

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.23
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «22» июня 2021 года № 96

О присуждении **Ксенофонтовой Екатерине Андреевне**, гражданке РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «**Формирование новых направлений развития предпринимательства в посткризисный период**» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства) принята к защите 22 апреля 2021 г., протокол №91, диссертационным советом Д 212.354.23, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21, приказ о создании диссертационного совета №107/НК от 02.02.2018 г.

Соискатель Ксенофонтова Екатерина Андреевна, 1989 года рождения, в 2011 г. окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет». В период с 2011 г. по 2014 г. являлась соискателем лаборатории проблем развития социального и экологического пространства и воспроизводства трудовых ресурсов региона в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Институт проблем региональной экономики РАН», г. Санкт-Петербург. В настоящее время работает ассистентом кафедры экономики и предпринимательства факультета управления в Частном образовательном учреждении высшего образования «Институт правоведения и предпринимательства».

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Смирнов Роман Валентинович, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра менеджмента и инноваций, профессор.

Официальные оппоненты:

Кошелева Татьяна Николаевна, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», заведующий кафедрой социально-экономических дисциплин и сервиса;

Максименко Людмила Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» профессор кафедры менеджмента.

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г. Пермь, в своем положительном заключении, составленном профессором кафедры экономики и управления промышленным производством, доктором экономических наук, профессором Мингалевой Жанной Аркадьевной и подписанном доктором экономических наук, доцентом Жулановым Евгением Евгеньевичем, заведующим кафедрой экономики и управления промышленным производством и утвержденным доктором технических наук, профессором Коротаяевым Владимиром Николаевичем, проректором по науке и инновациям, указала, что в диссертации Ксенофоновой Е.А. исследуются проблемы развития методологического подхода к формированию новых направлений развития отечественного предпринимательства в период кризиса и в посткризисный период, что позволит сформировать инструментарий антикризисного моделирования бизнес-процессов по перспективным видам предпринимательства, в том числе в рамках механизма частно-государственного партнерства. Диссертационное исследование Ксенофоновой Е.А. является научно-квалифицированной работой, полностью соответствующей критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Положением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (ред. от 01.10.2018), а ее автор Ксенофопова Екатерина Андреевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они способны определить научную и практическую ценность диссертационной работы, имеют широкую известность в научной среде, их достижения и компетентность в данной отрасли науки основаны на публикациях в соответствующей сфере исследования.

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, из них по теме диссертации 18 работ общим объемом 6,9 п.л. (вклад автора – 4,3 п.л.), в том числе в 13 публикациях в журналах, рекомендуемых ВАК общим объемом 3,6 п.л. (вклад автора – 2,3 п.л.).

Наиболее значительные работы:

1. Ксенофонтова, Е.А. Адаптация системы стратегических целей предпринимательской структуры к факторам внешней среды / Е.А. Ксенофонтова // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2020. - № 11-2. - 0,5 п.л.

2. Ксенофонтова Е.А. Подходы к развитию предпринимательства в условиях пандемии (на примере сферы туризма) / Е.А. Ксенофонтова // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. - 2020. - № 12. - 0,5 п.л.

3. Ксенофонтова, Е.А. Направления и особенности развития частного предпринимательства в регионе на фоне совершенствования форм государственной поддержки / Е.А. Ксенофонтова, А.А. Езаов // Московский экономический журнал. - 2020. - № 9. – 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

4. Ксенофонтова, Е.А. Роль инновационных подходов к выбору предпринимательских структур как объектов инвестирования / Е.А. Ксенофонтова, О.А. Гуляева // Актуальные проблемы теории и практики. Серия ЭКОНОМИКА и ПРАВО. – 2020. - №11. — 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

5. Ксенофонтова, Е.А. Анализ как первый этап совершенствования бизнес-процессов в предпринимательской структуре / Е.А. Ксенофонтова, В.П. Крикун // Гуманитарные, социально- экономические и общественные науки. - 2020. - № 11-2. - 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

6. Ксенофонтова, Е.А. Направления повышения рентабельности реализации ресурсов предпринимательских структур / Е.А. Ксенофонтова, А.А. Ефимов // Актуальные проблемы теории и практики. Серия ЭКОНОМИКА и ПРАВО. – 2020. - №11. - 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

7. Ксенофонтова, Е.А. Региональные особенности развития малого предпринимательства в сфере туризма / Е.А. Ксенофонтова, А.А. Езаов // Инновации и инвестиции. - 2020. - № 7. - 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1) ФГБАУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» (г. Челябинск) от профессора кафедры «Финансовые технологии», доктора экономических наук, профессора Вайсман Елены Давидовны (на странице 13 автореферата указано, что «в целях обеспечения воспроизводственного процесса в туристской сфере необходим пересмотр стратегических целей развития предпринимательских структур ... прежде всего, переориентация туристских потоков на внутрироссийские направления. Хотелось, чтобы автор разъяснил, за счет каких мер предполагается реализация указанных предложений по переориентации туристических потоков на внутрироссийские направления при том, что сам автор на стр. 15 автореферата отмечает, что недостаток качественных гостиниц и прочих мест размещения является якорной проблемой, тормозящей развитие внутреннего туризма в России);

2) ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (г. Саратов) от профессора кафедры «Экономическая безопасность и управление инновациями» доктора экономических наук, профессора Плотникова Аркадия Петровича (одной из задач диссертационного исследования на стр. 5 автореферата указана следующая: формирование инструментария антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательских структурах в постпандемический период на базе конкретной перспективной сферы предпринимательства. Хотелось бы, чтобы соискатель аргументировал свою точку зрения о выборе в качестве перспективной сферы предпринимательства в посткризисный период сферы туризма и гостеприимства);

3) ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» (г. Самара) от профессора кафедры «Экономика промышленности и производственный менеджмент», доктора экономических наук, доцента Чечиной Ольги Сергеевны (на стр. 12 автореферата представлен ряд методов совершенствования бизнес-процессов в исследуемых предпринимательских структурах - рисунок 3 «Методологии и инструменты, используемые в проектах совершенствования бизнес-процессов». На наш взгляд, представляется целесообразным привести примеры математического обоснования зависимости влияния изменений отдельных параметров бизнес-процессов в

рамках конкретных инструментариев на показатели рентабельности производственно-хозяйственной деятельности предпринимательских структур).

4) ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» (г. Воронеж) от заведующего кафедрой экономики и управления организациями, доктора экономических наук, профессора Трещевского Юрия Игоревича (на стр. 6-7 автореферата представлены данные о снижении доли малого бизнеса в экономике нашей страны с 22% ВВП в 2017 г. до 20% ВВП в 2018 г.; учитывая высокую динамику экономических показателей хотелось бы рекомендовать автору обновить данные и привести показатели за 2019 г., а также прогнозные показатели по 2020 г. с учетом влияния кризиса пандемии),

5) Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии, профессора кафедры экономики таможенного дела, доктора экономических наук, доцента Логиновой Натальи Анатольевны (в автореферате не приведена практика решения опросов активизации предпринимательской деятельности в посткризисные периоды в промышленно-развитых странах).

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработаны** методические подходы к развитию предпринимательского потенциала населения в посткризисный период;
- **разработаны** практические рекомендации по повышению эффективности бизнес-процессов в предпринимательской структуре;
- **разработана** система инструментов антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательской среде;
- **предложена** и теоретически обоснована концептуальная идея основных направлений развития системы актуальных государственных антикризисных мер адаптации малого и среднего бизнеса к условиям внешней среды в постпандемический период;
- **доказана** сущность предпринимательство в туризме как одного из важных импульсов развития предпринимательства в производительной, коммерческой, консультативной и финансовой сфер предпринимательской деятельности в период пандемии и в постпандемический период ;
- **введена**, обоснована и структурирована система факторов и последствий влияния глобального кризиса пандемии covid-19 на сферу предпринимательства;

- **введен** для практической реализации межрегиональный инвестиционный проект развертывания на территории России сети глэмпингов как один из методов решения якорной проблемы, серьезно тормозящей развитие процесса предпринимательства в тур-индустрии: нехватки мест размещения туристов.

- **введен** алгоритм моделирования процесса прогнозирования уровня эффективности работы предпринимательской структуры;

- **введен** авторский метод по созданию инструментария оценки верхнего и нижнего пределов сумм бюджетных средств разных уровней, которые могут быть выделены в рамках оказания государственной поддержки субъектам малого бизнеса, в том числе в рамках ЧГП, на развитие глэмпинг-индустрии, как нового направления в туризме;

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказана** необходимость формирования новых направлений совершенствования инструментария антикризисного развития предпринимательства в период пандемии covid-19 и в постпандемический период;

- **использованы** сформированные методические подходы к формированию системы инструментов моделирования бизнес-процессов в предпринимательской структуре;

- **изложены** и систематизированы виды предпринимательства в туризме;

- **изложены** и обоснованы причины нового подхода к изучению практик реализации предпринимательского потенциала населения в регионах в сфере внутреннего туризма в постпандемический период;

- **раскрыты, изучены** и систематизированы направления успешного российского опыта применения мер господдержки и зарубежных практик развитых экономик для достижения наибольшего положительного эффекта в период кризиса;

- **проведена модернизация** факторов активизации структурных элементов системы инструментов антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательской среде в рамках решения проблемы восстановления тур-индустрии по всем видам предпринимательства в туризме в постпандемический период.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** в текущую деятельность предприятия ООО «Бюро путешествий» методические рекомендации по формированию и оптимизации пакета новых внутрироссийских туристических направлений с использованием инструмента Flow Chart Diagram (построение диаграммы потока работ); переориентации туристских потоков на внутрироссийские направления с ориентацией на использование на выстроенных маршрутах новых объектов гостеприимства – сети глэмпингов, места дислокации которых в виде готовой карты размещения представлены в работе диссертанта;
- **создан** алгоритм моделирования уровня эффективности работы предпринимательской структуры в постпандемический период на основе выбора разнообразных инструментов детализированного анализа;
- **создана** система инструментов антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательской среде в рамках решения проблемы восстановления тур-индустрии по всем видам предпринимательства в туризме в постпандемический период;
- **представлены** методические рекомендации по оценке эффективности сети для развития предпринимательства в России и социально-общественная эффективность проекта для населения территорий дислокации туристских объектов.

Оценка достоверности результатов исследования, выявила, что:

- **для экспериментальных работ** - отдельные практические результаты диссертации внедрены в хозяйственную деятельность ООО «Бюро путешествий»;
- **для теории** - положения диссертации построены на использовании в качестве теоретической и методологической основы исследования результатов фундаментальных и прикладных научных работ отечественных и зарубежных ученых в области теории рыночной экономики, экономики предпринимательства, теории фирмы, теории игр;
- **идея базируется** на открытой информации из проверяемых источников, таких, как: кодексы, законы, законодательные и другие нормативные акты, статистические источники - отечественные и зарубежные статистические материалы, отчеты органов государственной, региональной, ведомственной статистики, материалы разных организаций, фондов, институтов, научные источники - данные и сведения из монографий, книг, журнальных статей, научных докладов и отчетов, материалов научных конференций и семинаров;

- **использованы** в качестве общенаучных методов исследования при решении теоретических и прикладных задач системного подхода, основанного на методах и приемах статистической обработки информации, экономического анализа; на нормативно-правовых актах органов государственной власти РФ, системное единство применения которых позволило обеспечить высокую научную достоверность итоговых результатов, выводов и рекомендаций;

- **установлено**, что доказательной базой исследования являлись системы классифицирования, анализа причинно-следственных связей, фактографического анализа, которые сопровождалась содержательной интерпретацией данных отечественных и зарубежных исследований в области форм государственной поддержки индивидуального предпринимательства как одной из основных моделей повышения экономической активности граждан, сниженной в связи с объективными обстоятельствами в рамках кризиса пандемии covid-19, а также результатами расчетов, научных исследований и практической деятельности автора;

-**использованы** актуальные инструменты сбора и анализа исходной информации информационного агентства «Интерфакс» (СПАРК) и «Россия Сегодня» (агентство экономической информации ПРАЙМ, РИА Рейтинг, РИА Наука), а Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности, Некоммерческого партнерства «Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», Союза общественных объединений предпринимателей и арендаторов России, региональных союзов предпринимателей и пр.

Личный вклад соискателя состоит в:

- участия соискателя на всех этапах изучения и дальнейшей обработки научной литературы, охватывающей вопросы формирования механизмов управления предпринимательской структурой и уровнем ее конкурентоспособности на мезо- и макроуровне и разработки практических рекомендаций по повышению эффективности бизнес-процессов в предпринимательской структуре в период кризиса и в постпандемический период;

- исследовании теоретико-методологических основ сущности факторов эффективного моделирования бизнес-процессов в предпринимательской среде в рамках решения проблемы восстановления туриндустрии по всем видам предпринимательства в туризме в постпандемический период организации собственного бизнеса;

- разработке комплексного инструментария формирования уровня эффективности работы предпринимательской структуры в постпандемический период на основе выбора разнообразных инструментов детализированного анализа;
- принятии непосредственного участия при получении эмпирических данных и апробации результатов исследования, внедрении полученных результатов в ООО «Бюро путешествий»;
- публикации научных трудов, формирующих логику исследования и обосновывающие актуальность рассмотренных проблем, раскрытии объекта и предмета исследования, его научной новизны.

На заседании **22 июня 2021 года**, протокол № **96**, диссертационный совет Д **212.354.23** принял решение присудить **Ксенофонтовой Екатерине Андреевне** ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

При проведении открытого голосования в ходе заседания диссертационного совета в дистанционном режиме диссертационный совет в количестве 15 человек (в том числе, 6 человек в дистанционном режиме в соответствии с Приказом Минобрнауки России № 734 от 22 июня 2020 г. и Письмом Минобрнауки России МН-3/3452 от 17.07.2020 г.), из них 6 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), участвовавших в заседании из 21 человека, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 15, против – нет, воздержались – нет.

ЗАМ. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
диссертационного совета Д **212.354.23**,
доктор экономических наук, профессор



Фирова Ирина Павловна

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
диссертационного совета Д **212.354.23**,
кандидат экономических наук, доцент

Барabanова Марина Ивановна

22 июня 2021 г.