



**Линников Кирилл Иванович**

Институт магистратуры  
I курс  
М-1951 группа

Научный руководитель –  
доцент кафедры финансов  
Петрова Наталья Павловна

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ КОРПОРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ**

*Аннотация.* Научная работа посвящена вопросам управления финансовыми ресурсами корпорации в условиях макроэкономической нестабильности на примере ООО «Газпром экспорт». В работе рассматриваются причины санкций, компании и граждане РФ, попавшие под их действия, а также последствия, которые могут произойти или уже произошли из-за включения их в санкционный список. Автор анализирует развитие газовой отрасли страны, так как на экспорт газа и нефти приходится около трети доходов бюджетной системы РФ. В работе рассмотрено финансовое состояние ООО «Газпром экспорт», для которого экспорт газа является основным видом деятельности. Автором исследовано то, как цена газа, который является биржевым товаром, влияет на показатели выручки, прибыли компании и другие финансовые параметры. Определено то, как политические и экономические проблемы и возникающие риски меняют управление финансовыми ресурсами в корпорации.

*Ключевые слова:* финансовые ресурсы, газопровод, санкции, ООО «Газпром экспорт».

*Abstract.* This article is devoted to the management of financial resources of a corporation in the context of economic sanctions using the example of Gazprom Export LLC. The paper considers causes of sanctions, companies and citizens of the Russian Federation that have been imposed to sanctions, as well as the consequences that may or have already occurred due to falling under sanctions. The author focuses on the country's gas industry, as oil and gas export accounts for about a third of the revenues of the budget system of the Russian Federation and also because gas export is the main activity of Gazprom Export LLC. The work determines how the specificity of gas as a commodity affects the indicators of the company's revenue, profit and other financial indicators, how political problems and risks impact the management of financial resources.

*Key words:* financial resources, gas pipeline, sanctions, Gazprom Export LLC.

На сегодняшний день Российская Федерация является сырьевой страной, так как большая часть бюджета формируется за счет экспортных продаж газа и нефти. Для этого в работе были проанализированы показатели добычи, реализации, экспорта газа, доля нефтегазовых доходов в бюджете РФ с 2013–2018 гг.

Автором отмечено, что особенностью газовой отрасли в РФ является небольшое количество компаний – игроков на рынке. При этом все государственные функции по продаже, экспорту и транспортировке газа переложены на государственную публичную корпорацию ПАО «Газпром», дочерней компанией которой, непосредственно занимающей экспортными продажами, является ООО «Газпром экспорт». В связи с этим можно говорить о монополии государственной компании на данном рынке (около 70%). Другой, но не менее важной спецификой газовой отрасли, является ее география, а также методы транспортировки газа. Большая часть крупных месторождений по добыче газа находится на дальнем севере страны (например, Уренгойское, Ямбургское, Заполярное), поэтому основным способом транспортировки является газопровод. При этом наблюдается устаревание газотранспортной системы. Средний возраст всех газопроводов на территории РФ составляет более 30 лет. Еще одной из проблем является экологические вопросы и то, что газопроводы являются транзитными магистралями. В последние годы особенно остро стоит вопрос неплатежей по ранее заключенным долгосрочным контрактам. В тоже время развитие газовой отрасли связано с ее цифровизацией и технологичностью.

В научной работе было отмечено, что в период с 2014 по 2019 год большое количество российских компаний, в том числе и с госкапиталом попало под действие санкций. На ПАО «Газпром» экономические санкции не повлияли на прямую, но сложившаяся в мире политическая и экономическая ситуация привела к падению доходов и поиску более безопасных путей работы в новых условиях. Головная компания стала реализовать газ в большей степени через дочерние структуры, а контракты стали заключаться через посредников. Также стало сложнее привлекать международное финансирование. Долгое время задерживалось строительство газопровода «Северный поток - 2», что увеличивало инвестиционные затраты корпорации. Принятие в 2019 году Европарламентом газовой директивы Евросоюза также ввело ограничения на работу монополии. Всё это в совокупности влияет на структуру доходов и расходов газовых корпораций, на процесс формирования, управления и использования прибыли.

Автором рассмотрена деятельность ООО «Газпром экспорт», проведён финансово-экономический анализ, классификация финансовых ресурсов, определены проблемы, связанные с реализацией газа в условиях макроэкономической нестабильности. В качестве рекомендаций для сохранения объемов выручки при продаже газа предложен вариант заключения контрактов с фиксированной стоимостью, а также использование инструментов хеджирования. Даны рекомендации для проведения банковских расчётов, уплаты таможенных пошлин и снижения потерь от колебания валютного курса.

Автором было определено, что оптимально сформированные по видам и объёмам финансовые ресурсы являются стратегическим потенциалом развития корпорации в текущем и на перспективу. От управлений ими зависит совокупность денежных потоков и накоплений корпорации, используемых для обеспечения ее деятельности, развития и роста стоимости.

Контактная информация автора работы: [linnikov.kirill@list.ru](mailto:linnikov.kirill@list.ru)