

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.02,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 26 марта 2021 г. № 14–3/21

О присуждении **Павлову Алексею Константиновичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика) принята к защите 20 января 2021 г (протокол заседания № 14-2/21) диссертационным советом Д 212.354.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21), приказ о создании диссертационного совета №463/нк от 12 августа 2013 г. (с частичными изменениями приказ №66/нк от 1 февраля 2019 г.).

Соискатель Павлов Алексей Константинович, 1986 года рождения, в 2009 году закончил магистратуру Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» с присуждением степени магистра менеджмента по направлению «Менеджмент».

С 2017 г. по 2020 г. являлся соискателем кафедры логистики и управления цепями поставок Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

С 2013 года по настоящее время работает индивидуальным предпринимателем.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, доцент **Смирнова Елена Александровна**, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», профессор кафедры логистики и управления цепями поставок.

**Официальные оппоненты:**

**Каточков Виктор Михайлович**, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», заведующий кафедрой логистики и коммерции;

**Ценина Екатерина Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», доцент кафедры предпринимательства и логистики, –

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (г. Санкт-Петербург) в своем положительном отзыве, подписанном заведующей кафедрой маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С., кандидатом экономических наук, доцентом Назаровой Анной Николаевной и утверждённом первым проректором, кандидатом технических наук, профессором Луканиным Павлом Владимировичем, указала, что

диссертационное исследование А.К. Павлова является самостоятельной законченной научной квалификационной работой, в которой содержатся обстоятельно разработанные научно-методические положения и практические рекомендации по совершенствованию организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения; по содержанию, научному уровню и завершенности исследования полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018), а его автор Павлов Алексей Константинович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом 4,65 п.л (вклад автора 3,2 п.л.), из них 4 – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России общим объемом 2,45 п.л (вклад автора 1,75 п.л.)

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Павлов, А.К. Логистические инструменты оптимизации расширенных цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования / А.К. Павлов, Е.А. Смирнова // РИСК. – 2018. – № 4. – С. 42-47. – 0,7 п.л. / 0,35 п.л.

2. Павлов, А.К. Исследование видов межфирменного кооперирования в расширенных цепях поставок / А.К. Павлов // Российский экономический интернет журнал. – 2018. – №4. [Электронный ресурс]. – 0,75 п.л.

3. Павлов, А.К. Разработка многофакторной модели принятия решений при управлении интегрированным логистическим циклом выполнения заказа на рынке мебельной продукции / А.К. Павлов, Е.А. Смирнова // Аудит и финансовый анализ. – 2019. – №4. – С. 165-169. – 0,7 п.л. / 0,35 п.л.

4. Павлов, А.К. Виды стратегий управления цепями поставок на рынке мебельной продукции / А.К. Павлов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2020. – №2. – С. 220-224. – 0,3

п.л.

5. Павлов, А.К. Определение параметров оптимизации многокритериальных моделей принятия решений в цепях поставок // Развитие науки и научно-образовательного трансфера логистики: монография / под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. В.В. Щербакова. / А.К. Павлов, Е.А. Смирнова. – СПб: Изд-во СПбГЭУ, 2019. - С. 46-52. – 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

**ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»** (г. Москва) от профессора кафедры международной коммерции, д.э.н., профессора Проценко И.О. Замечание: из текста автореферата (с. 8-11) удается уяснить, что автор диссертации прослеживает и использует в своих научных выкладках одну из эволюционных линий развития логистики: от управления хозяйственными связями к управлению цепями поставок. Поэтому складывается впечатление, что остается незадействованной другая линия развития: от логистики поставок к логистике, позволяющей осуществлять сквозную аналитико-оптимизационную организацию потоковых процессов по логистической цепи и в рамках логистической сети;

**ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет»** (г. Иркутск) от профессора кафедры экономики и торговой политики, д.э.н., профессора Архипкина О.В. Замечания: в целом обращает на себя внимание некоторая схематизация текста, недостаточно четко прописанные взаимосвязи между отдельными понятиями и категориями; в представленных в таблице 1 на стр.9 уровнях задач расширенных цепей поставок следовало бы отразить взаимосвязь всех участников цепи поставок с решаемыми задачами, а также определить сферу и условия практического выполнения ими функций и операций;

**Санкт-Петербургский филиал ФГАОУ ВО «Национальный**

**исследовательский университет «Высшая школа экономики»** (г. Санкт-Петербург) от профессора Департамента логистики и управления цепями поставок, д.э.н., доцента Бочкарева А.А. Замечание: недостаточное описание в автореферате многофакторной модели принятия решений при управлении интегрированным логистическим циклом выполнения заказа на рынке мебельной продукции с нахождением оптимального времени выполнения заказа согласно функции желательности Харрингтона, представленной на странице 11-12 автореферата;

**ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»** (г. Челябинск) от профессора кафедры менеджмента, д.э.н., доцента Грейза Г.М. Замечания: в автореферате не представлено обоснование выбора критериев принятия решений (таблица 2, стр. 13) для определения наилучшей стратегии управления расширенными цепями поставок на рынке мебельной продукции в условиях межфирменного кооперирования; схема конфигурации сетевой структуры расширенной цепи поставок на рынке мебельной продукции в секторе B2G после применения процедуры «Переработка на таможенной территории» (рисунок 2, стр. 15) должна быть дополнена блоком, отражающим движение информационных и финансовых потоков. В противном случае движение только материальных потоков представленной блок-схемы не дает полного представления о составе и особенностях конфигурирования сетевой структуры расширенной цепи поставок, для оптимизации которой она предназначена;

**Некоммерческое партнерство «Инновационный логистический центр»** (г. Москва) директора, к.э.н., Зубакова Г.В. Замечания: в рамках доказательства дальнейших путей развития теории логистики автором отмечено, что требуется научное обоснование управленческих подходов к трансформации сетевой структуры цепей поставок с учетом специфики отраслевых рынков. Однако очевидно, что целостное представление охватывает все области данной проблематики, а научно-методические исследования должны быть продолжены не только на микро, но и на макроуровне; гипотетический этап развития



расширенных цепей поставок автор связывает с реализацией стратегических приоритетов формирования клиентоориентированных расширенных цепей поставок. На наш взгляд, не следовало ограничиваться только этими приоритетами развития, а сделать перечень открытым. Это позволило бы в полной мере отразить сложность и многообразие подходов к конфигурированию сетевой структуры цепей поставок;

**ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»** (г. Ростов-на Дону) от доцента кафедры логистики и управления транспортными системами, д.э.н., доцента Михайлюка М.В. Замечания: на стр. 8-9 автореферата раскрывается субъектно-объектный состав расширенных цепей поставок, однако, нам представляется эта разработка спорной, поскольку в литературе существует множество разнообразных подходов к определению субъектно-объектного состава цепей поставок, близких по содержанию, часто дублирующих друг друга; кроме того, авторы изданий часто подменяют одни понятия другими. Таким образом, тезис автора о выработке субъектно-объектного состава цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования требует уточнения. При определении цели исследования автор указывает на разработку и методическую реализацию стратегического подхода к формированию клиентоориентированных расширенных цепей поставок на основе организации межфирменного кооперирования предприятий мебельной промышленности в условиях импортозамещения. При этом значительная часть диссертации, судя по автореферату, посвящена взаимодействию участников цепей поставок в процессе управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа. Хотелось бы увидеть или более расширенную формулировку цели исследования, или уточнение автора относительно участников расширенных цепей поставок.

Выбор официальных оппонентов обосновывается компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых

ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен наличием общественно признанных научно-практических достижений; специалисты данного учреждения обладают высоким уровнем профессионализма, публикационной активности, компетентности и глубокими специальными знаниями в сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** научная идея о формировании клиентоориентированных расширенных цепей поставок, развивающая общетеоретические основы конфигурирования сетевой структуры цепей поставок на рынке покупателя и направленная на адаптацию производителей к условиям развития практики импортозамещения на рынке мебельной продукции;

**предложены** оригинальные суждения о реализации принципов межфирменного кооперирования для обеспечения конкурентных преимуществ расширенных цепей поставок на основе консолидации рынка, выраженных в организации интегрированного логистического потока и координации процессного управления циклом выполнения заказа с охватом функциональных циклов закупочной, производственной и сбытовой логистики;

**введены** императивы обоснования стратегических альтернатив управления расширенными цепями поставок в секторах B2C, B2B и B2G российского рынка мебельной продукции и критерии принятия решений стратегического выбора с учетом действия факторов риска и неопределенности, существенных для развития межфирменного кооперирования;

**доказана** перспективность организации расширенных цепей поставок на основе межфирменного кооперирования в рыночном секторе B2G при реализации стратегии импортозамещения в поставках мебельной продукции государственным и муниципальным учреждениям в условиях действия административных ограничений на закупку мебели иностранного производства для государственных нужд.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** положения, развивающие представления об организации межуровневого и межсубъектного взаимодействия контрагентов-участников расширенных цепей поставок с постановкой задач стратегического, тактического и оперативного управления, направленных на создание оптимальной сетевой структуры цепей поставок и обеспечение ее функционирования в режиме выполнения заказов клиентов;

**применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован** научно-методический инструментарий исследования, представленный общеэкономическими и специальными методами системного анализа и синтеза, логического и сравнительного анализа, интерпретации данных с выявлением закономерностей формирования эффектов организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения;

**изложены** аргументы, обосновывающие инвариантность применения многофакторной модели принятия решений в управлении интегрированным логистическим циклом выполнения заказа при использовании ресурсного потенциала межфирменного кооперирования с описанием причинно-следственной зависимости показателя времени выполнения заказа от потребных клиенту значений показателей качества выполнения заказа, предельного уровня затрат и допустимого времени ожидания;

**раскрыты** существенные особенности решения задач стратегического выбора в рамках альтернатив, отработанных в разрезе секторов рынка мебельной продукции и категорий клиентов - B2C, B2B и B2G: оптимизация сетевой структуры, оптимизация бизнес-процессов цепи поставок, омниканальное продвижение товара, импортозамещение, управление ассортиментом, маркетинговая кооперация;

**изучена и реализована** логика обоснования и принятия решений по конфигурированию сетевой структуры расширенных цепей поставок в секторе



B2G при реализации стратегии импортозамещения в поставках мебельной продукции государственным и муниципальным учреждениям.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и апробированы** научно-практические рекомендации по организации клиентоориентированных расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции и конфигурированию сетевой структуры, реализующие преимущества координированного управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказов в условиях развития межфирменного кооперирования;

**определены** пределы унификации выполненных методических разработок и перспективы применения инструментария управления расширенными цепями поставок в рамках стратегического выбора, обусловленного особенностями достижения клиентоориентированности в рыночных сегментах B2C, B2B и B2G, с использованием оценочных критериев Лапласа, Вальда, Гурвица и Сэвиджа;

**создана** модель применения знаний в форме адресных рекомендаций фокусной компании – координатору расширенной цепи поставок по принятию управленческих решений в обеспечение режима выполнения заказов с соблюдением оптимального времени, обосновываемого показателями качества выполнения заказа, затрат на выполнение заказа и времени ожидания клиента;

**представлен** комплекс клиентоориентированных логистических решений отраслевого значения, обусловленных реконfigurацией сетевой структуры цепей поставок мебельной продукции в секторе B2G с применением таможенной процедуры «Переработка на таможенной территории», при реализации стратегии импортозамещения с учетом ограничений на закупку мебели иностранного производства для государственных нужд.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория построена** на известных проверяемых данных, согласуется с известными положениями базовых концепций логистики и управления цепями

поставок, экономической теории, теориями организации, межфирменного кооперирования, а также опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

**идея базируется** на изучении стратегических императивов управления цепями поставок, адаптированных к структурным особенностям российского рынка мебельной продукции с высокой долей присутствия малых и средних предприятий, предметно- и технологически специализированных на производстве материалов, компонентов, выполнении сборочных процессов;

**использованы** сравнения авторских результатов и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, позволяющие установить прирост научных знаний по организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения;

**использованы** современные методы сбора и обработки информации, экспертно-аналитические оценки; данные официальной статистики и тематических обследований; материалы официальных сайтов предприятий мебельной промышленности; нормативно-правовые документы регламентирующего и регулирующего характера; эмпирический материал, представленный в периодической печати и других источниках информации; результаты исследований и апробаций, предпринятых автором.

**Личный вклад соискателя состоит в** непосредственном осуществлении всех этапов научного исследования; обосновании цели и комплекса исследовательских задач, формировании рабочей гипотезы и ключевой идеи, сборе и обработке информации, содержательной интерпретации полученных результатов, научном обосновании вынесенных на защиту научных положений; разработке и внедрении практических рекомендаций, апробации результатов в научно-профессиональной среде, подготовке публикаций по теме исследования.

Диссертация охватывает основные вопросы решаемой научной задачи и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием структурированного плана исследования, основной идейной линии и логикой ее развития, взаимосвязанностью научных положений, сформулированных выводов

и рекомендаций.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Павлова А.К. «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения» представляет собой научно-квалификационную работу, которая отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. от 01 октября 2018 г. № 1168 с изм. от 26 мая 2020 г. № 751). На заседании 26 марта 2021 года (протокол № 14-3/21) диссертационный совет принял решение присудить Павлову Алексею Константиновичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 8 докторов наук (специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика)), участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за - 14, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
диссертационного совета  
Д 212.354.02,  
доктор экономических наук, профессор



Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
диссертационного совета  
Д 212.354.02,  
кандидат экономических наук, доцент

Гвилия Наталья Алексеевна

26 марта 2021 г.