокращения добычи нефти в рамках условий соглашения стран ОПЕК+ с целью сдерживания падения цены на нефть;

- научно-исследовательскими организациями при разработке методик

комплексной оценки эффективности производства, базирующейся на детализированном маргинальном анализе и контроле;

- высшими учебными заведениями для использования в образовательных программах по экономике, менеджменту и инвестиционному анализу нефтегазовых компаний и проектов.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Несмотря на то, что диссертация имеет важное теоретическое и практическое значение, она не лишена некоторых недостатков:

1. При обосновании детализированной оценки экономической эффективности нефтегазодобывающей компании, базирующейся на классических экономических и управленческих подходах, в частности, на маргинальном анализе с применением модели «директ-костинг», автор отходит от традиционных моделей анализа (параграф 2.2), не всегда достаточно полно аргументируя применение модифицированных подходов.

2. При исследовании состояния нефтегазодобывающего комплекса России в параграфе 3.1., автор приводит детальный анализ нефтегазовых регионов и проблем сектора. При этом использование данных за 2016 год несколько снижает актуальность информации. Кроме того, автор опирается на исследование эффективности разработки месторождений, методов управления эффективностью и интеграции предложенных подходов в систему аналитики предприятия на примере только одной нефтегазовой компании (параграфы 3.2.-3.4.). В работе отсутствуют статистические данные по другим российским нефтегазовым компаниям, наличие которых увеличило бы ценность проведенного анализа.

3. В параграфе 3.3 при составлении прогнозов выбытия производственных единиц и инфраструктурных объектов в нерентабельный фонд автор опирается на динамические методы оценки, используя такие динамические производственные и экономические параметры, как темп падения дебита нефти, фактор дисконтирования, влияние инфляции на изменение затрат, средний годовой период эксплуатации скважин с учетом

ремонт. Однако, автор не учитывает динамические прогнозы изменения цены на нефть, опираясь только на ее текущее значение. Учет динамики изменения прогнозной цены на нефть позволил бы повысить достоверность полученных результатов.

4. В параграфе 3.4. автор предлагает остановку нерентабельных производственных единиц как одну из мер по управлению эффективностью эксплуатации месторождений, подчеркивая возможные риски невыполнения лицензионных обязательств по добыче и отзыва лицензии. При этом, автор не исследует прочие риски, связанные с геологическим влиянием каждой скважины на показатели эксплуатации других скважин сетки (изменение давления в других скважинах сетки, дебит нефти, обводненность и другие производственные параметры всего куста).

5. При исследовании управления эффективностью скважин и месторождений, влияния порядка учета затрат на эксплуатацию дожимной насосной станции на показатели эффективности и принятия управленческого решения (параграф 3.4) автор не учитывает затраты на консервацию и ликвидацию скважин, кустов и месторождения в случае их остановки, учет которых позволил бы повысить достоверность полученных результатов.

Выявленные замечания имеют рекомендательный характер, не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования, указывая в большей степени на возможности для дальнейших исследований по теме.

Оценка содержания работы, её завершенности.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка из 185 источников и 5 приложений, полностью раскрывающих тему исследования, его цели и задачи.

В работе представлен анализ состояния нефтегазового комплекса России, обоснована метод маргинальной оценки эффективности нефтегазового месторождения с учетом влияния внешних и внутренних

производственно-экономических факторов, предложена методика детализированной оценки затрат и денежного инвестиционного потока по месторождению, проведён анализ показателей нефтегазовой компании, сформулированы рекомендации по управлению эффективностью нефтегазовых месторождений, а также предложен подход к интеграции предложенных методологических концепций в аналитическую систему компании.

Диссертация является завершённым исследованием по актуальной научно-практической задаче, связанной с повышением эффективности эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний. Автореферат диссертации и опубликованные работы отражают содержание исследования в достаточно полной мере.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Дьяченко О.И. является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной задачи, связанной с управлением эффективностью эксплуатации нефтегазовых месторождений. Результаты исследования обладают научной новизной, имеют теоретическую и практическую значимость, обеспечивают приращение научных знаний.

Диссертационная работа Дьяченко О.И. «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)», соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (редакция от 01.10.2018). Автор работы – Дьяченко Ольга Игоревна – заслуживает

присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Диссертация и отзыв рассмотрены и обсуждены на заседании кафедры экономики, организации и управления (протокол заседания кафедры № 3 от 30.11.2020 г.), отзыв одобрен в качестве официального отзыва ведущей организации.

Председатель заседания, заведующий кафедрой
экономики, организации и управления
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
горный университет»,
доктор экономических наук,
профессор

 **Череповицын Алексей Евгеньевич**

Секретарь заседания кафедры
экономики, организации и управления
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
горный университет»,
к.э.н., доцент

 **Крук Марина Николаевна**

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет»

Почтовый адрес: 199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 21 линия, д.2

Официальный сайт: <http://www.spmi.ru>

e-mail: rectorat@spmi.ru

Тел.: +7-812-321-14-84