

**В диссертационный совет Д 212.354.20  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Россия, 191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Ольги Сергеевны по теме:  
«Страновой и отраслевой риски как факторы формирования  
международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)»  
по специальности 08.00.14 – Мировая экономика**

Диссертационная работа Смирновой О.С. посвящена проблематике формирования международной стратегии компании в условиях глобализации мировой экономики и роста стремления компаний к интернационализации. На рецензию представлен автореферат объемом 22 стр., в котором представлены основные результаты проведенного исследования. Актуальность темы исследования не вызывает сомнений в современных условиях, когда выход компании на мировой рынок осложняется нестабильностью как политической, так и экономической ситуации. Кроме того, в 2020-2021 гг. сильное влияние на международную деятельность компаний оказывает пандемия коронавирусной инфекции, вызывающая не только сокращение спроса на многие товары и услуги, но и сопровождающаяся вводом дополнительных ограничений.

Несомненным преимуществом работы является комплексный подход к исследуемой теме, который обеспечил объективность полученных результатов в части оценки страновых и отраслевых рисков с помощью теории нечетких множеств, а также обусловил теоретическую и практическую значимость исследования.

В соответствии с авторефератом к основным результатам исследования, обладающим научной новизной, относятся:

- обоснование ключевой роли страновых и отраслевых рисков в процессе формирования международной стратегии компании и определения географических приоритетов;

- конкретизация определений странового и отраслевого рисков с учетом их влияния на инвестиционную привлекательность страны;

- обоснование необходимости интегрированной оценки странового и отраслевого рисков для учета взаимного влияния показателей рисков друг на друга, а также применения теории нечетких множеств для расчета интегрированного показателя;

- получение карты рисков в электроэнергетической отрасли, являющейся инструментом для дальнейшей разработки/корректировки международной стратегии компании с помощью авторской методики, изложенной на стр. 18-19 автореферата;

- практические рекомендации по корректировке международной стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике.

При значимости полученных результатов, апробации их в ходе научных и научно-практических конференций, некоторые аспекты работы представляются дискуссионными.

В частности, автору следовало бы более подробно описать процесс адаптации модели интегрированного показателя оценки риска в электроэнергетической отрасли для применения его в других отраслях. При этом, указанное замечание не играет существенной роли в общем положительном впечатлении от автореферата и проведенного исследования и может рассматриваться, как рекомендация для дальнейшего развития исследования автора.

В целом представленный на рассмотрение автореферат говорит о высоком качестве диссертационной работы, полученные результаты обладают научной новизной. Автореферат отвечает требованиям п.9 и п.10 Положения ВАК РФ о присуждении ученых степеней, а автор исследования Смирнова Ольга Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Д.э.н., профессор,  
Зав. кафедрой мировой экономики  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический  
университет (РИНХ)»

Медведкина Юлия Александровна



Контактные данные:

Адрес организации: Россия, 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, дом 94

Телефон организации: 8 (863)2-40-43-44.

Официальный сайт: <https://rsue.ru>. E-mail: [worldeconomy.rsue@gmail.ru](mailto:worldeconomy.rsue@gmail.ru)

**В диссертационный совет Д 212.354.20  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Россия, 191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Ольги Сергеевны по теме:  
«Страновой и отраслевой риски как факторы формирования  
международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)»  
по специальности 08.00.14 – Мировая экономика**

Диссертационная работа Смирновой О.С. посвящена проблематике формирования международной стратегии компании в условиях глобализации мировой экономики и роста стремления компаний к интернационализации. На рецензию представлен автореферат объемом 22 стр., в котором представлены основные результаты проведенного исследования. Актуальность темы исследования не вызывает сомнений в современных условиях, когда выход компании на мировой рынок осложняется нестабильностью как политической, так и экономической ситуации. Кроме того, в 2020-2021 гг. сильное влияние на международную деятельность компаний оказывает пандемия коронавирусной инфекции, вызывающая не только сокращение спроса на многие товары и услуги, но и сопровождающаяся вводом дополнительных ограничений.

Несомненным преимуществом работы является комплексный подход к исследуемой теме, который обеспечил объективность полученных результатов в части оценки страновых и отраслевых рисков с помощью теории нечетких множеств, а также обусловил теоретическую и практическую значимость исследования.

В соответствии с авторефератом к основным результатам исследования, обладающим научной новизной, относится:

- обоснование ключевой роли страновых и отраслевых рисков в процессе формирования международной стратегии компании и определения географических приоритетов;

- конкретизация определений странового и отраслевого рисков с учетом их влияния на инвестиционную привлекательность страны;

- обоснование необходимости интегрированной оценки странового и отраслевого рисков для учета взаимного влияния показателей рисков друг на друга, а также применения теории нечетких множеств для расчета интегрированного показателя;

- получение карты рисков в электроэнергетической отрасли, являющейся инструментом для дальнейшей разработки/корректировки международной стратегии компании с помощью авторской методики, изложенной на стр. 18-19 автореферата;

- практические рекомендации по корректировке международной стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике.

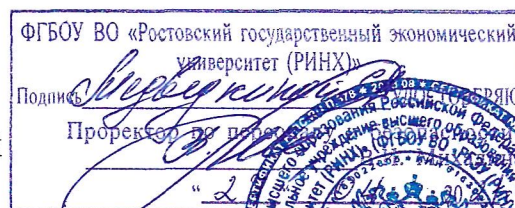
При значимости полученных результатов, апробации их в ходе научных и научно-практических конференций, некоторые аспекты работы представляются дискуссионными.

В частности, автору следовало бы более подробно описать процесс адаптации модели интегрированного показателя оценки риска в электроэнергетической отрасли для применения его в других отраслях. При этом, указанное замечание не играет существенной роли в общем положительном впечатлении от автореферата и проведенного исследования и может рассматриваться, как рекомендация для дальнейшего развития исследования автора.

В целом представленный на рассмотрение автореферат говорит о высоком качестве диссертационной работы, полученные результаты обладают научной новизной. Автореферат отвечает требованиям п.9 и п.10 Положения ВАК РФ о присуждении ученых степеней, а автор исследования Смирнова Ольга Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Д.э.н., профессор,  
Зав. кафедрой мировой экономики  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический  
университет (РИНХ)»

*С. Сидя*



Медведкина Евгения Александровна



Контактные данные:

Адрес организации: Россия, 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, дом 100

Телефон организации: 8 (863)2-40-43-44.

Официальный сайт: <https://rsue.ru>. E-mail: [worldeconomy.rsue@gmail.ru](mailto:worldeconomy.rsue@gmail.ru)