

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке и инновациям  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования



«Саратовский государственный  
технический университет имени Гагарина Ю.А.»,  
доктор химических наук, профессор  
И.Г. Остроумов

31.03.2022

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Саратовский государственный  
технический университет имени Гагарина Ю.А.» на диссертацию Гвилия  
Натальи Алексеевны «Цифровая трансформация корпоративной  
логистики в условиях устойчивого развития», представленное на  
соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (логистика)

#### Актуальность темы исследования

Развитие цифровых технологий оказывает значительное влияние на  
экономику и общество, трансформируя сложившийся экономический  
уклад и образ жизни людей. Цифровая трансформация меняет облик  
корпораций и целых отраслей, в том числе, и транспортно-логистической  
отрасли, с точки зрения формирования новых бизнес-моделей, изменения  
логистических и транспортных процессов, что ведет к снижению затрат, а  
с учетом современных трендов экономики должно приводить к  
улучшению социальных и экологических условий.

Технические и экономические аспекты четвертой промышленной революции в значительной степени рассматриваются в исследовательских работах, однако влияние этой революции на корпоративную логистику недостаточно обсуждается.

Для совершенствования управления корпоративными логистическими системами в ракурсе обеспечения устойчивого развития формируется потребность в разработке новых подходов на основе системного моделирования процессов цифровой трансформации корпораций для удовлетворения потребностей заинтересованных сторон.

Актуальность темы и научных разработок соискателя подтверждаются их сопряженностью с комплексом стратегических документов Российской Федерации. К примеру, повестка Правительства РФ в обеспечении достижения «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, а также государственного управления в рамках национальной цели «Цифровая трансформация»<sup>1</sup> находит отражение в работе Гвилия Н.А. с точки зрения ее реализации в корпорациях транспортно-логистической отрасли России.

Особую актуальность построенная автором исследовательская линия приобретает в условиях экономических санкций, введенных против РФ весной 2022 года. Сформированный концептуально-методологический базис логистики корпоративных структур и разработанные научно-методические рекомендации по совершенствованию управления логистическими системами в процессе цифровой трансформации приобретают новые перспективы и потенциал применения для повышения эффективности использования и расширения технологических, производственных и сбытовых возможностей предприятий, обеспечения доступности информации, развития использования технологий предиктивной аналитики и интернета вещей, разработки и внедрения российского инженерного программного

---

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>



обеспечения и цифровых платформ, что в итоге позволит обеспечить технологическую независимость транспортно-логистической отрасли и государства в целом.

Возрастающая роль концептуальных и практических положений устойчивого развития, недостаточность исследований конвергентных процессов в области логистики, менеджмента, технологий и обеспечения экологической и социальной безопасности в условиях происходящих изменений позволяет сделать вывод об актуальности рассматриваемого исследования. Обозначенные Гвилия Н.А. актуальные проблемы позволили определить цель исследования, заключающуюся в разработке теоретико-методологических положений и методического инструментария цифро-ориентированной концепции управления логистическими системами корпоративного уровня в условиях устойчивого развития.

В диссертационном исследовании Гвилия Н.А. дает научное обоснование новому подходу, предполагающему развитие корпоративной логистики на основании практико-ориентированного научного понимания ключевых современных тенденций развития экономики и транспортно-логистической отрасли, в частности: цифровой трансформации и устойчивого развития, логистическая эффективность которых достигается через инструментарий цифровой бизнес-экосистемы и клиентоориентированной логистики.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

В процессе диссертационного исследования автором проработан внушительный объем научных трудов отечественных и зарубежных авторов о связи логистики, менеджмента организаций корпоративного типа, информационных технологий. Рассмотрено значительное количество исследований и статистических данных в области

устойчивого развития, в частности экологической и социальной ответственности корпораций транспортно-логистической отрасли, изучены работы о связи между успешной логистической деятельностью и потенциалом цифровой трансформации. Проанализированы существующие междисциплинарные подходы трансформации теории корпоративной логистики, которые легли в основу формирования транспортно-логистической экосистемы корпорации, что подкрепляется ссылками автора на актуальные нормативно-правовые акты и отраслевые стратегии Российской Федерации, официальные отчеты международных исследовательских агентств и годовые отчеты исследуемых корпораций, а также первоисточники теорий и концепций на русском и английских языках, таких как теория экосистем Дж. Мура, концепция Индустрии 4.0, модель жизнеспособной системы С. Бира и др.

Таким образом, о высокой степени обоснованности научных положений, сформулированных соискателем, свидетельствуют:

- использование общенаучных методов познания – анализ и синтез, индукция и дедукция, диалектика и абстрагирование;
- использование в качестве основы специальных методов исследования: системного, комплексного, сравнительного, статистического, структурного, исторического, логического, корреляционного анализов, графического метода и метода экспертных оценок, а также математических методов, которые в совокупности обеспечили аргументированность проведенных автором исследований.

Теоретической и методологической основой работы стали труды ведущих отечественных и зарубежных ученых в области логистики, управления цепями поставок, устойчивого развития и цифровизации.

Информационную базу исследования составил широкий круг материалов в области цифровизация, устойчивого развития и корпоративной логистики: нормативные акты и положения органов власти Российской Федерации, данные Росстата, Евростата,



аналитические материалы и публикации ООН, ОЭСР, данные официальных сайтов министерств и отраслевых структур, отчеты корпораций, материалы, опубликованные в периодической печати.

Выводы и рекомендации, представленные в диссертационном исследовании Гвилия Н.А. доказательны и репрезентативны.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций,  
сформулированных в диссертации

По результатам проведенного анализа диссертационной работы можно заключить, что выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационном исследовании Гвилия Н.А. являются достоверными и представляют научный интерес. Это подтверждается следующей апробацией разработанных и реализованных методологических положений по совершенствованию управления корпоративными логистическими системами в процессе цифровой трансформации в условиях устойчивого развития:

- публикацией основных положений диссертации в 65 научных работах общим объемом 88,45 п.л. (авторский вклад – 46,125 п.л.), в том числе в 2 авторских и 2 коллективных монографиях общим объемом 56,5 п.л. (авторский вклад – 22,34 п.л.), 18 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, общим объемом 13,55 п.л. (авторский вклад – 10,825 п.л.), а также в 3 статьях в изданиях, индексируемых наукометрическими базами Web of Science и Scopus;

- регулярным обсуждением и одобрением основных положений и результатов исследования на международных, российских, межрегиональных и региональных научных и научно-практических конференциях в течение 17 лет научной работы;

- использование положений диссертации в разработке и преподавании ряда авторских дисциплин в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Значимость полученных автором результатов диссертационного исследования для развития экономической науки обеспечивается совокупностью научных положений, обладающих научной новизной:

1. Автором классифицированы и обоснованы отличительные признаки современной корпоративной логистики в системе мезологистики (стр. 40) с выделением особенностей управления логистическими потоками в зависимости от масштаба и иерархии структуры корпорации (стр. 56). Особую актуальность и перспективность исследования приобретает выделение признака классификации корпоративной логистики «централизация управления логистическими потоками» (стр. 338).

2. Раскрыт потенциал конвергенции ряда научных теорий в процессе формирования теоретических основ корпоративной логистики (стр. 70 - 79), обогащающий и развивающий базовые положения корпоративной логистики под влиянием выявленных и доказанных современных тенденций (стр. 58) развития корпоративной логистики, в контексте целей устойчивого развития (параграф 1.1), цифровизации (параграф 2.2, 3.2), развития бизнес-модели экосистемы (параграф 5.1), клиентоориентированной логистики (параграф 5.3).

3. Разработана интегрированная многоуровневая модель устойчивого развития транспортно-логистического холдинга в цифровой экономике, основанная на комплексном анализе факторов, влияющих на устойчивое развитие корпоративной логистической системы, сгруппированных по внутрикорпоративным и экосистемным направлениям оптимизации управления и цифровой трансформации (стр. 130–151).



4. Проведено исследование взаимоотношений внутрифирменных участников и обоснование целесообразности их кооперации с целью развития клиентоориентированного транспортно-логистического сервиса на основе метода анализа иерархий и модели линейного программирования (стр. 298–305), подтверждающее гипотезу автора о необходимости внутрикорпоративного конкурентного сотрудничества в логистике (стр. 292- 296).

5. Развита понятийный аппарат Индустрии 4.0 за счет формирования концепции интернета логистики (стр. 373) в рамках создания и реализации бизнес-модели экосистемы мультимодальных грузовых перевозок на базе смоделированной архитектуры интеллектуальной информационной системы экосистемы (стр. 367), способствующей эффективности расширенной автоматизации клиентоориентированных логистических процессов (стр. 361-363).

Таким образом, следует резюмировать, что диссертация Гвилия Н.А. на тему «Цифровая трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), является научно-квалификационной работой, в которой на основании самостоятельно выполненных автором исследований разработаны теоретические положения по цифровой трансформации корпоративных логистических систем в условиях устойчивого развития, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение.

#### Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования

Учитывая ключевую роль корпораций и их логистической деятельности в современной экономике, автором разработаны теоретико-методологические положения и методический инструментарий, позволяющие обогатить научное знание по управлению развитием

корпоративных логистических систем в процессе их цифровой трансформации с учетом целей устойчивого развития, выходящие за рамки исключительно экономической и логистической трактовки, и основанные на конвергенции корпоративного менеджмента, информационных технологий, экологических и социальных требований хозяйственной деятельности, что определяет высокую значимость полученных автором результатов и открывает автором принципиально новую исследовательскую нишу современной корпоративной логистики. На основе исследования практической деятельности корпораций транспортно-логистической отрасли автор развил и теоретически обосновал роль управления логистическими потоками в бизнес-экосистеме в условиях цифровизации, а также требования социальной и экологической устойчивости с учетом внедрения цифровых технологий.

Практическую ценность представляет разработанная автором концепция интернета логистики, трактующая процесс создания общего ин-тероперабельного обмена данными в рамках смоделированной архитектуры интеллектуальной информационной системы бизнес-экосистемы, которая позволяет учесть качественные характеристики независимой клиентоориентированной цифровой логистики в условиях экономических санкций.

#### Рекомендации по использованию выводов и рекомендаций,

#### сформулированных в диссертации

Представленные в диссертационном исследовании положения и выводы позволяют использовать научные положения корпоративной логистики в практической деятельности корпораций транспортно-логистической отрасли, сместив фокус с исключительно логистической составляющей внутренней среды корпорации, на аспекты, связанные с межорганизационной и межфункциональной интеграцией, реализующейся посредством конкурентного сотрудничества в цифровых



бизнес-экосистемах, обеспечивая многоаспектный положительный эффект не только для компании, но и для рынка, контрагентов, потребителя и общества.

Рекомендуется использовать обоснованный в диссертации логистический инструментарий при формировании и реализации стратегических и тактических планов в процессе цифровой трансформации логистики корпоративных структур в условиях устойчивого развития.

Полученные в диссертационном исследовании теоретические разработки могут быть использованы для актуализации учебных программ профильных направлений и разработке методических материалов для системы подготовки и повышения квалификации кадров в области логистики в свете повестки устойчивого развития и цифровизации, а также для дальнейших исследований цифровой логистики.

Оценивая вклад автора в развитие теории корпоративной логистики, а также направленность на практическое совершенствование процессов цифровой трансформации логистики на принципах устойчивого развития, необходимо в порядке критических замечаний отметить следующее:

1. Рассматривая и классифицируя корпоративную логистику в системе мезологистики (стр. 40, рисунок 1.3), автор справедливо выделяет ряд признаков, связанных с формой, масштабом и видом деятельности корпоративных структур, однако автор при разработке этой классификации не учитывает факторы, связанные с цифровой трансформацией корпоративных логистических систем, что имеет сегодня особенную актуальность.

2. В предложенной автором оценке влияния технологий Индустрии 4.0 на параметры устойчивого развития корпоративной логистической системы (стр. 123) представлена взаимоувязка ряда

аспектов экологической и социальной устойчивости с логистическими потоками, процессами и управлением, что явно недостаточно. Логистическая деятельность связана с гораздо большим числом аспектов экологической и социальной устойчивости. Здесь автору стоило представить более конкретизированный набор показателей для каждой обозначенной области анализа.

3. Выявленные автором 79 факторов (стр. 130), влияющие на уровень устойчивого развития транспортно-логистического холдинга представляют несомненный практический интерес. При этом соискатель не формирует понятийный аппарат ряда факторов, таких как устойчивые закупки, зеленый транспорт и некоторых других, в исследовании отсутствует трактовка данных понятий для точного понимания содержания этих факторов.

4. В представленной интегрированной модели устойчивого развития транспортно-логистического холдинга диссертант формирует четвертый уровень факторов (формула 2.4), влияющий на уровень устойчивого развития транспортно-логистического холдинга, реализующего проекты посредством дифференциации экосистемной устойчивости по эффекту для компании, клиента, рынка и общества (стр. 138), однако из предложенной модели не ясно, по какой причине выбраны именно эти объекты.

5. В работе желательно более детально раскрыть содержание конкретных цифровых технологий и платформ при разработке транспортно-логистической бизнес-экосистемы (стр. 328) с точки зрения формирования ее научной и практической значимости.

Тем не менее, указанные выше замечания не имеют принципиального значения, не влияют на общую положительную оценку полученных автором научных результатов, не снижают научной значимости и достоверности проведенного диссертационного исследования, а носят рекомендательный характер.



## Заключение о соответствии диссертации требованиям

### Положения о присуждении ученых степеней

Представленное диссертационное исследование Гвилия Н.А. на тему «Цифровая трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития» является завершенной, логично выстроенной научной-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в развитие транспортно-логистической отрасли страны, в которой на основании самостоятельно выполненных автором исследований разработаны теоретические положения по цифровой трансформации корпоративных логистических систем в условиях устойчивого развития, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, имеющее важное социально-экономическое и хозяйственное значение.

Автореферат диссертации и 65 научных статей (в том числе в рецензируемых научных изданиях и в изданиях, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus) в полной мере отражают содержание и подтверждают актуальность и достоверность исследования Гвилия Н.А.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 08.00.05– Экономика и управление народным хозяйством (логистика), в частности, п. 4.1 «Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость», п. 4.2. «Принципы проектирования и функционирования логистических систем на микро-, мезо- и макроуровнях; определение цели и критериев оценки систем».

Все вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что представленная диссертация Гвилия Натальи Алексеевны на тему «Цифровая трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития» полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени

доктора экономических наук, пунктам 9-14 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в редакции от 11 сентября 2021г.). Автор исследования, Гвилия Наталья Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Диссертационная работа и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Бизнес-технологии и логистика» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» «16» марта 2022г. (протокол № 17).

Заведующий кафедрой  
«Бизнес-технологии и логистика»  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.  
к.э.н., доцент

Людмила Владимировна  
Славнецкова

Профессор кафедры  
«Бизнес-технологии и логистика»  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.  
д.э.н. (08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (логистика), доцент

Владимир Николаевич  
Треубов

«31» марта 2022г.

Подпись Треубова В.Н. и Славнецковой Л.В. заверяю  
Ученый секретарь Ученого совета  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.



Н.В. Тищенко

**Контактная информация:**

Полное наименование организации в соответствии с уставом: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»  
Сокращенное наименование организации: СГТУ имени Гагарина Ю.А.  
Почтовый индекс и адрес организации: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77  
Официальный сайт организации: <https://www.sstu.ru>  
Адрес электронной почты: [sstu\\_office@sstu.ru](mailto:sstu_office@sstu.ru)  
Телефон: (8452) 99-86-03