



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
И ДИЗАЙНА»
(СПбГУПТД)**

Б. Морская ул., д. 18, Санкт-Петербург, 191186
Тел. (812) 315-75-25 Факс (812) 571-95-84
E-mail: rector@sutd.ru http://www.sutd.ru

22.03.2021 № 38-01.01-93/01-27

на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский
государственный университет
промышленных технологий и дизайна»
доктор технических наук, профессор

Демидов А.В.

_____ 2021 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» – на диссертацию Разумовской Дарьи Владимировны на тему: «Организационно-экономическое обеспечение модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности», представленную на

диссертационный совет Д 212.354.24 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Актуальность избранной темы диссертационного исследования

За последние годы опубликовано большое количество научных работ, посвященных модернизации промышленных предприятий, в том числе и модернизации их водоочистных систем, тем не менее данные работы имеют техническую или экологическую направленность и не затрагивают вопросы экономического и организационного обеспечения данного процесса. Технические и экологические аспекты модернизации промышленных предприятий, несомненно, важны, однако в современных условиях развития промышленности важно не только соблюдать экологическое законодательство и сохранять статус социально-ответственного предприятия, а также иметь четкое представление о том, каким именно образом они технически могут модернизировать данное оборудование. Для предприятия в целом, и в частности, для его руководства важно знать какие этапы должен проходить процесс модернизации, каким образом можно рассчитать расходы на поддержание существующей системы, какая экономия будет после реализации модернизации, а также какие организационные аспекты необходимо учесть и соблюсти чтобы успешно реализовать проект модернизации водоочистных систем.

Целлюлозно-бумажная промышленность России, даже несмотря на некоторое снижение темпов роста из-за пандемии, начавшейся в 2020 году, продолжает наращивать объемы производства и имеет своей целью как расширение существующих предприятий, так и создание новых. В связи с этим, для существующих предприятий остро встает вопрос снятия ограничений, влияющих на расширение объемов производства, среди которых важное место занимает качественный и количественный состав их водоочистных систем. Для преодоления обозначенного ограничения предприятиям целесообразно реализовать полностью или частично модернизацию водоочистных систем с

учетом имеющихся возможностей и целей, которые они ставят перед собой. Для грамотной реализации данного процесса предприятиям необходим как алгоритм действий, выступающий организационным обеспечением рассматриваемого процесса, так и четкое представление об источнике финансирования и комплекс расчетов, обосновывающих целесообразность планируемых изменений, в свою очередь выступающих экономическим обеспечением, что и было предложено в данной работе.

Представленная исследовательская работа обладает целостностью и рассматривает такие важные для предприятия вопросы поиска или создания дополнительных источников финансирования для осуществления процесса модернизации, формирования подхода к расчету затрат предприятия на очистку сточных вод и совершенствования системы экологического менеджмента. Поставленная автором проблема рассматривается комплексно и предлагается взаимодействие предприятия с органами государственной власти. Разработанные в работе предложения по применению системы налоговых вычетов, а также созданию адресной инвестиционной программы, являются развитием существующих источников государственной поддержки при реализации модернизации водоочистных систем предприятиями целлюлозно-бумажной промышленности. Особо стоит отметить, что данные предложения могут иметь частичное или полное применение и для других отраслей промышленности, которые в процессе производства используют большие объемы воды, например, таких как химическое или металлургическое производство.

Принимая все это во внимание, тему диссертационного исследования Разумовской Дарьи Владимировны следует признать актуальной и в научном, и в практическом отношении.

Актуальность темы позволила диссертанту сформулировать цель и задачи исследования, логически и последовательно структурировать работу.

Научная новизна и обоснованность выдвигаемых теоретических и практических положений и рекомендаций

Научная новизна диссертационного исследования Разумовской Дарьи Владимировны заключается в следующем:

- в развитии концептуально-методологического аппарата, характеризующего процесс модернизации водоочистных систем

предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, включающего определение и уточнение сущности понятий «модернизация», «модернизация водоочистных систем» и «управление модернизацией»;

- в разработке методических рекомендаций по экономическому и организационному обеспечению процесса модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, позволяющих обосновать целесообразность проведения предлагаемых проектов, в том числе за счет уточненного в работе подхода к расчету затрат предприятия по очистке сточных вод до и после реализации проекта модернизации водоочистных систем. В рамках исследования были сформулированы и разработаны такие предложения как создание адресной инвестиционной программы, сущность которой заключается в создании условий и предпосылок для успешного взаимодействия между предприятиями и государственными органами в целях достижения синергетического эффекта за счет удовлетворения потребностей предприятий в реализации проектов по модернизации водоочистных систем, так и государства в сфере стимулирования экономического развития и социальной политики, а также всеобщего вектора развития общества в сторону повышения экологичности деятельности всех хозяйственных субъектов;
- в качестве практических рекомендаций по осуществлению процесса модернизации водоочистных систем предприятия в работе были предложены такие алгоритмы как а) алгоритм осуществления модернизации водоочистных систем; б) алгоритм принятия решения о переходе на замкнутый цикл водопотребления; в) алгоритм принятия решения предприятием об участии в предлагаемой адресной инвестиционной программе по модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности; г) алгоритм отбора проектов для участия в предлагаемой адресной инвестиционной программе; д) алгоритм по созданию/ совершенствованию системы экологического менеджмента на предприятии целлюлозно-бумажной промышленности. Используя разработанные в диссертационном исследовании алгоритмы, не только предприятия целлюлозно-бумажной промышленности, но и предприятия других отраслей смогут осуществить модернизацию водоочистных систем с внесением незначительных

корректировок при адаптации к специфике своей деятельности.

Выводы, сделанные автором в диссертационном исследовании, достоверны и аргументированы. Достоверность результатов обеспечивается применением в качестве информационно-методологической основы исследования материалов, содержащихся в научных трудах зарубежных и отечественных экономистов.

Рецензируемая работа позволяет заключить, что автор, на основе изучения отечественной и зарубежной экономической литературы, провел достаточно глубокое и самостоятельное научное исследование.

Практическая значимость и рекомендации по использованию

Результаты диссертационного исследования вносят вклад в развитие таких отраслей знаний как экономика промышленности, планирование и управление производственной деятельностью предприятия. Многие результаты диссертационного исследования могут стать основой для дальнейших исследований в области производственного менеджмента и модернизации предприятий, а также в курсах учебных дисциплин для студентов экономических ВУЗов.

Полученные в ходе исследования результаты и рекомендации могут быть использованы российскими предприятиями целлюлозно-бумажной промышленности в процессе осуществления проектов по модернизации, а также другими промышленными предприятиями, для которых характерно большое водопотребление в процессе осуществления их хозяйственной деятельности.

Представленная диссертационная работа демонстрирует качественное теоретическое и практическое освещение изучаемой проблемы, в котором обозначены и решены важные с точки зрения теории и практики задачи.

Рекомендуется дальнейшее развитие исследований по рассматриваемой проблеме в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете.

Отмечая в целом высокий научный уровень проведенного исследования, необходимо указать на имеющиеся в работе недостатки, не носящие принципиального характера:

- На странице 120 автором предложено внесение изменений в Устав фонда по развитию промышленных предприятий. Однако, эти изменения

затрагивают фонд, реализующий свою деятельность только в городе Санкт-Петербург, и не экстраполируются на деятельность аналогичных фондов в других регионах страны. Автору следовало бы более подробно отразить то, насколько сформулированные изменения универсальны и применимы к аналогичным региональным фондам РФ.

- Предложенная автором адаптация применения системы налоговых вычетов, существующих в нефтехимической отрасли, в качестве метода положительного воздействия со стороны государства на те предприятия целлюлозно-бумажной промышленности, которые осуществляют мероприятия по модернизации водоочистных систем или не осуществляют сброс загрязненных сточных вод сверх меры (стр. 123-124) не содержит детальной проработки, включающей последовательности шагов по внедрению в рамках рассматриваемой отрасли.
- Существенное внимание в диссертационном исследовании уделяется адресной инвестиционной программе, предлагаемой автором, ее целевым критериям и подходам к их расчету, а также подходу к расчету ее эффективности (стр. 130-143). На наш взгляд, проработка данной программы могла бы быть выполнена с меньшей степенью детализации, так как она на текущий момент не принята в разработку на уровне субъектов РФ;
- Разработанный автором диссертационного исследования алгоритм создания/совершенствования системы экологического менеджмента на предприятии целлюлозно-бумажной промышленности (стр. 157) предполагает значительные изменения в организационной структуре предприятия и предполагает изменение в процессе принятия управленческих решений на предприятии. При этом, в нем не проработана взаимосвязка этапов реализации предлагаемого процесса и лиц, ответственных за их реализацию, что напрямую влияет на качество внедрения предлагаемых изменений. Также, остается открытым вопрос о критериях оценки качества работы данного подразделения.
- Учитывая общемировые тенденции, влияющие на формирование основ дальнейшего стратегического развития экономики Российской Федерации, которые базируются на импортозамещении, цифровизации, автоматизации и роботизации, существует объективная необходимость в дополнительном рассмотрении этих факторов и при планировании

комплекса мероприятий по модернизации водоочистных систем на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности. Из обозначенных аспектов автором в ходе исследования неоднократно поднимается вопрос импортозамещения, а также на стр. 131 говорится о необходимости цифровизации водоочистных систем. Однако, учитывая важность данных аспектов, а также тот факт, что сам процесс модернизации определяет перспективы развития промышленного предприятия, в диссертационном исследовании целесообразно было бы уделить более пристальное внимание взаимосвязи данного процесса с комплексом работ по автоматизации, импортозамещению и цифровизации.

Перечисленные недостатки не снижают научную ценность работы и не изменяют общей положительной оценки представленного диссертационного исследования. В целом диссертационное исследование Разумовской Дарьи Владимировны является законченной и целостной работой, в которой излагаются собственные подходы к осуществлению модернизации водоочистных систем промышленного предприятия с применением проектного подхода. В автореферате и публикациях отражены основные положения диссертационного исследования.

Соответствие диссертации критериям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней»

Диссертационное исследование Разумовской Дарьи Владимировны является научно-квалификационной работой, вносящей вклад в развитие теории и практики модернизации водоочистных систем, как части основных фондов промышленных предприятий, и расширение возможностей применения проектного подхода в деятельности организаций.

Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Разумовская Дарья Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна». Протокол № 2 от «22» марта 2021 года.

Заведующий кафедрой менеджмента
ФГБОУ ВО СПбГУПТД,
д-р экон. наук, профессор



М.Н.Титова



Титовой М.Н.
Сешико Е.А.
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»