

В диссертационный совет Д 212.354.02 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет» 191023, Санкт-Петербург, наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

### **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертационной работы Чжао Дань «Логистика хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: логистика»**

События, происходящие в экономике отдельных государств, международных регионов и в целом в мировой экономике, с объективной неизбежностью подтверждают актуальность своевременного и оперативного разрешения проблем хозяйствующих субъектов в области трансграничной электронной торговли. Логистизацию хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли следует рассматривать в качестве крупной и актуальной народнохозяйственной проблемы, требующей наиболее быстрого разрешения, поскольку неэффективное выстраивание хозяйственных связей, а также несоответствующий современным требованиям уровень развития логистической системы являются основными факторами, снижающими конкурентоспособность участников электронной торговли. В связи с этим, важно отметить, что диссертационная работа Чжао Дань посвящена решению актуальных для современной экономики задач.

Наиболее важными научными результатами, полученными автором в ходе диссертационного исследования и представленными в автореферате, на наш взгляд, являются следующие:

1. Предложенная автором типология хозяйственных связей позволила оценить эволюционный характер их развития, опираясь на понимание их экономической природы, а также с учетом специфических особенностей, обусловленных современными трендами развития торгово-экономических

отношений, складывающихся между различными хозяйствующими субъектами (стр. 9-10 автореферата).

2. Сформулированные методические принципы логистизации хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли, основанные на применении моделей и методов прикладной логистики и решении задач стратегического, тактического и оперативного уровней, позволили автору определить направления совершенствования интеграционных и координационных механизмов, составляющих основу логистической организации хозяйственных связей между участниками торгово-экономических отношений (стр. 10-12 автореферата).

3. Предложенная автором модель экосистемной организации хозяйственных связей в трансграничной электронной торговле позволила обеспечить переход от классической организации торговли к ее цифровой организации и трансформации в экосистему, которая создает преимущества для своих участников, основанные на системном подходе (рисунки 1, 2, стр. 14-15 автореферата).

Важно указать на глубину и структурную целостность разработок автора в исследовании данного комплекса вопросов.

Практическая значимость научных результатов диссертационного исследования характеризуется высокой степенью готовности к реализации предложенных автором методик, моделей и алгоритмов. Следует отметить также создание набора формул для интегральной оценки уровня организации логистики в трансграничной электронной торговле (таблица 4, стр. 16 автореферата).

Вместе с тем, работа не свободна от некоторых недостатков:

1. Автором определена цель исследования (стр. 4 автореферата), которая состоит в разработке научно-практических рекомендаций, направленных на исследование логистики хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли. На наш взгляд, формулировка цели требует уточнения, поскольку неясно, с помощью каких методических инструментов она может быть достигнута.

2. Поскольку при формировании показателя *Индекс эффективности логистики электронной торговли* (стр. 16-17 автореферата) учтено влияние не всех факторов (например, экологического фактора), требует обоснования заложенный автором механизм получения комплексной оценки экосистемной организации логистики хозяйственных связей в трансграничной электронной торговле.

Указанные замечания не снижают научной ценности результатов, полученных автором.

В целом, представленная диссертация «Логистика хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли» является самостоятельным законченным научным исследованием, отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018). Автор диссертации – Чжао Дань – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Профессор кафедры «Менеджмент»  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»  
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика», доцент

\_19 ноября\_ 2021 года

**Грейз Георгий Маркович**

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», <https://www.susu.ru/ru>  
Россия, 454080 Челябинск, проспект Ленина, 76  
Телефон: (351) 267-93-03,  
[greizgm@susu.ru](mailto:greizgm@susu.ru)



ВЕРНО  
Начальник службы  
делопроизводства  
И.Е. Цуцун