

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.24,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «14» февраля 2022 года № 96  
о присуждении **Шепелеву Роману Евгеньевичу**, гражданину Российской  
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Использование патентной информации для повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) принята к защите «13» декабря 2021 года, протокол № 89 диссертационным советом Д 212.354.24 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, приказ о создании диссертационного совета от 26 апреля 2018 г. №457/нк).

Совскатель Шепелев Роман Евгеньевич, 11 февраля 1989 года рождения, п. Прибельский, Башкирская АССР. В 2011 году Шепелев Р.Е. окончил ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина». В период 2011-2013 годов работал в ОАО «Краснодаргазстрой» в должности ведущего специалиста производственного отдела. В период с 2013 г. по 2015 г. работал в ООО «НИИГазэкономика» в должности научного сотрудника отдела экономической эффективности разработки и внедрения новой техники.

В период с 2015 г. по 2018 г. Шепелев Р.Е. проходил обучение по основной образовательной программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» (очная форма обучения) на

кафедре управления инновациями, где успешно прошел государственную итоговую аттестацию и получил квалификацию «Исследователь. Преподаватель-исследователь». В период с 19.09.2020 г. по 18.10.2021 г. проходил научную стажировку в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

В настоящее время работает в ПАО «Газпром» заместителем начальника отдела в Управлении инновационного развития Департамента перспективного развития.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Карлик Александр Евсеевич**, заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями и производственными комплексами ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

**Официальные оппоненты:**

**Смирнова Вероника Ремовна**, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», заведующий кафедрой управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности;

**Хрипунова Анна Сергеевна**, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник сектора научно-технической информации Центра инновационных программ, НИОКР и отраслевой стандартизации ООО «НИИ Транснефть – дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург, в своем положительном заключении, составленном подписанный директором Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента,

экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», доктором экономических наук, профессором Родионовым Дмитрием Григорьевичем, и утвержденным и.о. проректора по научно-организационной деятельности, доктором технических наук, доцентом Ключковым Юрием Сергеевичем, указала, что научная новизна результатов исследования, полученная соискателем, имеет существенное значение для науки и практики, заключается в совершенствовании теории предмета исследования, а именно в развитии теоретических и методических подходов по управлению интеллектуальной собственностью предприятий нефтегазового комплекса и использования патентной информации для целей повышения их конкурентоспособности. Выводы и результаты диссертационного исследования могут быть использованы органами государственного управления при совершенствовании программ и уточнении стратегических направлений развития нефтегазового комплекса.

Наиболее значимыми положениями, обладающими научной новизной в диссертационном исследовании Р.Е. Шепелева являются:

1. Система частных показателей для комплексной оценки результативности инновационной деятельности нефтегазовых компаний, учитывающая финансовые, технологические и производственные показатели компаний (глава 1, с. 56- 58);

2. Система сбалансированных критериев сравнения нефтегазовых компаний для формирования патентного ландшафта, которая позволяет оценить уровень технологического развития компаний, степень охраны их результатов интеллектуальной деятельности, прогнозировать будущий объем патентования и др. (глава 2, с. 96 - 103);

3. Методические подходы по разработке патентных ландшафтов с учетом разработанной системы частных критериев и показателей, которые позволяет осуществлять разработку патентных ландшафтов в статике и/или в динамике (глава 2, с. 95, 105-106);

4. Структурно-логическая модель формирования патентной стратегии предприятия нефтегазового комплекса при различных стратегиях вывода нового

продукта (новых технологий, оборудования и техники) на рынок (рыночный лидер и рыночный последователь). Модель включает алгоритмы оформления прав на результаты интеллектуальной деятельности, цель совершенствования которых состоит в защите от конкурентов, деятельность которых проявляется в соперничестве на данном рынке (глава 2, с. 114-120)

5. Имитационная модель функционирования патентных служб для получения и оценки новых организационных решений с использованием теории массового обслуживания, которая позволяет быстро и точно определить численность подразделения по управлению интеллектуальной собственностью. Расчеты модели системы массового обслуживания позволяют определить загрузку работников, вероятность простоев, среднее время ожидания оформления документации и проведения различных работ (глава 2, с. 141-145);

6. Рекомендации по формированию основных направлений патентной стратегии предприятия нефтегазового комплекса, учитывающая аспекты объекта, способа и территории патентования (глава 3, с. 169-170).

Диссертационное исследование Шепелева Романа Евгеньевича выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, соответствует п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор Шепелев Р.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

**Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в 20 публикациях общим объемом 11,6 п.л., в т.ч. авторским 6,11 п.л., включая 9 работ в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, объемом 7,3 п.л. (вклад автора 4,05 п.л.), 4 статьи в научных изданиях, включенные в глобальные индексы цитирования Scopus и Web of Science, общим объемом 1,7 п.л., в том числе автора 0,65 п.л. Кроме того, у автора имеется 3 публикации в научных изданиях**

рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, объемом 1,8 п.л. (вклад автора 0,35 п.л.) по вопросам технологического развития нефтегазового комплекса. Число цитирований публикаций автора, входящих в РИНЦ составляет – 89.

**Наиболее значительные работы по теме диссертации, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:**

1. Патентная активность в нефтегазовом комплексе /Волков А.Т., Шепелев Р.Е. //Вестник Университета ГУУ. – 2015. - № 9. – с.12-20. – 1,2 п.л. (авт. – 0,6 п.л.).

2. Возможности патентной информации для повышения конкурентоспособности компаний /Шепелев Р.Е., Сорокин В.Н. //Промышленный сервис. – 2016. – №2. – с. 42-50. – 1,2 п.л. (авт. – 0,6 п.л.).

3. Об измерении фактической эффективности инновационных разработок/ Шепелев Р.Е. //Инновации. 2017. № 9 (227). с. 112-115. – 0,5 п.л.

4. Графо-аналитический подход к оценке конкурентоспособности компании на основе оценки конкурентоспособности ее продукции / Фомин В.И., Шепелев Р.Е. //Инновации. 2018. № 12 (242). с. 93-97. – 0,6 п.л. (авт. – 0,3 п.л.).

5. Концептуальная модель формирования патентной стратегии при выводе на рынок нового продукта /Шепелев Р.Е., Волков А.Т. //Инновации. 2018. № 5 (235). с. 102-108. – 0,8 п.л. (авт. – 0,4 п.л.).

6. Современное состояние нефтегазовой отрасли - источника спроса инноваций/ Волков А.Т., Шепелев Р.Е. //Вестник университета. 2019. № 6. с. 68-76. – 1,2 п.л. (авт. – 0,6 п.л.).

7. Практика применения патентных ландшафтов в ПАО «Газпром» / Алабердин Р.Р., Шепелев Р.Е. // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2019. № 6 (174). с. 42-45. – 0,5 п.л. (авт. – 0,25 п.л.).

8. Практика патентной аналитики при формировании политики устойчивого развития компаний / Кустов Т.В., Шепелев Р.Е., Андреева Ж.Л. // Инновации. 2020. № 4 (258). с. 83-88. – 0,8 п.л. (авт. – 0,3 п.л.).

9. Патентная активность нефтегазовых компаний как основа

инновационного развития в сфере СПГ-технологий / Шепелев Р.Е. // Экономические науки. 2021. № 2 (195). с. 144-148. – 0,5 п.л.

**Наиболее значительные работы по теме диссертации, опубликованные в научных изданиях, включенные в глобальные индексы цитирования Scopus и Web of Science:**

1. Intellectual property management as an essential tool of innovative development in the energy sector / Lubkova I.V., Alaberdin R.R., Shepelev R.E. // В сборнике: International Gas Research Conference Proceedings Natural Gas: Catalysing the Future. Сер. "International Gas Union Research Conference, IGRC 2017 - Natural Gas: Catalysing the Future" 2017. с. 917-921. – 0,5 п.л. (авт. – 0,2 п.л.).

2. Problems of creation of patent landscapes of the companies / Brusakova I.A., Kustov T.V., Shepelev R.E. В сборнике: Proceedings of 2017 IEEE VI Forum Strategic Partnership of Universities and Enterprises of Hi-Tech Branches (Science. Education. Innovations), SPUE 2017 2017. с. 60-62. – 0,4 п.л. (авт. – 0,12 п.л.)

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1. ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» от доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Экономика и финансы» Вайсман Е.Д.

Замечание:

- Вместе с тем, несмотря на общую положительную оценку результатов исследования, в качестве замечания следует отметить, что при определении роли и места патентной информации в управлении интеллектуальной собственностью на рис. 1, с. 10 автор не учел, что патентный поиск и аналитика осуществляются на основании патентной информации.

2. ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» от кандидата экономических наук, доцента Уфимской высшей школы экономики и управления Мусиной Д.Р.

Замечание:

- В частности, автором предложена модель функционирования патентных

служб в компаниях нефтегазового сектора, на основе теории массового обслуживания. При этом можно предположить, что создание собственных патентных служб не всегда экономически обоснованно, особенно для компаний со стратегией «Рыночного последователя» при выводе новых продуктов. В этой связи представляется возможным дополнить предложенную модель функционирования патентных служб вариантом аутсорсинга для определенных условий функционирования компании.

3. ООО «Газпром трансгаз Чайковский» (г. Чайковский) от кандидата экономических наук, начальника отдела сопровождения инновационной деятельности Санникова А.А.

Замечание:

- В частности, в автореферате на странице 10 рисунок 1 - «Роль и место патентной информации в управлении интеллектуальной собственностью компании» автор в блоке «Приобретение активов» указывает в качестве воздействующего источника только «Инвестиционную политику». При этом необходимо уточнить, что значимым по числу изобретений источником патентов для нефтегазовых компаний являются также разработки собственных сотрудников, полученные в ходе выполнения ими служебных обязанностей. Таким образом, блок «Инвестиционная политика» на схеме можно дополнить «Кадровой политикой», от которой напрямую зависит потенциал компании к внутренней изобретательской деятельности.

4. ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой менеджмента и государственного управления Яшина С.Н.

Замечание:

- В автореферате рассматривается имитационная модель функционирования патентных служб для формирования штатного расписания подразделения по управлению интеллектуальной собственностью. При этом, в автореферате не представлена информация об эффективности от создания в компании структурного подразделения по управлению интеллектуальной

собственностью (стр. 18), так как в зависимости от вида компании, эти работы могут быть переданы на аутсорсинг.

5. ПАО «Газпром нефть» (г. Санкт-Петербург) от кандидата физико-математических наук, начальника Управления инновационного развития Петрухина А.Н.

Замечание:

- В качестве замечаний, нужно отметить следующее. Так, автор и исследование, и выводы делает на основе материалов ПАО «Газпром». Соответственно возникает вопрос, можно ли рекомендации автора по управлению интеллектуальной собственностью использовать в других нефтегазовых корпорациях, имеющих другую структуру управления предприятием.

6. ФГБУН Институт проблем региональной экономики Российской академии наук (г. Санкт-Петербург) от доктора экономических наук, профессора, директора Шматко А.Д.

Замечание:

- Учитывая тенденцию перехода к низкоуглеродной энергетике, в том числе развитие водородной энергетики, то в ближайшем будущем стоит ожидать трансформацию нефтегазовых компаний с «классическими» направлениями деятельности (добыча, переработка, транспортировка) трансформируются в энергетические компании. Соответственно возникает вопрос, возможно ли рекомендации автора адаптировать под другие направления деятельности компаний.

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области управления технологическим развитием и управлением в нефтегазовом комплексе ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие; выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных**



**соискателем исследований:**

**сформулированы:**

– необходимость использования патентной информации и результатов анализа патентной статистики как инструментов формирования и развития конкурентных преимуществ предприятий нефтегазового комплекса, а также определения основных направлений научных исследований, (стр. 39-46);

– рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности компании, оценке и оптимизации портфеля патентов компании, в том числе мероприятий по защите результатов интеллектуальной деятельности на основе формирования основных направлений патентной стратегии компании нефтегазового комплекса, в том числе мероприятий (стр. 169-170).

**определены:**

– основные факторы, определяющие конкурентоспособность предпринимательских структур в нефтегазовой промышленности, классифицированные автором как стратегические и тактические (стр. 18-21);

– тренды динамики патентной активности и затрат на НИОКР крупнейших зарубежных и отечественных нефтегазовых компаний в период 2010 – 2020 гг. (стр. 51-53), что позволило выделить стратегические направления развития крупнейших зарубежных нефтегазовых компаний, в том числе изменение приоритетов развития на горизонте 5 и 20 лет (стр.150-153).

**предложены:**

– методические основы комплексной оценки результативности инновационной деятельности нефтегазовых компаний на основе системы частных показателей, учитывающие финансовые, технологические и производственные показатели (стр.56 – 58);

– модель оценки конкурентоспособности компаний нефтегазового комплекса на основе графо-аналитического подхода, позволяющая сформулировать конкурентную ситуацию и обеспечить прирост информации о возможных путях ее изменения (стр. 81-94);

- методические положения по использованию патентной статистики и формированию патентных ландшафтов нефтегазовых компаний для целей

стратегического управления технологическим развитием компании (стр. 94-96, стр. 105-106);

- структурно-логическая модель формирования патентной стратегии нефтегазовой компании, включающая в себя алгоритмы оформления прав на результаты интеллектуальной деятельности для различных стратегий вывода продукта на рынок (новых технологий, оборудования и техники для нужд нефтегазовой компании) (стр. 114-120);

- имитационная модель функционирования патентных служб нефтегазовых компаний для получения и оценки новых организационных решений с использованием теории массового обслуживания (стр.141-145).

**обоснованы:**

- значимость использования патентной информации в стратегическом управлении предприятиями нефтегазового комплекса для повышения их конкурентоспособности (стр. 39-41, стр. 44-46);

- роль, место и значимость патентной стратегии в общей системе стратегического управления предприятием нефтегазового комплекса (стр. 70-76);

- алгоритм отбора компаний для построения патентного ландшафта, как первого этапа его разработки в целях формирования массива основных компаний-аналогов (близких по профилю, масштабу и структуре деятельности) (стр.95-96);

- система критериев сравнения крупнейших российских и зарубежных нефтегазовых компаний для построения патентных ландшафтов, являющейся составляющим элементом оценки конкурентоспособности компаний и учитывающий специфику нефтегазовой отрасли (стр. 97-104).

**Теоретическая значимость исследования** заключается в дополнении и развитии подходов к стратегическому планированию развития предприятий нефтегазового комплекса посредством применения концептуальных и методических положений по использованию патентной информации и разработки конкретных мер по повышению их конкурентоспособности, в том числе автором:

**изложены:**

- особенности подходов к разработке технологий в зарубежных и отечественных нефтегазовых компаниях, а также различия подходов, зависящих от бизнес-модели их функционирования, что позволяет более обосновано подойти к разработке патентной стратегии (стр. 34-36);

**раскрыты:**

– методологические аспекты оценки конкурентоспособности на примере газовой отрасли, а также факторы, влияющие на конкурентоспособность природного трубопроводного газа (стр. 16-17);

– классификация конкурентных стратегий вывода на рынок нового продукта (новых технологий, оборудования и техники для нужд нефтегазовой компании), являющаяся основой использования различных способов оформления исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, обеспечивающую преимущества в конкурентной борьбе на глобальных и локальных рынках (стр.108-112).

**доказано:**

- что для эффективного функционирования нефтегазовых компаний применение предложенных автором моделей, критериев, показателей и инструментов позволит достигнуть стратегических целей предприятия нефтегазового комплекса, среди которых существенное место занимает устойчивый рост конкурентоспособности и рыночной капитализации, за счет создания эффективной системы управления технологическим развитием, предполагающей формирование патентной стратегии компании (стр. 184-185).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** заключается в том, что автором разработаны рекомендации и инструментарий, которые могут быть использованы предприятиями нефтегазового комплекса в области стратегического планирования деятельности, которая связана с созданием и внедрением новых технологий и оборудования для повышения конкурентоспособности. Результаты и основные положения исследования также могут быть применены в учебном процессе университетов по дисциплинам, связанным с управлением компаниями

нефтегазового комплекса. Кроме того, предложения и рекомендации могут быть использованы органами государственного управления при совершенствовании программ и уточнения стратегических направлений развития нефтегазового комплекса.

**Оценка достоверности** результатов исследования определяется тем, что авторские разработки и предложения базируются на применении методов анализа и синтеза, дедукции и индукции, моделирования и классификации, метода экспертных оценок, а также основных методов технико-экономического и экономико-статистического анализа, методов имитационного моделирования. Основой исследования выступили научные положения и методические рекомендации в области экономических проблем нефтегазовой отрасли, в том числе, управления технологическим развитием, а также повышения конкурентоспособности предприятий, изложенные в трудах зарубежных и отечественных ученых, нормативных правовых актах РФ. Научные публикации автора, его выступления на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также современные практические наработки в области повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса и их технологического развития подтверждают достоверность и значимость результатов диссертационного исследования. Также результаты диссертационного исследования автора были внедрены в деятельность нефтегазовых компаний, по результатам чего получена положительная оценка и подтверждение планов по их дальнейшему использованию от руководства компаний.

**Личный вклад** соискателя состоит в:

- непосредственном участии на всех этапах изучения, сбора, обработки и анализа исходных данных, при определении цели и постановке задач по разработке теоретических и методических положений диссертации и обосновании ее научных результатов. Лично автором выполнено исследование, направленное на развитие подходов по управлению технологическим развитием и повышению конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса;

- подготовке 20 публикаций по положениям диссертации, выносимым на

защиту;

- личном участии в апробации результатов исследования на научных и научно-практических конференциях, а также их реализации на предприятиях нефтегазового комплекса;

- разработке методических основ комплексной оценки результативности инновационной деятельности нефтегазовых компаний на основе системы частных показателей;

- формировании системы сбалансированных критериев сравнения нефтегазовых компаний для разработки патентного ландшафта;

- разработке методических подходов по использованию патентной статистики и построению патентных ландшафтов с учетом разработанной системы критериев и показателей, которые позволяет осуществлять разработку патентных ландшафтов как в статике, так и в динамике;

- разработке структурно-логической модели формирования патентной стратегии предприятия нефтегазового комплекса при различных стратегиях вывода нового продукта на рынок;

- разработке имитационной модели функционирования патентных служб нефтегазовых компаний для получения и оценки новых организационных решений с использованием теории массового обслуживания, позволяющей оптимизировать численность подразделений и снизить трудозатраты по управлению интеллектуальной собственностью;

- разработке рекомендаций по формированию основных направлений патентной стратегии предприятия нефтегазового комплекса для повышения конкурентоспособности.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: профессор Яковлева Е.А.: я бы предложила в дальнейшем уже соединить стратегию, которую Вы предложили, с долгосрочным ростом капитализации. Еще один момент, который не освещен в диссертации, как элемент научной новизны - переход от стратегии рыночного лидерства к стратегии интеграции. Это точка роста для интеграции уже с соединением усилий. Профессор Ткаченко Е.А.: что меня зацепило в этой работе, это

отсутствие стоимостных критериев. По сути, речь идет об одной из первых нормально структурированных работ по управлению интеллектуальными активами. Конечно же, здесь стоимостного управления катастрофически не хватает, в частности оценки стоимости интеллектуального капитала.

Соискатель Шепелев Р.Е. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и согласился с замечаниями, высказанными в ходе дискуссии.

На заседании «14» февраля 2022 года, протокол № 96 диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные теоретические и практические положения в области повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса, имеющие существенное значение для эффективного развития отрасли и страны, присудить Шепелеву Роману Евгеньевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного электронного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек (в том числе, 6 человек в дистанционном режиме), из них 10 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), участвовавших в заседании из 23 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за - 16, против – нет.

Зам. председателя

диссертационного совета Д 212.354.24,  
доктор экономических наук, профессор

 Алексеев А.А.

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 212.354.24  
доктор экономических наук, профессор

 Ветрова Е.Н.

14 февраля 2022 г.