

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной  
и методической работе

\_\_\_\_\_/В.Г. Шубаева/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (ВКР)**

Направление подготовки **38.03.02 - Менеджмент**

Направленность: **Логистика и управление цепями поставок**

Квалификация - бакалавр

**Санкт-Петербург  
2017**

Рассмотрено и утверждено методическим советом факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности протокол № 3 от 20.10.2017 г.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению ВКР: направления 38.03.02 Менеджмент, направленность Логистика и управление цепями поставок/ С.-Петербур. гос. экон. ун-т; сост.: Н.А.Гвилия,– Санкт-Петербург, 2017.

В методических указаниях по выполнению выпускной квалификационной работы даются рекомендации, которым необходимо следовать студентам направления 38.03.02 Менеджмент, направленность Логистика и управление цепями поставок при выполнении выпускной квалификационной работы.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

к.э.н., доцент, доцент кафедры Логистики и управления цепями поставок, академический директор ООП бакалавриата «Логистика и управление цепями поставок» *Н.А.Гвилия*

**РЕЦЕНЗЕНТ:**

к.э.н., доцент, зам.зав.кафедры Логистики и управления цепями поставок  
*О.М.Дюкова*

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ	5
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	13
4. РУКОВОДСТВО ВКР	17
5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	18
5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы	18
5.2. Нормоконтроль ВКР.	19
5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно – библиотечной системы СПбГЭУ	20
5.4. Допуск к защите ВКР	20
5.5. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР	21
6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	22
7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	24
Приложение А	27
Приложение Б	29
Приложение В	31

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа на степень бакалавра (дипломная работа) является результатом завершающего этапа подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность «Логистика и управление цепями поставок» и выполняется студентом с **целью** закрепления знаний, умений и навыков выпускника, полученных в процессе обучения в университете, систематизации теоретических знаний, получения навыков самостоятельного проведения научно-исследовательской работы, выявления уровня профессиональных компетенций, освоенных студентами в процессе реализации всей образовательной программы. Выполнение выпускной квалификационной работы – самостоятельная творческая деятельность, в процессе которой проявляются и углубляются знания, приводятся в систему и закрепляются навыки инициативного самостоятельного подхода к решению проблем и проверяется умение решать конкретные практические задачи в области менеджмента.

Современные требования к профессиональной подготовленности бакалавра менеджмента предусматривают умение им решать следующие основные **задачи**, соответствующие его квалификации:

1) *организационно-управленческая деятельность:*

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой) предприятия;

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

- планирование деятельности организации и подразделений;

- формирование организационной и управленческой структуры организаций;

- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;

- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

2) *информационно-аналитическая деятельность:*

- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

- построение внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

## **2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

Квалифицированное выполнение и успешная защита работы свидетельствуют о подготовленности бакалавра к профессиональной организационно-управленческой и информационно-аналитической деятельности в области логистики и управления цепями поставок в российских и международных организациях и учреждениях различной принадлежности и организационно-правовых форм.

**Основное требование** к дипломной работе заключается в самостоятельном написании студентом-выпускником законченного научно-практического исследования по логистике и управлению цепями поставок, актуального для организации, где он/она проходил(-а) производственную преддипломную практику (база практики). Ожидается, что выпускник в рамках написания дипломной работы способен выявить наиболее существенные проблемы логистики и управления цепями поставок на базе практики, разработать рекомендации по их преодолению и рассчитать эффективность предлагаемых мероприятий.

Написание и защита дипломной работы должны способствовать формированию у выпускников университета следующих компетенций, заданных ФГОС ВО подготовки бакалавров по направлению Менеджмент:

- владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (**ПК-1**):

### **Знать:**

содержание основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, в том числе в области логистики и управления цепями поставок, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды

### **Код 3 (ПК-1)**

### **Уметь:**

обосновать выбор основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, в том числе в области логистики и управления цепями поставок, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды,

проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

**Код У (ПК-1)**

**Владеть:**

навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, в том числе в области логистики и управления цепями поставок, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, навыками проведения аудита человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

**Код В (ПК-1)**

- владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2)

**Знать:**

- способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций при разработке и принятии управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе в межкультурной среде

**Код З (ПК-2)**

**Уметь:**

- разрешать конфликтные ситуации в процессе разработки и принятия управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе в межкультурной среде

**Код У (ПК-2)**

**Владеть:**

- различными способами разрешения конфликтных ситуаций при разработке и принятии управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе в межкультурной среде

**Код В (ПК-2)**

- владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3)

**Знать:**

теоретические основы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности, в том числе в области логистики и управления цепями поставок

**Код З (ПК-3)**

**Уметь:**

- проводить стратегический анализ, разрабатывать и реализовывать стратегии организации, направленные на обеспечение конкурентоспособности, в том числе в области логистики и управления цепями поставок;

### **Код У (ПК-3)**

#### **Владеть:**

- приёмами стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности, в том числе в области логистики и управления цепями поставок

### **Код В (ПК-3)**

- уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)

#### **Знать:**

основные методы финансового менеджмента в логистической деятельности, используемые для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Код З (ПК-4)**

#### **Уметь:**

применять основные методы финансового менеджмента в логистической деятельности для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

### **Код У (ПК-4)**

#### **Владеть:**

Навыками применения основных методов финансового менеджмента в логистической деятельности для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

### **Код В (ПК-4)**

- способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5)

#### **Знать:**

содержание методов и этапов разработки и реализации функциональных стратегий компаний, в том числе логистической, основные взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений 3 (ПК-5)

#### **Уметь:**

анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений У (ПК-5)

**Владеть:**

способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений В (ПК-5)

- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6):

**Знать:**

теоретические основы управления логистическим проектом; методы и этапы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений, в том числе в логистической деятельности З (ПК-6)

**Уметь:**

применять теоретические основы управления логистическим проектом; методы и этапы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений, в том числе в логистической деятельности У (ПК-6)

**Владеть:**

навыками управления логистическим проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений, в том числе в логистической деятельности В (ПК-6)

- владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7-2, углубленный уровень):

**Знать:**

методы интегрированного планирования и логистической координации, в том числе в сфере обращения с отходами, при выполнении конкретных проектов или работ; логистический инструментарий управления материальными, информационными, финансовыми и сервисными потоками З (ПК-7) -2

**Уметь:**

применять методы интегрированного планирования и логистической координации, в том числе в сфере обращения с отходами, при выполнении конкретных проектов или работ; логистический инструментарий управления материальными, информационными, финансовыми и сервисными потоками У (ПК-7)-2

**Владеть**



методами интегрированного планирования и логистической координации, в том числе в сфере обращения с отходами, при выполнении конкретных проектов или работ; логистический инструментарий управления материальными, информационными, финансовыми и сервисными потоками **В (ПК-7)-2**

- владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений **(ПК-8-2, углубленный уровень):**

**Знать:**

документационное сопровождение логистических процессов **З (ПК-8)-2**

**Уметь:**

формировать комплект документации, сопровождающий логистические процессы, и осуществлять контроль их исполнения **У (ПК-8) -2**

**Владеть:**

навыками формирования комплекта документации, сопровождающего логистические процессы, и осуществления контроля исполнения **В (ПК-8)-2**

- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли **(ПК-9)**

**Знать:**

способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и логистические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

**Код З (ПК-9)**

**Уметь:**

оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и логистические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

**Код У (ПК-9)**

**Владеть:**

способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и

логистические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли **Код В (ПК-9)**

владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления **(ПК-10)**

**Знать:**

методы количественного и качественного анализа информации при принятии логистических решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления в области логистики и управления цепями поставок

**Код З (ПК-10)**

**Уметь:**

применять методы количественного и качественного анализа информации при принятии логистических решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления в области логистики и управления цепями поставок

**Код У (ПК-10)**

**Владеть:**

навыками количественного и качественного анализа информации при принятии логистических решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления в области логистики и управления цепями поставок

**Код В (ПК-10)**

- владеть навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов **(ПК-11)**

**Знать:**

способы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в области логистики и управления цепями поставок

**Код З (ПК-11)**

**Уметь:**

анализировать информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в области логистики и управления цепями поставок

**Код У (ПК-11)**

**Владеть:**

владеть навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов в области логистики и управления цепями поставок

**Код В (ПК-11)**

- уметь организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) **(ПК-12)**

**Знать:**

системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в области логистики и управления цепями поставок

**Код З (ПК-12)****Уметь:**

организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в области логистики и управления цепями поставок

**Код У (ПК-12)****Владеть:**

- навыками организации и поддержки связей с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) в области логистики и управления цепями поставок

**Код В (ПК-12)**

- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций **(ПК-13):**

**Знать:**

инструменты моделирования логистических бизнес-процессов и методы их реорганизации в практической деятельности организаций **З (ПК-13)**

**Уметь:**

моделировать логистические бизнес-процессы и использовать методы их реорганизации в практической деятельности организаций **У (ПК-13)**

**Владеть:**

навыками моделирования логистических бизнес-процессов и использования методов их реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций **В (ПК-13)**

- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета **(ПК-14):**

**Знать:**

основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в области логистики и управления цепями поставок **З (ПК-14)**

**Уметь:**

применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в области логистики и управления цепями поставок

**У (ПК-14)**

**Владеть:**

навыками применения стандартов финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в области логистики и управления цепями поставок **В (ПК-14)**

- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании **(ПК-15)**

**Знать:**

методы проведения анализа рыночных и логистических рисков для принятия управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании **З (ПК-15)**

**Уметь:**

проводить анализ рыночных и логистических рисков для принятия управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании **У (ПК-15)**

**Владеть:**

навыками проведения анализа рыночных и логистических рисков для принятия управленческих решений в области логистики и управления цепями поставок, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании **В (ПК-15)**

- владеть навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16)

**Знать:**

механизм оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов и использованием логистического инструментария

**Код З (ПК-16)**

**Уметь:**

оценивать инвестиционные проекты, финансовое планирование и прогнозирование с учетом роли финансовых рынков и институтов и использованием логистического инструментария

**Код У (ПК-16)**

**Владеть:**

владеть навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов и использованием логистического инструментария

**Код В (ПК-16)**

Требования к оформлению выпускной квалификационной работы регламентируются [Положением о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования \(программам бакалавриата, специалитета, магистратуры\) в ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный экономический университет»](#)

### **3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Выпускная квалификационная работа является предметно (проблемно) ориентированной и направлена на решение конкретных прикладных, практических задач в области логистики и управления цепями поставок.

Структурными элементами ВКР являются:

- титульный лист (не нумеруется, но считается в общем количестве страниц ВКР);
- индивидуальное задание (не нумеруется, но считается в общем количестве страниц ВКР);
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

При необходимости может быть добавлен список сокращений и определений, который размещается после содержания.

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы **60 – 80** страниц машинописного текста (без учета приложений).

Все элементы ВКР располагаются в такой же последовательности, как представлены выше.

**Титульный лист** является первой страницей письменной работы и служит источником информации, необходимой для обработки и поиска документа. Образец титульного листа ВКР приведен в Приложении Д Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

В сформированном титульном листе должны быть **удалены** все подстрочные надписи, указана вся необходимая информация – ФИО, группа, должность, степень, звание и т.п.

**Наименование темы ВКР на титульном листе должно строго соответствовать формулировке, указанной в приказе ректора СПбГЭУ об утверждении тем выпускных квалификационных работ.**

**Реферат** должен содержать:

1) сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

2) перечень ключевых слов должен включать от 5 до 10 слов или словосочетаний из текста отчета, которые в наибольшей мере характеризуют его содержание и обеспечивают возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются заглавными буквами в строку через запятую с выравниванием по центру, без указания слов – ключевые слова.

3) текст реферата должен отражать:

- объект исследования;
- предмет исследования;
- цель работы;
- метод или методологию исследования;
- результаты работы и их новизну;
- степень внедрения;
- экономическую эффективность или значимость работы;
- прогнозные предположения о развитии объекта исследования.

Если ВКР не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, то в тексте реферата она опускается, при этом последовательность изложения сохраняется. Например, если результаты ВКР внедрены или приняты к внедрению, это обязательно отражается в реферате и к работе прикладывается справка о внедрении результатов дипломной работы. Если результаты не внедрены, то в реферате говорится о готовности результатов к внедрению или эта строка опускается (в зависимости от степени готовности результатов к внедрению).

Образец реферата ВКР приведен в Приложении К Положения о

структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

**Содержание** включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, библиографический список и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы. Образец содержания приведен в Приложении Л Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

*Введение.* Во введении раскрываются и обосновываются актуальность, важность и значение темы (задачи, проблемы); определяются цель и задачи, объект и предмет работы, а также её структура и основное содержание.

Цель работы формулируется как комплексный результат исследования, формулируется конкретно, результативно и кратко. Она должна вытекать из обоснования актуальности темы.

Задачи исследования – это теоретические и практические результаты, которые должны быть получены в ходе выполнения работы. Они определяют структуру и содержание (план) работы.

Объектами исследования могут выступать либо организационные единицы (субъекты), либо предметные, функциональные, организационные и другие области.

Предмет исследования определяется темой работы. В качестве предмета исследования могут выступать: процесс, сфера, вид деятельности, организационная структура и т. п., как составляющие объекта исследования.

*Основная часть* состоит из нескольких, как правило, 3-х глав, и должна содержать общую постановку задачи (проблемы); описание, характеристику и анализ объекта исследования и предметной области; критический обзор и анализ известных и существующих подходов к решению поставленной задачи; анализ и оценку современного состояния и экономического содержания задачи (проблемы); практическую постановку задачи исследования, модели и методы решения задачи (проблемы); основные положения и особенности в части организации и управления решением поставленной задачи (в части организации и управления функциональной деятельностью в исследуемой области); основные положения в части финансового, информационного, правового обеспечения решения поставленной задачи (проблемы), анализ эффективности предложенного решения и др.

*Первая глава* работы носит теоретический характер. *Вторая* – аналитическая – глава предусматривает исследование и анализ состояния рассматриваемой задачи (проблемы) на конкретном предприятии

(организации) и служит основой *третьей* – итоговой – главы работы, содержащей основные конкретные предложения по решению рассматриваемой задачи (проблемы).

Каждая глава работы подразделяется на параграфы таким образом, чтобы её структура и структура всей работы в целом обеспечивали полное и адекватное представление исследуемой задачи (проблемы).

Содержание основной части должно носить предметный, конкретный характер и сопровождаться и подтверждаться методическими и нормативными материалами и конкретными данными, полученными в результате прохождения производственной практики и других возможных форм самостоятельной практической деятельности студентов в области логистики и управления цепями поставок, а также материалами и данными, опубликованными в открытой периодической печати и специальных изданиях. Представленные оценки и выводы, предлагаемые подходы и решения, в свою очередь, должны иметь теоретическое и аналитическое обоснование.

Использование всех, как теоретических, так и практических, материалов должно сопровождаться обязательными ссылками на литературные (документальные) источники.

*Заключение.* В нём должны быть представлены основные результаты собственно исследования; сформулированы основные выводы, полученные в процессе работы, и даны основные предложения как теоретического, так и практического характера в части дальнейших перспектив исследования и решения поставленной задачи (проблемы).

Библиографический список должен содержать весь перечень использованной в процессе работы литературы (опубликованных материалов и других источников) в сквозной нумерации.

Приложения могут содержать, как правило, объёмные материалы (таблицы, графики, схемы и т.п.; выписки или копии нормативных, методических и т.п. документов и др.), подробно и детально комментирующие и иллюстрирующие основное содержание работы, наличие которых в основном тексте необязательно в силу их объёмности и подробности, а отсутствие не приводит к потере логики и содержания работы.

**В приложения** рекомендуется включать материалы, которые нецелесообразно включать в основную часть.

В обязательном порядке в приложения выносятся:

- образцы документов;
- таблицы, объем которых превышает 2 страницы;
- рисунки, размер шрифта которых менее 12 пт.

В приложения также могут быть включены:

- промежуточные формулы и расчеты, результаты;
- таблицы вспомогательных цифровых данных;
- иллюстрации вспомогательного характера;
- иные материалы.



**Оформление приложений допускается на листах формата А4 и А3.**

#### **4. РУКОВОДСТВО ВКР**

Каждому студенту приказом **назначается** руководитель из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры Логистики и управления цепями поставок.

Права и обязанности руководителя ВКР:

- согласование плана практики;
- выдача задания на производственную (преддипломную) практику;
- помощь в выборе и формулировании темы ВКР;
- выдача задания на ВКР;
- проверка и оценка отчета студента по производственной (преддипломной) практике;
- консультирование студента (в соответствии с объемом часов, установленных учебной нагрузкой на каждого студента);
- контроль работы студента на всех этапах выполнения ВКР;
- сообщение в письменной или устной форме на заседании выпускающей кафедры о ходе выполнения студентом ВКР;
- контроль за внесением студентом исправлений в ВКР, которые были выявлены на предварительной защите ВКР (при наличии);
- проверка ВКР на наличие заимствований;
- оформление Протокола о проверке выпускных квалификационных работ в системе «Антиплагиат» и согласование протокола с заведующим выпускающей кафедрой/академическим директором ООП. Форма Протокола приведена в Приложении А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ;
- оформление отзыва на ВКР.

В случае невыполнения ВКР в установленные сроки руководитель ВКР представляет служебную записку на имя заведующего кафедрой/академического директора ООП, которая в дальнейшем с визой заведующего кафедрой/академического директора ООП представляется декану факультета для рассмотрения вопроса об отчислении студента за невыполнение графика учебного процесса.

Руководитель обеспечивает ознакомление студента с отзывом и рецензией не позднее, чем 3 дня до защиты.

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть направлена на решение профессиональных задач.

Выбор темы ВКР осуществляется студентом по согласованию с руководителем, выпускающей кафедрой и утверждается приказом по Университету.

Примерный перечень выпускных квалификационных работ приведен в Приложении А настоящих методических указаний. Вместе с тем, студент

имеет право предложить собственную интересную для исследования тему, которая также должна быть согласована с руководителем ВКР и выпускающей кафедрой.

## **5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы**

В целях повышения качества подготовки ВКР на выпускающей кафедре Логистики и управления цепями поставок в обязательном порядке проводится предварительная защита ВКР.

Порядок проведения предварительной защиты ВКР устанавливаются по результатам обсуждения на заседании кафедры вопросов выполнения студентами выпускных квалификационных работ. Сроки предварительной защиты ВКР устанавливаются Регламентом по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете (далее – Регламент). По решению заседания кафедры определяются даты проведения предварительной защиты ВКР (не позднее 2 недель до процедуры основной защиты в соответствии с Регламентом). Даты предзащиты доводятся до студентов не менее, чем за 10 дней до ее проведения путем размещения информации на сайте кафедры Логистики и управления цепями поставок, на странице кафедры на официальном сайте СПбГЭУ и оповещения старост учебных групп.

Для проведения предварительной защиты ВКР создается специальная комиссия, состав которой обсуждается и утверждается на заседании кафедры.

На предварительную защиту ВКР оформляется в соответствии с требованиями Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

На предзащиту студентом должны быть представлены следующие материалы/документы:

— **полный** текст выпускной квалификационной работы в не сброшюрованном виде;

— **заявление** о самостоятельном характере выполнения ВКР. Форма заявления приведена в Приложении Б Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ. **Не предоставление обучающимся заявления автоматически влечет за собой не допуск письменной работы к предзащите;**

— работа должна пройти **первичную** проверку в системе «Антиплагиат». Требования к проверке ВКР на наличие заимствований приведены в Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований.

По завершению процедуры предварительной защиты ВКР комиссия может:

- допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР;

- не допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР в случае наличия существенных недостатков или не соответствия ВКР требованиям ФГОС ВО в соответствии с направленностью образовательной программы;

- дать рекомендации студенту по совершенствованию отдельных элементов работы, по изменению структуры, конкретизации отдельных элементов.

В случае наличия у комиссии замечаний к ВКР студенту устанавливаются сроки на их устранение и доработку. Устранение замечаний студентом, высказанных на предварительной защите ВКР.

Результаты процедуры предварительной защиты фиксируются и оформляются протоколом.

Студенты, не прошедшие предзащиту, или не устранившие замечания в установленные после предзащиты сроки, к защите ВКР **не допускаются** и подлежат отчислению из Университетом с правом повторного прохождения государственной итоговой аттестации в течение пяти лет с момента отчисления, но не ранее, чем через 10 месяцев.

## 5.2. Нормоконтроль ВКР.

Все ВКР должны пройти нормоконтроль, осуществляемый сотрудниками выпускающей кафедры Логистики и управления цепями поставок из числа профессорско-преподавательского состава, на которых возложены соответствующие функции заведующим кафедрой. Нормоконтроль ВКР осуществляется по направлениям:

- 1) проверка соответствия структуры и оформления ВКР требованиям Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ;

- 2) наличие обязательных элементов:

- полного текста ВКР в не сброшюрованном виде;

- отзыва руководителя;

- протокола проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат», оформленным руководителем ВКР и подписанным

заведующим выпускающей кафедрой в соответствии с требованиями Приложения А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

**Получить отметку о прохождении нормоконтроля необходимо не позднее, чем за 11 дней до защиты ВКР.**

График нормоконтроля доводится до сведения студентов не менее, чем за 10 дней до ее проведения путем размещения на информации на сайте кафедры Логистики и управления цепями поставок, на странице кафедры на официальном сайте СПбГЭУ и оповещения старост учебных групп.

### 5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно – библиотечной системы СПбГЭУ

Алгоритм загрузки финальной версии ВКР и требования приведены в Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

Финальная версия должна быть загружена в коллекцию не позднее, чем за **10 дней до защиты.**

### 5.4. Допуск к защите ВКР

Допуск к защите ВКР осуществляется заведующим выпускающей кафедрой Логистики и управления цепями поставок при соблюдении следующих условий:

- наличия допуска к прохождению ГИА из деканата;
- наличия сброшюрованного текста ВКР;
- наличия положительного отзыва руководителя ВКР, оформленного в соответствии с требованиями;
- положительных результатов предварительной защиты ВКР, оформленных протоколом;
- пройденной процедуры нормоконтроля;
- пройденной процедуры проверки ВКР с использованием системы «Антиплагиат», подтвержденных Протоколом;
- - загруженной финальной версии ВКР в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ;
- соответствия содержания ВКР требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленности – Логистика и управление цепями поставок, и требований **к содержательной части**, установленным основной образовательной программой, в том числе настоящими методическими указаниями.

## 5.5. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР

Студент, получив допуск к защите ВКР, ведет подготовку к защите, которая включает:

1) составление текста доклада продолжительностью 5-7 мин., в котором излагается: актуальность темы, цели и задачи проектирования, объект и предмет исследования, основные результаты работы, при этом особое внимание следует уделить представлению направлений улучшения деятельности объекта исследования и/или практическим рекомендациям по реализации предлагаемых решений (мероприятий);

2) изготовление раздаточного материала на бумажном носителе. При подготовке раздаточного материала студент консультируется и согласовывает окончательную версию с руководителем ВКР.

При подготовке студентом основных результатов ВКР в виде раздаточного материала необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- в раздаточный материал включаются таблицы, рисунки, схемы, характеризующие основные результаты выполнения ВКР;

- материал должен быть сброшюрован в отдельные комплекты, количество которых должно соответствовать числу членов государственной аттестационной комиссии (плюс один дополнительный);

- страницы раздаточного материала следует пронумеровать;

- рекомендуемый объем раздаточного материала – 7-15 листов;

- не менее 70 % графической части – графические материалы по аналитической и рекомендательной главам дипломной работы.

Раздаточный материал должен быть подготовлен для каждого члена государственной экзаменационной комиссии. Не допускается перегрузка раздаточного материала текстом. Объем раздаточного материала должен быть не менее 7 и не более 15 страниц. Титульный лист раздаточного материала оформляется в соответствии с Приложением М Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ. В сформированном титульном листе должны быть **удалены** все подстрочные надписи, указана вся необходимая информация – ФИО, группа, должность, степень, звание и т.п. Требования к оформлению раздаточного материала аналогичные требованиям к оформлению ВКР;

3) компьютерной презентации, отражающей основные результаты ВКР, выполненной в Power Point или Prezi. При подготовке компьютерной презентации студент консультируется и согласовывает окончательную версию с руководителем ВКР;

4) изучение замечаний (при их наличии), указанных в отзыве руководителя ВКР, подготовку ответов на них.

## **6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Защита ВКР производится в сроки, определенные графиком учебного процесса и в соответствии с расписанием, размещаемом на официальном сайте СПбГЭУ.

Защита ВКР осуществляется на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК), состав которой формируется вузом и утверждается приказом ректора СПбГЭУ. Председатель ГЭК утверждается Министерством образования и науки РФ.

1. Работа ГЭК на защите ВКР проводится в следующем порядке.

— Председатель/член комиссии перед началом процедуры защиты ВКР оглашает список присутствующих членов ГЭК. Защита ВКР проводится только при условии присутствия не менее двух третьих состава ГЭК.

2. Порядок защиты ВКР:

1) член ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество студента, тему ВКР, фамилию, имя, отчество, ученую степень, ученое звание руководителя, фамилию, имя, отчество, должность, ученую степень/звание (при наличии), специальное звание (при наличии), классный чин (при наличии) рецензента;

2) студент излагает в течение 5-7 мин. основные результаты проектирования, достигнутые в ходе выполнения ВКР. Доклад сопровождается комплектами раздаточного материала и компьютерной презентацией;

3) по окончании доклада члены ГЭК задают вопросы студенту, на которые он отвечает. Все вопросы и ответы на них заносятся секретарем ГЭК в протокол.;

4) член ГЭК знакомит остальных членов комиссии с отзывом руководителя ВКР, а также с дополнительными документами, представленными студентом на защиту ВКР (справкой о внедрении результатов ВКР и др.) – при их наличии. Руководитель ВКР имеет право выступить самостоятельно, если он присутствует на защите. Студент отвечает на замечания руководителя (при наличии замечаний).

5) по окончании ответов студента на вопросы, студенту предоставляется право на заключительное слово, после чего защита объявляется оконченной.

По окончании заседания ГЭК члены комиссии обсуждают результаты защиты. При обсуждении результатов в аудитории находятся только члены ГЭК, остальные лица удаляются на время закрытого заседания. Итоговая оценка выставляется большинством голосов, при равенстве голосов - решающий голос председателя ГЭК. Критерии оценки ВКР приведены в Программе государственной итоговой аттестации по специальности 38.03.02 – Менеджмент, направленность – Логистика и управление цепями поставок, размещаемой на официальном сайте СПбГЭУ

Результаты заседания ГЭК объявляются публично. ГЭК принимает решение о присвоении (не присвоении) выпускнику квалификации бакалавр и выдаче (не выдаче) диплома о высшем образовании.

Студенты, не допущенные к защите ВКР, не явившиеся на заседание ГЭК или получившие неудовлетворительную оценку, отчисляются из Университета в установленном порядке.

Критерии выставления оценок (соответствия уровня подготовки выпускника требованиям стандарта) на основе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы.

## **ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ** **защиты выпускной квалификационной работы**

Тема выпускной квалификационной работы

---

Студент/ка/ \_\_\_\_\_

Факультет Бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности

Кафедра Логистики и управления цепями поставок

Группа \_\_\_\_\_

Направление 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность «Логистика и управление цепями поставок»

Член ГЭК \_\_\_\_\_

(Фамилия Имя Отчество, место работы, должность, ученое звание, степень)

### **Оценочная матрица членов ГЭК**

№	Показатели оценки ВКР	Оценка				Интегральная
		Дифференцированная				
		5	4	3	2	
<b>Критерии оценки ВКР</b>						
1	Степень раскрытия актуальности тематики работы					
2	Степень раскрытия и соответствия темы ВКР					
3	Корректность постановки задачи исследования и разработки					
4	Оригинальность и новизна полученных результатов, научных и технологических решений					
5	Степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов					

6	Использование информационных ресурсов Internet и современных пакетов компьютерных программ и технологий					
7	Соответствие подготовки требованиям ФГОС ВО					
8	Современный уровень выполнения					
9	Качество доклада					
10	Объем и качество выполнения графического материала					
Показатели защиты						
11	Качество защиты					
12	Уровень ответов					
Отзывы руководителя						
13	Оценка руководителя					
Итоговая оценка						

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20 г.  
 \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

## 7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Букринская Э.М. Реверсивная логистика: учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. – 80 с
2. Гвилия Н.А. Интегрированное планирование цепей поставок: учебное пособие. – СПб.:СПбГЭУ, 2013. – 58 с.
3. Гвилия Н.А., Ефремов А.А. Корпоративная логистика: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2009, - 123 с.
4. Гвилия Н.А. Логистическая координация в корпорациях и кластерах / монография – СПб: Изд-во СПбГЭУ, 2016. – 103 с.
5. Дафт Р. Менеджмент. СПб: Питер, 2011.-800с.
6. Дмитриев А.В. Управление транспортными системами: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. – 96 с.
7. Дмитриев А.В., Афанасьев М.В. Логистика транспортно-экспедиторских услуг: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. – 104 с.
8. Дыбская В.В. Логистика складирования: учебник. – М.: Инфра-М, 2015. – 559 с.



9. Кожевина О.В. Управление изменениями: учебное пособие / О.В. Кожевина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2012. - 286 с.+ ЭБС ZNANIUM
10. Козлов, В. К. Производственная логистика (логистика производства) : учебное пособие / В.К.Козлов, Е.С.Царева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2013. - 232 с.
11. Корпоративная социальная ответственность [Текст]: учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент"/[Э.М.Коротков, О.Н. Александрова, С.А. Антонов и др.]; под ред. Э.М. Короткова; Государственный университет управления. - М. :ЮРАЙТ, 2013.-445 с. - (Бакалавр. Базовый курс).
12. Кролли О.А. Введение в фондовую и банковскую логистику: очерки и размышления / О.А. Кролли, А.В. Парфёнов, Р.В. Синяков / под ред. профессора Кролли О.А. – СПб.: ИПК «КОСТА», 2015. – 392 с.
13. Кузнецов Ю.В. Теория организации: Учебник/Ю.В. Кузнецов, Е.В. Мелякова.-М. :Юрайт, 2012.-365 с. -(Бакалавр. Базовый курс).
14. Логистика и управление цепями поставок: учебник для академического бакалавриата/под ред. В.В.Щербакова. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 582 с.
15. Логистика : учебник для академического бакалавриата / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 387 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00912-5.
16. Менеджмент: учеб. для бакалавров по направлению "Менеджмент" / Е.В.Песоцкая, О.В.Русецкая, Л.А.Трофимова ; под ред. А.Н.Петрова ; С.-Петерб. гос. ун-т экономики и финансов. - Москва : Юрайт, 2011. - 641 с.
17. Мильнер Б. З. Теория организации: Учебник . - 8-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 848 с.+ЭБС Znanium
18. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2011.-528с
19. Мясникова, Л.А. Логистика: учебное пособие / Л.А. Мясникова. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2013. – 135 с.
20. Мясникова Л.А. Экономика и организация торговых предприятий: Учебник. - СПб.: Изд-во СпбГУЭФ, 2007. - 202 с.
21. Основы логистики: Учебник для вузов / Под ред. В. Щербакова. – СПб.: Питер, 2009. — 432 с.
22. Парфёнов, А.В. Таможенное посредничество: Учебное пособие / А.В. Парфёнов, Е.А.Смирнова. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. – 208 с.
23. Плоткин Б.К., Делюкин Л.А. Экономико-математические методы и модели в логистике: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. – 95 с.
24. Смирнова Е.А. Управление цепями поставок: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2009. – 121 с.

25. Стратегический менеджмент : учеб. по специальности "Менеджмент орг." / [А.Н.Петров и др.] ; под. ред. А.Н.Петрова. - 3-е изд. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2012. - 398 с.
26. Тарзанов В.В. Управление информационными ресурсами (в логистике) : Учебное пособие / В.В.Тарзанов, М.А. Шапченко; СПбГИЭУ.-СПб. :СПбГИЭУ, 2011.-211 с.
27. Управление конкурентоспособностью. Теория и практика [Текст] : Учебник /Под ред. Е.А.Горбашко, И.А.Максимцева; СПбГЭУ.-М.:Юрайт,2014.-447 с.:ил.
28. Управление цепями поставок: учебник для академического бакалавриата / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 209 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9148-2.
29. Управление человеческими ресурсами: учебник для бакалавров /Под ред. И.А. Максимцева. – М.: Изд-во Юрайт, 2012. – 525 с. – Серия: бакалавр. Углубленный курс
30. Экономический анализ: основы теории, комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: Учебник / Под ред. проф. Н.В. Войтоловского, проф. А.П. Калининой, проф. И.И. Мазуровой. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Высшее образование, 2013
31. Ценина, Т.Т. Организация и регулирование внешнеторговой деятельности : учебное пособие / Т.Т.Ценина, Е.В.Ценина ; М-во образования и науки РФ, С.-Петербур. гос. ун-т экономики и финансов, каф. коммерции и логистики. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 230 с.
32. Ценина, Т.Т. Управление рисками: учебное пособие / Т.Т.Ценина, Е.В.Ценина ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петербур. гос. экон. ун-т, Каф. коммерции и логистики. - Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2013. - 227 с

### **Рекомендуемый перечень тем выпускных квалификационных работ**

1. Разработка логистической стратегии предприятия (торгового, производственного).
2. Разработка комплекса логистических мероприятий в соответствии с корпоративной стратегией организации
3. Интегрированное планирование цепи поставок
4. Планирование логистической деятельности организации и подразделений
5. Формирование организационной структуры службы логистики предприятия
6. Организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления логистического проекта (видов деятельности, работ)
7. Формирование системы логистического контроллинга предприятия
8. Построение внутренней информационной системы предприятия для осуществления логистической деятельности
9. Создание баз данных по логистическим показателям функционирования организаций
10. Разработка системы внутреннего документооборота предприятия в области логистики
11. Оценка эффективности логистических проектов
12. Оценка эффективности логистических решений
13. Разработка бизнес-плана логистической компании
14. Организация предпринимательской деятельности в области логистики
15. Управление запасами материальных ресурсов на предприятии.
16. Информационное обеспечение логистических процессов в предпринимательских структурах (на предприятии, в торговой сети и т.д.).
17. Логистический подход к организации коммерческой деятельности предприятия.
18. Логистическое обеспечение электронной коммерции.
19. Логистическое взаимодействие в цепях поставок продукции (на товарных рынках).

20. Организация внутрипроизводственной логистики на предприятии (различных отраслей).
21. Организация логистики снабжения (закупок) производственного (торгового) предприятия.
22. Экономическое обоснование логистической инновации.
23. Особенности организации логистической деятельности в малом бизнесе.
24. Логистическая стратегия управления товародвижением.
25. Организация логистики вторичного оборота материальных ресурсов.
26. Организация распределительной (сбытовой) логистики торговой (производственной) компании (предприятия).
27. Организация логистических процессов в сфере услуг (туризма, гостиничного хозяйства, ресторанного бизнеса и др.).
28. Организация логистики грузовых (пассажирских) перевозок различными видами (автомобильным, железнодорожным, водным, авиационным) транспорта.
29. Управление логистическими издержками на предприятии.
30. Логистическая организация мультимодальных перевозок грузов.
31. Организация деятельности транспортно-логистических терминалов.
32. Коммерческая логистика оптово-посреднической фирмы.
33. Организация логистики внешнеторговых операций.
34. Организация логистики посреднической деятельности на рынке таможенных услуг.
35. Логистическое обеспечение внешнеторговой деятельности.
36. Организация взаимодействия операторов логистической деятельности.
37. Логистическая организация деятельности складского хозяйства.
38. Организация транспортно-складских процессов на предприятии.
39. Размещение логистических объектов на обслуживаемой территории.
40. Управление логистическими рисками производственных (оптово-торговых) предприятий.
41. Логистическое обеспечение функционирования кластеров.
42. Развитие логистической инфраструктуры предприятия (региона, отрасли).
43. Оптимизация деятельности предприятия за счет использования логистической концепции.
44. Организация оборота тары (контейнеров) в логистических системах.
45. Экономическое обеспечение логистической деятельности.
46. Развитие аутсорсинга в логистике.
47. Управление внутрикорпоративными логистическими потоками
48. Автоматизация логистических процессов в цепях поставок.
49. Логистические концепции в управлении цепями поставок.
50. Логистическое проектирование складской сети (складского комплекса) предприятия.
51. Реинжиниринг процессов в логистике складирования.
52. Организация логистики негабаритных перевозок грузов

53. Организация логистического сервиса в коммерческих пассажирских перевозках

54. Организация логистики пассажирского транспорта в сфере туризма

Приложение Б

Титульный лист ВКР (образец оформления)

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет Бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности  
Кафедра Логистики и управления цепями поставок

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

на тему: « \_\_\_\_\_ »

Направление 38.03.02 Менеджмент

Направленность Логистика и управление цепями поставок

Студент(ка) \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ очной формы обучения

ФИО \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Нормо – контроль пройден «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

\_\_\_\_\_



*(подпись лица проводившего нормо – контроль)*

«Допущена к защите»

«\_\_»\_\_\_\_\_2018

Зав. кафедрой/академический директор ООП

---

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

---

*(подпись)*

Санкт-Петербург

2018



Приложение В

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет Бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности  
Кафедра Логистики и управления цепями поставок

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой  
Щербаков В.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

### ЗАДАНИЕ

на выполнение ВКР

студенту(ке) \_\_\_\_\_ группы

1 Тема ВКР: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2 Цель и задачи ВКР: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3 Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017

*Оборотная сторона задания на выполнение ВКР*

4 Перечень вопросов, подлежащих разработке и изложению в ВКР:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

5 Консультанты по смежным вопросам ВКР: (с указанием относящихся к ним разделов работы): \_\_\_\_\_

*(указываются только при наличии, в случае отсутствия ставится прочерк)*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Руководитель ВКР

ученая степень, ученое звание: \_\_\_\_\_ (ФИО)

(подпись)

Студент(ка)

\_\_\_\_\_ (ФИО)

(подпись)