

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.04, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «24» ноября 2021 года № 17-1/21
о присуждении **Адамовой Марии Евгеньевне**, гражданину Российской
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Формирование системы управления рисками для повышения
качества реализации национальных проектов»** по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление
качеством продукции) принята к защите «20» сентября 2021 года, протокол № 12-1/21
диссертационным советом Д 212.354.04 на базе Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и
высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21, приказ о
создании диссертационного совета № 465/нк от 12 августа 2013 г.).

Соискатель Адамова Мария Евгеньевна, 26 августа 1993 года рождения.

В 2015 году Адамова М.Е. с отличием окончила бакалавриат ФГБОУ ВО «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет» по направлению
подготовки «38.03.02 Менеджмент», профиль «Управление государственными и
частными предприятиями», присвоена квалификация «Бакалавр».

В 2017 году с отличием окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет» по направлению подготовки «38.04.02
Менеджмент», профиль «Управление качеством и конкурентоспособностью», присвоена
квалификация «Магистр». Адамова М.Е. является лауреатом премии Правительства
Санкт-Петербурга за выполнение дипломных проектов по заданию исполнительных
органов государственной власти Санкт-Петербурга в 2016/2017 учебном году, тема
дипломного проекта: «Качество государственных программ как основа эффективного
финансового управления».

В 2020 году окончила очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет» по направлению подготовки «38.06.01
Экономика», присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

С сентября 2021 года Адамова Мария Евгеньевна работает в ФГБОУ ВО «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет», на должности ассистента
кафедры проектного менеджмента и управления качеством.

Диссертация выполнена на кафедре проектного менеджмента и управления

качеством Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук Жукова Анастасия Геннадьевна является доцентом кафедры проектного менеджмента и управления качеством ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

Кузьмина Светлана Николаевна – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и систем качества ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)»;

Левшина Виолетта Витальевна – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой управления качеством, стандартизации и документационного обеспечения управления ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» –

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация:

Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)» в своем положительном заключении, составленном доктором экономических наук, профессором, проректором по инновационно-проектной деятельности, заведующим кафедрой «Цифровая экономика и управление качеством» Антоновой Ириной Ильгизовной, и утвержденном ректором, кандидатом экономических наук, доцентом Тимирязовой Асией Витальевной, указало, что диссертационное исследование Адамовой Марии Евгеньевны выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, соответствует п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор Адамова М.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции).

Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в 12 печатных работах, в том числе в трех научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, общим объемом 3,7 п.л., авторских – 2,9 п.л.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:

1. Адамова, М. Е. Формирование системы управления рисками для повышения

качества реализации национальных и федеральных проектов / М. Е. Адамова // Наука и бизнес: пути развития. - 2021. - № 5 (119). - С. 119-125. - 0,5 п.л.

2. Адамова, М. Е. Методы оценки качества финансового менеджмента в секторе государственного управления / М. Е. Адамова, А. Г. Жукова // Экономика и управление. - 2019. - № 12 (170). - С. 90-96. - 0,25/0,5 п.л.

3. Адамова, М. Е. Обеспечение качества финансового менеджмента путем автоматизации процессов программно-целевой и проектной деятельности / М. Е. Адамова, А. Г. Жукова // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2019. - № 6-1. - С. 5-10. - 0,2/0,4 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», отзыв подписала доцент кафедры экономической кибернетики, кандидат экономических наук, доцент Холодкова Виктория Владимировна. Замечание: в автореферате недостаточное внимание уделено описанию стратегий реагирования на риск, выбор которых необходимо осуществлять на этапе планирования согласно предлагаемой автором Модели управления рисками в циклической системе управления национальными проектами (стр. 12-13);

2) ООО «Политех-экспертиза», отзыв подписал директор, доктор экономических наук, профессор Аркин Павел Александрович. Замечание: согласно предложенной автором Модели на рисунке 1, на обеспечение качества результатов программно-целевой и проектной деятельности влияет два аспекта – «качество управления проектом» и «управление качеством проекта». Далее описан авторский методический подход к оценке качества управления проектом, а по управлению качеством проекта предложения отсутствуют (стр. 9-12).

3) ОсОО «Университет Адам», отзыв подписала проректор по науке и обеспечению качества, кандидат экономических наук, доцент Батырканова Гульнара Джээнбековна. Замечание: автором выдвинуты предложения по цифровизации процессов проектного и программно-целевого управления, при этом в автореферате отсутствует упоминание федерального проекта «Цифровое государственное управление» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», что несомненно дополнило бы исследование (стр. 18-20);

4) АО «НПП «Рубин», отзыв подписал начальник планово-экономического отдела, кандидат экономических наук, доцент Ельшин Владимир Александрович. Замечание: в автореферате недостаточно раскрыто содержание этапа по выбору количественных показателей стратегических рисков национальных проектов, что безусловно конкретизировало бы предложенную автором Схему планирования

воздействий на стратегические риски (стр. 14-15).

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области стандартизации и управления качеством продукции ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие; выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

сформулировано:

– понятие «качество реализации национальных проектов», включающее совокупность характеристик результатов проектной деятельности организаций сектора государственного управления, которая при условии удовлетворения требований всех заинтересованных сторон обеспечивает достижение национальных целей (стр. 17);

определены:

– заинтересованные стороны, их потребности и ожидания в области качества программно-целевой и проектной деятельности, что послужило основой для формирования перечня показателей качества результатов программно-целевой и проектной деятельности организаций сектора государственного управления (стр. 48-49);

предложены:

– модель обеспечения качества программно-целевой и проектной деятельности на основе взаимосвязанности государственных программ и национальных проектов РФ с указанием прямых и обратных связей, отражающих влияние деятельности организаций уровней государственного управления на качество результатов программ и проектов, а также требований заинтересованных сторон (стр. 46-47);

– модель управления рисками национальных проектов, позволяющая применять инструменты с учетом цикличности системы управления проектами согласно циклу Деминга (PDCA) и этапов управления рисками (стр. 60-62);

– схема планирования воздействий на стратегические риски, описывающая этапы и инструменты, применение которой позволит минимизировать вероятность и последствия возникновения событий, способных отрицательно повлиять на достижение национальных целей и реализацию национальных проектов (стр. 69-85);

обоснованы:

– методический подход к развитию государственной информационно-аналитической системы в части реализации процессов проектного и программно-целевого управления на основе разработанной автором структурно-функциональной схемы автоматизированной системы управления программами и проектами, применение которой позволит сократить трудозатраты, минимизировать ошибки, повысить скорость выполнения процессов и качество результатов проектного и

программно-целевого управления за счет применения методологии «Ворот качества» (стр. 105-130);

– методика обоснования выбора показателей стратегических рисков на основе процедуры индикативного анализа, метода экспертных оценок и рейтингования количественных показателей (стр. 82-84);

доказана:

– возможность и необходимость применения Agile-подходов в государственном управлении для повышения качества результатов национальных проектов (стр. 98-105);

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методических основ обеспечения качества реализации национальных проектов на основе риск-менеджмента и менеджмента качества, в том числе:

изложен:

– методический подход к определению ключевых типов проектных рисков на основе количественных показателей, применение которого позволит адресно управлять рисками для повышения качества реализации национальных проектов (стр. 92-95);

раскрыт:

– механизм управления рисками, влияющими на качество реализации национальных проектов, который рассмотрен автором на стратегическом, проектном и операционном уровнях с указанием участников процессов и подходов к управлению рисками (стр. 67-68);

доказано:

– что оценке качества управления проектом необходимо производить по критериям, которые отражают основные ограничения проекта (время, стоимость, результат) и учитывают все этапы управленческого цикла от планирования до контроля. Проведение такой комплексной оценки позволит определить области совершенствования работы руководителей и команды проекта (стр. 50-51).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики заключается в том, что автором разработан комплекс предложений, развивающих методические подходы обеспечения качества реализации национальных проектов. Полученные результаты могут быть использованы организациями сектора государственного управления любого уровня и исполнительными органами власти, участвующими в планировании, реализации, мониторинге и контроле национальных проектов.

Оценка достоверности результатов исследования определяется тем, что авторские предложения и разработки базируются на применении таких элементов системного анализа как сравнительный анализ, статистический анализ, квалиметрические модели. Исследование строилось на основе приемов классифицирования, агрегирования, логического моделирования, комбинаторного анализа, группирования, построения моделей и сопровождалось содержательной интерпретацией выводов. Основой исследования выступили научные положения,

требования законодательства и методические рекомендации в области управления проектами и менеджмента качества, управления рисками и государственного управления, изложенные в трудах зарубежных и отечественных ученых, международных и отечественных стандартах, нормативных правовых актах РФ, субъектов РФ и муниципальных образований РФ. Научные публикации автора, его выступления на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также практическое применение разработанных автором модели обеспечения качества результатов программно-целевой и проектной деятельности, модели управления рисками национальных проектов и схемы планирования воздействий на стратегические риски при разработке АО «Центральный научно-исследовательский институт экономики, информатики и систем управления» (АО «ЦНИИ ЭИСУ») аппаратно-программного комплекса «Умный регион», который реализуется на базе системы распределенных ситуационных центров субъектов РФ, также подтверждают достоверность и значимость результатов диссертационного исследования.

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке модели обеспечения качества программно-целевой и проектной деятельности организаций сектора государственного управления;
- разработке модели управления рисками национальных проектов с учетом цикла Деминга (PDCA) и положений международного стандарта ИСО 31000:2018 «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- разработке схемы планирования воздействий на стратегические риски и предложении инструментов, применение которых направлено на повышение качества национальных проектов за счет реализации мер по предупреждению рисков и минимизации их последствий;
- уточнении этапов планирования воздействий на проектные риски с помощью инструментов, применение которых позволит определять ключевые из них и адресно управлять ими для повышения качества реализации национальных проектов;
- разработке методических основ развития государственной информационно-аналитической системы в части реализации процессов проектного и программно-целевого управления, применение которых позволит повысить качество реализации национальных проектов за счет минимизации ошибок, сокращения трудозатрат, повышения скорости выполнения процессов и др.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания и комментарии: профессор Головцова И.Г. указала, что требуется расширение методических основ развития информационно-аналитической системы в части реализации процессов проектного и программно-целевого управления; профессор Леонова Т.И. указала, что надо продолжать работать по уточнению терминологии, развитию системы управления рисками национальных проектов, в том числе, рекомендуется развить методику оценки рисков, дополнить реестры стратегических и проектных рисков, уточнить перечень мер по реагированию на риски; профессор

Платонов В.В. указал, что работа нацелена на поиск источников предотвращения проблем в реализации национальных проектов; профессор Горбашко Е.А. указала, что у работы соискателя есть серьёзные перспективы, поскольку национальные проекты – это долгосрочная стратегия. Соискатель Адамова М.Е. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и согласилась с замечаниями и комментариями профессоров Головцовой И.Г., Леоновой Т.И., Платонова В.В. и Горбашко Е.А.

На заседании «24» ноября 2021 года, протокол № 17-1/21 диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные теоретические и методические положения в области стандартизации и управления качеством продукции, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Адамовой Марии Евгеньевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного электронного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек (в том числе, 7 человек в дистанционном режиме), из них 8 - докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции), участвовавших в заседании из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за - 16, против - нет.

Заместитель председателя
диссертационного совета Д 212.354.04
доктор экономических наук, профессор

Горбашко Елена Анатольевна

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 212.354.04
доктор экономических наук, профессор

Хорева Любовь Викторовна



24 ноября 2021 г.