

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.02,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»,  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 26 марта 2021 г. № 12-3/21

О присуждении **Малыгину Дмитрию Сергеевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика) принята к защите 20.01.2021 г. (протокол заседания № 12-2/21) диссертационным советом Д 212.354.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21), приказ о создании диссертационного совета №463/нк от 12 августа 2013 г. (с частичными изменениями, приказ №66/нк от 1 февраля 2019 г.)

Соискатель Малыгин Дмитрий Сергеевич, 1967 года рождения, в 1999 году окончил Санкт-Петербургский институт управления и экономики (г. Санкт-Петербург). В период с 2013 года по 2017 год проходил обучение по основной образовательной программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством на кафедре логистики ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет». В настоящее время работает старшим преподавателем на кафедре логистики и маркетинга в

АПК Института экономики и управления АПК ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет», Министерство сельского хозяйства РФ.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и маркетинга в АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет», Министерство сельского хозяйства РФ.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, доцент **Лукиных Валерий Федорович**, заведующий кафедрой логистики и маркетинга в АПК, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет».

Официальные оппоненты:

**Бочкарев Андрей Александрович**, доктор экономических наук, доцент, Санкт-Петербургский филиал ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», профессор департамента логистики и управления цепями поставок,

**Куренков Петр Владимирович**, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта», профессор кафедры «Управление транспортным бизнесом и интеллектуальные системы», –

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.» (город Саратов) в своем положительном отзыве, подписанном заведующим кафедрой бизнес-технологии и логистики, кандидатом экономических наук, доцентом Славнецковой Людмилой Владимировной и утвержденном проректором по науке и инновациям, доктором технических наук, членом-корреспондентом академии электротехнических наук РФ Фоминым Александром Александровичем, указала, что основные положения и выводы диссертационного исследования Малыгина Д.С. имеют теоретическую и практическую значимость. Теоретическая значимость заключается в том, что,

основываясь на всестороннем обзоре существующих теоретических подходов и нормативных документов, автор обосновывает свои предложения по обозначенной проблеме. Диссертант избежал односложных ответов и представил свое видение решения практических задач предприятий индивидуализированной продукции, используя современные инструменты логистики. По каждой главе и работе в целом сделаны обоснованные выводы. Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что выполненное исследование развивает научные направления логистики и управления цепями поставок, дополняет понятийный аппарат, используемый для обоснования теоретических основ управления логистическими системами и организации процесса товародвижения в цепях поставок индивидуализированной продукции, что позволяет повысить эффективность взаимодействия экономических субъектов в цепи поставок, направленную на сокращение финансовых и временных затрат в процессе осуществления операционной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса. Практическая значимость исследования определяется разработкой практических и методических положений по формированию и оценке эффективности цепей поставок индивидуализированной продукции, доведенных до практических выводов и рекомендаций; возможностью использования полученных выводов и рекомендаций в процессе обоснования управленческих решений по управлению товаропотоками в цепях поставок индивидуализированной продукции в практической деятельности предприятий; апробацией моделей и подходов, разработанных в диссертационной работе, в учебном процессе и на предприятиях индивидуализированной продукции, в частности ООО «Авангард плюс» и ООО «ССК-Абакан». Результаты и выводы диссертационной работы могут быть использованы при разработке практических рекомендаций по совершенствованию управлениями цепями поставок предприятий индивидуализированной продукции, при учебно-методическом обеспечении образовательного процесса по профильным направлениям и разработке методических материалов для системы подготовки и повышения квалификации кадров в области логистики и управления цепями поставок.

Результаты исследования также могут быть использованы руководителями предприятий, в частности, предприятий индивидуализированной продукции, при обосновании управленческих решений по развитию логистических процессов управления производством, распределением и реализацией индивидуализированной продукции. В совокупности это развивает теоретические положения логистики, решает научную проблему формирования и функционирования цепей поставок индивидуализированной продукции, имеющей важное хозяйственное значение. Это позволяет характеризовать представленное на защиту научное исследование как научно-квалификационную работу, соответствующую критериям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней (п. 9–14), а ее автор – Малыгин Дмитрий Сергеевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Соискатель имеет 19 опубликованных работ по теме диссертации, общим объёмом 6,32 п.л. (вклад автора – 5,43 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации опубликовано 4 работы общим объёмом 2,34 п.л. (вклад автора – 1,71 п.л.).

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Малыгин, Д.С. Практика формирования цепей поставок предприятий, производящих индивидуализированную продукцию / Д.С. Малыгин // Вестник КрасГАУ. – 2015. - №1(100). - С. 209-215. – 0,54 п.л. (статья в журнале, рекомендованном ВАК).

2. Малыгин, Д.С. Концепция формирования цепей поставок в модели распределенной сборки при индивидуализированном производстве на территории региона / Д.С. Малыгин, В.Ф. Лукиных // Экономика и предпринимательство. - 2017. - №8-1(85). - С.334-342. – 0,62 п.л. (вклад автора 0,31 п.л.), (статья в журнале, рекомендованном ВАК).

3. Малыгин, Д.С. Комбинаторный алгоритм конфигурации цепей поставок в индивидуализированном производстве / Д.С. Малыгин, В.Ф. Лукиных, А.Ф. Зырянов // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. - №11 (58). - С.1021-1026. – 0,48 п.л. (вклад автора 0,16 п.л.), (статья в журнале, рекомендованном ВАК).

4. Малыгин, Д.С. Процесс конфигурации цепей поставок в индивидуализированном производстве / Д.С. Малыгин // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. - 2018. - №1. - С.62-71. – 0,7 п.л., (статья в журнале, рекомендованном ВАК).

Научные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту. В них обоснована необходимость логистического подхода к формированию и управлению цепями поставок индивидуализированной продукции; раскрыты особенности цепей поставок индивидуализированной продукции; предложены концепция, модель и механизм конфигурирования цепей поставок индивидуализированной продукции, предложена распределенная сборка индивидуализированной продукции для создания эффективных цепей поставок.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1) ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения» (город Новосибирск) от профессора кафедры «Системный анализ и управление проектами», д.э.н., доцента Быкадорова Сергея Александровича. Замечание: автором недостаточно раскрыт вопрос по технологии межорганизационной координации в цепях поставок (стр. 11 автореферата), данный аспект требует более детального пояснения;

2) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» (город Москва) от профессора кафедры международной коммерции Высшей школы корпоративного управления, д.э.н., профессора Проценко Инги Олеговны. Замечание: можно было бы более подробно провести уточнение в части согласования характеристики «качество» исполнения заказа клиента и функционала (стр. 13 автореферата);

3) ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет сообщения» (город Иркутск) от доцента кафедры «Финансы и стратегический менеджмент», к.э.н., доцента Осташевской Оксаны Анатольевны. Замечание: выбор критериев заказа (с. 13), в частности, критерий «качество» представляется, несомненно, важным для заказчика, но требует наполнения логистическим содержанием;

4) ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» (город Самара) от заведующего кафедрой маркетинга, логистики и рекламы, д.э.н., доцента Яхнеевой Ирины Валерьевны. Замечания: автор рассматривал современный зарубежный и российский опыт в области формирования цепей поставок индивидуализированной продукции и внес свой вклад в решение проблемы оптимизации цепей поставок субъектов экономики регионального уровня. В автореферате следовало бы более широко отразить результаты исследования показателей, в частности показатели пограничных условий в цепях поставок;

5) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет гражданской авиации» (город Санкт-Петербург) от заведующего кафедрой интермодальных перевозок и логистики, д.т.н., доцента Ведерникова Юрия Вадимовича. Замечания: в шестом пункте результатов, выносимых на защиту, автор указывает на разработанный в диссертации интерфейс конфигурирования цепей поставок в модели распределенной сборки (стр. 15 автореферата), однако в тексте автореферата собственно интерфейс представлен в недостаточном объеме, хотя и представляется важным, с точки зрения результатов проведенного исследования; в тексте автореферата столь же кратко представлен обзор математических

моделей, используемых в тексте диссертации и итоги анализа их эффективности; недостаточно понятен объем и структура необходимых инвестиций для внедрений, предлагаемых автором, и оценка эффективности их окупаемости;

б) ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» (город Красноярск) от профессора кафедры торгового дела и маркетинга, д.э.н., профессора Куимова Василия Васильевича (в автореферате не уделено достаточно места терминологии индивидуализированных цепей поставок. Данный аспект актуален и необходима его содержательная детализация).

Выбор официальных оппонентов обосновывается высокой квалификацией д.э.н., доцента Бочкарева А.А. и д.э.н. профессора Куренкова П.В. в области логистики и управления цепями поставок, компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.» - обусловлен наличием высоких научно-практических достижений; специалисты данного учреждения обладают высоким уровнем профессионализма, публикационной активности, компетентности и глубокими специальными знаниями в соответствующей сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея, обогащающая теорию управления цепями поставок на принципах клиентоориентированности при переходе от кастомизированного производства к индивидуализированному, характеризующемуся высокой дифференциацией потребительских свойств выпускаемой продукции и мелкопартионностью выпуска, с обоснованием

императив организации интегрированной логистики и создания логистических систем распределенной сборки;

**предложены** оригинальные научные суждения о разработке и реализации проектного подхода к управлению заказами на основе развития межфирменного производственного кооперирования, предполагающего формирование гибких и динамичных цепей поставок индивидуализированной продукции с потенциалом конфигурирования структуры цепей при преобразовании требований клиентов-заказчиков в производственные задания предприятиям-исполнителям;

**доказана** перспективность сетевых форм системной организации интегрированной по функциональным циклам логистики цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки с выделением управленческого звена – логистического оператора, осуществляющего функцию координации потоков товародвижения, и созданием цифрового интерфейса, обеспечивающего межфирменные коммуникации и оперативный обмен данными в цепях поставок;

**введен** в обращение управленческий инструментарий обработки заказов клиентов и конфигурирования цепей поставок индивидуализированной продукции, действующий в режиме согласования требований заказчиков по параметрам качества, цены и сроков доставки готовой продукции с вариантами проектных решений при использовании релевантных ключевых показателей эффективности функционирования логистической системы распределенной сборки.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** положения, вносящие вклад в расширение представлений о вариантном проектировании цепей поставок в контексте концепции массовой индивидуализации продукции и выраженные построением модели распределенной сборки, отвечающей критериям гибкости и оперативности реагирования при организации логистических взаимодействий – кооперирования производственных предприятий на базе специализации и максимальной загрузки производственных мощностей;



**применительно к проблематике диссертации результативно, то есть с получением обладающих новизной результатов использован** комплекс общих и специальных методов исследования в составе методов системного анализа и проектирования, моделирования, алгоритмического описания, статистической обработки и анализа данных, экспертных оценок, численных экспериментов;

**изложены** результаты аналитической оценки состояния и тенденций развития рынка индивидуализированной продукции в Красноярском крае, особенностей функционирования системы производственно-распределительной логистики с декомпозицией до уровня предметно-функциональной специализации звеньев цепей поставок, способных персонализировать логистический отклик на потребительский спрос;

**раскрыты** проблемы организации логистических взаимодействий, потенциально сдерживающие системную организацию интегрированной логистики при реализации модели распределенной сборки, возникающие по причинам недетерминированности условий слабосвязанного кооперирования предприятий, асинхронности производственных, логистических и сервисных бизнес-процессов;

**изучены** причинно-следственные связи, выраженные в обосновании системно-сетевых решений по согласованию стратегических целей потенциально кооперирующихся предприятий, оптимизации запасов и использования ресурсов, организации операционной производственной и распределительной логистики, и априорной оценке результативности решений в интересах формирования и обеспечения эффективности функционирования цепей поставок индивидуализированной продукции.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и апробированы** инструментальные средства преобразования информации о заказах на производство и доставку индивидуализированной продукции в логистической системе распределенной сборки в требования к конфигурированию цепей поставок на примере кластера

по производству ПВХ-окон на территории Красноярского края и Республики Хакасия;

**определены** пределы и перспективы практического применения теории, обусловленные инвариантностью системно-сетевых решений и подтвержденные численными экспериментами с использованием баз данных производителей ПВХ-окон и их конкурентного позиционирования в границах кластера рассматриваемых регионов;

**создана** модель эффективного применения знаний в форме алгоритма интерфейса модели распределенной сборки для обработки заказов на производство и доставку индивидуализированной продукции и конфигурирования цепей поставок;

**предложены** рекомендации по организации межпроцессного обмена данными в цепях поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки с использованием релевантных ключевых показателей эффективности.

#### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** разработана на основе обобщения, систематизации и анализа результатов фундаментальных и прикладных исследований по проблемам управления цепями поставок и бизнес-процессами функциональных циклов логистики в цепях поставок индивидуализированной продукции;

**идея базируется** на анализе практики организационно-экономических отношений, связанных с формированием цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки с учетом вариативности проектных решений;

**использованы** результаты сравнительного анализа теоретических положений диссертации с опубликованными ранее разработками отечественных и зарубежных ученых в области формирования цепей поставок индивидуализированной продукции и развития сетевых взаимодействий потенциально кооперирующихся предприятий;

**установлена** принципиальная непротиворечивость авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках, включая данные официальной статистики;

**использованы** современные методы сбора и обработки информации, репрезентативная совокупность данных, сформированная по материалам официальной статистики, экспертно-аналитических обзоров по проблематике исследования.

**Личный вклад соискателя состоит** в непосредственном участии на всех этапах сбора, обработки, анализа и систематизации исходных данных; обосновании научных положений, направленных на развитие и адаптацию теории управления цепями поставок к задачам производства и доставки индивидуализированной продукции; разработке модели распределенной сборки для обработки заказов клиентов и конфигурирования цепей поставок; подготовке публикаций по научным положениям, выносимым на защиту; апробации результатов исследования на международных научно-практических конференциях.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Малыгина Дмитрия Сергеевича «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» представляет собой научно-квалификационную работу, которая отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. от 01 октября 2018 г. №1168 с изм. от 26 мая 2020 г. № 751). На заседании 26 марта 2021 года (протокол № 12-3/21) диссертационным советом принято решение присудить Малыгину Дмитрию Сергеевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 8 докторов наук (Экономика и управление народным хозяйством (логистика)), участвовавших в заседании, из 21 человека,

входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета Д212.354.02,

доктор экономических наук, профессор

Шербаков Владимир Васильевич



УЧЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета Д 212.354.02,

кандидат экономических наук, доцент

Гвилия Наталья Алексеевна

26 марта 2021 г.