

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ЧОУ ВО «Балтийская академия туризма и
предпринимательства»

доктор экономических наук, профессор



Власова Тамара Ильинична

« _____ » февраля 2022 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Частного образовательного учреждения высшего образования «Балтийская академия туризма и предпринимательства» на диссертацию Михайловского Дмитрия Александровича на тему «Развитие методов управления рисками торгового предпринимательства в условиях цифровой трансформации экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Тема диссертации находится в русле важного направления исследований, проводимых сегодня академическим сообществом, а именно - в области управления рисками. Данная тема имеет принципиальное значение в теоретическом, и в не меньшей степени - в практическом плане. Изменения в экономических отношениях, вызванные развитием цифровых технологий, с одной стороны, открывают перед предпринимателем широкие возможности, имеющие беспрецедентный характер, однако, присутствующая при этом неопределенность таит в себе огромное количество рисков, управление которыми требует от предпринимателя новых современных решений.

В настоящее время значительное влияние неопределенности испытывают на себе организации во всех отраслях экономики, в том числе и в торговле. В

условиях растущей конкуренции и развития новых форм коммерческой деятельности происходят существенные структурные изменения в торговой отрасли. Текущие изменения требуют от научного сообщества не только теоретического осмысления происходящих процессов, но и выработку конкретных механизмов и инструментов управления рисками, позволяющих торговым предприятиям своевременно реагировать на риски в современных условиях.

Именно поэтому актуальность выбранной автором темы следует считать безусловной, а поставленные цель и задачи - важными для науки.

Содержание и структура диссертационной работы

Первая глава работы носит не только обзорный характер – автор последовательно обосновывает тезис о том, что в основе возникновения риска лежит неопределенность как отсутствие полноты информации и знаний. Следовательно, снижение степени неопределенности позволяет сократить, оптимизировать выбор действий, проявляющийся в момент оценки риска. Также проведен анализ существующих подходов к трактовке предпринимательства, «риска» в экономике. Автор делает свой вывод о том, что предприниматель в современном мире имеет стратегическую цель - достижение более высокого уровня жизни или социального статуса. Прибыль является инструментом в достижении стратегической цели. Рассмотрены доминирующие тенденции внедрения достижений высоких технологий в сферу предпринимательства и доказана неразрывная взаимозависимость предпринимательской деятельности и риска. В главе также формулируются основные тенденции мирового развития, формирующие и влияющие на общий ландшафт предпринимательских рисков.

Во второй главе сформулированы теоретические положения и базовые основы стратегии управления рисками, принятия оптимальных решений по минимизации и нивелированию рисков в торговых предпринимательских структурах. Предложена действенная система управления стратегическими и частными рисками, сформулированы также основные требования к этой

системе. Большое значение имеет предложенная методика внедрения современных цифровых технологий в процесс анализа, исследований, принятия управленческих решений во временном диапазоне от идентификации риска до минимизации последствий его возникновения. Предложен алгоритм принятия постактивационных решений, показатель опережающего индикатора целевого значения системы управления рисками, который является главным инструментом в системе управления стратегическими и частными рисками в период проведения постактивационных мероприятий.

В третьей главе диссертации приведены основные научные выводы, перечислены практические результаты, даны методические рекомендации по практической реализации положений и принципов системы управления рисками в условиях глобального внедрения в бизнес-процессы новых цифровых технологий.

Значимость для науки и практической деятельности. В диссертационном исследовании проведен подробный и тщательный анализ 169 источников научной литературы, которые включают в себя информационно-аналитические материалы как российских, так и зарубежных ученых в области риск-менеджмента и современных цифровых технологий. Изложенный автором научно-практический материал позволяет сделать вывод о достоверности результатов исследования, выводов и рекомендаций.

Особого внимания заслуживает выполненный обзор тенденций развития цифровых технологий и их интеграция в бизнес процессы предприятий всех сфер деятельности, в том числе и торговли. (стр.26), На основании проведенного анализа автором составлена таблица характеризующая влияние цифровых технологий на торговое предпринимательство. Представляет значимость для научного и практического применения разработанная автором визуализация схемы сквозного управления рисками (Приложение 3), отражающая формирование рисков и их воздействие на предпринимательскую структуру. Не менее важными является предложенный автором метод 3D

сепарации рисков (стр.79), метод управления ликвидностью товарной линейки предприятия (стр.85) и метод ценовой компенсации потерь (стр.112).

Все научные положения, выводы, рекомендации получены автором при использовании соответствующих теме и задачам исследования методов научного познания. Диссертантом сформулирована четкая последовательность проведения исследования, изложения его результатов, что отвечает теме и поставленной в работе цели. Выводы и рекомендации исследования четко согласуются с поставленными во введении задачами, что позволяет судить о целостном раскрытии темы.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Полученные автором в рамках диссертационного исследования результаты имеют теоретический и практический интерес в области изучения проблем управления рисками торговых предпринимательских структур, обладают признаками научной новизны:

- Определены и структурированы основные тенденции развития торгового предпринимательства, формирующиеся риски и перспективы в условиях цифровизации экономики.
- Предложена концепция сквозного управления частными рисками торговых предпринимательских структур, предусматривающая интеграцию современных цифровых решений в системы управления рисками торговых предприятий. В рамках концепции предлагается применение методологии Agile, предложен кейсовый метод формирования базы данных, предложены к применению ряд цифровых сервисов позволяющих повысить эффективность процессы идентификации рисков.
- Предлагается авторский метод управления рисками на основе показателя покупательской ликвидности, характеризующего привлекательность товарной линейки торговой организации с точки зрения покупателя. В рамках метода разработаны ряд индикаторов, указывающих на наличие

операционных рисков, степень их воздействия и источник возникновения данных рисков.

- Автором разработаны и предложены методы оценки рисков с применением современных цифровых технологий. В том числе разработан ряд индикаторов, позволяющих контролировать изменение параметров рисков. Предложен метод ценовой компенсации потерь, позволяющий компенсировать убытки от воздействия рисков.
- Разработаны методические рекомендации по применению предложенных методов управления рисками, позволяющих оптимизировать систему управления рисками в торговом предприятии.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Рассматриваемая диссертация, наряду с отмеченными выше достижениями и результатами содержит определенные недостатки:

1. В первой главе дается слишком подробное описание существующих глобальных рисков и тенденций в мировой экономике. К примеру, в параграфе 1.2. автор рассматривает плюсы и минусы от таяния вечной мерзлоты, в параграфе 1.3. очень много внимания уделяется описанию сфер применения цифровых технологий. Вероятно, диссертанту следовало бы упустить такие детали и более лаконично изложить смысл этих двух параграфов.
2. На стр. 85 автором предложен метод управления ликвидностью товарной линейки, который подразумевает проведение ряда мероприятий по сбору и анализу большого количества данных, являющихся основой для построения соответствующих индикаторов. Вызывает сомнение, что такого рода мероприятия могут осуществляться на системной основе без применения цифровых технологий. В этой связи, хотелось бы увидеть описание инструментов, с помощью которых автор рекомендует осуществлять сбор и анализ такого большого объема информации.
3. На стр. 114 описывается метод ценовой компенсации потерь. Автор предлагает использование данного метода для возмещения ущерба,

полученного от воздействия риска. Возникает ряд вопросов: Во-первых, каков максимальный и минимальный размер ущерба, способного быть возмещенным данным методом; Во-вторых, почему в расчетах не учитывается значение инфляции, ведь срок в течение которого предлагается применение метода достаточно велик и может достигать более года; В-третьих, не понятен алгоритм действий, если так называемый показатель компенсационной цены превысит верхний порог целевого коридора (Приложение 13). На наш взгляд, в диссертации не хватает разъяснений данных аспектов.

4. На стр. 63 рассматривается вопрос о применении методологии Agile в процессах управления рисками. Не совсем понятен принцип применения данной методологии, какие именно процессы в управлении рисками предлагается осуществлять посредством Agile, ведь данная методология не всегда является эффективной. Хотелось бы увидеть более развернутое описание особенностей применения Agile в системе управления рисками.
5. Ряд употребляемых терминов в диссертационной работе оставлен автором без развернутых разъяснений, так, например, понятие Точка 0 (стр.77). В диссертации автор поясняет, что риски нормируются относительно этого параметра, при этом как осуществляется данный процесс остается не понятным.
6. На стр. 78 диссертант использует показатель «Значимость риска», который в дальнейшем применяется при оценке рисков и занимает важное место в предлагаемой системе, в то же время, автор крайне скуден в его описании. Не плохо было бы обосновать выбор данного показателя и более подробно остановиться на принципах его построения.

В целом, отмеченные недостатки диссертационной работы не снижают высокий научный уровень, а результаты работы дают основания для ее положительной оценки.

Диссертация отвечает требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства

Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Дмитрий Александрович Михайловский заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и управления «24» февраля 2022 года, протокол № 6.

Заведующий кафедрой экономики и управления
ЧОУ ВО «Балтийская академия туризма и предпринимательства»
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор

Любарская Мария Александровна
Подпись Любарской М.А. заверю
Начальник ОК Тихо (Куркученко Т.А.)



197110, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Петрозаводская, д. 13
8 (812) 235-41-09, сайт: <https://www.batp.ru>, e-mail: priem@batp.ru