


УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Санкт-Петербургский горный
университет»



д.э.н., профессор Пашкевич Н.В.
«14» декабря 2021

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Камалиева Рафаэля Райфиловича «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Деятельность предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности является одним из ключевых условий устойчивого развития национальной экономики. Результативность деятельности компаний в данной области в значительной мере связана с эффективностью работы организаций-партнеров, взаимодействующих с добывающими предприятиями на контрактной основе при производстве работ, оказании услуг и выполнении поставок для их нужд. Особенно актуальным такое взаимодействие становится в условиях нестабильности мировой экономики, выражающейся, в частности, в колебаниях спроса на конечную продукцию, изменении политической обстановки в мире, конкуренции на рынке энергоносителей и т.д.

Следует отметить, что особую актуальность в настоящее время приобретает проблема вовлечения в разработку разведанных запасов нефти и газа. Увеличение производства и экспорта нефти в перспективе возможно лишь при условии дополнительных капиталовложений в эксплуатируемые месторождения, освоения новых месторождений, что связано с усилением роли сервисных предприятий. С одной стороны, нефтяные и газовые компании влияют на их деловую активность, с другой - зависят от эффективности деятельности сервиса. Отраслевые особенности функционирования компаний в нефтяной и газовой отраслях промышленности обуславливают высокую значимость управления оборотным капиталом.

В настоящее время требуется разработка методического инструментария управления оборотным капиталом предприятий сервисного сектора нефтяной и газовой отраслей промышленности, что позволит системно, своевременно и достоверно диагностировать проблемы в деятельности нефтегазосервисных компаний, определять конкретные целевые установки для проведения мероприятий, направленных на повышение эффективности управления оборотным капиталом.

Стратегические и тактические решения, связанные с использованием различного инструментария управления оборотным капиталом, позволяют адекватно реагировать на факторы внешней и внутренней среды предприятия, обеспечивая его устойчивое функционирование и снижение влияния дестабилизирующих факторов, что требует развития теоретической и методологической базы в данной области. Для предприятий сервисного сектора большое значение имеет операционная эффективность, которая во многом связана с управлением оборотным капиталом, особенно в условиях расширения географии поисков, разведки и добычи, сопряженной со сложными природно-климатическими условиями территорий производства сервисных работ. При решении задач, связанных с управлением оборотным капиталом, перед предприятиями сервисного сектора нефте- и газодобывающей отрасли возникает необходимость в обеспечении

ликвидности и рентабельности текущих активов в условиях цикличности экономики, что оказывает непосредственное влияние на деловую активность предприятий сервисного сектора.

Особая значимость нефтяной и газовой отраслей промышленности для экономики страны, взаимная зависимость предприятий добычи и сервисного сектора, усиливающаяся в нестабильных макроэкономических условиях, необходимость повышения эффективности в каждом звене цепочки создания добавленной стоимости, значимое место операционной эффективности в деятельности компаний отрасли определяют актуальность совершенствования инструментария управления оборотным капиталом промышленных предприятий нефте-и газосервисного сектора.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Наличие четкой цели исследования, подчиненных ей задач, логически выстроенной структуры работы, применение системного подхода наряду с использованием общенаучных методов познания, таких как наблюдение, формализация, сравнение, а также методов экономического анализа, включая детерминированный факторный анализ, индексный, коэффициентный, графоаналитический методы, проведенный обзор большого числа научных работ отечественных и зарубежных авторов, использование статистических данных из официальных источников, обеспечили достижение обоснованности и достоверности основных положений и выводов диссертационной работы.

В первой главе рассматривается общее состояние и перспективы топливно-энергетического комплекса страны, приводится структура нефтесервисного рынка России, исследуются особенности функционирования сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности, а также особенности управления оборотным капиталом предприятий данного сектора.

Во второй главе анализируются процессы управления оборотным капиталом в рамках системного подхода, экономическая сущность оборотного капитала и его роль в деятельности промышленных предприятий, проводится сравнительный анализ моделей управления оборотным капиталом и методов оценки эффективности его использования.

В третьей главе представлены разработки методического обеспечения системы принятия решений по управлению оборотным капиталом, а также практическая реализация разработанного подхода на примере конкретного нефтесервисного предприятия.

Заключение содержит основные выводы и предложения по исследуемой теме.

Список использованных источников включает 220 наименований, диссертация изложена на 199 страницах, имеются 11 приложений.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В диссертации имеются следующие основные пункты научной новизны.

1. На основе результатов проведенного анализа научной литературы предложено уточненное определение понятия «управление оборотным капиталом». В соответствии с предлагаемым в диссертации подходом, «управление оборотным капиталом» представляет собой интеграцию понятий «управление» и «оборотный капитал», каждое из которых имеет свои составляющие и определенные признаки, исследованные автором. Согласно представленному определению, управление оборотным капиталом предприятия осуществляется в ходе производственно-хозяйственной деятельности в условиях воздействия факторов внутренней и внешней среды. В качестве показателей, выступающих целевыми и одновременно ограничительными ориентирами в процессах управления оборотным капиталом, используются показатели группы рентабельности, деловой активности, ликвидности, финансовой устойчивости (стр.95-96);

2. Обоснована и предложена модель реализации системного подхода к разработке и принятию решений в области управления оборотным капиталом в условиях роста объема информации, усложнения условий функционирования предприятий на основе разработки алгоритма, предполагающего определение соотношения между результатами и ресурсами, что, в свою очередь, учитывает необходимость выделения управляемой, обеспечивающей и других подсистем, во взаимодействии которых достигается упорядоченность и алгоритмизация действий при управлении.

Реализация данного подхода позволяет повысить результативность управленческой деятельности, сопряженной с принятием эффективных решений; максимизация результатов при этом предполагает реализацию определённых этапов, включающих изучение проблемы, постановку цели, обоснование критериев эффективности и возможных последствий управленческих решений, анализ вариантов, выбор, окончательное формулирование и принятие решения, доведение его до исполнителей, контроль за выполнением (стр.109-111). Представленный алгоритм целесообразно использовать для методического обоснования управленческих решений на сервисных предприятиях в нефтяной и газовой промышленности.

3. Разработана модель управления оборотным капиталом на основе построения и декомпозиции трехмерной матрицы, что подтверждает реализацию автором системного подхода, способствующего повышению результативности управления экономической деятельностью предприятия. Предложенный способ позволяет принимать решения с учетом эффективности управления оборотным капиталом по показателям рентабельности текущих активов, оборачиваемости текущих активов и текущей ликвидности. Каждый квадрант предложенной матрицы характеризует положение предприятия и позволяет одновременно учесть: достаточность оборотных активов и возможность немедленного погашения краткосрочной задолженности; способность предприятия генерировать прибыль при заданном уровне

текущих активов и долговой нагрузки; возможные изменения в конъюнктуре сервисного рынка, способной, например, вызвать рост деловой активности, что выступает основным индикатором операционной деятельности, в рамках которой реализуется управление оборотным капиталом (стр. 124-125).

4. Обоснованы и предложены критериальные значения, представлена их интерпретация для планирования и оценки показателей эффективности управления оборотным капиталом на основе расчета показателей рентабельности текущих активов, оборачиваемости текущих активов, текущей ликвидности, что позволяет проводить оценку и повышать качество управления оборотным капиталом в рамках операционной деятельности на конкретном сервисном предприятии (стр. 130, 134-139).

5. Разработан алгоритм принятия решений на основе определения квадранта матрицы моделей при осуществлении планирования и проведении план-фактного анализа по результатам деятельности, учитывающий деловую активность, стадийность анализа, планирования и реализации мер по поддержанию и повышению эффективности управления оборотным капиталом. Предложенный подход позволяет акцентировать внимание на операционной деятельности, а также осуществлять диагностику запаса финансовой прочности компании (стр. 140-153).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Основные результаты проведенного исследования направлены на повышение эффективности системы управления оборотным капиталом и доведены до методических рекомендаций, которые могут быть использованы в работе планово-экономических служб сервисных предприятий нефтяной и газовой промышленности в процессе оперативного планирования и управления.

Замечания к работе.

Несмотря на положительную оценку диссертации в целом, к работе имеются следующие замечания.

1. Апробация разработанной автором методики проведена только по одному предприятию сервисного сектора, являющемуся одним из лидеров рынка. Представляет интерес проведение расчетов по другим сервисным предприятиям.

2. В разработанном алгоритме принятия решений в системе управления оборотным капиталом промышленного предприятия в тексте диссертации представлено соотнесение отдельных элементов алгоритма с целевой, управляемой и другими подсистемами. При этом, на рисунке 3.1, представляющем данный алгоритм, целесообразно было бы более четко обозначить данные подсистемы.

3. Анализ состояния и перспектив развития нефтяной и газовой отраслей промышленности не содержит статистической информации за последние несколько лет, что несколько снижает информационную ценность работы.

4. В современных экономических условиях вопросы технологического развития являются приоритетными. Автор обозначает проблему для российских сервисных компаний, однако не уделяет достаточного внимания выявлению передовых технологий и способов решения данной проблемы.

5. Автор в работе указывает на существенное воздействие факторов инфраструктуры региона на состояние управления оборотным капиталом, что не получило развития в работе. Данное замечание носит дискуссионный характер.

6. Среди статей соискателя отсутствуют публикации за период 2018-2021 гг. в рецензируемых журналах.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Камалиева Р.Р. является научно-квалификационной работой, в которой представлено решение задачи, связанной с методическим обеспечением системы принятия решений по управлению оборотным капиталом, имеющей значение для повышения конкурентоспособности нефтегазового комплекса России.

Автором опубликованы 14 печатных работ общим объёмом 7 п.л. (вклад автора 5,23 п.л.), в т.ч. 5 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации.

Настоящее диссертационное исследование соответствует требованиям паспорта специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (п. 1.1.4 - Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; п. 1.1.13. – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; п.1.1.15. – Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; п. 1.1.19 - Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.)

Диссертационная работа Камалиева Р.Р. «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)» соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (в редакции от 01.10.2018). Автор работы – Камалиев Рафаэль Райфилович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Диссертация и отзыв рассмотрены и обсуждены на заседании кафедры
Экономики, организации и управления (протокол заседания кафедры № 4 от
«22» ноября 2021г.), отзыв одобрен в качестве официального отзыва ведущей
организации.

Председатель заседания, заведующий
кафедрой экономики, организации и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский горный университет»,
доктор экономических наук, профессор

Череповицын
Алексей Евгеньевич

Секретарь заседания кафедры
экономики, организации и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский горный университет»,
кандидат экономических наук, доцент

Крук Марина
Николаевна

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский горный университет»
Почтовый адрес: 199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров,
21 линия, д.2
Официальный сайт: <http://www.spmi.ru>
e-mail: rectorat@spmi.ru, телефон: +7-812-321-14-84



Подпись А.Э. Череповицына
М.Н. Крук
делопроизводства *Е.Р. Яновицкая*

12 / *12* / *2021* г.