

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
КОЛЛЕДЖ БИЗНЕСА И ТЕХНОЛОГИЙ

Комплект контрольно-оценочных средств

по учебной дисциплине

МДК.03.01

Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

(код и название дисциплины)

программы подготовки специалистов среднего звена

по специальности 38.02.03 – Операционная деятельность в логистике

(код и название специальности)

Санкт-Петербург

2021

СОДЕРЖАНИЕ

1.Паспорт комплекта КОС по учебной дисциплине	3
2.Спецификации и варианты оценочных средств для текущей аттестации	11
3. Спецификации и варианты оценочных средств для промежуточного контроля	14

ПАСПОРТ
комплекта КОС по учебной дисциплине МДК.03.01
Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)
(код и название дисциплины)

1.1. Общие положения

Контрольно-оценочные средства (КОС) предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины *МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)*

КОС включают контрольные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации в форме

КОС разработан в соответствии с:

образовательной программой СПО по специальности *38.02.03 – Операционная деятельность в логистике;*

программой учебной дисциплины *МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)*

1.2. Результаты освоения дисциплины, подлежащие проверке

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Наименование элемента умений/знаний
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	З1 историю развития логистики; развитие логистики в современном мире У1 использовать приобретенные знания в практических навыках
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	З2 основы дисциплины – безопасность жизнедеятельности У2 принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.	З3 современные технические средства (мультимедиа, DVD, ПК, средства связи, фото-видео аппаратуры) У3 использовать технические средства в практической деятельности

ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	34 приёмы делового и управленческого общения У4 брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	35 технологические процессы профессиональной деятельности У5 ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	36 методические и технические методы, способы выполнения профессиональных задач У6 организовывать эффективную работу
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий.	37: источники получения информации по профессиональным навыкам У7: эффективно выполнять профессиональные задачи
ОК8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	38: планирование и организацию работы подразделения У8: работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством и потребителями
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	39: систему методов управления У9: самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации

<p>ПК 3.1 Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.</p>	<p>310: показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; этапы стратегического планирования логистической системы; У10: использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; ПО1: оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>
<p>ПК 3.2 Составлять и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).</p>	<p>310: показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; этапы стратегического планирования логистической системы; У10: использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; ПО1: оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>
<p>ПК 3.3 Рассчитывать и анализировать логистические издержки.</p>	<p>311: показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; этапы стратегического планирования логистической системы; У11: использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; ПО1: оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>

<p>ПК 3.4 Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.</p>	<p>З10: показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>У12: использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы;</p> <p>ПО2: оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>
---	--

1.3. Распределение оценивания результатов обучения по видам контроля

Код и наименование элемента умений или знаний	Виды аттестации	
	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
У1 использовать приобретенные знания в практических навыках	+	+
У2 принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях	+	+
У3 использовать технические средства в практической деятельности	+	+
У4 брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий	+	+
У5 использовать приобретенные знания в практических навыках	+	+
У6 принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях	+	+
У7: использовать технические средства в практической деятельности	+	+
У8: брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий	+	+
У9: ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	+	+
У10: организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия; анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов; рассчитывать основные параметры складских помещений; планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы;	+	+
У11: осуществлять выбор поставщиков, определять тип посредников и каналы распределения		
У12: анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;		
31 методические и технические методы, способы выполнения профессиональных задач	+	+
32 источники получения информации по профессиональным навыкам	+	+
33 планирование и организацию работы подразделения	+	+
34 систему методов управления	+	+

35 историю развития логистики; развитие логистики в современном мире	+	+
36 основы дисциплины – безопасность жизнедеятельности	+	+
37: современные технические средства (мультимедиа, DVD, ПК, средства связи, фото-видео аппаратуры)	+	+
38: приёмы делового и управленческого общения	+	+
39: технологические процессы профессиональной деятельности	+	+
310: основы делопроизводства профессиональной деятельности; методы определения потребностей логистической системы; критерии выбора поставщиков (контрагентов); схемы каналов распределения; особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля.	+	+
311: критерии выбора поставщиков (контрагентов); схемы каналов распределения; особенности оформления различных логистических операций	+	+
312: критерии выбора поставщиков (контрагентов); схемы каналов распределения; особенности оформления различных логистических операций	+	+
ПО1: составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приёмки, передачи товарно-материальных ценностей;	+	+
ПО2: планирования и организации логистических процессов в организации (подразделениях); анализа и проектирования на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов; составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приёмки, передачи товарно-материальных ценностей;	+	+

1.4. Распределение типов оценочных средств по элементам знаний и умений текущего контроля

Содержание учебного материала по программе УД	Тип контрольного задания																									
	У1	У2	У3	У4	У5	У6	У7	У8	У9	У10	У11	У12	З1	З2	З3	З4	З5	З6	З7	З8	З9	З10	З11	З12	ПО1	ПО2
Тема 1.1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек .		15					17				7		15				17				15				17	
Тема 1.2. Показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов	15			15				17						15				15				15				
Тема 1.3. Логистические издержки и способы анализа логистической системы						15				7						17				7			15			17
Тема 1.4. Стратегическое планирование логистической системы			15		15				17			7			15				17					15		

1.5. Распределение типов оценочных средств по элементам знаний и умений контролируемых на промежуточной аттестации

Содержание учебного материала по программе УД	Тип контрольного задания																									
	У1	У2	У3	У4	У5	У6	У7	У8	У9	У10	У11	У12	З1	З2	З3	З4	З5	З6	З7	З8	З9	З10	З11	З12	ПО 1	ПО 2
Тема 1.1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек .		15			15		15				15		15				15	15				15		15		
Тема 1.2. Показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов	15			15				15	15					15					15		15				15	
Тема 1.3. Логистические издержки и способы анализа логистической системы			15			15				15		15			15	15				15			15			15
Тема 1.4. Стратегическое планирование логистической системы		15					15					15				15					15					
Тема 1.1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек .				15						15				15					15				15			15

2. СПЕЦИФИКАЦИЯ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

2.1. Назначение

Спецификацией устанавливаются требования к содержанию и оформлению вариантов оценочных средств: 7 - *проекты*; 15 – *тесты*; 17 – *практические работы*.

Вышеперечисленные оценочные средства предназначены для текущего и промежуточного контроля и оценки знаний и умений студентов по программе учебной дисциплины МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений) основной профессиональной образовательной программы 38.02.03 – Операционная деятельность в логистике

2.2. Контингент аттестуемых: *студенты групп ОД-1781; ОД-1891.*

2.3. Форма и условия аттестации: после завершению изучения каждого раздела проводится тестовая работа. Каждая тема раздела закрепляет полученные знания и умения на учебных занятиях практическими работами.

2.4. Время выполнения:

подготовка 10 минут;
выполнение 45 мин;
оформление и сдача 30 мин;
всего 1 час 25 мин.

2.5. Рекомендуемая литература для разработки оценочных средств и подготовки обучающихся к аттестации.

1. Щербаков В. В. Логистика : Учебник Для СПО / под ред. Щербакова В.В. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 387
2. Федоров Л.С. под общ. ред., Персианов В.А., Мухаметдинов И.Б. Общий курс транспортной логистики .— Москва : КноРус, 2018 .— 309
3. Канке, А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошечкина .— 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2010 .— 288 с.
4. Канке, А. А. Логистика : Учебник .— 2, испр. и доп. — Москва ; Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 .— 384 с
5. Куценко, Е. И. Логистика. Практикум : Учебное пособие / Куценко Е. И., Бережная Л. Ю. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 234
6. Неруш, Ю. М. Логистика : Учебник и практикум Для СПО / Неруш Ю. М., Неруш А. Ю. — 5-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019

7. Канке А.А., Кошечкина И.П. Основы логистики .— Москва : КноРус, 2016 .— 574
8. Щербаков В. В. Логистика и управление цепями поставок : Учебник Для СПО / под ред. Щербакова В.В. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 582
9. Тяпухин, А. П. Логистика. Теория и практика : Учебник / Тяпухин А. П. — 3-е изд., пер. и доп .— Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2014 .— 596
10. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : Учебник Для СПО / Григорьев М. Н., Ткач В. В. — 3-е изд., испр. и доп .— Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 507
11. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : Учебник / Сергеев В. И., Эльяшевич И. П. ; под общ. ред. Сергеева В.И. — 3-е изд., пер. и доп .— Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 384

2.6. Перечень материалов, оборудования и информационных источников.

Периодические издания

1. Дистрибуция и логистика
2. «Логистика»
3. Логистика. Склад. Перевозки (Альманах)
4. ЛОГИСТИК&система
5. Логистика сегодня
6. Логистика и управление цепями поставок
7. Логинфо
8. Прикладная логистика
9. РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция
10. Современный склад
11. Складские технологии
12. Транспорт и логистика
13. Logistics&Business/Логистика и бизнес

Интернет ресурсы

1. Сайт о логистике <http://logistic-forum.lv/>
2. Северо-западное отделение международной логистики <http://www.nwlog.ru/>
3. Логистика. Формулы, расчеты, определения <http://www.xcomp.biz/>
4. Логистический портал <http://www.lobanov-logist.ru/>
5. Портал "Логистика" для профессионалов в логистике и управлении цепями поставок <http://www.logistics.ru/>

6. Ассоциация международных автомобильных перевозок
<http://www.asmap.ru/>
7. Прикладная логистика <http://www.cals.ru/>
8. Информация о грузоперевозках <http://www.cargo.ru/>

3. ВАРИАНТЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

3.1 Практические работы

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Темы практических работ

по дисциплине МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)

Содержание учебного материала по программе УД	Темы практических занятий
Тема 1.1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек .	<i>Практическое занятие № 1.</i> Расчет переменных и постоянных затрат
	<i>Практическое занятие № 2</i> Особенности логистической системы предприятия
Тема 1.2. Показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов	<i>Практическое занятие № 3</i> Выбор оптимального варианта распределения материального потока.
	<i>Практическое занятие № 4</i> Методы оценки эффективности логистической системы
	<i>Практическое занятие № 5</i> Оптимизация календарного плана
Тема 1.3. Логистические издержки и способы анализа логистической системы	<i>Практическое занятие № 6</i> Экономический анализ продаж и сбыта
	<i>Практическое занятие № 7</i> Экономический анализ логистических затрат
	<i>Практическое занятие № 8</i> Учет фактической и нормативной себестоимости
Тема 1.4. Стратегическое планирование логистической системы	<i>Практическое занятие № 9</i> Интеграция бизнес-процессов в логистике
	<i>Практическое занятие № 10</i> Процедура разработки логистической стратегии предприятия

Критерии оценки работы студента на практическом занятии

Оценка «отлично» ставится, если студент выполнил работу в полном объеме с соблюдением необходимой последовательности действий; в ответе правильно и аккуратно выполняет все записи, таблицы, рисунки, чертежи, графики, вычисления; правильно выполняет анализ ошибок.

Оценка «хорошо» ставится, если студент выполнил требования к оценке "5", но допущены 2-3 недочета.

Оценка «удовлетворительно» ставится, если студент выполнил работу не полностью, но объем выполненной части таков, что позволяет получить правильные результаты и выводы; в ходе проведения работы были допущены ошибки.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если студент выполнил работу не полностью или объем выполненной части работы не позволяет сделать правильных выводов;

Преподаватель _____ И.А. Кропива
(подпись)

«__» _____ 20__ г.

3.2 Выполнение проектов осуществляется по личному желанию студентов во время прохождения дисциплины и учебной и производственной практик.

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структура проекта

1. Титульный лист.
 2. Название проекта (тема).....
 3. Тип проекта.....
 4. Цели и задачи.....
 5. Исходные данные
 6. Задание.....
 7. Описание проекта (содержательная часть).....
 8. Материалы для презентации проекта.....
-

Тематика проектов:

№ п/п	Содержание работы
1.	Основные критерии выбора поставщика при осуществлении процесса закупки материально-технических ресурсов
2.	Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения
3.	Направления совершенствования управления закупками по видам материально-технических ресурсов
4.	Закономерности формирования и измерения потребности в средствах производства
5.	Влияние состояния системы закупок на эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия
6.	Методы разработки ассортиментных планов поставки на промышленных предприятиях
7.	Направления совершенствования планирования сбытовой деятельности на предприятиях и в организациях
8.	Основные пути снижения издержек при осуществлении процесса хранения продукции

Критерии оценивания исследовательских проектов обучающихся

Критерии оценки проекта	Содержание критерия оценки	Количество баллов
Актуальность поставленной проблемы (до 5 баллов)	Насколько работа интересна в практическом или теоретическом плане?	От 0 до 1
	Насколько работа является новой? обращается ли автор к проблеме, для комплексного решения которой нет готовых ответов?	От 0 до 1
	Верно ли определил автор актуальность работы?	От 0 до 1

	Верно ли определены цели, задачи работы?	От 0 до 2
Теоретическая и \ или практическая ценность (до 5 баллов)	Результаты исследования доведены до идеи (потенциальной возможности) применения на практике.	От 0 до 2
	Проделанная работа решает или детально прорабатывает на материале проблемные теоретические вопросы в определенной научной области	От 0 до 2
	Автор в работе указал теоретическую и / или практическую значимость	От 0 до 1
Методы исследования (до 2 баллов)	Целесообразность применяемых методов	От 0 до 1
	Соблюдение технологии использования методов	От 0 до 1
Качество содержания проектной работы (до 8 баллов)	выводы работы соответствуют поставленным целям	От 0 до 2
	оригинальность, неповторимость проекта	От 0 до 2
	в проекте есть разделение на части, компоненты, в каждом из которых освещается отдельная сторона работы	От 0 до 1
	есть ли исследовательский аспект в работе	От 0 до 2
	есть ли у работы перспектива развития	От 0 до 1
Оформление работы (до 8 баллов)	Титульный лист	От 0 до 1
	Оформление оглавления, заголовков разделов, подразделов	От 0 до 1
	Оформление рисунков, графиков, таблиц, приложений	От 0 до 2
	Информационные источники	От 0 до 2
	Форматирование текста, нумерация и параметры страниц	От 0 до 2
Итого:		28

Критерии оценки

Количество баллов	Качественная оценка уровня подготовки	
	Балл (отметка)	Вербальный аналог
26-28	5	Отлично
23-25	4	Хорошо
20-22	3	удовлетворительно
Менее 20	2	неудовлетворительно

Преподаватель _____ И.А.Кропива
(подпись)

« » _____ 20 г.

3.3 Тестовые задания выполняются после изучения материала, проведения практических работ и семинарских занятий.

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Тема 1.1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек

1. В чем суть логистической системы «толкающего» типа?

- a. Система, для которой характерно производство деталей, компонентов, полуфабрикатов и сборка из них готовой продукции в соответствии с жестко заданным производственным расписанием**
- b. Система, в которой размещение заказов на пополнение запасов материальных ресурсов или готовой продукции происходит, когда количество их в определенных звеньях логистической системы достигает критического уровня
- c. Система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются на последующую технологическую операцию на основе предварительно сформированного заказа
- d. Система организации производства, основанная на карточках KANBAN
- e. Нет правильного ответа

2. Какой из нижеперечисленных элементов не входит в состав элементов, определяющих «семь правил логистики»?

- a. Необходимое качество
- b. Необходимый товар
- c. Необходимое количество
- d. Нет правильного ответа**
- e. Конкретный потребитель

3. К какой категории состава относятся предмет труда, средства труда и рабочая сила при их взаимодействии в производственном процессе?

- a. Организационному
- b. Элементному
- c. Управляемому
- d. Функциональному
- e. Основному**

4. В чем суть логистической концепции «точно в срок»?

- a. Система организации производства, при которой материальный поток поставляется получателю по команде, поступающей на передающее звено из центральной системы управления производством
- b. Нет правильного ответа
- c. Современная концепция построения логистической системы, основанная на методе приспособления к изменениям в производственном процессе в результате сбоя на линии или изменения спроса на выпускаемую продукцию
- d. Современная концепция построения логистической системы в производстве, снабжении и дистрибуции, основанная на синхронизации процессов доставки материальных ресурсов и готовой продукции в необходимых количествах к тому времени, когда звенья логистической системы в них нуждаются, с целью минимизации затрат, связанных с созданием запасов**

е. Классическая концепция построения логистической системы в производстве, снабжении и дистрибуции, позволяющая иммобилизовать денежные средства фирмы на создание страховых запасов

5. Выберите наиболее адекватные варианты сочетания вида движения и типа производства:

- a. Параллельно-последовательный — массовое производство**
- b. Параллельный — мелкосерийное производство
- c. Параллельно-последовательный — мелкосерийное производство
- d. Последовательный — массовое производство
- e. Параллельный — единичное производство

6. Определите понятие «брутто-потребность»:

- a. Потребность в изделиях, которые подлежат изготовлению в рамках производственной программы, но договоры на поставку которых еще не заключены
- b. Потребность в материальных ресурсах для выполнения производственной программы с учетом имеющихся заделов на рабочих местах и запасов готовой продукции
- c. Объем продукции определенного ассортимента и качества, необходимый для обеспечения непрерывного производственного процесса и выполнения программы выпуска продукции
- d. Потребность во вспомогательных материалах производственного назначения, необходимых для выполнения производственной программы
- e. Потребность в материальных ресурсах для выполнения производственной программы без учета имеющихся производственных запасов и готовой продукции**

7. При решении вопроса «производить или закупать?» решающими факторами являются:

- a. Объем закупок**
- b. Затраты на закупку и производство**
- c. Виды закупок**

8. Определите основные критерии выбора лучшего поставщика:

- a. Низкие цены, короткое время выполнения заказов, оказание технической поддержки**
- b. Удобство размещения, предлагаемый широкий ассортимент продукции, наличие товаров-субститутов**
- c. Стоимость приобретаемой продукции, качество обслуживания; надежность обслуживания
- d. Имидж, налаженные долгосрочные хозяйственные отношения, финансовое состояние

9. Основные методы закупок могут быть классифицированы по признакам:

- a. Стоимость закупки, периодичность закупки
- b. Периодичность закупки, объем партии закупки**
- c. Объем партии закупки, стоимость закупки ресурсов

10. Что относится к звену логистической системы?

- a. Экономически и (или) функционально взаимосвязанные объекты подлежащие дальнейшей декомпозиции в рамках поставленной задачи построения логистической системы
- b. Экономически и (или) функционально обособленный объект, не подлежащий дальнейшей декомпозиции в рамках поставленной задачи анализа или построения логистической системы и выполняющий основную миссию функционирования данной логистической системы**

- с. Взаимосвязанные единым процессом управления объекты, целью функционирования которых является сбыт готовой продукции конечному потребителю в установленные сроки и в установленном месте
- d. Экономически и (или) функционально обособленный объект, подлежащий дальнейшей декомпозиции в рамках поставленной задачи анализа или построения логистической системы, выполняющий свою локальную цель, связанную с определенными логистическими операциями или функциями
- е. Экономически и (или) функционально обособленный объект, подлежащий дальнейшей декомпозиции в рамках поставленной задачи анализа или построения логистической системы

Тема 1.2. Показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов

19. Материальный поток - это...

- a. Самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства
- b. Упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место
- с. Имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени**
- d. Материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи

20. Для службы логистики критерием выбора варианта организации товародвижения является...

- a. Оптимальный уровень обслуживания потребителей**
- b. Минимум издержек на закупки
- с. Минимум издержек на содержание запасов
- d. Минимум издержек на транспортирование

21. Наиболее существенной предпосылкой применения логистики в хозяйственной практике является...

- a. Усиление конкуренции на товарном рынке**
- b. Совершенствование производства отдельных видов товаров
- с. Совершенствование налоговой системы
- d. Рост численности населения

22. Расположите виды транспорта в порядке убывания способности надежно соблюдать график доставки:

- a. Воздушный
- b. Автомобильный
- с. Водный
- d. Железнодорожный

Ответ: b-d-c-a

23. Недостатком железнодорожного транспорта является...

- a. Низкая производительность
- b. Ограниченное количество перевозчиков**
- с. Относительно высокая себестоимость перевозок на большие расстояния
- d. Недостаточная экологическая чистота

24. Принцип параллельности складского процесса означает...

- a. Повторяемость всего цикла и отдельных операций в равные промежутки времени
- b. Подчинение всех операций технологического цикла единому расчетному ритму
- c. Устранение или сокращение всякого рода перерывов в технологическом процессе
- d. Одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях складского процесса**
- e. Соответствие всех звеньев складского процесса по производительности, пропускной способности или скорости

25. В каналах распределения от чужого имени и за чужой счет могут вести операции...

- a. Дилеры
- b. Агенты**
- c. Дистрибьюторы
- d. Комиссионеры

26. Ключевую роль в управлении материальными потоками играют:

- a. Транспортные и экспедиционные предприятия общего пользования**
- b. Предприятия оптовой торговли**
- c. Магазины и другие точки розничной торговли
- d. Коммерческо-посреднические организации, оказывающие услуги по организации оптового оборота**
- e. Предприятия – изготовители**

27. Управление заказами (обработка заказов) - это деятельность в период:

- a. Между моментом получения заказа и до момента отгрузки готового продукта потребителю
- b. Между моментом получения заказа и до момента передачи складу указания отгрузить готовый продукт потребителю**
- c. Между моментом получения заказа и до момента завершения жизненного цикла готового продукта, переданного потребителю

28. Посредник, работающий от чужого имени и за свой счет - это:

- a. Дилер
- b. Брокер
- c. Дистрибьютор**
- d. Комиссионер

29. Под интермодальными перевозками понимается:

- a. Доставка груза несколькими видами транспорта
- b. Доставка груза любым видом транспорта с обязательным участием автомобильного
- c. Доставка груза несколькими видами транспорта с участием оператора перевозки, по единому провозному документу, в единой транспортной единице**
- d. Доставка груза с применением комплексных технологий перевалки и переработки

30. Посредник, работающий от своего имени и за свой счет - это:

- a. Дилер**
- b. Брокер
- c. Дистрибьютор
- d. Комиссионер

Тема 1.3. Логистические издержки и способы анализа логистической системы

1. Управление затратами на логистику предприятия предполагает:

- a) снижение затрат по всем без исключения статьям расходов;
- б) устранение издержек, уменьшение одних статей затрат и увеличение других;
- в) снижение затрат только на транспортировку.

2. Логистические затраты на предприятии от совокупного дохода составляют:
- а) от 2 до 5%;
 - б) от 10 до 45%;
 - в) от 1 до 2%.
3. Самая крупная статья расходов на предприятии:
- а) транспортные расходы;
 - б) управление запасами;
 - в) логистическое администрирование.
4. Снижение затрат по все статьям расходов на предприятии приводит:
- а) к оптимизации затрат на движение материальных потоков;
 - б) к увеличению расходов предприятия;
 - в) уменьшение затрат.
5. Экономические компромиссы в логистике. Выберите правильное определение.
- а) уменьшение затрат на выполнение одной логистической функции всегда приводит к уменьшению общих затрат;
 - б) увеличение затрат на выполнение одной операции или группы операций может привести к уменьшению общих затрат;
 - в) увеличение затрат на выполнение одной логистической операции или группы операций приводит к увеличению общих затрат на физическое товародвижение.
6. Логистические издержки — это:
- а) планируемые показатели в логистической системе;
 - б) не планируемые показатели.
7. По своему экономическому содержанию логистические издержки:
- а) частично совпадают с затратами на производство и товарное обращение;
 - б) полностью совпадают с затратами на производство и товарное обращение;
 - в) не совпадают с затратами на производство и товарное обращение.
8. Правильная последовательность. Алгоритм оптимизации затрат.
- а) принятие решений по снижению общих затрат с учетом увеличения расходов на отдельные составляющие логистической системы.
 - б) анализ состава затрат и издержек;
 - в) правильный подсчет затрат и выявление издержек;
 - г) разработка вариантов снижения затрат и устранения издержек.
9. Элементы производственно-технологических цепей:
- а) таможенные затраты для импортируемых товаров;
 - б) хранение запасов незавершенного производства;
 - в) транспортировка товаров внутри предприятия;
 - г) таможенные затраты на экспортируемые товары.
10. Логистические издержки:
- а) расходы на осуществление финансовых операций, связанных с поставками;
 - б) потери от иммобилизации в запасы незавершенного производства;
 - в) потери от низкого качества логистического сервиса.

Тема 1.4. Стратегическое планирование логистической системы

1. Материальные запасы — это:
- предметы труда, которые используются для производства товаров и услуг;

- вещи, которые в процессе потребления переносят свою материальную субстанцию на иную вещь либо заменяются материальной субстанцией иной вещи;
- потребляемые в процессе производства предметы труда, к которым относятся основные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо и энергия на технологические нужды;
- находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления.

2. К расходам на содержание запасов относят:

- стоимость потерянных продаж в случае невыполнения заказа;
- расходы на складские операции и плата за использование или аренду склада;
- транспортные расходы;
- расходы на складирование и получение заказа.

3. Затраты на срочное приобретение предприятием некоторого ресурса на худших коммерческих условиях появляются в случае:

- возникновения дефицита этого ресурса на складе;
- поставки этого ресурса на склад партией большего размера, чем это требуется предприятию;
- поставки этого ресурса на склад предприятия раньше запланированного времени;
- изменения технологии хранения ресурса.

4. По назначению запасы бывают:

- производственные;
- технологические;
- гарантийные;
- рекламные.

5. По времени запасы бывают:

- групповые;
- переходящие;
- максимальные;
- сезонные.

6. Запасы, обеспечивающие непрерывность движения материального потока между очередными поставками, называются:

- подготовительными;
- страховыми;
- текущими;
- транспортными.

7. Подготовительный запас материалов на предприятии создается на время:

- подготовки материала к использованию;
- комплектации материалов на складе;
- ожидания новой партии материалов;
- заявки и доставки очередной партии материалов с общезаводского склада в цех.

8. Для повышения надежности и устойчивости работы предприятия за счет полной или частичной ликвидации отрицательных последствий неблагоприятных внешних и внутренних факторов используются:

- материальные запасы;
- спекулятивные запасы;

- резервные запасы;
- транспортные заделы.

9. К причинам создания материальных запасов НЕ относится:

- возможность получения скидки за покупку крупной партии товаров;
- сокращение длительности производственного цикла;
- упрощение процесса управления производством;
- возможность нарушения установленного графика поставок.

10. Снижение запасов позволяет минимизировать:

- потери от ухудшения потребительских качеств продукции;
- убытки организации;
- долю упущенных продаж;
- общие затраты ресурсов.

Оценка за контроль ключевых компетенций учащихся производится по пятибалльной системе. При выполнении заданий ставится отметка:

«5» - за правильное выполнение более 85% заданий.

«4» - за 70-85% правильно выполненных заданий,

«3» - за 50-70% правильно выполненных заданий,

Преподаватель _____ И.А. Кропива
(подпись)

«__» _____ 20__ г.

**ВОПРОСЫ К ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ
МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)**

**Тестовое задание на дифференцированный зачет
по МДК.03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)**

1. Управление затратами предприятия с использованием дисконта предполагает:
 - уменьшение потерь, возникающих при дефиците ресурса получение скидки при больших размерах заказываемых партий ресурса;
 - формирование дополнительной прибыли в результате ускорения оборота оборотных активов предприятия;
 - сокращение затрат хранения ресурса.
2. К концепциям управления запасами НЕ относится:
 - концепция максимизации запасов;
 - концепция оптимизации запасов;
 - концепция унификации запасов;
 - концепция минимизации запасов.
3. Согласно концепции «JIT» запасы включаются в:
 - пассивы организации;
 - активы организации;
 - расходы организации;
 - ресурсы организации.
4. Расположите этапы моделирования системы управления запасами в нужной последовательности:
 - проведение ABC-анализа;
 - выбор критериев;
 - разработка новой или усовершенствование действующей системы управления запасами;
 - определение стоимости запасов, их номенклатуры и количественных характеристик.
5. Система, предусматривающая поступление материалов равными, заранее определенными, оптимальными партиями через изменяющиеся интервалы времени, называется:
 - Ss-система;
 - система с фиксированным размером заказа;
 - система с фиксированным интервалом между заказами;
 - система с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня.
6. Точка заказа – это:
 - количество материалов, на которое должен быть сделан заказ для пополнения их запаса;
 - оптимальный объем заказываемого товара, который позволяет минимизировать общие переменные издержки, связанные с заказом и хранением запасов;

- уровень запаса, который обеспечивает непрерывность удовлетворения спроса на весь период исполнения собственного запроса на пополнение этого запаса;
- установленный максимальный уровень запаса, при снижении до которого подается заказ на поставку очередной партии материальных ценностей.

7. Система, предполагающая поступление материала через равные, регулярно повторяющиеся промежутки времени, называется:

- система с фиксированным размером заказа;
- система управления запасами с двумя уровнями;
- система с установленной периодичностью и фиксированным заказом;
- система с фиксированным интервалом между заказами.

8. Издержки хранения запасов и размер заказа находятся _____ зависимости:

- прямой пропорциональной;
- прямой линейной;
- обратной пропорциональной;
- обратной линейной.

9. В формуле Уилсона $Q_{\text{опт}} = \frac{\sqrt{2C_0 \cdot S}}{C_{\text{и}} \cdot i}$ символ i означает:

- издержки выполнения заказа за год;
- количество товара, реализованного за год;
- закупочная цена единицы товара;
- издержки хранения.

10. Недостатком системы с фиксированным объемом заказа является:

- более высокий уровень максимального запаса;
- необходимость ведения постоянного контроля наличия запасов и увеличение издержек, связанных с их регулированием;
- повышение затрат на содержание запасов на складе;
- необходимость делать заказ даже на незначительное количество материала.

11. В модели управления запасом с фиксированной партией поставки управляющим параметром является:

- текущий остаток товара на складе;
- размер партии поставки товара;
- время поставки;
- стоимость поставки.

12. Точка заказа в системе с фиксированным размером заказа определяется по формуле:

- $Q_{\text{тз}} = q_{\Gamma} + Q_{\text{опт}}$;
- $Q_{\text{тз}} = q_{\text{max}} - q_{\text{нал}}$;
- $Q_{\text{тз}} = p + L + q_{\Gamma}$;
- $Q_{\text{тз}} = q_{\Gamma} + p (L + R)$.

13. Контроль над состоянием запасов – это:

- выявление и анализ комплекса моделей и методов, предназначенных для оптимизации запасов;

- изучение и регулирование уровня запасов продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления с целью выявления отклонений от норм запасов и принятия оперативных мер к ликвидации отклонений;

- совокупность правил и способов регулирования, с помощью которых можно контролировать уровни запасов и определять, какие уровни следует поддерживать, какой запас следует пополнять и каким должен быть объем заказа;

- система наблюдения и проверки соответствия процесса функционирования системы запасов принятым технологиям.

14. Система оперативного управления запасами предусматривает, что:

- в момент достижения запасом порогового значения заказывается партия постоянного объема;

- через равные промежутки времени заказывается партия, объем которой равен разности установленного максимального уровня запасов и фактического уровня запасов на момент проверки;

- через определенные промежутки времени принимается оперативное решение «заказывать» или «не заказывать»;

- через равные промежутки времени заказывается постоянное количество единиц товара.

15. Пороговый уровень запасов предусмотрен для следующей системы контроля состояния запасов:

- система оперативного управления;

- система с фиксированным размером заказа с периодической проверкой;

- система пополнения запаса до максимального уровня;

- система равномерной поставки.

16. Одинаковая величина заказа предусмотрена для следующей системы контроля состояния запасов:

- система с фиксированным размером заказа с непрерывной проверкой;

- система оперативного управления;

- система пополнения запаса до максимального уровня;

- система с двумя уровнями с непрерывной проверкой.

17. Разные периоды времени между заказами предусмотрены для следующей системы контроля состояния запасов:

- система оперативного управления;

- система пополнения запаса до максимального уровня;

- система с фиксированным размером заказа с периодической проверкой;

- система с двумя уровнями с непрерывной проверкой.

18. Условие применения системы оперативного управления:

- высокая степень определенности спроса;

- высокая степень неопределенности спроса;

- большие потери от отсутствия запасов;

- большие затраты по содержанию запасов.

19. По какой подгруппе материалов на предприятии можно НЕ создавать (или создавать минимальный) страховой запас:

- CZ;

- AX;

- BZ;

– СУ.

20 Кто может определять поставку материалов подгруппы АХ на предприятии:

- отдел закупок;
- склад;
- производственный отдел;
- плановый отдел.

21. Уровень запаса, при котором следует заказывать очередную партию в модели с фиксированной партией поставки, это:

- резервный запас;
- гарантийный запас;
- точка заказа;
- средний запас.

22. Сколько процентов номенклатуры материалов и какое количество процентов их объема традиционно относится к группе А в рамках ABC-анализа:

- в группе А 50 % номенклатуры материалов составляют 50 % их объема;
- в группе А 20 % номенклатуры материалов составляют 80 % их объема;
- в группе А 40 % номенклатуры материалов составляют 60 % их объема;
- в группе А 70 % номенклатуры материалов составляют 30 % их объема.

23. Сколько процентов номенклатуры материалов и какое количество процентов их объема традиционно относится к группе С в рамках ABC-анализа:

- в группе С 30 % номенклатуры материалов составляют 15 % их объема;
- в группе С 70 % номенклатуры материалов составляют 20 % их объема;
- в группе С 50 % номенклатуры материалов составляют 5 % их объема;
- в группе С 45 % номенклатуры материалов составляют 25 % их объема.

24. Чем характеризуются материалы группы Y (XYZ-анализ):

- сезонностью или нестабильностью потребления: колебание – от 10 до 25 % ежемесячно; недельная предсказуемость потребления определенного материала – не менее 70 %;
- отсутствием сезонности, стабильным потреблением: колебание – от 0 до 10 % ежемесячно; недельная предсказуемость потребления определенного материала – не менее 90 %;
- сезонностью, нестабильностью потребления: колебание – от 40 до 60 % ежемесячно; недельная предсказуемость потребления определенного материала – менее 50 %;
- отсутствием сезонности, стабильным потреблением: колебание – от 0 до 5 % ежемесячно; недельная предсказуемость потребления определенного материала – более 80 %.

Критерии оценки

Критерии оценивания теоретического задания	Оценка
- полно излагает изученный материал, даёт правильное определение понятий; - обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельные составленные; - излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.	5
- если обучающийся даёт ответ, удовлетворяющий тем же требованиям,	4

что и для оценки «5», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочёта в последовательности и языковом оформлении излагаемого.	
<ul style="list-style-type: none"> - если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: - излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий и формулировке правил; - не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого	3
- если обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «2» отмечает такие недостатки в подготовке ученика, которые являются серьёзным препятствием к успешному овладению последующим материалом.	2
- если обучающийся обнаруживает полное незнание или непонимание материала	1

Критерии оценивания практического задания		Оценка
<ul style="list-style-type: none"> - соблюдение алгоритма выполнения - определение максимально возможного количества вопросов, требующих решения - наличие выводов 		5
<ul style="list-style-type: none"> -определение максимально возможного количества вопросов, требующих решения, не в полном объеме - наличие не корректного вывода 		4
<ul style="list-style-type: none"> - -определение максимально возможного количества вопросов, требующих решения, в минимальном объеме - нет выводов 		3
- неверное разрешение ситуации		2
Оценка уровня подготовки		
балл (отметка)		вербальный аналог
5		отлично
4		хорошо
3		удовлетворительно
2		неудовлетворительно