

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлова Алексея Константиновича «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика»

На современном этапе развития управления цепями поставок актуализируются вопросы оценки эффективности выполнения логистических операций, при этом используются подходы и методы, основанные на применении теории логистики и принятии управленческих решений, связанных с отдельными логистическими процессами.

Вместе с тем, теоретико-методический инструментарий оценки эффективности выполнения логистических операций с учетом их интеграции в цепях поставок, представленный в трудах ведущих ученых в области логистики и управления цепями поставок, требует постоянных дальнейших исследований как в части вопросов, связанных со структурой теории логистики, так и в направлении формирования эмпирической базы логистики.

Необходимо отметить, что повышение потребительских требований к качеству логистических услуг требует модернизации и развития существующих моделей управления цепями поставок, в том числе, разработки методов количественных оценок управленческих решений в логистике, направленных на формирование комплексной оценки эффективности функционирования цепей поставок. В связи с этим управление интегрированным логистическим циклом выполнения заказа, который включает не только процессы, направленные на преобразование материальных ресурсов, но и позволяет решать задачи, связанные с управлением спросом (инициация заказа), предложением (обеспечение выполнения заказа) и их непосредственной стыковкой, то определение параметров заказа становится ключевым моментом при клиентоориентированном подходе к управлению цепями поставок.

В связи с этим, можно говорить об актуальности темы данной диссертационной работы и определенных в соответствии с темой цели и задачах исследования.

Особую научную значимость диссертационной работы представляют выявленные закономерности влияния кооперации на организацию расширенных цепей поставок, а также проведенное в диссертации

исследование приоритетов развития рынка мебельной продукции в России в условиях межфирменного кооперирования и определение ряда специфических черт и проблем организации производственных, закупочных и распределительных процессов, которые необходимо учитывать при организации и дальнейшем управлении расширенными цепями поставок (стр. 9-11 автореферата).

Значительным достоинством работы, несмотря на ограниченный объем автореферата, является достаточно подробное представление о методических приемах стратегического выбора в управлении расширенными цепями поставок, основанных на применении критериев принятия решений с учетом закона распределения вероятностей: критерий Лапласа, критерий Вальда, критерий Гурвица и критерий Сэвиджа (таблица 2 автореферата).

Особую научно-практическую значимость работы представляют рекомендации по применению таможенной процедуры «Переработка на таможенной территории» для конфигурации сетевой структуры расширенных цепей поставок в секторе B2G при реализации стратегии импортозамещения для поставки мебельной продукции государственным и муниципальным учреждениям в условиях существования ограничений на закупку мебели иностранного производства для государственных нужд (стр. 14-15 автореферата).

Вместе с тем хотелось бы отметить ряд замечаний и вопросов по автореферату диссертации.

Основное замечание к работе заключается в недостаточном описании в автореферате многофакторной модели принятия решений при управлении интегрированным логистическим циклом выполнения заказа на рынке мебельной продукции с нахождением оптимального времени выполнения заказа согласно функции желательности Харрингтона, представленной на стр. 11-12 автореферата.

К сожалению, ограниченный объем автореферата не позволяет полностью увидеть разработанные автором обобщенный и частные показатели многофакторной модели принятия решений при выполнении заказа. Для обработки каких заказов может быть рекомендована предложенная модель взаимодействия участников цепей поставок?

Указанное замечание не умаляет значимости диссертационной работы и степени проработанности обозначенных научных и практических результатов работы.

В целом, можно отметить, что отраженные в автореферате положения научной новизны диссертационной работы соответствуют

области исследования по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика. Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018). Автор диссертационной работы «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения» – Павлов Алексей Константинович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика».

Профессор департамента логистики и управления цепями поставок Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика», доцент

**Бочкарев Андрей Александрович**

«11» марта 2021 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал,

Почтовый адрес; г. Санкт-Петербург, Союза Печатников ул., д.16

Тел.: +7 (812) 644-59-10, доп. 61517

E-mail: [abochkerev@hse.ru](mailto:abochkerev@hse.ru)

Адрес сайта: <https://spb.hse.ru/>

Подпись руки Бочкарева А.А. удостоверяю.



Ведущий специалист  
по кадрам  
Цыпляева О.А.