


УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и
инновациям федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет имени
Гагарина Ю.А.»



Д.Т.Н.

 А.А. Фомин
« 20 » февраль 2021 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Малыгина Дмитрия Сергеевича

на тему «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в том числе: логистика)

Несмотря на значительный объем научных исследований и публикаций, а также растущий с каждым годом интерес со стороны ученых и специалистов к вопросам разработки механизмов, моделей и алгоритмов управления цепями поставок различных предприятий, приходится констатировать, что в целом в научной литературе проблема системного управления цепями поставок индивидуализированной продукции остается нерешенной.

В частности, проблемы управления цепями поставок индивидуализированной продукции в условиях неопределенности рассматриваются в большинстве работ фрагментарно и, в основном, носят общий характер или рассматриваются цепи поставок стандартизированной продукции. Отсутствие комплексного подхода к формированию таких специфических цепей поставок индивидуализированной продукции не позволяет выбрать эффективные варианты развития при разработке стратегий предприятий и цепей поставок. Исследованные к настоящему времени механизмы формирования и управления цепями поставок на предприятиях и в цепях поставок не в полной мере обеспечивают условия для развития цепей поставок индивидуализированной продукции.

В то же время увеличение количества и разнообразия индивидуальных запросов потребителей понуждает научное сообщество к разработке новых концептуальных положений, механизмов, моделей и алгоритмов эффективного управления цепями поставок индивидуализированной продукции.

Таким образом, диссертационное исследование Малыгина Дмитрия Сергеевича направлено на решение важной и актуальной народнохозяйственной проблемы, которая заключается в развитии теоретических подходов и методологических основ формирования цепей поставок индивидуализированной продукции путем разработки концептуальных положений, модели и комплекса методических инструментов по формированию и управлению цепями поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки.

Вышеизложенные обстоятельства определяют актуальность выбранной темы диссертационного исследования Малыгина Д.С.

Автор диссертации, поставив целью исследования обоснование научных положений и методических рекомендаций по формированию цепей поставок индивидуализированной продукции путем дифференцированной логистической организации обслуживания потребителей и сетевых взаимодействий с независимыми предприятиями-исполнителями, получил новый научный результат, который заключается в обосновании модели взаимодействий в логистической распределенной системе исполнения дифференцированных требований потребителей к условиям поставки изделий, выпускаемых по индивидуальным заказам, и разработке на ее основе научно-методических предложений по формированию цепей поставок этой продукции с учетом специфики координации в них логистических процессов.

Наиболее существенная новизна полученных результатов диссертационного исследования заключается в следующем:

- развито научное представление об управлении цепями поставок индивидуализированной продукции как сферы логистического менеджмента, решающего задачу организации взаимодействий через распределенные разделяемые мощности конкурирующих предприятий, совместно осуществляющих выпуск продукции по персонализированным заказам потребителей (с.20-25);
- выявлены препятствия на пути формирования цепей поставок индивидуализированной продукции и обоснованы варианты решений, обеспечивающие эффективность их построения за счет гарантирования завершенности алгоритма распределенной сборки в условиях вариации загрузки мощностей участников этих цепей и дифференциации потребительского спроса (с.26-29);
- установлены приоритеты управления функциональными циклами логистики в цепях поставок индивидуализированной продукции, учитывающие особенности асинхронных схем выполнения их участниками производственных, логистических и сервисных процессов; сформулированы принципы построения таких цепей поставок в недетерминированных условиях слабосвязанного кооперирования предприятий (с.32-38);

- выполнена аналитическая оценка развития логистических тенденций на рынке услуг по индивидуализированному производству ПВХ-окон в Красноярском крае; уточнена специфика структуризации логистической распределенной системы производства этой продукции с декомпозицией до уровня функциональной специализации блоков цепей ее поставок и конкретизированы требования к их агрегации, позволяющей персонализировать логистический отклик на каждый запрос потребителя (с.39-56);
- разработан организационно-экономический механизм преобразования информации о заказах на выпуск и доставку индивидуализированной продукции в логистической распределенной системе в требования к конфигурированию цепей ее поставок, и осуществлена его апробация на примере кластера по производству ПВХ-окон на территории Красноярского края и Республики Хакасия (с. 59-68, 74-82);
- даны рекомендации по логистической организации межпроцессных обменов данными в цепях поставок индивидуализированной продукции с использованием релевантных ключевых показателей эффективности; представлен интерфейс пользователя для размещения заказов на производство и доставку индивидуализированной продукции, позволяющий оперативно их обрабатывать и формировать цепи ее поставок, в условиях распределенной сборки (с. 70-82, 88-107).

Обоснованность научных положений, рекомендаций и достоверность результатов исследований подтверждается совокупностью примененных в диссертационном исследовании научных методов, системностью и целостностью теоретико-методологических построений, реализующих логистический, системный, процессный подходы к решению выявленной проблемы; использованием реальных статистических данных деятельности предприятий индивидуализированной продукции и значительного количества литературных источников по ключевым областям исследования. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации обеспечиваются использованием в качестве теоретической и методологической основы исследования фундаментальных и прикладных научных работ по актуальным вопросам логистики, функционирования логистических систем и управления цепями поставок.

Научные положения и практические рекомендации в диссертации обоснованы использованием обширной информационной базы исследования, обсуждались на научно-практических конференциях различных уровней, нашли отражение в публикациях в научных изданиях, в том числе рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Полученные результаты диссертационного исследования были использованы в практической деятельности предприятий, являющихся объектами диссертационного исследования.

Теоретические и практические положения диссертации используются в образовательном процессе при преподавании учебных курсов по специальности «Логистика и управление цепями поставок», в частности, при

проведении лекционных и семинарских занятий по дисциплинам: «Логистика», «Производственная логистика», «Складская логистика», «Логистика распределения» и др.

Значимость результатов диссертационного исследования в научном плане заключается в том, что, основываясь на всестороннем обзоре существующих теоретических подходов и нормативных документов, автор обосновывает свои предложения по обозначенной проблеме. Диссертант избежал односложных ответов и представил свое видение решения практических задач предприятий индивидуализированной продукции, используя современные инструменты логистики. По каждой главе и работе в целом сделаны обоснованные выводы. Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что выполненное исследование развивает научные направления логистики и управления цепями поставок, дополняет понятийный аппарат, используемый для обоснования теоретических основ управления логистическими системами и организации процесса товародвижения в цепях поставок индивидуализированной продукции, что позволяет повысить эффективность взаимодействия экономических субъектов в цепи поставок и направлена на сокращение финансовых и временных затрат в процессе осуществления операционной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса.

Практическое значение результатов диссертационного исследования определяется следующим: разработкой практических и методических положений по формированию и оценке эффективности цепей поставок индивидуализированной продукции, доведенных до практических выводов и рекомендаций; возможностью использования полученных выводов и рекомендаций в процессе обоснования управленческих решений по управлению товаропотоками в цепях поставок индивидуализированной продукции в практической деятельности предприятий; апробацией моделей и подходов, разработанных в диссертационной работе, в учебном процессе и на предприятиях индивидуализированной продукции, в частности, ООО «Авангард плюс» и ООО «ССК-Абакан».

Результаты и выводы диссертационной работы могут быть использованы при разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления цепями поставок предприятий индивидуализированной продукции, при учебно-методическом обеспечении образовательного процесса по профильным направлениям и разработке методических материалов для системы подготовки и повышения квалификации кадров в области логистики и управления цепями поставок. Результаты исследования также могут быть использованы руководителями предприятий, в частности при обосновании управленческих решений по развитию логистических процессов управления производством, распределением и реализацией индивидуализированной продукции.

Общие замечания по содержанию и оформлению диссертации

Охарактеризовав положительные стороны диссертационной работы, следует остановиться на некоторых замечаниях и содержащихся в ней дискуссионных моментах.

1. В параграфе 1.2 диссертационного исследования автор для анализа процессов в цепях поставок индивидуализированной продукции ссылается на SCOR-модель (с.25-26). На наш взгляд, здесь можно было представить более развернутый анализ логистических процессов и привести примеры.
2. На стр.27-28 автор диссертации лаконично пишет о проблемах, возникающих в цепях поставок индивидуализированной продукции, ссылаясь на свои работы [72 и 76]. Следовало бы более подробно процитировать результаты этих работ.
3. На стр. 30 автор отмечает очень важный для народного хозяйства фактор, «что окна ПВХ являются императивом энергосбережения – частью системы энергоснабжения страны», однако, это справедливое утверждение нуждается в детализации системных показателей.
4. В параграфе 3.1 диссертационного исследования автором вводится понятие «пограничных условий» в цепях поставок индивидуализированной продукции (с. 84-86), раскрыта их сущность, но, на наш взгляд, недостаточно детализируется содержание коммуникаций субъектов цепи поставок в этих условиях.
5. Представленный Интерфейс модели распределенной сборки (с. 130-134), как поясняет автор, позволяет в управлении цепью поставок оперативно конфигурировать и сравнивать разные по составу изделия, от разных производителей и с доставкой до разных клиентов. Однако, в контексте поставленной в диссертации проблематике следовало более подробно осветить программное обеспечение процесса управления цепями поставок, в частности, рассмотреть особенности системы формирования и обеспечения заказа у поставщиков комплектующих в условиях распределенной сборки.

Перечисленные замечания не затрагивают научных основ проведенного диссертационного исследования и не могут повлиять на его общую положительную оценку.

Содержание автореферата в полной мере соответствует основным идеям и выводам диссертационного исследования, отражает содержание и структуру диссертации. В 17 научных публикациях общим объемом 5,86 п. л., в том числе 4 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, содержатся основные положения и выводы диссертации.

Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Малыгина Д.С. представляет собой актуальную, законченную научно-квалификационную работу, выполненную самостоятельно на высоком научном уровне, имеющую научную и практическую значимость. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Материал диссертации изложен в

доказательном стиле с использованием установленных терминов и определений, оформлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Диссертационная работа Малыгина Дмитрия Сергеевича «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. постановления Правительства РФ от 28.08.2017 г. № 1024).

Автор диссертации, Малыгин Дмитрий Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в том числе: логистика)

Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры «Бизнес-технологии и логистика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (протокол № 14, от 05.02.2021 года).

Заведующий кафедрой «Бизнес-технологии и логистика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», к.э.н., доцент

Л.В. Славнецкова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Адрес: 410054, Россия, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77

Тел.: 8(8452) 99-88-11

Адрес электронной почты: rectorat@sstu.ru