

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фанта Евгении Александровны на тему:
«Управление эффективностью производственного предприятия на основе
оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами: промышленности)**

Наблюдаемые в настоящее время изменения в мировой экономике, связанные с процессами глобализации, развития информационных технологий, усиления государственного регулирования, изменчивости конъюнктуры рынка усложняют процессы принятия стратегических решений и управления эффективностью предприятия для сохранения конкурентных позиций и прежнего уровня рентабельности. Появление новых технологий и продуктов/услуг требует от компаний модернизации основных фондов, пересмотра бизнес процессов с целью повышения производительности труда и эффективности использования ресурсов, что, свою очередь связано с проведением качественного анализа и оценки текущих подходов и уровня эффективности отдельных бизнес-процессов организации.

Поэтому решение вопроса поиска гибких контроллинговых инструментов анализа и управления эффективностью для принятия управленческих решений становится все более актуальным.

Диссертационное исследование позволило определить основные внешние и внутренние факторы, влияющие на исследуемую автором табачную отрасль России в последние годы, а также взаимосвязь между ними. Отдельное внимание автор уделила такому фактору как интенсивность конкуренции, который в рамках крайне ограниченной информации в открытом доступе по участникам табачного рынка потребовал проработки нового подхода для оценки, что, безусловно, является научной новизной исследования. Также автор посредством проведенного эмпирического и корреляционно-регрессионного анализа определила основные скрытые потери (перерасходованные ресурсы) предприятий исследуемой отрасли, рассмотрела способы их минимизации в рамках имеющихся ограничений (в т.ч. законодательных). На основе данного исследования автор предложила использовать подход к управлению эффективностью производственного предприятия с использованием сбалансированной системы показателей,

дополненной положениями концепции бережливого производства, что также можно отметить как научное достижение.

В третьей главе диссертации, ориентируясь на теоретические положения и практическую потребность, Фанта Е.А. сформулировала и ввела в терминологический аппарат теории контроллинга дефиницию «оптимизационный потенциал» (и сопутствующие термины, применимые для разных периодов времени оценки), что позволяет рассматривать скрытые потери в совокупности для последующей их приоритезации и оптимизации. Данный аспект диссертационной работы также формирует ее научную новизну.

Достоверность и обоснованность результатов диссертации подтверждается применением теоретических методов обоснования полученных результатов и рекомендаций, системным подходом к изучаемой проблеме.

Апробация полученных результатов имела место на международных и межвузовских конференциях, в публикациях основных результатов в научных изданиях, в том числе в 3 изданиях из списка ВАК. Положения и выводы исследования также были апробированы на исследуемом предприятии для сбора обратной связи от менеджмента и корректировки перечня показателей, предлагаемого для контроля эффективности бизнес-процессов.

Несмотря на отмеченную актуальность и несомненную научную ценность работы, по тексту автореферата возникли некоторые дискуссионные вопросы:

1) На рисунке 5 автором представлена иллюстрация «коридора изменений» МРЦ, публикуемых участниками табачного рынка России на официальном сайте Федеральной налоговой службы. Автор выдвигает гипотезу, что на основе расчета соотношения между максимальным и минимальным изменением цен можно делать выводы о свободе ценообразования как следствии высокой или низкой интенсивности конкуренции. Вместе с тем автор не предлагает конкретные границы коридора, определяющие интенсивность конкуренции как «высокую», «среднюю», «низкую».

2) Рисунок 6 автореферата содержит данные о влиянии каждого фактора на конечный результат и взаимосвязь факторов между собой. Однако из рисунка не понятно, какова степень влияния каждого фактора на результат. Кроме того, при анализе влияния трудовых ресурсов автор рассматривает их с позиции численности. Однако, на мой взгляд, не менее важен анализ производительности труда.

В тоже время отмеченные недостатки не умаляют значимости результатов, достигнутых диссертантом, которые имеют несомненную научную и практическую значимость. Результаты работы, в том числе разработанный Фанта Е.А. подход к управлению эффективностью на основе оптимизационного потенциала, реализованы и апробированы на основе конкретных расчетов.

Диссертационная работа «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям, содержащимся в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а ее автор – Фанта

Евгения Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности).

Заведующая кафедрой прикладной экономики ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Доктор экономических наук, доцент

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Худякова Татьяна Альбертовна



Контактные данные:

Худякова Татьяна Альбертовна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

ФГАОУ ВО «ЮУрГУ» (НИУ)

454080, г. Челябинск, проспект Ленина, 76

Телефон: 8 (351) 267-96-23

Электронная почта: khudiakovata@susu.ru

«26» апреля 2021 г.

Подпись Худяковой Т.А. заверяю

ВЕРНО
Ведущий документооборот
О.В. Брюхова

