

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.23  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «19» апреля 2022 года № 135

О присуждении **Барановой Любови Сергеевне**, гражданке РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «**Формирование системы управления промышленными предпринимательскими структурами**», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства) принята к защите «18» февраля 2022 года, протокол № 126, диссертационным советом Д 212.354.23, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (191023, г. Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литера А, приказ о создании диссертационного совета № 107/НК от 02.02.2018 г.).

Соискатель Баранова Любовь Сергеевна, 1985 года рождения, в 2007 г. окончила с отличием Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова». В период 2017-2019гг. являлась соискателем по направлению 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

В настоящее время Баранова Любовь Сергеевна работает в должности старшего преподавателя в ЧОУ ВО «Институт правоведения и предпринимательства» (г. Санкт-Петербург, г. Пушкин), кафедра менеджмента организации.

Диссертация выполнена в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, на кафедре менеджмента и инноваций.

**Научный руководитель** – Васильчиков Алексей Валерьевич – доктор экономических наук, доцент кафедры «Экономика промышленности и производственный менеджмент» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный технический университет».

**Официальные оппоненты:**

Кроливецкий Эдуард Николаевич – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления экономическими и социальными процессами в кино- и телеиндустрии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения»,

Кошелева Татьяна Николаевна доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой социально-экономических дисциплин и сервиса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации»,

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», г. Владимир, в своем положительном заключении, составленном доктором экономических наук, профессором кафедры бизнес-информатики и экономики Губернаторовым Алексеем Михайловичем и подписанным заведующим кафедрой бизнес-информатики и экономики, доктором экономических наук, профессором Тесленко Ириной Борисовной и утвержденным проректором по научной работе и цифровому развитию, доктором физико-математических наук, доцентом Кучериком Алексеем Олеговичем, где указал, что диссертационная работа Барановой Л.С. на тему «Формирование системы управления промышленными предпринимательскими структурами» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи повышения эффективности промышленных предпринимательских структур, имеющей значение для развития экономики Российской Федерации, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. N 842 (в ред. от 01.10.2018 г., с изм. от 26.05.2020 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

По теме диссертационного исследования опубликовано 12 научных работ общим объемом 5 п.л., в том числе 10 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Наиболее значительные работы:

Баранова, Л.С. Управление продажами промышленного предприятия: методы и инструменты / Л.С. Баранова // Петербургский экономический журнал. 2018. № 3. С. 142-152. – 0,5 п.л.

Баранова, Л.С. Исследование активной клиентской базы на примере предприятия пищевой промышленности / Л.С. Баранова // Теоретическая и прикладная экономика. 2019. № 2. С. 95-104. – 0,4 п.л.

Баранова, Л.С. Методология и инструментарий управления ассортиментом на примере мясоперерабатывающего предприятия / Л.С. Баранова // Теоретическая и прикладная экономика. 2019. № 2. С. 82-94. – 0,6 п.л.

Баранова, Л.С. Анализ основных компонентов управления продажами предприятия пищевой промышленности / Л.С. Баранова // Инновации и инвестиции. 2020. № 3. С. 105-108. – 0,3 п.л.

Баранова, Л.С. Анализ промышленных предпринимательских структур / Л.С. Баранова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. № 11. С. 221-227. – 0,5 п.л.

Баранова, Л.С. Отечественный и зарубежный опыт формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами / Л.С. Баранова // Финансовые рынки и банки. 2021. №12. С.92-94. – 0,3 п.л.

Баранова, Л.С. Принципы организации деятельности предприятий пищевой промышленности / Л.С. Баранова // Финансовые рынки и банки. 2021. №11. С. 107-111. – 0,4 п.л.

Баранова, Л.С. Проблемы и перспективы развития промышленных предпринимательских структур в России / Л.С. Баранова // Экономика и предпринимательство. 2021. №11. С.828-833. – 0,5 п.л.

Баранова, Л.С. Проблемы и перспективы формирования системы рыночного управления предприятием пищевой промышленности / Л.С. Баранова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. №10. С.168-174. – 0,6 п.л.

Баранова, Л.С. Сущность системы управления промышленными предпринимательскими структурами / Л.С. Баранова // Экономика и предпринимательство. 2022. №1. С.714-718. – 0,4 п.л.

Баранова Л.С. Анализ методов формирования ассортиментной политики предприятия пищевой промышленности / Л.С. Баранова // В сборнике Актуальная экономика: достижения и инновации XXXVIII Международной научно-практической конференции. 2021. С.25-28. – 0,2 п.л.

Баранова, Л.С. Продвижение предприятия пищевой промышленности в интернете / Л.С. Баранова // Мясной ряд. 2021. №2. С. 34-36. – 0,3 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные):

1. Заместитель директора по научной работе, заведующий отделом проблем научно-технологического развития и экономики знаний, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (ФГБУН ВолНЦ РАН) доктор экономических наук, доцент Терехова С.В. (Как показывают результаты исследований отечественных и зарубежных ученых-экономистов, достаточно сложно говорить о возможности успешного применения методов долгосрочного экономического прогнозирования в контексте возможных траекторий развития промышленных предпринимательских структур. Вместе с тем, в качестве пожелания, автору следовало бы представить различные не только сценарии развития деятельности промышленных предпринимательских структур в условиях стабильного функционирования, но и в условиях экономического кризиса и ухудшения уровня платежеспособности населения);

2. Проректор по дополнительному профессиональному образованию Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет им. А. С. Пушкина», доктор экономических наук, профессор Прокопенков С.В. (В качестве недостатка следует указать, что автореферат не демонстрирует, каким образом учитывается влияние цифровизации экономики на формирование системы управления промышленными предпринимательскими структурами);

3. Доцент кафедры экономики, менеджмента и государственного управления Пятигорского института (филиал) ФГАОУ ВУ «Северо-Кавказский федеральный университет», доктор экономических наук, доцент Медяник Н.В. (По содержанию автореферата диссертации имеются отдельные замечания и пожелания следующего порядка: в таблице 2 автореферата представлены данные о процентных ставках по кредитам бизнесу в разных странах до 2019г. Учитывая высокую динамику экономических показателей, хотелось бы рекомендовать автору обновить данные и привести показатели за 2020г. и 2021г.);

4. Заведующий кафедрой «Менеджмент и бизнес-информатика» Владимирского филиала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Звягинцева О.П. (В качестве замечания можно отметить, что автор недостаточно отразил зарубежный опыт в формировании систем управления промышленными предпринимательскими структурами);

5. Профессор кафедры «Логистика и коммерческая работа» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», доктор экономических наук, доцент Воронов А.А. (В качестве замечания по работе можно отметить, что из текста автореферата не ясно каким образом и за счет каких ресурсов будет происходить интенсификация аналитической деятельности промышленных предпринимательских структур, необходимая для сбора данных и дальнейшего формирования системы управления).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они способны определить научную и практическую ценность диссертационной работы, имеют широкую известность в научной среде, их достижения и компетентность в данной отрасли науки основаны на публикациях в соответствующей сфере исследования.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

Разработана классификация существующих систем управления промышленными предпринимательскими структурами с целью выявления наиболее эффективных для функционирования предприятия в рыночной среде.

Разработаны новые методы формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы на основе совмещения существующего инструментария с целью оценки рыночных позиций промышленной предпринимательской структуры.

Разработан методический подход к созданию продуктовых ассортиментных матриц для промышленных предпринимательских структур посредством внедрения новых методов формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы.

Сформирована система мотивации торгового персонала, основанная на внедрении продуктовых ассортиментных матриц, соответствующая задачам внедрения системы управления промышленными предпринимательскими структурами.

Разработана модель формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами, которая базируется на существующем инструментарии управления и позволяет выполнять действия, направленные на повышение эффективности работы предприятия.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

Результативно использован применительно к проблематике диссертационного исследования комплекс научных подходов, таких как системный, процессный, ситуационный, а также общенаучных и специальных

методов, принципов и приемов научного исследования, обеспечивающих реализацию аналитического инструментария. Среди них методы: ретроспективно-исторический, динамический, логический, системный, статистический, сравнительный и SWOT-анализ и синтез, абстрагирование, метод аналогий, метод экспертных оценок и др.

предложена классификация существующих систем управления промышленными предпринимательскими структурами;

раскрыты теоретические положения методов управления промышленными предпринимательскими структурами;

изложена классификация проблем промышленных предпринимательских структур;

изложена визуальная версия метода управления ассортиментом в промышленных предпринимательских структурах;

обобщен теоретический и практический опыт управления промышленными предпринимательскими структурами;

определена роль и место системы мотивации торгового персонала в процессе управления промышленными предпринимательскими структурами;

разработана модель формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами;

доказана возможность и целесообразность использования системы управления промышленными предпринимательскими структурами.

Полученные результаты и выводы позволяют дополнить научные представления в области управления промышленными предпринимательскими структурами.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе и в формировании рабочих программ в рамках вузовских образовательных курсов направлений подготовки бакалавриата и магистратуры.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что: сформированные и развитые теоретико-методологические положения, а также разработки по формированию системы управления промышленными предпринимательскими структурами применяются как в хозяйственной, так и научно-практической деятельности, а также учебном процессе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Указанные разработки являются практико-ориентированными и результативными.

Определены перспективы практического использования системы управления промышленными предпринимательскими структурами посредством ее апробации (на примере деятельности промышленных предпринимательских структур – ООО «Мит Стар» и ООО «Торговый дом «Талосто»);

создана система практико-ориентированных рекомендаций по формированию системы управления промышленными предпринимательскими структурами за счет разработки методического подхода к созданию продуктовых ассортиментных матриц и формированию система мотивации торгового персонала.

**Оценка достоверности результатов исследования**, выявила, что

-для экспериментальных работ: отдельные практические результаты диссертации внедрены в деятельность промышленных предпринимательских структур – ООО «Мит Стар» и ООО «Торговый дом «Талосто»;

-для теории: положения диссертации построены на использовании в качестве теоретической и методологической основы исследования результатов фундаментальных и прикладных научных работ отечественных и зарубежных ученых в области управления предпринимательской деятельности;

идея базируется на основе исследования открытой информации из доступных и проверяемых источников, таких как: классические научные труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам экономики предпринимательства; комплекс документов нормативно-правового регулирования предпринимательской деятельности; документы федеральных органов власти, регламентирующие процесс предпринимательской деятельности; сведения Федеральной службы государственной статистики России; материалы научно-практических конференций, посвященные поиску и решению актуальных проблем управления промышленными предпринимательскими структурами.

использованы в качестве общенаучных методов к проведению исследования для решения поставленных теоретических и прикладных задач ретроспективно-исторический, динамический, логический, системный, статистический, сравнительный и SWOT-анализ и синтез, абстрагирование, метод аналогий, метод экспертных оценок и др.;

использованы современные средства (в т.ч. программные) для сбора и обработки исходных массивов официальных статистических данных.

установлено, что доказательной базой исследования являлись системы классифицирования, анализа причинно-следственных связей, фактографического анализа и др., которые сопровождалась содержательной интерпретацией выявленных при проведении исследований данных, а также результатов расчетов, научных исследований и практической деятельности автора;

**Личный вклад** соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследовательского процесса, включающего:

изучение, сбор, обработку и анализ исходных данных, при определении цели и постановке задач по разработке на научной основе представленных в диссертационном исследовании положений;

постановку цели и задач диссертации, формирование теоретических и методических основ исследования;

разработку теоретико-методологического аппарата формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами;

разработку и обоснование методики проблем управления промышленными предпринимательскими структурами;

аргументацию теоретических и методических положений диссертации и обоснование ее научных результатов;

апробацию методики формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами;

непосредственное участие соискателя в апробации результатов исследования в учебном процессе на лекционных и практических занятиях со студентами по предметам «Диагностика экономического потенциала предпринимательского проекта», «Системный анализ предпринимательского проекта» в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»;

публикацию научных трудов, формирующих логику исследования и обосновывающие актуальность рассмотренных проблем, раскрытия объекта и предмета исследования, его научной новизны, а также основных положений проведенных исследований;

апробации результатов диссертационного исследования на научно-практических конференциях, где они получили одобрение научной общественности.

В ходе защиты диссертации профессора Бездудная А.Г. и Уваров С.А. дали положительную оценку диссертационной работе соискателя, выступили без замечаний и предложили рекомендации для дальнейшей научной работы.

Соискатель Баранова Л.С. ответила на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и согласилась с комментариями профессоров Бездудной А.Г. и Уварова С.А.

На заседании 19 апреля 2022 года, протокол № 135 диссертационный совет Д 212.354.23 постановил, за решение научной задачи имеющей существенное значение для повышения эффективности деятельности промышленных

предпринимательских структур, а именно разработку методического подхода к созданию продуктовых ассортиментных матриц для промышленных предпринимательских структур посредством внедрения новых методов формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы и формирование системы мотивации торгового персонала, основанную на внедрении продуктовых ассортиментных матриц присудить **Барановой Любови Сергеевне** ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 6 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (экономика предпринимательства) участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту с правом решающего голоса 0 человек, проголосовали: за - 13, против - нет, недействительных бюллетеней – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета Д 212.354.23,

доктор экономических наук, профессор



*Уваров* Уваров Сергей Алексеевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета Д 212.354.23,

кандидат экономических наук, доцент

*Барбанова*

Барбанова Марина Ивановна

19 апреля 2022 г.