

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета 26 марта 2021 года № 13–3/21

О присуждении **Аитовой Ксении Алексеевне**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов» по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)» 20 января 2021 года, протокол № 13-2/21 диссертационным советом Д 212.354.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21, приказ о создании диссертационного совета от 12 августа 2013 года № 463/нк (с частичными изменениями, приказ от 01 февраля 2019 г. № 66/нк).

Соискатель Аитова Ксения Алексеевна, 1992 года рождения, в 2015 году с отличием окончила специалитет в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». В период с 2016 г. по 2019 г. являлась аспирантом очной формы обучения кафедры таможенного дела Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». С 2016 г. по 2020 г. работала ассистентом кафедры таможенного дела, с 2020 г. переведена на должность старшего преподавателя кафедры

таможенного дела Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Диссертация выполнена на кафедре таможенного дела Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Малевиц Юлия Валерьевна**, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», декан факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности, заведующий кафедрой таможенного дела.

Официальные оппоненты:

Гупанова Юлия Евгеньевна, доктор экономических наук, доцент, Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», профессор кафедры экономики таможенного дела;

Михайлюк Михаил Владимирович, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения», доцент кафедры логистики и управления транспортными системами,

дали положительные отзывы о диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное учреждение науки **Институт проблем рынка Российской академии наук** (г. Москва), в своем положительном отзыве, подписанном руководителем Лаборатории макроэкономического анализа и прогнозирования, главным научным сотрудником, доктором экономических наук, профессором **Брынцевым Александром Николаевичем**, заведующим Лабораторией интеграции российской экономики в мировое хозяйство, старшим научным сотрудником, кандидатом

физико-математических наук, доцентом Зоидовым Кобилжоном Ходжиевичем и утвержденным директором института, член-корреспондентом Российской академии наук, доктором экономических наук, профессором Цветковым Валерием Анатольевичем, указала, что диссертационное исследование Аитовой К.А. выполнено в полном соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук «Положением о присуждении ученых степеней» от 24.09.2013 г. № 842, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Соискатель имеет 12 опубликованных работ по теме диссертации общим объемом 7,34 п.л. (личный вклад – 4,52 п.л.), из них 4 статьи в научных изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов ВАК Минобрнауки России общим объемом 3,73 п.л. (личный вклад – 2,61 п.л.).

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Аитова К.А. Актуальные вопросы применения современных таможенных технологий при моделировании доставки внешнеторговых грузов / Ю.В. Малевич, И.А. Пластуняк, К.А. Аитова // Журнал правовых и экономических исследований / Государственный институт экономики, финансов, права и технологий. - 2018. - №3. – С.170-174. – 0,63/0,21 п.л. (статья в журнале, рекомендованном ВАК Минобрнауки России).

2. Аитова К.А. Оптимизация временных параметров цепи поставок с учетом применения современных таможенных технологий / К.А. Аитова // Научно-практический рецензируемый «Петербургский экономический журнал» / Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения. - 2019. - №3. – С.150-158. – 1,1 п.л. (статья в журнале, рекомендованном ВАК Минобрнауки России).

3. Аитова К.А. Управление логистическими издержками в условиях цифровизации и развития современных технологий / К.А. Аитова // Экономика и предпринимательство. – 2019. - № 10 (111). – С.1070–1073. – 0,6 п.л. (статья в журнале, рекомендованном ВАК Минобрнауки России).

4. Aitova K. Current Issues of Development of Modern Transport-logistics and Customs Technologies in the Conditions of Economic Integration / Yu. Malevich, I. Plastunyak, K. Aitova // DEFIN '20: Proceedings of the III International Scientific and Practical Conference. - Article №33. - №60. - 0,54/0,18 п.л.

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На автореферат поступили положительные отзывы:

Санкт-Петербургский филиал ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Санкт-Петербург), руководитель Департамента логистики и управления цепями поставок, научный руководитель Научной лаборатории исследований в области логистики, заслуженный деятель науки РФ, доктор технических наук, профессор Лукинский В.С. Замечания: при рассмотрении результатов апробации алгоритма моделирования сложно понять, для какого вида груза представлен результат, влияет ли вид товара, перемещаемого по цепи поставок, на издержки; в алгоритме моделирования присутствует блок формирования и ранжирования критериев, о каких критериях идет речь? Это виды издержек или еще какие-то критерии?

ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» (г. Санкт-Петербург), отзыв подписал заведующий кафедрой транспортной логистики, доктор экономических наук, профессор Королева Е.А. Замечания: не ясно, кем формируется информационная база, представленная в алгоритме, и предполагается ли использование программных средств и продуктов по анализу данных для принятия решений; не ясно возможно ли повторение опыта реализации представленной технологии в других морских портах РФ ввиду различия в технической оснащенности и развитости транспортно-логистической инфраструктуры.

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (г. Нижний Новгород), отзыв подписал заведующий кафедрой мировой экономики и таможенного дела

Института экономики и предпринимательства, доктор экономических наук, доцент Горбунова М.Л. Замечания: автор выделяет неразвитость логистической инфраструктуры России как одну из основных проблем нереализованного внешнеэкономического потенциала страны, однако, рассматриваемые автором вопросы применения современных таможенно-логистических технологий для целей оптимизации логистических издержек находятся в сфере планирования логистики и направлены на оптимизацию управленческих решений; не ясно, являются ли предложенные альтернативы вариативного моделирования независимыми или между некоторыми из них возможно наличие корреляционных связей, влияющих на алгоритм моделирования.

ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (г. Москва), отзыв подписал и.о. заведующего кафедрой «Логистические транспортные системы и технологии», ведущий научный сотрудник Технологического отдела Научно-образовательного центра «Интеллектуальные транспортные системы и технологии», кандидат технических наук, доцент Сеницына А.С. Замечание: в работе не нашли достаточного освещения такие вопросы, как влияние уровня развития и размещения объектов таможенной и транспортной инфраструктуры, возможно, следовало бы сделать ряд предложений по развитию и размещению данных объектов на территории России и других стран-членов ЕАЭС.

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (г. Саратов), отзыв подписал профессор кафедры «Бизнес-технологии и логистика» Института социального и производственного менеджмента, доктор экономических наук, доцент Одинцова Т.Н. Замечание: не ясно, является ли программное средство MathCad единственным возможным способом описания модели, в таком случае работа имеет ряд технических ограничений при расчете оптимизации издержек.

ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» (г. Самара), отзыв подписал заведующий кафедрой маркетинга, логистики и рекламы, доктор экономических наук, доцент Яхнеева И.В. Замечание: следует уточнить, можно ли предлагаемый подход при моделировании

таможенно-логистических операций применять при прибытии внешнеторговых грузов в сухопутные пункты пропуска.

ООО ГРУППА КОМПАНИЙ «Миларин» (г. Санкт-Петербург), отзыв подписал генеральный директор, кандидат экономических наук Носков А.А. Замечание: в рамках моделирования временных параметров различных вариантов таможенно-логистических операций в Большом морском порту Санкт-Петербурга не указано, в каких случаях целесообразно выбирать вариант использования технологии «Прямая выгрузка на транзит».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается следующими факторами:

- доктор экономических наук, доцент Гупанова Юлия Евгеньевна и доктор экономических наук, доцент Михайлюк Михаил Владимирович являются учеными, обладающими глубокими специальными знаниями, которые подтверждаются в ряде научных публикаций по теме исследования, и дали свое согласие быть официальными оппонентами по диссертации Аитовой Ксении Алексеевны;

- ФГБУН Институт проблем рынка РАН широко известно своими исследованиями и достижениями в экономических науках, что подтверждается списком опубликованных работ сотрудниками Института, способно определить научную ценность диссертации Аитовой Ксении Алексеевны и дало на это согласие.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана** новая научная идея превентивного управления логистическими издержками цепей поставок внешнеторговых грузов, базирующаяся на использовании аналитического инструментария вариантного моделирования таможенно-логистических операций для целей оптимизации с постановкой и решением задачи декомпозиции операционных затрат;

- **предложена** оригинальная научная гипотеза о подготовке оптимальных управленческих решений при проектировании цепей поставок внешнеторговых

грузов на основе выбора альтернатив: вида транспорта, мест перевалки, хранения и совершения таможенных операций, таможенно-логистических посредников, базисных условий поставки, таможенно-логистических технологий с элементами цифровизации сервиса;

- **определены и содержательно охарактеризованы** потенциальные направления оптимизации логистических издержек в цепях поставок внешнеторговых грузов за счет сокращения временных затрат на совершение таможенного-логистических операций и операций информационного обмена при использовании современных технологий перемещения грузов через таможенную границу, сервисов электронного взаимодействия участников цепей с государственными контрольными органами;

- **доказана** перспективность реализации идеи превентивного управления таможенно-логистическими издержками с позиции оценки конкурентоспособности цепей поставок внешнеторговых грузов и их коммерческой привлекательности для участников внешнеэкономической деятельности, степени влияния экономии затрат таможенного администрирования на сокращение доли логистических затрат в структуре ВВП страны, усиления присутствия России в мировых логистических рейтингах.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны** научные положения, вносящие вклад в расширение представлений о прикладных аспектах экономических категорий операционных затрат и издержек, структуре логистических издержек таможенно-логистических операций во внешнеторговых цепях поставок, выраженную расширением элементного состава включением затрат, связанных с перемещением товаров через таможенную границу, совершением таможенных операций, уплатой таможенных платежей;

- **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс методов теории логистики, структурно-функционального проектирования цепей поставок, управления затратами, методов оптимизации управления затратами, аналитических методов подготовки и принятия

управленческих решений, адаптированных к условиям реализации специальной функции управления издержками таможенно-логистических операций в задаче управления цепями поставок внешнеторговых грузов;

- **изложены** аргументы, обосновывающие необходимость и целесообразность применения превентивного подхода в управлении таможенно-логистическими издержками, опосредованном проектированием цепей поставок внешнеторговых грузов с использованием приемов вариативного моделирования;

- **раскрыты** инструментальные возможности вариативного моделирования цепей поставок внешнеторговых грузов с учетом множества альтернатив, обрабатываемых на основе выбора организационных форм совершения таможенно-логистических операций;

- **произведена модернизация** аддитивной модели общих логистических издержек, базирующаяся на декомпозиции логистических издержек в цепях поставок внешнеторговых грузов по функционально-операционному признаку с выделением затрат на выполнение логистических операций, таможенных операций и операций информационного обмена.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и приняты к внедрению** научно-методические рекомендации по оптимизации управления транспортно-логистическими издержками цепей поставок внешнеторговых грузов при реализации превентивного подхода;

- **определены** перспективы практического использования аналитического инструментария вариативного моделирования в проектировании цепей поставок внешнеторговых грузов с обоснованием ключевой роли базисных условий поставок;

- **создана** модель эффективного применения знаний в форме алгоритма моделирования транспортно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов с оптимальными логистическими издержками;

- **представлены** учебно-методические рекомендации о дополнении

содержания основной профессиональной образовательной программы «Логистика» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете дисциплиной «Таможенные услуги и операции в международных цепях поставок».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** построена на фундаментальных и прикладных разработках отечественных и зарубежных ученых в комплементарности теории логистики и управления затратами, известных и проверяемых данных из области таможенного администрирования цепей поставок внешнеторговых грузов;

- **идея** управления издержками таможенно-логистических операций на основе применения цифровых технологий и вариативного моделирования базируется на анализе практики и обобщении передового опыта, в том числе зарубежного, в области моделирования цепей поставок;

- **использованы** апробированные методы сбора и обработки информации из официальных источников, включая выборку, группировку, сравнение, табличное и графическое представление данных в объеме, необходимом для обоснования и развития рабочих гипотез, аргументации методических приемов управления издержками таможенно-логистических операций.

Личный вклад соискателя состоит:

- в непосредственном участии в постановке цели и задач диссертационного исследования, в сборе, анализе и обработке исходных данных;

- обосновании научных положений, направленных на развитие подходов к управлению логистическими издержками в цепях поставок;

- личном участии в апробации полученных научных результатов и подготовке публикаций по теме исследования в научных, в том числе в рецензируемых, изданиях.

Диссертация охватывает основные вопросы актуальной научной задачи, обуславливающей постановку исследования, соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается логикой и структурой исследования, соблюдением общей идейной линии, обоснованностью и взаимосвязанностью

выводов и предложений.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Аитовой Ксении Алексеевны «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов» представляет собой научно-квалификационную работу, которая отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 01 октября 2018 г. №1168 с изм. от 26 мая 2020 г. № 751). На заседании 26 марта 2021 года (протокол №13–3/21) диссертационный совет принял решение присудить Аитовой Ксении Алексеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 8 докторов наук (по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика)), участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета
Д 212.354.02,
доктор экономических наук, профессор

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета
Д 212.354.02,
кандидат экономических наук, доцент

Щербаков Владимир Васильевич

Гвилия Наталья Алексеевна

26 марта 2021 г.