

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.23  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «17» мая 2022 года № 140

о присуждении **Гришиной Екатерине Леонидовне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «**Управление некоммерческими организациями в современных условиях**» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) принята к защите «17» марта 2022 года, протокол № 128 диссертационным советом Д 212.354.23 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литера А, приказ о создании диссертационного совета № 107/НК от 02.02.2018 г).

Соискатель Гришина Екатерина Леонидовна, 30 июля 1978 года рождения.

В 2000 г. Гришина Екатерина Леонидовна окончила Северо-Западную академию государственной службы (г. Санкт-Петербург) по направлению специальности «Государственное и муниципальное управление». В настоящее время работает ассистентом кафедры связей с общественностью ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления в сфере услуг Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель** – Ткачев Вадим Александрович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления в сфере услуг ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Официальные оппоненты:**

Кузнецов Юрий Викторович, доктор экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», заведующий кафедрой управления и планирования социально-экономических процессов;

Титова Марина Николаевна, доктор экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», заведующий кафедрой менеджмента –

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», г. Великий Новгород, в своем положительном заключении, составленном и подписанном заведующим кафедрой технологий управления, доктором экономических наук, профессором Омаровым Магомедом Магомедкадиевичем, и утвержденном проректором по научной работе и инновациям, доктором технических наук, доцентом Ефременковым Андреем Борисовичем, указало, что диссертационная работа отвечает критериям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 11.09.2021 г.), а Гришина Екатерина Леонидовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

**Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение** в 10 научных работах, в том числе в 4 статьях в научных изданиях, определенных перечнем ВАК. Общий объем публикаций автора по теме диссертации составил 3,4 п. л. (вклад автора 3,2 п.л.).

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:

1. Гришина, Е.Л. Совершенствование системы управления продвижением некоммерческих организаций в России / Е.Л. Гришина // Инновационная деятельность. - 2021. - No 1 (56). - 0,5 п.л.;

2. Гришина, Е.Л. Управление государственным реестром некоммерческих организаций на основе использования возможностей цифровых технологий инновационной экономики / Е.Л. Гришина // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. - No 1 (127). – 2021. - 0,4 п.л.;

3. Гришина, Е.Л. Роль НКО в повышении эффективности управления программами корпоративной социальной ответственности российских предприятий / Е.Л. Гришина // Управленческое консультирование. - No 1 (145). - 2021. – 0,4 п.л.;

4. Гришина, Е.Л. Оценка перспективных направлений использования краудсорсинга в некоммерческих организациях / Е.Л. Гришина // Журнал правовых и экономических исследований. - No 3. - 2021. - 0,5 п.л

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

**На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные):**

1. Шматко Алексей Дмитриевич, доктор экономических наук, профессор, директор ФГБУН «Институт проблем региональной экономики Российской Академии Наук» (г. Санкт-Петербург) - В качестве замечания следует отметить, что методические подходы к развитию современных краудсорсинговых цифровых платформ, указанные в автореферате, отражают ситуацию, в основном, применительно к крупным благотворительным фондам, созданным на базе корпоративных объединений и промышленных предприятий стратегического значения, и не учитывают особенности других видов некоммерческих организаций;

2. Евреинов Олег Борисович, кандидат экономических наук, доцент, и. о. заведующего кафедрой экономики и управления ЧОУ ВО «Балтийская академия туризма и предпринимательства» (г. Санкт-Петербург) - Возникает правомерный вопрос о том, каким образом будет происходить разработка и принятие концепции и «дорожной карты» единого реестра НКО на базе технологии «больших данных» (рисунок 3, стр. 15 автореферата);

3. Мосейко Виктор Олегович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Института экономики и управления ФГАУ ВО «Волгоградский государственный университет» - В автореферате не раскрыта возможность возникновения негативного эффекта при реализации предлагаемых мероприятий, в частности не представлены потенциальные отрицательные последствия внедрения единого взаимосвязанного федерального реестра некоммерческих организаций, учитывающего роль современных цифровых технологий;

4. Плещенко Татьяна Витальевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры математического моделирования и информатики ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет» - На странице 18 автореферата представлены методические рекомендации по обоснованию перспективных направлений взаимодействия некоммерческих организаций, государства и предпринимательского сектора в контексте реализации проектов государственно-частного партнерства и программ корпоративной социальной ответственности. Вместе с тем, автору в тексте автореферата следовало бы привести конкретные примеры возможного использования предложенных организационно-управленческих механизмов с участием НКО;

В опубликованных автором работах рассматриваются в основном социально-экономические аспекты управления некоммерческими организациями и их ресурсным обеспечением, а также развитие цифровой инфраструктуры, способствующей реализации социального проектирования в условиях осуществления государственной социальной политики. Вместе с тем автору следовало бы уделить отдельное внимание проблематике формирования и развития эффективных механизмов и инструментов экономической безопасности в сфере управления некоммерческими организациями, в том числе в контексте появления новых угроз, связанных с внедрением цифровых технологий;

5. Савельева Нелли Александровна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления и технологий в туризме и рекреации ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет» - Отзыв положительный, замечаний не имеет;

6. Ходос Дмитрий Васильевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)» – Принимая во внимание высокую неопределенность уровня воздействия факторов внешней среды, достаточно сложно говорить о возможности применения механизмов прогнозирования применительно к процессу стратегического управления некоммерческими организациями. Вместе с тем, в качестве пожелания, хотелось бы видеть прогнозную количественную оценку дальнейшего развития российских некоммерческих организаций в условиях цифровой экономики;

7. Беспалова Вероника Валерьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова» - Отзыв положительный, замечаний не имеет.

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области управления некоммерческими организациями ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие; выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, в рамках которой выполнена диссертационная работа и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

разработана новая научная идея об управлении некоммерческими организациями, в контексте обоснования и оценки организационно-экономических особенностей процесса государственного управления и регулирования развития

некоммерческих организаций в условиях цифровизации с точки зрения изменения функций некоммерческих организаций в современной экономической системе и определения перспективных направлений цифровизации в системе управления внутренней средой некоммерческих организаций с учетом современных теорий развития менеджмента;

предложены оригинальные суждения по обоснованию особенностей и специфики управления некоммерческими организациями как на уровне государственной политики, так и с точки зрения микроэкономических основ организации их деятельности в цифровой экономике, выраженные в разработке и научно-методическом обосновании организационных условий развития системы управления и регулирования сектора некоммерческих организаций в современных российских экономических условиях, которая обеспечивают наличие положительного экономического и социального эффекта;

доказано, что принятие управленческих решений относительно эффективности деятельности некоммерческого сектора и поддержки отдельных организаций с позиции органов государственной власти должно основываться на результатах функционирования единого взаимосвязанного цифрового федерального реестра;

введен в научный оборот авторский подход к определению особенностей и специфики управления некоммерческими организациями в условиях цифровизации, что позволило определить основные функции некоммерческих организаций в современных условиях, которые тесно коррелируются с государственной политикой в сфере цифровизации и принципами ее реализации: ориентация на продвижение и использование цифровых технологий в процессе подготовки и осуществления социального проектирования; участие в программах повышения инновационной активности участников рыночных отношений, поддержка современных институтов государственной власти и обеспечение эффективности реализации программ национального проектирования и т.д.,

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

разработан алгоритм управления государственным реестром некоммерческих организаций на основе использования технологий «больших данных» в целях обеспечения высокого уровня эффективности государственного регулирования исследуемых субъектов управления применительно к актуальным проблемам российских социально-экономических условий, учитывающий необходимость моделирования возможных взаимосвязей между данными о деятельности некоммерческих организаций с точки зрения заданных экономико-математических и статистических закономерностей;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован

исследовательский инструментарий, представленный общенаучными и специальными методами: обобщение, сравнение, классификация, дифференциация, анализ и синтез, индукция и дедукция. В диссертационном исследовании также применены такие методы проведения эмпирического исследования как наблюдение, фактологическое описание, социально-экономический анализ деятельности некоммерческих организаций в условиях современной цифровой экономики;

изложены аргументы, обосновывающие возможные направления индивидуальной мотивации участников проектов некоммерческих организаций со стороны государства, систематизированные по отдельным сферам социальной политики и общественного участия в жизни государства, в том числе: информационное продвижение индивидуальных участников деятельности некоммерческих организаций с целью повышения их статуса и деловой репутации, учет при приеме на работу в органы госвласти, возможность карьерного продвижения и ряд других;

изучены и расширены теоретические основы исследования управления некоммерческими организациями, в том числе рассмотрена целесообразность алгоритмизации государственной политики в области развития цифровой среды некоммерческих организаций в целях обеспечения высокого уровня результативности социальных проектов и программ с учетом стратегических приоритетов развития национальной экономики;

проведена модернизация подходов к характеристике управления некоммерческими организациями в контексте роли и значения цифровых технологий и их влияния на эффективность осуществляемой деятельности, в том числе на уровне принятия управленческих решений в рамках реализуемой государственной политики в данной сфере, в том числе внедрение и успешная апробация новых форм и инструментов цифрового регулирования деятельности некоммерческих организаций и усиления цифрового контроля за эффективностью использования государственного и частного финансирования осуществляемых социальных проектов.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

сформированы научно-практические рекомендации для комплексной реализации программ корпоративной социальной ответственности различных субъектов предпринимательской деятельности в пределах одной территории и региона, что позволит повысить результативность финансовых вложений всех участников рынка, в том числе и государства посредством использования механизма государственно - частного партнерства;

определены перспективные направления цифровизации в системе управления некоммерческими организациями, к числу которых необходимо отнести: внедрение цифровых технологий в организацию управленческого процесса в условиях некоммерческих организаций, поиск новых источников и форм финансирования деятельности некоммерческих организаций на основе использования цифровых технологий, расширение человеческого и интеллектуального капитала сектора некоммерческих организаций, формирование профессиональных кадров управления на основе использования цифровых технологий и т.д.;

проведена сравнительная оценка возможных направлений индивидуальной мотивации участников проектов некоммерческих организаций со стороны государства, что будет способствовать расширению практики социального проектирования и эффективному распределению человеческих ресурсов для решения социальных задач государства;

представлены методические рекомендации по развитию механизмов использования краудсорсинга в условиях некоммерческих организаций, что позволило обосновать возможную модель взаимодействия органов государственной власти, предпринимательского сектора, научно-исследовательских организаций и образовательных организаций в контексте обеспечения опережающего роста в сфере научно-технических разработок инновационной экономики при посреднической роли некоммерческих организаций на основе использования возможностей цифровых сервисов и краудсорсинговых платформ.

**Оценка достоверности результатов** исследования выявила:

теория построена на известных, проверяемых данных, согласуется с известными положениями теории менеджмента, организационного управления, концепций цифровой экономики и инновационного развития, экономики знаний, анализа российской социально-экономической политики в парадигме исследований деятельности некоммерческих организаций, а также опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

идея базируется на анализе современных тенденций и перспектив развития концепции социального государства, выявления характерных черт и системных проблем текущего состояния системы государственного управления и совершенствования управленческой деятельности в секторе некоммерческих организаций в РФ;

применены универсальные принципы достижения поставленных задач, базирующиеся на общеэкономических, управленческих и специфических методах научного исследования, которые направлены на обоснование государственной политики на федеральном и региональном уровнях, ориентированной на

повышение эффективности принятия управленческих решений относительно стратегии развития сектора некоммерческих организаций;

использованы современные методы сбора и обработки информации, в том числе исследование научных работ российских и зарубежных ученых в области теории управления, государственного регулирования и управления сектором некоммерческих организаций, управления социально-экономическими процессами и системами в условиях перехода к принципам цифровой экономики, экспертно-аналитические оценки; официальные отечественные статистические данные, государственные законодательные акты, регламентирующие деятельность некоммерческих организаций в РФ, рейтинги благотворительных некоммерческих организаций, данные различных реестров некоммерческих организаций и другие документы; результаты исследований и апробаций, предпринятых автором.

**Личный вклад** соискателя состоит в:

- постановке цели и комплекса исследовательских задач, формировании рабочей гипотезы и ключевой идеи исследования;

- непосредственном участии на всех этапах сбора, анализа и систематизации исходных данных, содержательной обработки и интерпретации полученных результатов;

- совершенствовании организационно-экономических отношений в сфере управления некоммерческими организациями посредством развития теоретических и методических положений общего менеджмента и государственного регулирования на основе использования преимуществ принципов системного и процессного подхода;

- личном участии в апробации результатов исследования на международных научно-практических конференциях;

- подготовке публикаций по теме диссертации в научных изданиях, в том числе рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

На заседании **17 мая 2022 года, протокол № 140** диссертационный совет Д **212.354.23** принял решение за новые научно обоснованные организационно-экономические разработки по управлению некоммерческими организациями в современных экономических условиях, базирующиеся на принципах системного и процессного подходов, и научно - методические рекомендации по повышению эффективности функционирования и развития системы государственного управления и регулирования сектора некоммерческих организаций в условиях необходимости интенсификации процесса цифровизации российской экономики, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Гришиной Е.Л. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).



В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: профессор Фирова И.П. указала, что при предлагаемых автором методических подходах к развитию современных аутсорсинговых цифровых платформ отражают ситуацию именно применительно к крупным организациям, ну это и понятно, потому что концентрация финансовых потоков, она сама по себе обуславливает возможность деятельности. Необходимо продолжить эту работу на базе корпоративных объединений, промышленных предприятий стратегического значения тем более, что сейчас их становится значительно больше, и учитывать при этом особенности и других видов некоммерческих организаций, их много в России, они разноплановые с точки зрения реализации различных проектов. Профессор Василенко Н.В. указала, что можно спорить о глубине проработки отдельных сюжетов в работе, так как эта область сейчас очень сильно развивается, меняется, акценты меняются.

Соискатель Гришина Е.Л. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы, прокомментировала и согласилась с замечаниями профессоров Василенко Н.В. и Фировой И.П. Данные замечания будут учтены в последующих исследованиях на данную тематику.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 8 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (менеджмент) участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту с правом решающего голоса 0 человек, проголосовали: за - 13, против - нет, недействительных бюллетеней – 1.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

диссертационного совета Д 212.354.23,

доктор экономических наук, профессор



*Уваров* Уваров Сергей Алексеевич

**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

диссертационного совета Д 212.354.23,

кандидат экономических наук, доцент

*Барбанова*

Барбанова Марина Ивановна

17.05.2022 год