

В диссертационный совет Д212.354.21  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32, литер А,  
Санкт-Петербург, Россия, 191023

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Назаровой Валентины Александровны  
на тему «Развитие организационно-методического обеспечения  
управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга»,  
представленной на соискание учётной степени кандидата экономических  
наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

В настоящее время вопросы об использовании возможностей системы управленческого учета в целях управления потоками потребляемых ресурсов приобретают особую актуальность несмотря на то, что сама концепция управленческого учета на протяжении многих лет продолжает оставаться одной из самых дискуссионных в теории и практике управления экономикой. При возрастающей нагрузке на систему внутреннего контроля хозяйствующих субъектов, в первую очередь, участников налогового мониторинга, управленческий учет становится незаменимым поставщиком управленческой информации и условием эффективного контрольно-аналитического мониторинга хозяйственной деятельности. В этой связи тема Назаровой Валентины Александровны «Развитие организационно-методического обеспечения управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга» приобретает особую актуальность и практическую востребованность.

В автореферате в русле заявленной темы сформулированы цель и основные задачи исследования, в соответствии с которыми изложены основные положения и результаты исследования, выдвигаемые соискателем на защиту.

Автором разработан комплекс теоретических и научно методических положений, направленных на повышение роли управленческого учета в управлении ресурсами. Судя по автореферату, научный интерес представляют определение соискателем трех основных уровней процессных сегментов холдинга и обоснование целесообразности использования в научном обороте категории «вменённый доход процессного сегмента» (стр. 13). Такой подход существенно повышает информативность профессиональных суждений о результатах сравнительной оценки реальных и прогнозируемых показателей эффективности управления процессами потребления ресурсов по направлениям деятельности холдинга и сопутствующих рисках.

Для получения данного вывода автором проведен анализ особенностей формирования отраслевых показателей, которые формируются в системах бухгалтерского и управленческого учета транспортного холдинга.

Логичным результатом научного исследования является разработка внутрихолдингового стандарта «Классификатор субсчетов к счету 32 «Затраты» для учета внутрихолдинговых расчетов», обеспечивающего систематизацию информации о величине межсегментарных и внутрисегментарных расчетов и управление стоимостью сквозных технологических процессов (стр. 15).

Автором сделан вывод о целесообразности использования в управленческом учете холдинговой компании систематизированной информации (стр. 21, табл. 1, табл. 2) о межсегментарных и внутрисегментарных расчетах для выбора внутрихолдингового поставщика ресурсов, разработаны новые формы управленческих данных, обеспечивающие реализацию функций внутреннего контроля (стр. 16).

Результаты исследования опубликованы в достаточном количестве рецензируемых научных изданий, докладывались на научно-практических конференциях, прошли апробацию.

Отмечая теоретико-методологическую и практическую значимость исследования Назаровой Валентины Александровны, следует обратить внимание автора на следующее замечание и связанный с ним аспект, требующий дополнительного исследования:

из автореферата не ясно, в рамках какого рабочего документа соискатель предлагает использовать представленный на стр. 21 шаблон сводной таблицы результатов расчета трансфертных цен при использовании различных вариантов реализации сквозного технологического процесса. Использование трансфертных цен в случае участия поставщика в нескольких процессах может стимулировать участников процессов к дисфункциональному поведению и, как результат, приводить к снижению общей эффективности компании и/или к неверным заключениям относительно эффективности отдельных процессов.

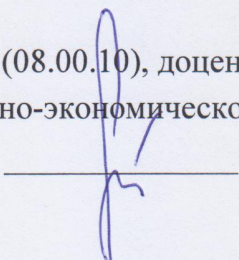
Обозначенное замечание не влияет на общую положительную оценку диссертационной работы, методические и практические положения которой имеют достаточно высокую степень обоснованности и достоверности.

Представленные в автореферате результаты исследования и основные положения, выносимые на защиту, позволяют сделать вывод о том, что диссертация Назаровой В.А. на тему «Развитие организационно-методического обеспечения управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга» является завершенным и самостоятельно выполненным научным исследованием и содержит новые методические и организационные решения, которые вносят вклад в развитие экономической науки и практики управленческого учета

системообразующих корпоративных структур транспортного комплекса Российской Федерации.

Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор — Назарова Валентина Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 — Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки).

Доктор экономических наук (08.00.10), доцент,  
профессор Высшей инженерно-экономической  
школы

  
Гузикова Людмила Александровна

#### Контактные данные

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (СПбПУ)

Адрес вуза: 195251, Санкт-Петербург, Политехническая ул., 29

Телефон: +7812 5347331

Сайт: [spbstu.ru](http://spbstu.ru)

Адрес электронной почты: [guzikova\\_la@spbstu.ru](mailto:guzikova_la@spbstu.ru)

