



**Кулакова Екатерина Евгеньевна**

Факультет бизнеса, таможенного дела  
и экономической безопасности

V курс  
ЭБ-1502 группа

Научный руководитель –  
доцент кафедры экономической безопасности  
Печерица Елена Васильевна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
АО «БАЛТИЙСКИЙ ЗАВОД»  
НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

*Аннотация.* В данной научно-исследовательской работе был проведён комплексный анализ, направленный на выявление рисков и угроз системы экономической безопасности завода по атомному судостроению. Результатом исследования является разработка стратегии по обеспечению экономической безопасности АО «Балтийский завод» и программа по её реализации.

*Ключевые слова:* стратегия по обеспечению экономической безопасности предприятия, выявление угроз и рисков экономической безопасности предприятия, система управления рисками, модель «трёх линий защиты».

*Annotation.* In this research work, a comprehensive analysis was conducted aimed at identifying risks and threats to the economic security system of the nuclear shipbuilding plant. The result of the study is the development of a strategy for ensuring economic security of Baltic Plant JSC and a program for its implementation.

*Keywords:* strategy for ensuring the economic security of the enterprise, identifying threats and risks of the economic security of the enterprise, risk management system, model of the «three lines of defense».

В результате проведённого исследования была разработана стратегия обеспечения экономической безопасности АО «Балтийский завод». Предприятие как единичная ячейка экономической системы оказывает самое непосредственное влияние на устойчивое и динамичное развитие государства; и с этой позиции, важным моментом являются вопросы обеспечения его собственной экономической безопасности.

Идентификация и оценки рисков на основе комплексного анализа с применением портфельных, стратегических методов, а также графических, позволила выявить ключевые критические зоны АО «Балтийский завод», а именно переизбыток/недостаток запланированных ресурсов для производства, нарушение сроков поставки продукции, сговор контрагентов о цене в торгах, отсутствие отраслевой конкуренции.

В целях минимизации экономических последствий от реализации данных рисков событий, автором разработан план мероприятий по нивелированию выявленных угроз, а также стратегия обеспечения экономической безопасности АО «Балтийский завод», целью которой является регламентация и закрепление в локальных документах этапов совершенствования системы экономической безопасности.

Таким образом, предложенная стратегия обеспечения экономической безопасности АО «Балтийский завод» и программы по её реализации предусматривают комплексное развитие и совершенствование экономики и организации производства, намечает пути реализации выявленных возможностей.

Контактная информация автора работы: [kulakova\\_ekateri@mail.ru](mailto:kulakova_ekateri@mail.ru)