



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279,
ОКПО 02068574

Политехническая ул., 29, Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)297 2095, факс: +7(812)552 6080
office@spbstu.ru

№ _____
на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

И.о. проректора по научно-
организационной деятельности
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого»
доктор технических наук, доцент



Ю.С. Клочков

«24» января 2022 года

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертационную работу Шепелева Романа Евгеньевича «Использование патентной информации для повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Деятельность предприятий нефтяной и газовой отраслей является одним из основных условий устойчивого развития национальной экономики. Вместе с тем, в настоящее время нефтегазовые компании столкнулись с рядом вызовов, выражающиеся, в частности: изменениями глобального энергобаланса, наращиванием усилий по реализации климатической политики и переходу «к зеленой энергетике», изменениями политической обстановки в

006456

мире, колебаниями спроса на конечную продукцию и т.д. Следует отметить, что особую актуальность в настоящее время приобретает проблема неуклонного роста доли трудноизвлекаемых запасов и смещения вектора добычи углеводородов на освоение месторождений континентального шельфа.

С указанными вызовами в той или иной мере сталкиваются все нефтегазовые компании, при этом каждая компания принимает собственную стратегию развития. Следует отметить, что лидирующее положение на рынке будет принадлежать нефтегазовым компаниям, обеспечивающим своевременное и оптимальное решение задач долгосрочного развития и реализующим меры реагирования на вызовы.

Одним из основных способов повышения конкурентоспособности компании является её технологическое развитие, которое является важным стратегическим элементом управления любой нефтегазовой компании. При этом, эффективное управление технологическим развитием и принимаемыми в ходе его реализации управленческими решениями невозможно без точной и своевременной научно-технической информации. В настоящее время все большее значение приобретает использование патентной информации. Её квалифицированный отбор и использование заложен в основу решений по обеспечению лидерства компании в конкурентной борьбе.

Таким образом, обозначенная тема диссертационного исследования является актуальной в современных российских условиях и представляет интерес с научной точки зрения.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Автор использует общенаучные методы познания, в достаточном объеме исследует накопленный экономической наукой опыт по изучаемой проблеме, о чем говорит значительное число использованных источников, в том числе зарубежных. Корректно, не отрицая имеющийся научный опыт, предлагает собственное видение подходов к этапам построения системы

управления инновационным развитием и интеллектуальной собственностью в предприятии нефтегазового комплекса, в том числе за счет использования патентной информации. Предлагаемые автором уточнения понятийного и методического аппарата экономической науки логически увязаны с имеющимися научными достижениями в области исследования.

Также в работе представлен анализ данных о системах управления интеллектуальной собственностью, в том числе формированию патентных стратегий на основании зарубежного и российского опыта, позволяющий выявить современные тенденции и уровень развития проблематики управления интеллектуальной собственностью.

Детальный анализ имеющегося научно и практического опыта построения систем управления рисками подтверждает достоверность сделанных выводов.

Результаты диссертационного исследования обсуждались на различных российских и международных конференциях, публиковались в научных изданиях, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России (общее количество публикаций – 20).

Структура работы обоснована, логически выстроена, имеет иллюстрированное сопровождение (23 таблицы, 44 рисунка). Целостность и аргументированность диссертационной работы, использование научных методов и эмпирических данных обеспечивают высокую степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических подходов по управлению объектами интеллектуальной собственности предприятий нефтегазового комплекса, включая разработку методики оценки влияния патентной информации на конкурентоспособность предприятия и формирования корпоративного

портфеля объектов интеллектуальной собственности предприятий нефтегазового комплекса, в том числе за счет разработки их патентной стратегии.

В качестве наиболее значимых научных положений, характеризующихся научной новизной, можно выделить следующие:

1. На основе результатов проведенного анализа научной литературы обоснована важность и значимость использования патентной информации в стратегическом управлении компанией нефтегазового сектора для целей повышения конкурентоспособности компании. Также определены её место и роль в стратегии развития компании. Для целей комплексной оценки инновационной активности компаний предложена система показателей, состоящая из следующих: «Затраты на исследования и разработки», «Выручка компании», «Объем добычи», «Количество патентов». На основе использования функциональных возможностей индексов МПК определены приоритетные направления патентования предприятий нефтегазового комплекса (стр. 39-41, стр. 44-46, стр. 59-61).

2. С учетом существующих подходов по формированию патентных стратегий обоснована её роль и место в общей системе стратегического управления предприятием нефтегазового комплекса. С учетом анализа научной литературы рассмотрены различные стратегии по управлению интеллектуальной собственностью, на основе проведенного анализа предложено определение «патентная стратегия». Выделены пять факторов, которые необходимо учитывать при разработке стратегии (стр. 72-73, стр. 76).

3. Разработана и предложена система частных критериев и показателей, которую можно использовать при формировании патентных ландшафтов компаний нефтегазового комплекса для целей определения направлений технологического развития компаний, её научных и технологических приоритетов, формирования планов научных исследований и разработок. Система критериев характеризует патентную активность субъектов предпринимательской деятельности и позволяет прогнозировать

будущий объем патентования, уровень технологического развития компании и степень охраны их результатов интеллектуальной деятельности, оценить географию бизнес интересов и тренды инновационного развития компании. Отдельно стоит отметить, что показатель «Цитирование патентов» позволяет определить технологическую значимость патентов, что в свою очередь используется при оценке конкурентных преимуществ компании (стр.96-103).

4. Для целей наиболее полного раскрытия потенциала патентной информации были предложены методические подходы по разработке патентных ландшафтов с учетом разработанной системой частных критериев и показателей. Предложенный способ позволяет разработку патентных ландшафтов как статике, так и в динамике. Кроме того, он учитывает финансовые и производственные показатели компаний (стр.95, 105-106).

5. На основании использования разработанной системы критериев и показателей, а также методических подходов были построены патентных ландшафты компаний нефтегазового комплекса. На основании анализа патентных ландшафтов определены тренды технологического развития нефтегазовых компаний. Отмечено, что у зарубежных компаний наблюдается тренд на смещение технологического развития в область переработки и развития альтернативной энергетики. Выполнено сравнение патентной активности российской и зарубежных компаний, с определением угроз по повышению конкурентоспособности компаний (стр.152-157, 201-204).

6. Разработана модель функционирования патентных служб, которая позволяет определить численность исполнителей по управлению интеллектуальной собственностью на основе теории массового обслуживания. Применение этой модели позволяет эффективно определить загрузку работников, вероятность простоев, среднее время ожидания оформления документации и проведения различных работ, что в итоге позволит сформировать оптимальный состав подразделения по управлению интеллектуальной собственностью (стр. 127-145).

7. Разработана модель формирования патентной стратегии компании

нефтегазового комплекса, что подтверждает реализацию автором системного подхода, способствующего повышению конкурентоспособности предприятия нефтегазового комплекса благодаря использованию патентной информации. Модель позволяет акцентировать внимание на подходах по оформлению прав на объекты интеллектуальной собственности. Модель учитывает рыночное положение компании на рынке, благодаря чему в зависимости от их положения у компаний могут быть различные подходы по оформлению монопольных прав на результаты интеллектуальной деятельности. С учетом построенных патентных ландшафтов были сформированы предложения по мероприятиям патентной стратегии компании нефтегазового комплекса. Предлагаемые мероприятия позволят повысить инновационную активность компании, конкурентоспособность выпускаемой продукции, эффективность использования охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (стр.115-120, 157-170).

Указанные научные результаты исследования, широкий спектр рекомендаций свидетельствуют о личном вкладе автора в науку и практику, свидетельствуют о приращении знаний в области экономики промышленности.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Выдвигаемые в диссертационной работе научные положения и рекомендации развивают существующие научные подходы к управлению интеллектуальной собственностью компаний нефтегазового комплекса в целях повышения их конкурентоспособности и способствуют расширению инструментов по стратегическому управлению компаний нефтегазового комплекса.

Практическая значимость исследования заключается в том, что положения и выводы диссертационного исследования могут быть использованы:

- высшими учебными заведениями для использования в

образовательных программах по дисциплинам, связанным с управлением компаниями нефтегазового комплекса, в т.ч. управления инновационным развитием.

- компаниями нефтегазового комплекса при стратегическом планировании деятельности, связанной с созданием и внедрением новых технологий и оборудования.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.

Выводы и результаты диссертационного исследования могут быть использованы органами государственного управления при совершенствовании программ и уточнении стратегических направлений развития нефтегазового комплекса. Кроме того, предложения и рекомендации могут быть использованы предприятиями нефтегазового комплекса при разработке механизмов повышения конкурентоспособности. Диссертацию рекомендуется направить в Департамент нефтегазового комплекса Министерства энергетики РФ.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Несмотря на то, что диссертационное исследование имеет важное теоретическое и практическое значение, оно не лишено определенных недостатков:

1. Автор провел достаточно солидное апробирование своих результатов на российских и международных конференциях, тем не менее (во всяком случае в диссертации) не отмечены представления результатов на конференциях в последние годы. На наш взгляд, можно было бы использовать более актуальные литературные источники (так, например, 35 % зарубежных источников (раздел V) опубликованы в период 1986-2014 гг.).

2. В таблице 7: «Сводные данные по показателям инновационной деятельности компаний», с. 57 диссертационной работы автору стоило выполнить расчет относительных показателей, например, соотнести затраты на исследования и разработки с количеством патентов, а также выручкой

компании. Это позволило бы повысить качество проведенного сравнительного анализа российских и зарубежных нефтегазовых компаний.

3. На с. 76 диссертации на рисунке 15 «Место системы управления патентной стратегией в составе системы управления предприятием» автору следовало показать, как патентная стратегия компания увязывается с такими составляющими устойчивого развития как экологическая и социальная, в чем выражается влияние корпорации на окружающую природную и социальную среду.

4. В отдельных местах диссертации не представлены актуальные данные по состоянию на 2020 и/или 2021 годы (Например, с. 22, с.172-173).

5. В таблице 1 (с. 26-30) приведены примеры инновационных решений, которые развивают нефтегазовые компании за период 2016-2020 гг. Тем не менее, в таблице отсутствуют примеры технологий и/или оборудования в сфере хранения углеводородов, а также развития технологий в области водородной энергетики. К сожалению, в работе не приведены критерии отбора компаний, анализ которых приведен в табл. 1.

6. Ориентировочная стоимость патентования, приведенная в таблице 19 (с. 172-173) в иностранной валюте указана по состоянию на декабрь 2015 года. На наш взгляд, стоило привести актуальную стоимость, а не просто пересчитать стоимость патентования на текущий курс валют.

7. В разделе 3.2. «Разработка рекомендаций по формированию основных направлений патентной стратегии предприятия нефтегазового комплекса» диссертационной работы автор дает рекомендации для ПАО «Газпром», в то же время, было бы целесообразно дать конкретные рекомендации на основе нескольких российских нефтегазовых компаний, а также показать различия в подходах в зависимости от особенностей каждой из них.

Выявленные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования, в большей степени указывают на

возможность проведения дальнейших исследований по выбранной тематике.

Оценка содержания работы, её завершённости.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений, которые полностью раскрывают выбранную тему, поставленные цели и задачи исследования.

Основные результаты диссертационного исследования достаточно полно отражены в публикациях по теме диссертации: автором опубликовано 20 работ по теме диссертации объемом 11,6 п.л., из них авторских 6,11 п.л.; в т.ч. 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Диссертация является завершённым исследованием по актуальной научной проблеме с логичной последовательно выстроенной структурой. Автореферат диссертации и опубликованные работы достаточно полно отражают её содержание.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Шепелева Р.Е. является самостоятельно выполненной научной квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной проблемы повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса. Результаты исследования обладают научной новизной, имеют теоретическую и практическую значимость, вносят существенный вклад в теорию и практику промышленного развития, обеспечивают приращение научных знаний.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»: п. 1.1 «Промышленность» по пп. 1.1.1.) Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности., 1.1.2.) Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий, 1.1.19.) Методологические и методические подходы к решению проблем в области

экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса, 1.1.20.) Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов.

Диссертационная работа Шепелева Р.Е. «Использование патентной информации для повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), соответствует критериям, содержащимся в Положении о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а автор работы – Шепелев Роман Евгеньевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании Высшей инженерно-экономической школы протокол № 9 от 19.01.2022.

Директор Высшей инженерно-экономической школы
Института промышленного менеджмента, экономики
и торговли ФГАОУ ВО Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого,
доктор экономических наук,
профессор Родионов Дмитрий Григорьевич

«24» января 2022 года

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого

195251, Санкт-Петербург, Политехническая ул., д. 29, корп. 3

Тел: (812) 534-73-31; rodion_dm@mail.ru

