

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научно-исследовательской работе
ФГБОУ ВО «Национальный государственный
Университет физической культуры,
спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург
доктор педагогических наук, профессор,
Ашкинази С.М.
« 3 » 06 2021 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**на диссертацию Косогорцева Владимира Игоревича на тему:
«Управление услугами ведомственных организаций физической
культуры и спорта», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)**

Актуальность темы диссертации

Актуальность темы диссертационного исследования Косогорцева В.И. обуславливается той ролью, которую сфера физической культуры и спорта играет в современном обществе, обеспечивая поддержание здоровья нации и способствуя формированию человеческого капитала страны. Существенные изменения, которые произошли в управлении и финансировании ведомственных организаций физической культуры и спорта в рыночной экономике, требуют дальнейшего осмысления этих процессов. Во всем мире непрерывно растет поток научной литературы, посвященной изучению управления услугами в сфере физической культуры и спорта как в контексте новых подходов к финансированию спортивных организаций, так и в контексте совершенствования механизмов и моделей управления услугами учреждений физической культуры и спорта.

Сегодня уже очевидно, что сфера физической культуры и спорта нуждается в развитии системы управления и внедрении механизмов эффективного финансирования, в том числе ведомственных организаций. Существующий опыт зарубежных и отечественных спортивных организаций, воплотившийся, в том числе, в разработке механизмов государственно-частного партнерства, является особенно важным, он должен учитываться и анализироваться и для развития практики управления услугами, и для разработки эффективного механизма финансирования в нашей стране. В совокупности данные положения определяют важность поставленных в диссертации целей. Значимость проблемы и ее недостаточная разработанность в контексте управления сферой физической культуры и спорта определяет актуальность выбранной темы исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, которые сформулированы в исследовании Косогорцева В.И., обусловлены использованием основополагающих работ отечественных и зарубежных ученых и практиков, которые посвящены фундаментальным основам управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта, исследованием подходов к оценке эффективности управления сложными социально-экономическими объектами, а также механизмов использования государственно-частного партнерства при управлении услугами спортивных организаций, значительным объемом статистических данных, которые были систематизированы и проанализированы автором. В целом можно сказать, что выводы и рекомендации являются обоснованными, построенными как на глубоком изучении теоретических положений в сфере управления спортивными услугами, так и на базе анализа статистической и фактографической информации, а также подтверждаются собственными эмпирическими исследованиями автора.

Теоретические разработки и практические рекомендации, которые были представлены Косогорцевым В.И., носят аргументированный характер, обладают логикой изложения и целостностью. Достоверность научных положений, выводов и полученных результатов подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической базы прикладных исследований отечественных и зарубежных авторов в сфере управления услугами ведомственных организаций сферы физической культуры и спорта, исследованием проблемы внедрения механизмов государственно-частного партнерства в деятельность ведомственных организаций физической культуры и спорта.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Основные рекомендации и выводы, которые содержатся в диссертационном исследовании Косогорцева В.И., являются значимым вкладом в развитие теоретических и прикладных аспектов управления услугами в сфере физической культуры и спорта. На основе выдвинутых теоретических и практических результатов автором была разработана методология оценки эффективности системы управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта как одного из ключевых направлений устойчивого развития отрасли.

К числу наиболее существенных результатов, которые имеют научную значимость и обладают **научной новизной**, относятся следующие, предложенные автором исследования, положения.

1. Представляет интерес сформированная и логически обоснованная Косогорцевым В.И. методология использования цифровых платформ

распределенного доступа к проектам и услугам в сфере физической культуры и спорта, а также алгоритм заключения договоров государственно-частного партнерства с применением данной цифровой платформы (п. 1.4).

2. Особого внимания заслуживает разработанный в диссертации алгоритм управления физкультурно-спортивными объектами и услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, позволяющий более обоснованно принимать управленческие решения для эффективного развития ведомственных спортивных организаций (п. 2.3).

3. С целью реализации эффективного управления стратегией экономического развития ведомственных организаций сферы физической культуры и спорта в работе проводится комплексный анализ возможностей использования моделей государственно-частного партнерства в ведомственных организациях физической культуры и спорта, автором обоснована возможность и целесообразность применения инструментов государственно-частного партнёрства для ведомственных спортивных учреждений (п. 2.4).

4. Предложен и обоснован механизм финансирования вузовских ведомственных организаций физической культуры и спорта с применением моделей государственно-частного партнёрства, при этом особо следует отметить, что автором предложено три базовые модели такого взаимодействия (концессионная модель; модель финансирования частным инвестором на срок заключения договора; модель финансирования частным инвестором по заданию государства) и сделан аргументированный выбор первой модели именно для вузовских ведомственных организаций физической культуры и спорта (п. 3.3).

Как следует из исследования, автору в целом удалось раскрыть теоретико-методологические подходы и основные концепции процесса государственной политики в сфере регулирования физической культуры и спорта, проанализировать положение, потенциал и перспективы внедрения механизма управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, а также возможности взаимодействия в рамках реализации государственно-частного партнерства. Представляет интерес исследование автора различных методов финансирования ведомственных организаций, а также разработка предложений по формированию ресурсного обеспечения ведомственных спортивных организаций.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии понятийного аппарата, категорий управления услугами в сфере физической культуры и спорта, а также обосновании новых подходов к финансированию ведомственных организаций физической культуры и спорта. В целом можно указать, что основные выводы и рекомендации, которые изложены автором диссертационного исследования, могут рассматриваться как вклад в развитие теории управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта.

Практическая значимость диссертации заключается в возможности широкого применения предлагаемой методологии и моделей управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, построенных на использовании инструментов государственно-частного партнерства, в практике функционирования спортивных учреждений.

Существующий опыт зарубежных и отечественных спортивных организаций, воплотившийся, в том числе, в разработке предложенных автором моделей применения механизмов государственно-частного партнерства, является важным практическим результатом, он должен учитываться и анализироваться и для развития практики управления услугами, и для разработки эффективного механизма финансирования, поэтому предложенные варианты решения обозначенных проблем повышают практическую значимость работы автора.

Апробация результатов диссертационного исследования проводилась на всероссийских научно-методических конференциях и форумах.

Рекомендации по использованию результатов и выводов

Представленные положения разработанной методики развития ведомственных спортивных организаций в сфере физической культуры и спорта с использованием инструментов государственно-частного партнерства могут быть применимы при организации процесса управления в других отраслях и секторах экономики с целью повышения эффективности и разработки мероприятий по совершенствованию управления для обеспечения устойчивого развития и финансирования организации.

Диссертационное исследование может быть направлено Министерству спорта РФ и другим субъектам, которые регулируют отношения в сфере управления ведомственными организациями физической культуры и спорта.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе в рамках учебных дисциплин, при чтении лекций, проведении практических занятий и подготовке учебно-методических материалов.

Замечания и недостатки диссертационной работы

Вместе с тем следует указать на определенные недостатки работы, несмотря на ценность и новизну результатов исследования.

1. В п. 1.2 (с. 18-21) автор дает анализ государственной политики в сфере физической культуры и спорта в РФ, представляет краткий анализ ряда федеральных законов, целевых программ, поручений президента и других нормативных документов, в которых формулируются базовые положения стратегии в данной сфере. Однако нам кажется, что для темы, которой посвящена работа автора, важным было бы более детальное рассмотрение не только федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в РФ на 2016-2024 годы», но и Национальных проектов, а также региональных целевых программ, имеющих отношение к сфере физической культуры и спорта. Именно последние программы могли бы стать одним из возможных источников финансирования ведомственных организаций

физической культуры и спорта в рамках реализации социальных проектов и предоставления услуг отдельным группам населения, таким, например, как студенты. Кроме того, этот раздел работы целесообразно было бы дополнить анализом зарубежной практики управления и формирования стратегии в сфере физической культуры и спорта.

2. Отмечая, как важное и актуальное предложение автора идеи «цифровой платформы распределённого доступа к проектам и услугам в сфере физической культуры и спорта» (п.1.4., с. 37-39), однако следует указать, что данное предложение пока выглядит весьма схематично, скорее как некий перечень информационных ресурсов, которые должна объединить информационная платформа. При этом не понятно кто будет оператором этой платформы, какие ресурсы должны быть задействованы для ее создания, каким именно образом и на каких условиях будет предоставляться информация заинтересованным сторонам и т.д. Нам кажется, что более детальная проработка предложенной автором идеи только усилила бы практическую значимость диссертационного исследования, поскольку сегодня действительно наблюдается серьёзный запрос на подобные информационные ресурсы.

3. Рассмотренный на стр. 65-67 «Алгоритм управления объектами физической культуры и спорта», идея которого тоже нам кажется интересной и заслуживающей внимание, тоже требует более детальной проработки. В частности, необходимо прописать, что именно относится к профильным и непрофильным активам, в каком случае и при каких условиях осуществляется безвозмездная передача непрофильных активов (объектов) и кто может стать бенефициаром такой передачи, в каком случае принимается решение о продаже объекта, только ли при наличии покупателей или при каких-то иных условиях. Более детальное рассмотрение всех этих вопросов позволило бы довести идею автора до уровня методической разработки, а не только общей концепции.

Указанные замечания, однако, не снижают общей положительной оценки работы. В автореферате и публикациях автора раскрыты все базовые положения диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Косогорцева В.И. на тему «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта» является научно-квалификационной работой, посвящена актуальной теме управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта, в ней обоснованы новые механизмы обеспечения их устойчивого развития и финансирования.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (сфера услуг): п. 1.6.110. Особенности формирования и развития общественного

(государственного) сектора сферы услуг; п. 1.6.126. Социальная инфраструктура предприятий в условиях рынка; п. 1.6.132. Государственно-частное партнёрство в сфере услуг Паспорта научных специальностей ВАК Российской Федерации (экономические науки).

Исследование отличается научной новизной, выполнено корректно с методологической точки зрения, имеет логически выстроенную структуру и чёткую аргументацию, вносит вклад в развитие теории и практики управления ведомственными организациями в сфере физической культуры и спорта.

Диссертационная работа Косогорцева Владимира Игоревича на тему: «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)».

Отзыв обсуждён и одобрен на заседании Кафедры менеджмента и экономики спорта «10» июня 2021 г., протокол № 15.

Заведующий кафедрой менеджмента и экономики спорта,
ФГБОУ ВО «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья им.П.Ф.Лесгафта, Санкт-Петербург»
доктор экономических наук,
профессор

Верзилин Дмитрий Николаевич



Подпись Верзилина Д.И.

УДОСТОВЕРЯЮ

ЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА

И Ф ЦАГЕВА

15.06.2021

Контактная информация

Адрес: 190121, г. Санкт-Петербург, ул. Декабристов, д. 35.

Телефон: (812) 644-54-75,

e-mail: d.verzilin@lesgaft.spb.ru

Сайт: <http://lesgaft.spb.ru>