

«УТВЕРЖДАЮ»:

Директор ВШТЭ, первый проректор
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
университет промышленных технологий
и дизайна» кандидат технических наук,
профессор,

Луканин Павел Владимирович



" марта 2021 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию

Павлова А.К. «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Естественный эволюционный ход развития экономики предполагает векторное движение от рынка продавца к рынку покупателя, поскольку потребительский спрос, который проявляется на стадии продажи товаров и/или услуг во многом определяет потребности в материально-техническом и технологическом обеспечении. При этом необходимо учитывать, что стоимость товара формируется на всех этапах его продвижения: от начальных поставщиков ресурсов, через производство и распределение к конечному потребителю. В сложившихся условиях необходимы не только поиск и применение на практике наиболее действенных в рыночной среде инструментов и методов управления бизнесом, но и их адаптация с учетом особенностей проектирования цепей поставок в различных отраслях экономики. Исходя из всего

вышесказанного, следует считать обоснованным и актуальным выбор темы диссертационной работы Павлова А.К., посвященной развитию теории управления цепями поставок и разработке предложений по организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономических наук

Основной вклад автора в развитие научных идей в области логистики и управления цепями поставок заключается в постановке цели, выборе объекта и предмета исследования, обосновании задач и их решении, в получении новых научных результатов и практической востребованности авторских рекомендаций.

Исходя из цели диссертационного исследования, предусматривающей разработку предложений по использованию логистических моделей и методов для оптимизации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения, диссертант решает целый комплекс задач, а именно:

- выявляет особенности формирования и развития расширенных цепей поставок, определяет их субъектный и объектный состав, специфику применения моделей и методов прикладной логистики для конфигурации сетевой структуры расширенных цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования;
- идентифицирует виды межфирменного кооперирования, определяет закономерности их влияния на организацию расширенных цепей поставок;
- выявляет приоритеты развития цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях межфирменного кооперирования;
- анализирует стратегии управления расширенными цепями поставок в условиях межфирменного кооперирования на рынке мебельной продукции;
- определяет критерии принятия решений по выбору стратегии управления цепями поставок с учетом закона распределения вероятностей;

- исследует особенности управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа в расширенных цепях поставок;
- разрабатывает многофакторную модель принятия решений при выполнении заказа на рынке мебельной продукции;
- разрабатывает методические рекомендации по конфигурированию сетевой структуры расширенной цепи поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения.

Существенную научную значимость имеет проведенный в диссертации комплексный анализ моделей и методов прикладной логистики для конфигурирования сетевой структуры расширенных цепей поставок (параграф 1.3, с. 32-51). На основе изучения работ ведущих ученых и специалистов автор аргументировано показывает, в каком направлении развивается научно-методический аппарат логистики и управления цепями поставок в современных условиях. Наиболее важным с точки зрения методологии логистики является вывод диссертанта о необходимости концептуального обеспечения процесса организации и управления расширенными цепями поставок. Применение моделирования как инструмента оптимизации расширенных цепей поставок направлено на решение многочисленных проблем, определяющих внешнюю и внутреннюю среду компаний, что, в конечном итоге, формирует сетевую структуры цепи поставок.

В результате изучения основных методических подходов к организации и управлению расширенными цепями поставок, диссертант в параграфе 1.3 доказывает, что использование логистических моделей и методов управления будет способствовать уменьшению неопределенности и повышению надежности функционирования расширенных цепей поставок. В связи с этим, разработанная автором матрица моделей взаимодействия контрагентов в цепях поставок, учитывающая влияние двух факторов: уровня риска, который будет зависеть от типа связей между контрагентами и уровня конкуренции, который будет зависеть от типа

межфирменного взаимодействия, безусловно, имеет определенное прикладное значение с точки зрения развития теории логистики.

Практически значимыми, на наш взгляд, является также авторская разработка механизма взаимодействия участников цепей поставок с вариантами выбора стратегии управления цепями поставок с учетом закона распределения вероятностей (параграф 3.3, с. 108-123).

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Востребованность выполненных автором теоретических обобщений и разработанных методических предложений обусловлена тем, что их практическая реализация направлена на повышение эффективности организации и управления расширенными цепями поставок за счет использования логистического подхода к оптимизации деятельности их участников в условиях межфирменного кооперирования. Кроме того, следует поддержать рекомендации автора диссертационной работы по совершенствованию механизма управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа, применение которого будет способствовать интеграции контрагентов цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования.

Учитывая все вышесказанное, результаты диссертационного исследования рекомендуется использовать компаниям, осуществляющим свою деятельность на рынке мебельной продукции, логистическим компаниям, коммерческим посредникам и/или образованным с их участием интеграционным структурам, функционирующим в на этом рынке. При этом наиболее важные теоретические положения диссертационной работы могут применяться в учебном процессе.

Замечания и недостатки

Однако представленная диссертация, так же как и любая другая работа подобного масштаба исследования, не лишена и некоторых недостатков, к числу которых можно отнести:

1. Излишнее цитирование отдельных ученых и специалистов приводит к тому, что не всегда понятна авторская точка зрения по существу излагаемых вопросов, например, это относится к изучаемым в параграфе 1.2 организационным формам межфирменного кооперирования в цепях поставок.

2. Диссертантом недостаточно четко сформулированы приоритеты развития рынка мебельной продукции в России, относительно применения механизмов межфирменного кооперирования участников расширенных цепей поставок (параграф 2.1 с 51-70). Прежде всего, неясно, каковы отличия в применении этого механизма относительно организации производственных, закупочных и распределительных логистических процессов, которые необходимо учитывать при организации и управлении цепями поставок. Существует ли особенности организации логистических процессов при организации массового (серийного) производства и при организации производства мебели на заказ?

3. Качество диссертационной работы могло бы улучшиться, если бы ее автор привел аналитическую оценку востребованности организации поставок мебельной продукции государственным и муниципальным учреждениям в условиях существования запрета на закупку мебели иностранного производства для государственных нужд (параграф 3.3 с 123-136).

В тоже время, отмеченные замечания не носят принципиального характера и не снижают положительной оценки диссертационного исследования. Общее заключение формулируется следующим образом: представленная диссертация является научной квалификационной работой, посвященной развитию теории управления цепями поставок и разработке предложений по организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения. Автореферат и опубликованные работы автора в достаточной мере отражают ее основное содержание.

Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней

В целом диссертация Павлова А.К. отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018), а также Паспорту научных специальностей ВАК. Автор работы – Павлов Алексей Константинович – заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Отзыв обсужден на заседании кафедры маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», протокол № 7 от 20 февраля 2021 года.

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»,

к.э.н.

Подпись _____

заверяю _____

А.Н. Назарова

Изначальник УК ВШТЭ _____

Т.Р. Шишигина

« 2 » марта 2021

Контактная информация

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (ФГБОУ ВО СПбГУПТД)

191186, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18

Тел. (812) 315-75-25; Адреса электронной почты: rector@sutd.ru, priemcom@sutd.ru

Официальный сайт: <https://sutd.ru/>