

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д.212.354.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «25» марта 2022 года № 19 – 3/22

О присуждении Дмитриеву Александру Викторовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика) принята к защите «20» декабря 2021 г., протокол № 19-2/21 диссертационным советом Д.212.354.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ, 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д.30-32, литер А, приказ о создании диссертационного совета № 463/нк от 12 августа 2013 года с частичными изменениями, приказ № 66/нк от 01 февраля 2019 г.

Соискатель Дмитриев Александр Викторович, 31 октября 1977 года рождения, в 2001 году окончил магистратуру государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова», г. Санкт-Петербург по направлению «Менеджмент».

С 2003 по 2007 год обучался в заочной аспирантуре Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов.

В 2007 году защитил диссертацию «Логистическая стратегия управления цепями контейнерных поставок в морских транспортных узлах» в

диссертационном совете, созданном на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов», Министерство науки и высшего образования РФ с присуждением ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

В 2013 году Дмитриеву А.В. присвоено ученое звание доцента.

С 01.09.2010 г. по настоящее время работает доцентом кафедры логистики и управления цепями поставок Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный консультант – доктор экономических наук, доцент Михайлюк Михаил Владимирович работает в должности профессора кафедры логистики и управления транспортными системами в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения», Федеральное агентство железнодорожного транспорта.

Официальные оппоненты:

Герями Виктория Дарабовна, доктор технических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», профессор департамента операционного менеджмента и логистики;

Будрина Елена Викторовна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО», профессор

факультета технологического менеджмента и инноваций;

Кизим Анатолий Александрович, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет», профессор кафедры мировой экономики и менеджмента;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта», г. Москва, Министерство транспорта Российской Федерации в своем положительном отзыве, подписанном заведующим кафедрой «Международный бизнес», доктором экономических наук, профессором Романовой Алиной Терентьевной, профессором кафедры «Управление транспортным бизнесом и интеллектуальные системы», доктором экономических наук, профессором Куренковым Петром Владимировичем, ученым секретарем кафедры «Международный бизнес», кандидатом экономических наук Рассказовой Екатериной Евгеньевной и утвержденном проректором, доктором технических наук, доцентом Савиным Александром Владимировичем, указала, что диссертация является законченным авторским исследованием по актуальной научной проблеме, результаты которого определяются разработкой теоретико-методологических положений и рекомендаций по реализации стратегических приоритетов развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания на основе положений платформенной концепции интеграции субъектов товародвижения, обеспечивающей их согласованное взаимодействие в условиях повышения требований к точности планирования и прогнозирования параметров материальных потоков и трансформации рынка транспортно-логистического обслуживания; по своему содержанию, научному уровню и завершенности полностью соответствует требованиям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 11.09.2021 № 1539), а также Паспорту специальностей ВАК Минобрнауки в части: п. 4.1. «Теоретические и

концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость»; п. 4.21. «Оптимизация и управление операционной логистической деятельностью (складирование, транспортировка, управление заказами, упаковка)», а автор работы – Дмитриев Александр Викторович – заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Соискатель имеет 80 опубликованных научных печатных работ по теме диссертации общим объемом 143,32 п.л. (авторский вклад – 76,56 п.л.), в том числе, 3 авторских и 1 коллективную монографии общим объемом 51,75 п.л. (авторский вклад – 30,8 п.л.), 18 статей в научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ общим объемом 12,21 п.л., и 3 статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах Scopus – общим объемом 3,97 п.л. (авторский вклад – 1,44 п.л.)

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Дмитриев А.В. Экосистемная организация транспортно-логистического обслуживания в условиях цифровизации / А.В. Дмитриев // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2021. – № 3. - С. 11-16. – 0,62 п.л.
2. Дмитриев А.В. Цифровые информационные технологии в экосистемах транспортно-логистического обслуживания: монография / А.В. Дмитриев. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2021. – 160 с. – 10,0 п.л.
3. Дмитриев А.В. Управление транспортно-логистическими системами в условиях цифровизации / А.В. Дмитриев // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2020. – № 12. – С. 79-86. – 0,6 п.л.
4. Дмитриев А.В. Цифровые технологии прослеживаемости грузов в транспортно-логистических системах / А.В. Дмитриев // Стратегические решения и риск менеджмент. – 2019. Т. 10. No 1. С. 20–26. – 0,8 п.л.
5. Dmitriev A.V. Digital platforms for managing transport and logistics

systems in the context of sustainable development / A.V. Dmitriev, I.A. Plastunyak // E3S Web Conf., 208 (2020) 01007 pp. 1007-1012. DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202020801007> – 1,02 п.л. / 0,51 п.л.

6. Дмитриев А.В. Развитие рамочных стандартов безопасности на основе системы SAFETIR в реальном времени и концепции уполномоченной цепи поставок / А.В. Дмитриев // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2019. – №4(50). С. 77-82 – 0,56 п.л.

7. Дмитриев А.В. Цифровизация транспортно-логистических услуг на основе применения технологии дополненной реальности / А.В. Дмитриев // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2018. – № 2. Т.12. С. 169-178. – 0,8 п.л.

8. Дмитриев А.В. Диджитализация транспортной логистики: монография / А.В. Дмитриев. – СПб: Изд-во СПбГЭУ, 2018. – 160 с. – 10,25 п.л.

9. Дмитриев А.В. Цифровые технологии в транспортной логистике / А.В. Дмитриев // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция.– 2017. – № 4. - С. 14-18. – 0,9 п.л.

10. Дмитриев А.В. Оптимизация операционных циклов в системе мультимодальных перевозок на основе логистического аутсорсинга / А.В. Дмитриев // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – № 2. - С. 279-283. – 1,0 п.л.

11. Дмитриев А.В. Стратегии диагностического анализа логистических затрат в цепях контейнерных поставок / А.В. Дмитриев // Вестник Астраханского государственного технического университета. – 2016. – № 1. - С. 107-112. – 0,6 п.л.

12. Дмитриев А.В. Логистические основы функционирования транспортно-экспедиторских систем / А.В. Дмитриев // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2015. – № 1. - С. 79-86. – 0,9 п.л.

13. Дмитриев А.В. Межфункциональная логистическая координация на рынке транспортно-экспедиторских услуг / А.В. Дмитриев // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. –

2015. – № 3. Т.9. С. 151-158. – 0,5 п.л.

14. Дмитриев А.В. Интермодальные технологии в логистике транспортно-экспедиторских услуг / А.В. Дмитриев // Российское предпринимательство. – 2015. – № 5. Т.15. С. 787-798. – 0,8 п.л.

15. Дмитриев А.В. Логистический потенциал и перспективы развития портов-хабов / А.В. Дмитриев // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2014. – № 3. - С. 51-53. – 0,7 п.л.

16. Дмитриев А.В. Принципы логистического менеджмента транспортно-экспедиторской деятельности / А.В. Дмитриев // Вестник Астраханского государственного технического университета. – 2013. – № 1. - С. 126-131. – 0,6 п.л.

17. Дмитриев А.В. Формирование логистической системы транспортно-экспедиторского обслуживания / А.В. Дмитриев // Проблемы современной экономики. – 2013. – № 2. - С. 201-204. – 0,5 п.л.

18. Дмитриев А.В. Финансовые инструменты логистики транспортно-экспедиторских услуг / А.В. Дмитриев // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – № 4. - С. 234-238. – 1,0 п.л.

19. Дмитриев А.В. Методологические основы управления логистикой транспортно-складских центров / А.В. Дмитриев // Известия Санкт-Петербургского университета экономики и финансов. – 2012. – № 6. - С. 76-82. – 0,7 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный университет», г. Иркутск. Отзыв подписал заведующий кафедрой экономики и торговой политики, доктор экономических наук, доцент Архипкин Олег Валерьевич. Замечания: в рамках рассмотрения концепции формирования и развития цифровых экосистем

транспортно-логистического обслуживания подхода автор ограничивается анализом функциональности цифровых сервисов на железнодорожном и морском транспорте (стр. 17-18), хотя, по нашему мнению, автомобильный транспорт также играет важную роль на окончательных этапах перевозки, в частности, в мультимодальных системах доставки; при обосновании сущности цифровой интеграции в экосистемах транспортно-логистического обслуживания (с. 14-15) автор обходит стороной конкретизацию характера подобной интеграции на рынке терминальных услуг, хотя данный этап в достаточно высокой степени определяет эффективность продвижения материальных потоков в цепях поставок.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», г. Ростов-на-Дону, отзыв подписала профессор кафедры коммерции и логистики, доктор экономических наук, доцент Евтодиева Татьяна Евгеньевна. Замечания: развитие электронных торговых площадок как доминирующей и наиболее прогрессивной формы онлайн-ритейла сегодня резко изменяет и понятие конкуренции. Для рынков платформенного типа конкуренция больше тяготеет уже к партнерству операторов, которые формируют общую товарно-сервисную синергию ценностного предложения на цифровой платформе, которая приобретает более сложную маркетинговую форму конкурентной труднокопируемой дифференциации. На наш взгляд этот аспект маркетинговой логистики может расширить и углубить факторную оценку автором специфики современного этапа автоматизации и цифровизации логистики.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова», г. Грозный, отзыв подписала профессор кафедры «Экономика и управление на предприятии», доктор экономических наук, профессор Тасуева Тамила Сулеймановна. Замечания: обобщая результаты численного анализа графо-аналитической модели максимизации интенсивности материальных потоков транспортно-логистического обслуживания, Дмитриев А.В. указывает на необходимость

достижения некоторой критической плотности потока (85%), когда достигается минимум затрат при экспоненциальном росте времени движения пропорционально совокупным затратам (стр. 28). Практически разворачивая данный вывод соискателя, считаем эмпирически ценным для автора указать на возможности реального достижения такого уровня плотности потока в рыночной практике функционирования цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания; считаем необходимым отметить отсутствие авторской оценки процессов консолидации звеньев цифровой логистики как фактора трансформации инфраструктуры транспортно-логистического обслуживания в системе многоканальных продаж. В автореферате автор приводит квинтэссенцию положений исследования, которые необходимо проиллюстрировать релевантными эмпирическими примерами, наглядно заземляющими выводы соискателя на реальную рыночную практику.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный университет», г. Хабаровск, отзыв подписал профессор высшей школы медиа, коммуникаций и сервиса, доктор экономических наук, профессор Ивашкин Михаил Вячеславович. Замечания: следует более четко обосновать принципы, на которых будет реализовано построение концептуальной модели цифровой экосистемы транспортно-логистического обслуживания платформенного типа (рис. 5, стр. 21); в рамках моделирования параметров материальных потоков в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания (стр. 26-28) требуется пояснение, как данная модель будет вписана в общую концепцию интеллектуализации систем управления движением транспортных средств.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики»,

г. Новосибирск. Отзыв подписал исполняющий обязанности ректора, доктор экономических наук, доцент Хаиров Бари Галимович. Замечания: из предложенной автором методики формирования инфраструктуры цифровых

экосистем транспортно-логистического обслуживания в сопряжении со стратегиями цифровизации различных бизнес-процессов (табл. 2, стр. 25) не ясно, насколько она способна учитывать удорожание стоимости логистики в 2022-2025 гг. в результате ее продления в регионы РФ, а также общую проблему дороговизны инфраструктуры цифровой логистики по сравнению с соотношением инвестиций в логистику и выручки в стационарной торговле?; кроме того, из автореферата относительно фрагментарно прослеживается параллель в развитии отечественных и зарубежных цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, что сужает поле точной прогностической оценки рыночной эволюции российской онлайн-логистики.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Института проблем рынка Российской академии наук», г. Москва. Отзыв подписал заведующий лабораторией макроэкономического анализа и прогнозирования, доктор экономических наук, профессор Брынцев Александр Николаевич. Замечания: отталкиваясь от высокого уровня концептуально-теоретического обобщения функционала цифровых платформ транспортно-логистического обслуживания, диссертанту необходимо более четко сформулировать понимание того, какую перспективу прогрессивной трансформации логистики несет в себе развитие таких платформ? Насколько значительной может быть рыночная власть таких платформ и создаваемое ею смещение отраслевого центра накопления стоимости в пользу цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания?; с нашей точки зрения, диссертации Дмитриева А.В. не хватает более эмпирически маркированной конкретно-экономической аналитической составляющей, которая будет показывать прогнозы автора относительно реализации логистического функционала таких цифровых платформ. Смогут ли крупные российские транспортно-логистические компании оставаться основными точками роста и развития таких платформенных сервисов? Каким образом будет строиться рыночное будущее автономных логистических операторов, представляющих экспресс-доставку и логистику последней мили? Такого рода обобщения,

обращенные в будущее, будут отражать стержневую часть исследовательской позиции автора, обеспечивая понимание того, насколько конкурентными является предложенные им в работе и вынесенные Дмитриевым А.В. в автореферат схемы и модели.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова», г. Санкт-Петербург. Отзыв подписал заведующий кафедрой транспортной логистики, доктор экономических наук, профессор Королёва Елена Арсентьевна. Замечания: необходимо уточнить, каким образом в перспективе будет трансформироваться роль и значение цифровых платформ транспортно-логистического обслуживания в рамках пространственной диверсификации товародвижения? Приведет ли это к дальнейшей консолидации логистики, которая на уровне последней мили уже показывает новые паттерны агрегирования покупательского трафика в рамках одной точки пунктов выдачи заказов, что снижает конкурентоспособность отдельных логистических операторов и постапартных сетей, которые будут вынуждены консолидироваться и выводить экономику доставки на новый уровень рентабельности?; выведенные автором зависимости, а также составляющие экономического эффекта в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания в автореферате помимо строго математических формализованных обобщений должны получить привязку к отраслевой специфике цифровизации товарного обращения в России, в частности, росту и закреплению маркетплейсов в системе товароснабжения потребительского сектора экономики.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», г. Санкт-Петербург. Отзыв подписал заведующий кафедрой менеджмента в строительстве, доктор экономических наук, профессор Плетнева Наталия Геннадиевна. Замечания: на рис. 6, как и в целом в автореферате автор обращается к проблемному аспекту операционного управления цифровой платформой и специфике координации

работы ее участников на уровне функционального стыка звеньев цепи. Однако, общая линия логистических исследований последних двух десятилетий на этапе эмпирического вызревания, например, торговых сетей была связана с определением дисбалансов рыночной власти в цепях поставок потребительского рынка. Учитывая убыточность современных маркетплейсов в России, Дмитриеву А.В. необходимо показать условия и факторы формирования асимметрии товарно-сбытовой кооперации в цепях поставок онлайн-ритейла, значительная часть которых представлена логистическими звеньями. Соискатель должен ответить на вопрос, смогут ли маркетплейсы поднять цены и выровнять рентабельность работы, после того как захватят рынок? В этом смысловом контексте не менее важным будет теоретически проработать вопрос о том, за счет каких инструментов цифровые платформы транспортно-логистического обслуживания смогу удерживать B2B-клиентов и конечного потребителя, приобретающего товары в цифровых каналах.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», г. Саратов. Отзыв подписал профессор кафедры «Бизнес-технологии и логистика», доктор экономических наук, доцент Трегубов Владимир Николаевич. Замечания: в рамках исследования соискателя представляется актуальным ответ на вопрос о том, не являются ли многомиллиардные инвестиции в цифровую логистику риск-фактором того, что Интернет-торговля превратится в более капиталоемкую инфраструктуру товароснабжения потребительского рынка по сравнению с торговлей традиционной? Через призму широкой научной базы теоретико-методологических разработок, представленных в автореферате, автору следует конкретизировать свою позицию по данному вопросу.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет», г. Челябинск. Отзыв подписал профессор кафедры «Менеджмент», доктор экономических наук, доцент Грейз Георгий Маркович. Замечания: в контексте

сквозной организации цепей создания стоимости возникает вопрос о том, какой вклад цифровые экосистемы ТЛО могут внести в решение задачи преодоления дефицита прибыли в современных производственно-распределительных цепочках, а также преодоления кризиса перепроизводства в глобальном масштабе? В реалиях российского рынка мы наблюдаем экспансию основных маркетплейсов, агрессивный ценовой демпинг и давление на рентабельность что работает на дополнительное снижение цен, которые сложно восстановить в условиях сужения логистической функции маркетплейсов и растущей зависимости от поставщиков, которые могут легко переходить от платформы к платформе. Развитие этой идейно-теоретической линии в работе, ее конкретизация в ракурсе переоценки сравнительных особенностей построения и развития системы товародвижения в стационарных и цифровых каналах сбыта позволит автору более точно определить и структурировать актуальные направления современных научно-практических исследований проблемных аспектов функционирования системы ТЛО в цифровой логистике отечественного онлайн-ритейла.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет», г. Иркутск. Отзыв подписал профессор кафедры отраслевой экономики и управления природными ресурсами, доктор экономических наук, профессор Колодин Виктор Семенович. Замечания: необходимо указать, каким образом целевые параметры работы цифровых экосистем могут предусматривать создание и развитие сети транспортно-логистических центров (стр.30): число таких центров, их пропускную способность, экономические параметры транспортно-логистического обслуживания или что-то другое? Сегодня в регионах такую инфраструктуру имеют только «Почта России» и наиболее крупные маркетплейсы, что снижает вероятность инвестиций в нее со стороны новых логистических операторов. В контексте планируемых масштабных инвестиций крупных транспортно-логистических компаний в региональную логистическую инфраструктуру с учетом сложностей сохранения уровня тарифов на доставку

можно предположить, что экосистемы цифровой логистики в России будут развиваться преимущественно на базе действующих платформ, которые сегодня с трудом выходят в прибыль. Данный фактор практически не отражен в выводах соискателя. В автореферате прослеживается незначительное число примеров, позволяющих понять, как диссертант видит развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания в части взаимодействия с крупными платформами электронной коммерции, например, Wildberries или Ozon?

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Отзыв подписал проректор по учебно-методической работе и качеству образования, профессор кафедры логистики и коммерции, доктор экономических наук, доцент Карх Дмитрий Андреевич. Замечания: научная проработка предложенных автором схем и моделей в диссертации должна быть снабжена более релевантными практико-ориентированными проекциями и параллелями, показывающими востребованность авторских моделей в текущий момент, их связь с недалекой рыночной ретроспективой и также среднесрочным горизонтом планирования; форсированное развитие маркетплейсов в России и увеличение доли интернет-продаж показывает, что экосистемы транспортно-логистического обслуживания будут развиваться именно на базе электронных торговых площадок, которые в свою очередь переходят к более простой модели «услуга витрины без доставки», что позволяет платформам более легко масштабироваться, расширять ассортимент и практически полностью ликвидировать товарные запасы. В оптике этого тренда, соискателю необходимо подчеркнуть, что будет означать такой переход для функционала и реконфигурации цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург. Отзыв подписал директор Высшей школы производственного менеджмента Института промышленного менеджмента,

экономики и торговли, доктор экономических наук, доцент Калинина Ольга Владимировна. Замечания: ряд вопросов, касающихся содержания и развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, оказались рассмотренными недостаточно полно. Так, изучение автореферата не дает возможности определить принципы платформенной интеграции субъектов транспортно-логистических систем в рамках концептуальной модели, представленной на рис. 5, стр. 21.; требуют детализации целевые значения параметров эффективности функционирования системы физического перемещения товарно-материальных ценностей в рамках графоаналитической модели максимизации интенсивности материальных потоков транспортно-логистического обслуживания (стр. 26-27).

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области логистики и управления цепями поставок ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие; выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана научная концепция организации транспортно-логистического обслуживания как целостной цифровой экосистемы, в которой в рамках сквозного управления материальными, информационными и финансовыми потоками в виртуально-физической среде осуществляется получение, обработка, хранение и передача транспортных и товаросопроводительных документов в электронной форме, предоставление данных о параметрах потоков в режиме реального времени, сопряжение потока данных о товародвижении с целевыми параметрами информационных систем субъектов транспортно-логистических систем;

предложена оригинальная научная гипотеза о содержании потокоформирующей функции цифровых экосистем транспортно-логистического

обслуживания в реализации клиентоориентированного подхода с соблюдением принципов кастомизации и персонификации сервиса, предполагающего продление жизненного цикла взаимоотношений с потребителями за счет укрепления их лояльности к поставщикам транспортно-логистических услуг, что определяет априорно эффекты цифровизации экосистемы в результате увеличения притока клиентов, налаживания долгосрочных хозяйственных связей;

доказана перспективность платформенных решений – использования интеграционных коммуникационных платформ в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания, функционирование которых направлено на оптимизацию параметров материальных и информационных потоков в логистических цепях и сетевых логистических структурах, координацию деятельности субъектов экосистемы, её подсистем и элементов с целью повышения эффективности потенциала экосистемной организации сервиса и выявления резервов цифровизации транспортно-логистической инфраструктуры;

введено контекстное понятие цифровой интеграции, относящееся к организации функционирования цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания и связанных с этим эффектов ускоренного реагирования на запросы потребителей транспортно-логистических услуг, повышения качества выполнения сервисных операций, сокращения времени исполнения заказов в целом;

предложены новые трактовки понятий:

- цифровой экосистемы как инновационной бизнес-модели управления и способа организации бизнес-процессов комплексного транспортно-логистического обслуживания, интегрирующего цифровые сервисы при реализации адресного ценностного предложения в процессе доставки товара;

- цифровой платформы как интегрированной информационно-коммуникационной среды управления процессами транспортно-логистического обслуживания и обеспечения взаимодействия субъектов перевозочного процесса;

изменена трактовка понятия «транспортно-логистическое обслуживание» в

области перевозок как структурированной совокупности логистических услуг, охватывающей весь комплекс операций по доставке товара от производителя продукции к потребителю, включая организацию и координацию транспортировки на всех этапах товародвижения.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, вносящие вклад в расширение представлений о предпосылках и принципах институционально-рыночной трансформации транспортно-логистического обслуживания в условиях цифровизации с обоснованием процессно-функциональной конфигурации цифровой экосистемы, что позволило конкретизировать и методологически обосновать экосистемный подход к организации логистических систем товародвижения с учетом современной специфики их функционирования на основе цифровых платформенных решений, предоставляемых агрегаторами транспортно-логистического сервиса;

применительно к проблематике диссертации с получением обладающих новизной результатов **использован** комплекс базовых и специальных методов исследования, включая методы математической статистики и корреляционно-регрессионного анализа, что позволило раскрыть динамику развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания и провести оценку уровня цифровизации транспортно-логистического комплекса Российской Федерации;

изложены тенденции и факторы повышения эффективности взаимодействия «перевозчик-грузовладелец» при организации сквозных бизнес-процессов и обмена данными в рамках киберфизической системы, выполняющей роль информационно-технологической среды управления потоковыми процессами транспортно-логистического обслуживания и обеспечивающей глобальный характер цифровой интеграции, расширение доступа к информации и ресурсам, открытость цифровых платформ;

раскрыты существенные проявления теории транспортно-логистического обслуживания в рамках цифровых экосистем со скрытыми противоречиями и проблемами, вызванными недобросовестной конкуренцией в отдельных

сегментах транспортно-логистического рынка, дискриминацией участников экосистемы, монополизацией технологий, неправомерным использованием персональных данных клиентов, недостаточным уровнем информационной безопасности и защиты от мошенничества; обоснованы пути решения указанных проблем с использованием механизмов государственного регулирования и контроля за функционированием цифровых экосистем;

изучены причинно-следственные связи и раскрыты предпосылки эволюционного перехода к цифровой логистике, в периодизации которого фиксируется современный этап автоматизации процессов транспортно-логистического обслуживания со свойственными ему характеристиками – изменение технологической структуры систем доставки товаров, использование широкого спектра инструментов цифровизации, формирование инновационной модели товародвижения, обеспечивающей усиление контроля за материальными, информационными и финансовыми потоками в условиях действия цифровой среды;

проведена модернизация существующих экономико-математических методов рационализации физического перемещения товарно-материальных ценностей в части разработки графоаналитической модели максимизации интенсивности материальных потоков транспортно-логистического обслуживания, основанной на оптимизации основных параметров материального потока и позволяющей сократить уровень совокупных логистических затрат в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены универсальные методики цифровой интеграции в экосистемах транспортно-логистического обслуживания посредством цифровых платформ, что способствует улучшению межфункционального взаимодействия субъектов цифровых экосистем в интересах обеспечения комплексности обслуживания, повышения оперативности реагирования и качества исполнения заказов клиентов;

определены перспективы практического использования клиентоориентированного подхода, реализуемого в сочетании со структурно-функциональным проектированием координированного взаимодействия субъектов перевозочного процесса и оценкой результативности организации интегрированного логистического потока в снабженческо-сбытовых, производственных, транспортно-складских подсистемах на основе многоэтапной оптимизации функционирования всех элементов цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания;

создана система практических рекомендаций по формированию инфраструктуры цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, предусматривающая разработку новой экономической бизнес-модели, основанной на развитии цифровых сервисов и стартапов в области транспортно-логистического обслуживания и сопряжении бизнес-процессов транспортно-логистического обслуживания с экономическими, финансовыми и маркетинговыми процессами предприятий-клиентов;

представлены предложения по дальнейшему совершенствованию организационно-технологического механизма взаимодействия и логистической интеграции поставщиков и потребителей транспортно-логистических услуг в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания с использованием информационных платформ, обеспечивающий упрощение доступа к услугам транспорта общего пользования, гибкость системы расчетов, прозрачность процессов ценообразования и получения услуг, равноправный доступ к сервису для всех участников рынка.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных, проверяемых данных и актуальных материалах, представленных в научной периодической печати и статистических данных по исследуемой проблематике со ссылкой на источники заимствования, и согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации в работах российских и зарубежных ученых в области логистики и управления цепями поставок, стратегического управления интегрированными

транспортно-логистическими системами, информатизации и цифровизации экономической деятельности и смежных научных направлений;

идея базируется на обобщении передового опыта инновационного развития логистики и строится на природе, генезисе и структурно-функциональном обеспечении транспортно-логистического обслуживания на базе целостной цифровой экосистемы, обладающей возможностями формирования интеграционных коммуникационных платформ и организации управления информационными потоками субъектов транспортно-логистических систем;

использованы данные, полученные автором самостоятельно, а также в ходе анализа имеющейся информации, в том числе: экспертно-аналитические оценки; данные официальной статистики и тематических обследований; материалы официальных сайтов органов исполнительной власти, международных консалтинговых агентств, а также российских и зарубежных общественных независимых организаций по вопросам деятельности предприятий в области транспортно-логистического обслуживания; нормативно-правовые документы регламентирующего и регулирующего характера; эмпирический материал, представленный в периодической печати и других источниках открытой информации;

установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по вопросам формирования и развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания и исследованию современных проблем институционально-рыночной трансформации систем доставки в условиях перехода к омниканальной модели транспортно-логистического обслуживания, цифровизации логистики, реализации бесшовной интеграции каналов товародвижения;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, представлены выборочные совокупности, характеризующие степень цифровизации транспортно-логистического рынка Российской Федерации, востребованности цифровых технологий в экономике и логистике, проведена

рейтинговая оценка отечественных и зарубежных компаний-лидеров транспортно-логистического рынка.

Личный вклад соискателя состоит в:

- включенном участии на всех этапах процесса сбора, анализа и систематизации исходных данных, содержательной обработки и интерпретации экспериментальных данных и полученных результатов;

- личном участии в апробации результатов исследования, в том числе, на национальных и международных научно-практических конференциях и форумах;

- формировании теоретико-методологической базы исследования, формулировании научной гипотезы, цели и задач исследования, определении методов решения исследовательских задач;

- обосновании научных положений о повышении эффективности управления формированием и развитием цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания;

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания, касающиеся уточнения методики нейтрализации негативных сетевых эффектов, перенасыщения рынка цифровыми технологиями, возможного замедления работы цифровых экосистемных платформ в условиях роста числа клиентских запросов, а также оценки экономического эффекта от внедрения цифровых инноваций в части используемых параметров.

Соискатель Дмитриев А.В. согласился с указанными замечаниями и привел аргументацию в обосновании решений по вопросам обеспечения резерва пропускной способности цифровых экосистемных платформ, что позволит эффективно аккумулировать необходимые технологии и сервисы в единой информационной среде, организовать планирование и сквозной контроль бизнес-процессов транспортно-логистического обслуживания с использованием аналитики больших данных, обеспечить тиражирование цифровых сервисов и масштабирование экосистемы. Экономический эффект от внедрения цифровых инноваций соискатель предложил определять как разницу между результатом внедрения цифровых экосистемных технологий и базовым вариантом

предоставления транспортно-логистических услуг.

На заседании 25.03.2022 г. диссертационный совет принял решение за разработку теоретических положений, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение в решении научной проблемы экосистемной организации транспортно-логистического обслуживания в условиях цифровизации, имеющей важное социально-экономическое значение, присудить Дмитриеву Александру Викторовичу ученую степень доктора экономических наук.

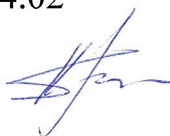
При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 11 докторов наук по специальности «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)», участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за 18, против 0, недействительных бюллетеней 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
диссертационного совета Д212.354.02
доктор экономических наук,
профессор




Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
диссертационного совета Д212.354.02
кандидат экономических наук,
доцент



Гвилия Наталья Алексеевна

25.03.2022