

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Институт проблем региональной экономики
Российской академии наук,
доктор экономических наук, профессор,
профессор РАО



_____ А.Д. Шматко

«15» _____ ЯНВАРЯ _____ 2022 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Институт проблем региональной экономики Российской академии наук на
диссертационную работу Лящука Александра Вячеславовича на тему
«Формирование и реализация механизма стратегического планирования на
предприятиях грузового автомобилестроения», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05
«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях экономического спада в Российской Федерации, вызванного экономическими санкциями, а также пандемией коронавирусной инфекции, особое значение приобретают организационно-управленческие инструменты, позволяющие предприятиям грузового автомобилестроения, крайне чувствительным к такого рода воздействиям внешней среды, минимизировать негативные последствия. К таким инструментам относится механизм стратегического планирования на предприятиях отрасли, которому посвящено диссертационное исследование Лящука А. В.

В современной научной литературе уделяется значительное внимание вопросам проработки теоретико-методических основ стратегического планирования, однако вопросы стратегического планирования в грузовом

автомобилестроении практически не освещаются. При этом отрасль имеет высокое социальное, экономическое и военное значение для государства, производит востребованный в экономике высокотехнологичный продукт.

Таким образом, в текущих российских условиях обозначенная автором тема актуальна и, с научной точки зрения, представляет интерес для исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В данной работе Лящук А.В. используются общенаучные методы познания, исследуется большой массив материалов по данной проблематике, который представлен 141 зарубежным и отечественным источником. В исследовании автор предлагает свою оценку и собственное видение изучаемой проблемы, исходя из анализа имеющихся подходов и концепций стратегического планирования, в соответствии с целями и задачами исследования и сформированное на основе имеющихся научных знаний и накопленного научного опыта по исследуемой проблематике.

В первой главе своей работы Лящук А.В. рассматривает имеющиеся подходы и методы стратегического планирования на предприятиях, показывает их эволюцию и многообразие (с. 11-24). Кроме того, в первой главе автор приводит анализ статистических данных, характеризующих состояние грузового автомобилестроения в РФ (с. 24-47), а также тенденции развития грузового автомобилестроения (с. 47-59).

Во второй главе исследования Лящук А.В. проводит анализ факторов, которые определяют процесс стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения, показывает их взаимосвязи и взаимозависимости (с. 59-80). Среди факторов внешней макросреды автор выделяет четыре обобщенных фактора: экономический, политико-правовой, социальный и технологический (с. 62-66). К определяющим факторам внешней микросреды Лящук А.В. относит: отраслевую конкуренцию, отраслевые производственные мощности, трудовые ресурсы отрасли, отрасли

технологической кооперации и отраслевые финансы (с. 67-73). Факторы внутренней среды предприятий автор предлагает исследовать на основе ресурсно-ориентированного подхода, и выделяет такие факторы как: ресурсы, технологии, компетенции, организационные и динамические способности (с. 73-77).

В третьей главе Лящук А.В. предлагает методические рекомендации по стратегическому планированию в грузовом автомобилестроении. В основе данных рекомендаций лежат балансовый метод, ресурсно-ориентированный подход, а также инструментарий ситуационного подхода (с. 109-150).

Достоверность выводов подтверждается результатами анализа статистических данных и достижениями в области теории и практики управления производственными предприятиями, которые использовались при подготовке этой работы. Результаты диссертационного исследования обсуждались на российских и международных конференциях, публиковались в рецензированных научных изданиях, в том числе, в изданиях рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Данная работа имеет целостную структуру, логически последовательна и аргументирована, основные положения исследования представлены в трех главах и трех приложениях. Работа имеет 37 таблиц, 49 рисунков и 5 формул.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна диссертационного исследования Лящука А.В. заключается в развитии инструментария стратегического планирования на промышленных предприятиях и отражается в следующих научных положениях:

1. Предложен алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения (с. 80-90), разработанный с учетом отраслевых особенностей и тенденций (с. 24-59), а также факторов, определяющих стратегическое планирование на предприятиях отрасли (с. 59-80).

2. Предложены методические рекомендации по стратегическому анализу внешней среды предприятий грузового автомобилестроения с использованием балансового метода, систем сбалансированных показателей и экспертного метода оценки (с. 109-119 и приложение 1). Данные рекомендации позволяют анализировать различные уровни внешней среды, строить независимые профили этих уровней с оценкой их отдельных составляющих.

3. Разработаны методические предложения по анализу внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения, основывающиеся на положениях ресурсно-ориентированного подхода (с. 119-140 и приложения 2,3). Помимо традиционного ресурсного анализа, данные предложения позволяют анализировать такие специфические составляющие внутренней среды предприятий, как динамические и организационные способности.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Предложенные в данном исследовании научные положения и рекомендации дополняют и развивают теорию стратегического управления, показывают развитие и многообразие подходов к стратегическому планированию, позволяют обосновать механизм принятия стратегических решений на основе поставленных перед предприятием целей и данных стратегического анализа. Полученные автором результаты могут являться основой для продолжения исследований по проблемам стратегического планирования и управления предприятиями, а также быть использованы в учебных курсах для студентов профильных вузов.

Представленная диссертационная работа поднимает и решает важные практические и теоретические задачи, что демонстрирует глубокое практическое и теоретическое понимание исследуемой в работе проблемы.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

Несмотря на достаточно высокий научный уровень проведенного исследования, необходимо отметить и некоторые недостатки, которые присутствуют в работе, однако не носят принципиального характера:

1. При анализе состояния отрасли и отраслевых тенденций, отдельные статистические данные, например, характеризующие себестоимость проданных товаров по виду деятельности «Производство грузовых автомобилей» (с.33) рассматриваются только до 2016г. На наш взгляд интересно было бы рассмотреть изменения этих данных и после 2016г., тем более что автор использует массив статистических данных, охватывающий период с 2010 по 2020гг.

2. При рассмотрении факторов внешней макросреды автор использует обобщенные факторы этой среды, такие как: экономический, социальный, правовой и технологический. Более информативным представляется описание этих факторов детализировано, с демонстрацией их ключевых составляющих.

3. В работе автором указывается, что грузовое автомобилестроение зависит от большого числа отраслей технологической кооперации. Однако выделение этих отраслей в отдельные уровни с последующим их анализом автором не предлагается.

4. В методических рекомендациях по анализу внутренней среды предприятий указаны большие возможности, которые предлагает использование положений ресурсно-ориентированного подхода при анализе, однако, на наш взгляд, в представленных рекомендациях недостаточно подробно рассмотрены составляющие внутренней среды предприятий.

5. В третьей главе недостаточно уделяется внимания алгоритму стратегического планирования.

Приведенные недостатки не меняют общую положительную оценку диссертационного исследования, в значительной мере показывают

возможности для дальнейших авторских исследований по данной проблематике.

Оценка содержания работы, ее завершенности

Данное диссертационное исследование полностью раскрывает выбранную тему, в нем решены поставленные автором задачи, достигнуты цели исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Основные положения и результаты исследования отражены в 8 публикациях по теме исследования, в том числе в 6 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Диссертация Лящука А.В. представляет собой целостную и законченную работу по актуальной научной проблеме, обладает логически выстроенной структурой и представляет авторский подход к реализации механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней»

Диссертационное исследование Лящука А.В. является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, которая содержит решение актуальной научной проблемы и вносит вклад в развитие теоретических и практических подходов к стратегическому планированию на крупных промышленных предприятиях. Результаты исследования обладают научной новизной, в достаточной степени обоснованы и не имеют противоречий.

Диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) п.1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности» и п.1.1.4.

«Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Диссертационная работа «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г., а ее автор – Лящук Александр Вячеславович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании лаборатории проблем развития социального и экологического пространства и воспроизводства трудовых ресурсов региона 24 января 2021 г. (протокол № 2/д).

И.о. заведующей лабораторией проблем развития социального и экологического пространства и воспроизводства трудовых ресурсов региона федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук,
к.э.н.



А.Н. Леонтьева

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, 198013, г. Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, 38, телефон (812) 316-48-65, факс (812) 316-05-21, e-mail: info@iresras.ru, web-сайт: <http://iresras.ru/>