

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.21, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «17» мая 2021 года, протокол № 3-2/21  
о присуждении **Бутиной Алине Александровне**, гражданке Российской  
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Финансовый анализ организаций, реализующих  
прикладные проекты, в контенте цифровой экономики»** по специальности  
08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика, принята к защите 15 марта 2021 года,  
протокол № 2-2/21 диссертационным советом Д 212.354.21, созданным на базе  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-  
Петербург, ул. Садовая, д.21, приказ о создании диссертационного совета № 678/нк  
от 08 июня 2016 г.).

Соискатель Бутина Алина Александровна, 1991 года рождения. В 2014 году с  
отличием окончила ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный  
технологический институт (технический университет)».

В настоящее время работает старшим преподавателем кафедры менеджмента  
и маркетинга ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный технологический  
институт (технический университет)».

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический  
университет)».

**Научный руководитель – Бычкова Светлана Михайловна**, доктор  
экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный аграрный университет», профессор кафедры бухгалтерского учета  
и аудита, заслуженный работник высшей школы РФ.

**Официальные оппоненты:**

**Герасимова Елена Борисовна**, доктор экономических наук, профессор,  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет) (г. Москва), профессор Департамента бизнес-аналитики  
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа;

**Дюкина Татьяна Олеговна**, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ  
ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», доцент кафедры  
статистики, учета и аудита –

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Кубанский государственный университет**» (ФГБОУ ВО «КубГУ»), г. Краснодар, в своем положительном заключении, составленном и подписанным Кутером Михаилом Исааковичем, доктором экономических наук, профессором, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, аудита и автоматизированной обработки данных, заслуженным работником высшей школы РФ и Дробышевской Ларисой Николаевной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой экономического анализа, статистики и финансов и утвержденном Шарафаном Михаилом Владимировичем, кандидатом химических наук, доцентом, проректором по научной работе и инновациям, указала, что диссертация Бутиной А.А. является самостоятельным законченным научно-квалификационным исследованием, которое обладает теоретической и практической значимостью. На основании исследований, выполненных автором, разработана совокупность методического обеспечения финансового анализа деятельности организаций, работающих с прикладными проектами в условиях развития цифровой экономики, с учетом их специфических особенностей. В качестве замечаний, не снижающих положительную оценку работы, отмечены следующие: не рассмотрена возможность применения предложенной методики для организаций, не реализующих прикладные проекты, но работающих на рынках, наиболее зависимых от изменения условий цифровой экономики; не определено, возможна ли адаптация разработанной методики финансового анализа для проектов другого характера; не смотря на теоретическое обоснование целесообразности осуществления факторного анализа прибыли и ABC-анализа в рамках методической разработки финансового анализа для организаций, исполняющих прикладные проекты, практическая реализация данных инструментов анализа на примере существующего прикладного проекта отсутствует; недостаточно обоснована градация результатов суммарной оценки рисков прикладного проекта; не установлено, при каких значениях показателя суммарной оценки принимается управленческое решение относительно дальнейшей работы над прикладным проектом. Диссертационная работа А.А. Бутиной отвечает требованиям Раздела 2 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г. (в редакции Постановления Правительства РФ от 1 октября 2018г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Бутина Алина Александровна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, из них по теме диссертации 16 работ общим объемом 10,03 п.л. (вклад автора – 5,42 п.л.), в том числе 6 статей, в журналах, включенных в перечень изданий, рекомендуемых ВАК Министерства

науки и высшего образования РФ общим объемом 5,05 п.л. (вклад автора – 2,84 п.л.).

**Наиболее значительные работы по теме диссертационного исследования:**

Бычкова С.М., Бутина А.А. Анализ рисков при реализации прикладных проектов в условиях цифровой экономики // Учет. Анализ. Аудит. 2018. № 5(6). С. 50-60 (0,93 п.л./0,47 п.л.)

Бычкова С.М., Бутина А.А. Анализ проведения оценки и согласования прикладных проектов, требующих вложения капитальных затрат сверх установленного бюджета // ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика. 2019, №2. – С. 139-152 (0,75 п.л. / 0,48 п.л.)

Бычкова С.М., Бутина А.А. Анализ и оценка правомерности сделок по реализации прикладных проектов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. №6 том 1. С.72-80 (0,77 п.л. / 0,39 п.л.)

Бутина А.А. Анализ алгоритма разработки и реализации прикладных проектов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. №6 том 1. С.16-23 (0,69 п.л.)

Табурчак А.П., Бычкова С.М., Бутина А.А. Интегральная методика анализа прикладных проектов в цифровой экономике // Учет. Анализ. Аудит. 2020. №3. С. 64-73. (0,85 п.л. / 0,28 п.л.)

Бычкова С.М., Бутина А.А. Анализ развития цифровизации в контексте прикладных проектов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. № 3. том 1. С.86-96. (1,06 п.л. / 0,53 п.л.)

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертационного исследования.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1. ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ» от профессора кафедры аудита, учета и финансов, доктора экономических наук, профессора Шапошникова Александра Арсеньевича (В автореферате не рассмотрены особенности проведения анализа рисков при наступлении пессимистического, оптимистического и реалистического сценариев при работе с прикладными проектами);

2. ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» от профессора базовой кафедры финансового контроля, анализа и аудита Главного контрольного управления города Москвы, доктора экономических наук, профессора Пласковой Наталии Степановны (Из содержания автореферата трудно установить принцип, по которому отбирались рискованные факторы для каждого типа прикладных проектов);

3. ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» от заведующей кафедрой бухгалтерского учета и аудита, доктора экономических наук, профессора Нечеухиной Надежды Семеновны (В автореферате не пояснено,

каким образом информатизация связана с цифровизацией экономики. Поскольку данная тема является объектом данного диссертационного исследования, следовало бы более четко определить грань и взаимосвязь между данными понятиями);

4. ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» от профессора кафедры учета, аудита и экономического анализа, доктора экономических наук, профессора Шешуковой Татьяны Георгиевны (Из автореферата неясно, рассматривался ли автором зарубежный опыт работы с прикладными проектами в контексте цифровизации экономики);

5. ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» от профессор кафедры бухгалтерского учета, аудита и налогообложения, доктора экономических наук, профессора Рогуленко Татьяны Михайловны (В автореферате представлены две двухфакторные и одна однофакторная модели индексного анализа показателей, влияющих на чистую прибыль. Следовало бы более широко представить всю совокупность моделей факторного анализа, которые применимы к анализу прикладных проектов. Из автореферата также неясно, по какому критерию были отобраны именно вышеназванные модели);

6. ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса» от заведующей кафедрой «Финансовый рынки и технологии», доктора экономических наук, профессора Васильчук Ольги Ивановны (В автореферате не рассмотрен вопрос относительно требований и потребностей заинтересованных сторон при разработке и исполнении прикладных проектов);

7. Волжский политехнический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет» от профессора кафедры экономики и менеджмента, доктора экономических наук, профессора Глушченко Александры Васильевны (Из автореферата неясно, какие особенности и специфические условия необходимо учесть организации при реализации прикладных проектов при работе с государством как партнером, как потребителем и как заказчиком);

8. ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» от доцента кафедры бухгалтерского учета Института экономики и предпринимательства, кандидата экономических наук, доцента Дружиловской Эмили Сергеевны (В текущих сложных эпидемиологических условиях автор не уточнил, оказала ли влияние пандемия новой коронавирусной инфекции на работу с прикладными проектами и на методы финансового анализа деятельности организаций, исполняющих подобные инициативы. Было бы целесообразно актуализировать разработанную методiku финансового анализа с учетом текущей ситуации);

9. Учреждение образования «Полоцкий государственный университет» (Республика Беларусь) от заведующей кафедрой учета, финансов, логистики и менеджмента, кандидата экономических наук, доцента Малей Елены Борисовны (На

странице 11 автореферата автор указывает на наличие STOP-факторов, наличие которых однозначно означает невозможность исполнения прикладных проектов. Остается неясным, при каких условиях все же возможна ли реализация прикладного проекта при наличии STOP-факторов);

10. ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет» от профессора кафедры «Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит», доктора экономических наук, профессора Юняевой Риммы Равиловны и от доцента кафедры «Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит», кандидата экономических наук, доцента Голдиной Анны Александровны (В качестве основного замечания, не являющегося определяющим для высокой оценки значимости исследования, можно отметить то, что автор не уделил достаточного внимания вопросу информационной безопасности при работе с прикладными проектами. Данная проблема весьма актуальна в современных условиях, особенно в процессах разработки и создания инновационных решений).

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области экономического и финансового анализа специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие; выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа, и способной определять научную и практическую ценность исследования соискателя.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- предложено понятие «прикладного проекта» как одного из инструментов процесса цифровизации, который выступает драйвером роста трансформации экономики в цифровую. Обоснована необходимость анализа прикладных проектов как непосредственной составляющей процесса цифровизации для установления их места и значения в деятельности организации;

- разработана методика анализа и оценки рисков по типам прикладных проектов. Для каждого типа прикладного проекта предложен набор универсальных рисков факторов, которые могут быть адаптированы под потребности конкретно взятой фирмы. На основании данного анализа организация получит оперативную информацию относительно угроз и сложностей в реализации прикладных проектов со стороны рынка и цифровой экономики в целом;

- предложена методика финансового анализа деятельности организаций при работе с прикладными проектами, состоящая из пяти направлений, по которым в полной мере возможно провести глубокий анализ финансовой деятельности по исполнению прикладных проектов для получения разносторонней картины финансового положения организации на рынке в цифровой экономике;

- апробирована предложенная методика финансового анализа на прикладном проекте «Умный город» ПАО «Ростелеком». В результате проведенного исследования стало возможным спрогнозировать перспективы развития

деятельности ПАО «Ростелеком» по реализации прикладного проекта в контенте цифровизации;

- применены методы статистического анализа для сопровождения разработанной методики финансового анализа. В качестве статистического инструмента использован факторный индексный анализ. При помощи многофакторных моделей индексного анализа возможно определение зависимостей между коэффициентами финансового анализа и чистой прибылью ПАО «Ростелеком» по прикладному проекту «Умный город».

**Теоретическая значимость исследования состоит в том, что:**

- доказана необходимость и целесообразность расширения методического инструментария финансового анализа деятельности организаций с учетом особенностей работы над прикладными проектами в условиях изменения факторов внешней среды в контенте цифровизации;

- разработана методика финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты как специфической категории товарного портфеля организации для наиболее полного понимания состояния и устойчивости организации;

- внедрен статистический инструментарий как элемент сопровождения методического обеспечения финансового анализа деятельности организаций, которые разрабатывают прикладные проекты.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- результаты диссертационного исследования применяются в деятельности Финансово-экономического блока Макрорегиона «Северо-Запад» ПАО «Ростелеком», в том числе Группы финансовой поддержки Департамента прикладных проектов;

- результаты диссертационного исследования могут быть применены в практической деятельности организаций, разрабатывающих и реализующих прикладные проекты в различных отраслях цифровой экономики;

- материалы диссертационного исследования внедрены в учебный процесс федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)».

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- исследование базируется на использовании нормативно-правовых актов Правительства РФ, данные исследований консалтинговых организаций, профессиональных сообществ; бухгалтерской отчетности, финансовой и нефинансовой отчетности ПАО «Ростелеком», периодической печати, сведений официальных сайтов и ресурсов сети Интернет;

- выдвинутые на защиту положения диссертационной работы основаны на критическом анализе и обобщении научных результатов и публикаций в области

финансового анализа деятельности организаций, в том числе работающих с прикладными проектами в условиях развития цифровой экономики;

- при работе над диссертацией применялись общенаучные методы исследования, такие как: анализ и синтез, сравнительный анализ, обобщение, группировка, классификация, дедукция, индукция. Также был использован метод индексного анализа;

- основные выводы, сделанные в диссертационном исследовании, основаны на фундаментальных положениях экономического и финансового анализа;

- диссертационная работа обладает внутренним единством и логичностью изложения, позволяющими достичь поставленных соискателем целей и задач;

- основные положения и результаты диссертационного исследования апробированы на научных и научно-практических конференциях, в том числе на международных, а также опубликованы в научных изданиях, в том числе, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

- определении сущности цифровой экономики как места для применения инновационных технологий в развитии бизнес-структур;

- предложении типологизации прикладных проектов в зависимости от структуры затрат с целью формирования стратегии развития определенного типа проекта, которая будет эффективной в текущих условиях цифровой экономики;

- предложении понятия «инициатива» как неотъемлемой части прикладного проекта, которая может выступать и в качестве самостоятельного коммерческого предложения, и быть частью общей концепции прикладного проекта. Анализ использования инициатив прикладных проектов как отдельных независимых технических решений позволяет организации быть более свободной с точки зрения формирования гибкого товарного портфеля;

- разработке методики анализа и оценки рисков по типам прикладных проектов, с помощью которой возможно проводить анализ, ранжирование и выявление наиболее влияющих на деятельность организации рисков факторов цифровой экономики;

- структурировании направлений финансового анализа для организаций, работающих с прикладными проектами, с точки зрения создания наиболее полноценной и разносторонней оценки финансового аспекта работы с прикладными проектами в организации в условиях цифровой экономики;

- определении особенностей этапов разработки и исполнения прикладных проектов в зависимости от суммы затрат на проект;

- предложении методики финансового анализа деятельности организаций, работающих с прикладными проектами, обеспечивающей полноту и качество результатов анализа для прогнозирования финансового состояния организаций в контексте цифровизации;

- составлении многофакторных моделей индексного анализа зависимости показателя чистой прибыли организации от реализации конкретного прикладного проекта;

- дополнении и модификации отдельных элементов методики бизнес-анализа ВАВОК для работы с прикладными проектами;

- формулировании общих и частных критериев правовой оценки прикладных проектов для формирования системы юридического сопровождения прикладных проектов на всех этапах разработки и реализации;

- подготовке автором лично, в соавторстве с научным руководителем и другими соавторами 16 научных печатных работ, содержащих основные результаты исследования, общим объемом 10,03 п.л., из которых шесть статей опубликованы в ведущих российских рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационным советом сделан вывод о том, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, и на заседании 17 мая 2021 года, протокол № 3-2/21, принято решение присудить Бутиной Алине Александровне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

При проведении открытого голосования в ходе заседания диссертационного совета в дистанционном режиме диссертационный совет в количестве 14 человек (в том числе, 7 человек в дистанционном режиме в соответствии с Приказом Минобрнауки России №734 от 22 июня 2020 г. и Письмом Минобрнауки России МН-3/3452 17.07.2020 г.), из них 8 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика), участвовавших в заседании из 20 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены в разовую защиту 0 человек, проголосовали: за - 14, против - нет, воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета Д 212.354.21

член-корреспондент РАН,

Заслуженный деятель науки РФ

доктор экономических наук, профессор



Елисеева Ирина Ильинична

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 212.354.21

доктор экономических наук, профессор

Бурова Наталья Викторовна

17 мая 2021 г.