

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Саратовский государственный  
технический университет  
имени Гагарина Ю.А.»,  
доктор технических наук



А.А. Фомин

2021 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**на диссертационную работу Рундыгиной Дарьи Дмитриевны на тему «Управление логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика).**

Современная издательско-полиграфическая отрасль претерпела существенные изменения с появлением инновационных цифровых технологий, позволяющих значительно трансформировать процессы подготовки, издания, печати и продажи книжной продукции. В современной ситуации предъявляемые к предприятиям требования рынка предполагают необходимость изучения и внедрения новых механизмов управления логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли для обеспечения высокого уровня конкурентоспособности компаний.

Несмотря на значительный объем научных исследований и публикаций по управлению логистическим циклом, приходится констатировать, что в целом в научной литературе проблема управления логистическим циклом в издательско-полиграфической отрасли в современных условиях остается нерешенной.

В частности, стоит обратить внимание на отсутствие достаточной теоретической базы по вопросам логистики в издательско-полиграфической отрасли в условиях цифровизации. Необходимость изучения вопросов

управления логистическим циклом в издательско-полиграфической отрасли выступает крайне актуальной не только в рамках логистики, но и в качестве составного элемента теоретической базы для управления отраслевыми процессами.

Таким образом, диссертационное исследование Рундыгиной Дарьи Дмитриевны направлено на решение важной и актуальной проблемы, которая заключается в отсутствии современных инструментов, позволяющих управлять логистическим циклом исполнения заказа в отрасли для повышения конкурентоспособности компании в условиях цифровизации.

Вышеизложенные обстоятельства определяют актуальность выбранной темы диссертационного исследования Рундыгиной Д. Д..

Автор диссертации, поставив целью развитие теоретических положений и разработку методических рекомендаций по управлению логистическим циклом исполнения заказа на основе диверсификации конфигураций цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли, получил новый научный результат, который заключается в разработке методических рекомендаций по управлению логистическим циклом исполнения заказа, позволяющих выявить наиболее результативные конфигурации цепей поставок для конкретного предприятия и оценить результат смены конфигурации цепи поставок с учетом ключевых для компании факторов логистического преимущества и общей стратегии.

**Наиболее существенная новизна полученных результатов диссертационного исследования заключается в следующем:**

– Определена взаимозависимость структуры и продолжительности логистического цикла исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли, исходя из типа печати и издания, исследован состав участников цепи поставок, классифицированы участники цепи поставок по выполняемым функциям в логистическом цикле исполнения заказа, что позволяет проанализировать потенциал для сокращения логистического цикла для разного типа компаний (с. 28-50).

– Изучено влияние конфигурации цепи поставок на продолжительность логистического цикла, разработан инструмент управления логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли на основе изменения логистического цикла в издательско-полиграфической отрасли в условиях цифровизации. Предложена структура, перечень этапов логистического цикла исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли. Полученная структура проанализирована с помощью сетевого графика, рассчитаны и проанализированы резервы времени на каждую операцию, общая продолжительность логистического цикла и исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли при различных конфигурациях цепи поставок. Сформулированные положения развивают теоретическую базу для разработки методических рекомендаций по управлению логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли (с. 75-90).

- На основе диверсификации конфигураций цепи поставок по ключевому фактору логистического преимущества разработан метод матриц, предполагающий возможность выбора приоритетных конфигураций цепи поставок для каждого участника цепи поставок в зависимости от целей компании. Разработан способ ранжирования конфигураций цепи поставок путем балльно-рейтинговой оценки, сформулирован перечень критериев для балльно-рейтинговой оценки конфигураций цепи поставок для типографии, издательства, книготоргового предприятия, что позволяет сузить перечень конфигураций цепи поставок, отвечающих целям и задачам компании (с. 93-106).
- Сформированы методические рекомендации по управлению логистическим циклом с помощью последовательного использования методов матриц и балльно-рейтинговой оценки, нацеленных на выбор конфигурации цепи поставок с учетом уникального перечня требований, что позволяет адаптировать применяемый инструмент для любой компании отрасли (с. 107-114).
- Разработана шкала для оценки принятого решения по изменению конфигурации цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли, позволяющая измерить влияние смены конфигурации цепи поставок на предприятия и на участников цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли (с. 114-118).

**Обоснованность научных положений**, рекомендаций и достоверность результатов исследований подтверждается совокупностью примененных в диссертационном исследовании научных методов, системностью и целостностью теоретических положений, реализующих системный логистический подход к решению выявленной проблемы; использованием реальных статистических данных деятельности предприятий издательско-полиграфической отрасли и значительного количества литературных источников по ключевым областям исследования. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации обеспечиваются использованием в качестве теоретической основы исследования фундаментальных и прикладных научных работ по актуальным вопросам логистики, управления логистическим циклом исполнения заказа.

Научные положения и практические рекомендации в диссертации обоснованы использованием обширной информационной базы исследования, обсуждались на научно-практических конференциях различных уровней, нашли отражение в публикациях в научных изданиях, в том числе рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

**Значимость результатов диссертационного исследования** в научном плане заключается в том, что, основываясь на всестороннем изучении существующих теоретических положений, автор обосновывает свои рекомендации по обозначенной проблеме. Диссертант представил свое видение решения практических задач предприятий издательско-

полиграфической отрасли, используя современные инструменты управления логистическим циклом исполнения заказа. Выводы по каждой главе и по работе в целом обоснованы.

**Теоретическая значимость диссертации** заключается в том, что выполненное исследование развивает научные положения по управлению логистическим циклом исполнения заказа, дополняет понятийный аппарат и направлено на сокращение времени исполнения заказа, затрат, повышение конкурентоспособности предприятий издательско-полиграфической отрасли.

**Практическое значение результатов диссертационного исследования** определяется следующим: разработанные методические рекомендации по управлению логистическим циклом на основе диверсификации конфигурации цепей поставок могут использоваться участниками цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли для адаптации компании к современным условиям; методические рекомендации являются универсальными и могут быть использованы любой компанией с учетом её целей и задач; методические рекомендации пригодны для использования как самостоятельный элемент и как часть системы, так как имеют простой перечень действий.

Результаты и выводы диссертационной работы могут быть использованы при разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли, при учебно-методическом обеспечении образовательного процесса по профильным направлениям и разработке методических материалов для системы подготовки и повышения квалификации кадров в области логистики и управления логистическим циклом. Результаты исследования также могут быть использованы руководителями предприятий, в частности, при обосновании управленческих решений по смене конфигурации цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли.

### **Общие замечания по содержанию и оформлению диссертации**

Охарактеризовав положительные стороны диссертационной работы, следует остановиться на некоторых замечаниях и содержащихся в ней дискуссионных моментах.

1. В параграфе 1.2 (с. 34-35) диссертационного исследования автор анализирует возможности и требования офсетной и цифровой печати. На наш взгляд, здесь можно было представить некоторые временные и затратные характеристики для наглядности.

2. Автор рассматривает особенности снабжения типографии в параграфе 1.2 (с. 34). В контексте темы и проблематики исследования стоило бы описать значимость особенностей для продолжительности и структуры логистического цикла исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли в зависимости от характеристики поставщика.

3. В таблице 1.5 (с. 37-38) представлена классификация российских издательств по группам. Следовало бы привести конкретные примеры издательств не только в группе А, но и в других рассмотренных категориях.

4. В параграфе 2.1 (с. 54-66) приводятся статистические данные о деятельности издательско-полиграфической отрасли. Абсолютные и относительные показатели представлены с 2008 г. На наш взгляд, следовало бы проанализировать отдельные показатели в более длительном временном промежутке, чтобы отразить влияние произошедших изменений.

5. В параграфе 3.2 (с. 102) представлено соотношение заказов на офсетную и цифровую печать, приносящие одинаковую выручку. На наш взгляд, дополнение анализа расчетами с учетом оборачиваемости (с помощью оценки продолжительности логистического цикла исполнения заказа) сделало бы результат исследования еще более показательным.

Перечисленные замечания не снижают ценности научных положений проведенного диссертационного исследования и не могут повлиять на его общую положительную оценку.

Содержание автореферата в полной мере соответствует основным идеям и выводам диссертационного исследования, отражает содержание и структуру диссертации. В 12 научных публикациях общим объемом 6,12 п. п., в том числе 4 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, содержатся основные положения и выводы диссертации.

### **Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Рундыгиной Д. Д. представляет собой актуальную, завершённую научно-квалификационную работу, выполненную самостоятельно на высоком научном уровне, имеющую научную и практическую значимость. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Материал диссертации изложен в доказательном стиле с использованием установленных терминов и определений, оформлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Диссертационная работа Рундыгиной Дарьи Дмитриевны «Управление логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли» соответствует требованиям п.п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 01.10.2018, с изм. от 26.05.2020).

Автор диссертации, Рундыгина Дарья Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры «Бизнес-технологии и логистика» федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (протокол № 22, от 2 июня 2021 года).

Заведующий кафедрой «Бизнес-технологии и логистика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», к.э.н., доцент



Л.В. Славнецкова

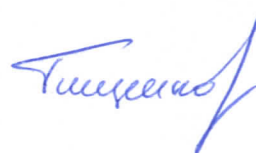
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Адрес: 410054, Россия, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77

Тел.: 8(8452) 99-88-11

Адрес электронной почты: rectorat@sstu.ru

Ученый секретарь Ученого совета  
СГТУ имени Гагарина Ю.А.



Н.В. Тищенко