

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Кафедра логистики и управления цепями поставок

**ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Методические рекомендации по выполнению ВКР  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент,  
направленность (профиль) Логистика

Санкт-Петербург  
2019

Рассмотрено и утверждено методическим советом института магистратуры, протокол № 2 от «8» ноября 2019 г.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работа [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению ВКР: направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Логистика» / С.-Петербург. гос. экон. ун-т; сост.: Л.А. Мясникова – Санкт-Петербург, 2019.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы содержат изложение роли ВКР в профессиональной подготовке магистрантов, основных этапов подготовки ВКР, освоения компетенций в процессе подготовки ВКР, требований к содержанию и оформлению ВКР, а также порядка подготовки к защите.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

д-р экон. наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок, академический директор ОПОП магистратуры «Логистика» Мясникова Л.А.

**РЕЦЕНЗЕНТ:**

д-р экон. наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок Парфенов А.В.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	4
2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ .....	5
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ ...	7
4. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ .....	10
5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	11
5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы .....	12
5.2. Нормоконтроль ВКР .....	13
5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ .....	14
5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы .....	14
5.5. Допуск к защите выпускной квалификационной работы .....	14
5.6. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР .....	15
6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	16
7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	17
Приложение А. Форма титульного листа ВКР .....	21
Приложение Б . Форма индивидуального задания на ВКР .....	22
Приложение В. Форма реферата ВКР .....	24
Приложение Г. Образец оформления содержания .....	25
Приложение Д. Перечень тем ВКР по ОПОП «Логистика» .....	26
Приложение Е. Форма отзыва научного руководителя .....	32
Приложение Ж. Форма рецензии .....	33
Приложение З. Оценочный лист члена ГЭК на защите ВКР .....	34

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является обязательной частью основной профессиональной образовательной программы магистратуры направления 38.04.02 «Менеджмент», направленности «Логистика» и представляет собой самостоятельное научное исследование теоретико-прикладного характера, направленное на подтверждение получения и применения знаний, умений и навыков, обеспечивающих решение выпускником магистратуры профессиональных задач по профилю обучения.

**Целью** выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является решение актуальной задачи, имеющей теоретическое и/или практическое значение для соответствующего раздела науки. ВКР служит закреплению знаний, умений и навыков, полученных выпускником в процессе теоретического обучения на программе, прохождения всех видов практик, самостоятельного выполнения научно-исследовательской работы, а также выявлению уровня профессиональных компетенций, освоенных в процессе реализации всей образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

ВКР (магистерская диссертация) как научно-исследовательская работа должна обладать целостностью, внутренним единством, последовательностью изложения, взаимосвязанностью цели, задач, объекта, предмета, структуры, методологии, проведенного анализа и результатов исследования.

ВКР (магистерская диссертация) выполняется на актуальную тему, выбор которой осуществляется обучающимся самостоятельно при согласовании с научным руководителем, назначаемым руководителем программы/заведующим кафедрой. Выбор темы возможен из тематики, рекомендуемой руководством программы/выпускающей кафедры. Допускается выбор темы по инициативе обучающегося или заказу профильного предприятия-работодателя. В этом случае руководство предприятия обращается с заявкой к руководству университета о возможности проведения исследования обучающимся. Выбор тематики также согласовывается с руководителем программы/заведующим кафедрой.

Избранные обучающимися темы ВКР (магистерских диссертаций) должны соответствовать профилю магистерской подготовки по программе, они обсуждаются и одобряются на заседании выпускающей кафедры, на Ученом совете Института магистратуры и утверждаются приказом ректора СПбГЭУ.

Важнейшим требованием к ВКР (магистерской диссертации) является самостоятельность ее выполнения, что предусматривает оригинальность, и новизну выдвинутой научной гипотезы, доказательных аргументов, приводимых материалов и достигнутых результатов.

Использование в тексте ВКР (магистерской диссертации) ранее полученных научных результатов без ссылки на автора и источник

заимствования не допускается и рассматривается как плагиат.

В процессе выполнения ВКР магистрант должен показать способность самостоятельно вести научный поиск, формулировать и находить решения актуальных профессиональных задач, осуществлять выбор методов исследования, теоретических, эмпирических и аналитических данных, научно обосновывать, аргументировать и защищать свою точку зрения, опираясь на сформированные в процессе обучения компетенции.

Оформление ВКР (магистерской диссертации) должно соответствовать требованиям межгосударственных стандартов:

ГОСТ 7.32-2017 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»;

ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» и пр.

Для унификации требований к структуре и оформлению письменных работ в СПбГЭУ принято «Положение о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

### **3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) как научное исследование теоретического и/или прикладного характера, направленное на решение актуальных проблем и задач в области логистики и управления цепями поставок, должна содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист (**приложение А**);
- индивидуальное задание на выполнение ВКР (**приложение Б**);
- реферат (**приложение В**);
- содержание (**приложение Г**);
- перечень терминов, определений, сокращений и обозначений (в случае необходимости);
- введение;
- основную часть, состоящую из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы составляет 70–90 страниц машинописного текста (без учета приложений).

**Титульный лист** должен содержать следующие данные: наименование министерства, университета, института, магистерской программы,

наименование темы ВКР (магистерской диссертации), наименование и код направления подготовки, ФИО обучающегося (полностью), номер курса и группы, форму обучения (очная/заочная), сведения о научном руководителе (ФИО, должность, ученую степень, ученое звание), сведения о рецензенте (ФИО, должность, место работы, ученую степень, ученое звание), подпись лица, ответственного за проведение нормоконтроля, подпись руководителя программы, подтверждающего допуск ВКР к защите, место и год защиты.

**Индивидуальное задание на выполнение ВКР** оформляется в начале преддипломной практики и содержит наименование темы ВКР; формулировки цели и задач исследования; наименования разделов и подразделов основного содержания; ФИО консультантов по смежным разделам ВКР (при необходимости); подпись руководителя, выдавшего задание; подпись обучающегося, принявшего задание к исполнению; задание утверждается заведующим кафедрой и является обязательным к исполнению.

**Реферат** пишется после завершения работы над ВКР и содержит:

1) сведения об объеме ВКР - количестве страниц, иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

2) перечень ключевых слов, включающий от 5 до 10 слов или словосочетаний, в наибольшей мере отражающих содержание ВКР и обеспечивающих возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются заглавными буквами в строку через запятую с выравниванием по центру (без указания – ключевые слова);

3) объект исследования;

4) предмет исследования;

5) цель исследования;

6) метод или методологию исследования;

7) результаты работы и их новизну;

8) степень внедрения (если работа выполнена по заказу предприятия с последующим внедрением или результаты инициативной ВКР внедрены/приняты к внедрению, это отражается в реферате и к работе прилагается справка о внедрении результатов ВКР на предприятии/организации. Если результаты не внедрены, то в реферате может быть отмечена готовность результатов к внедрению. Строка опускается, если ВКР не имеет апробации);

9) экономическую эффективность или значимость работы;

10) прогнозные предположения о развитии объекта исследования.

**Содержание** включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, библиографический список и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы.

Во *введении* обосновывается выбор темы исследования, его актуальность, научная новизна и/или практическая значимость. Аргументируется необходимость решения поставленной проблемы для соответствующей отрасли науки и практики. Определяется степень разработанности темы, вклад ведущих ученых в изучение проблемы и актуальные направления будущих исследований в этой области (в случае необходимости этому вопросу может быть посвящен

отдельный подраздел исследования).

Во введении формулируются цель и задачи исследования, объект и предмет исследования, методы и методология исследования, определяются основные этапы работы, информационная база. Объем введения — 3-5 страниц.

Формулировка цели исследования должна отражать результат исследования. Целью исследования является решение поставленной научной проблемы, получение нового знания об объекте и предмете. Наряду с целью может быть сформулирована рабочая гипотеза как предположение о возможном результате исследования, которое предстоит в работе подтвердить или опровергнуть.

Задачи исследования определяются поставленной целью (гипотезой), содержанием и структурой исследования, раскрывают последовательные этапы решения проблемы.

Объектом выступает процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для исследования. Объектом исследования в выпускных квалификационных работах, посвященных логистической тематике, могут выступать логистические потоки и процессы, системы и цепи поставок, которые изучаются и/или преобразуются в исследовании.

Объект и предмет как категории научно-исследовательского процесса соотносятся как общее и частное. Предмет исследования находится в границах объекта. Предметом исследования могут выступать организационно-управленческие или организационно-экономические отношения, методы управления и формирования новых структур и стратегий, направленные на решение проблемы в рамках избранного объекта исследования. Предмет исследования чаще всего соотносится с темой ВКР.

*Основная часть* состоит из нескольких, как правило, 3-х разделов (глав), которые включают подразделы (параграфы). Количество и содержание разделов и подразделов должно обеспечивать полное освещение исследуемого вопроса. Каждый раздел (подраздел) работы должен иметь четкий и ясный заголовок, отражающий его содержание. Название раздела (главы) не может повторять название ВКР.

В первом - *теоретическом* - разделе работы дается общая постановка проблемы, характеризуется объект исследования и предметная область, дается критический обзор и анализ экономического содержания задачи, имеющихся точек зрения на ее решение, излагается и обосновывается собственное отношение к исследуемому вопросу, осуществляется выбор методов и моделей решения проблемы.

Во второй - *аналитической* - части работы содержатся результаты проведенного исследования и оценка состояния анализируемой проблемы. Достоверность результатов исследования и охват проблемы определяются источниками сбора информации об объекте и предмете, а также правильностью выбора аналитических методов и инструментария обработки данных. В случае необходимости, обучающийся может обратиться за консультацией к преподавателям других кафедр (о чем делается пометка в индивидуальном задании на выполнение ВКР).

Заключительный - *научно-прикладной* - раздел работы содержит основные научные результаты, полученные лично автором в процессе исследования, излагаются разработанные автором предложения и рекомендации, оценивается их экономическая эффективность и перспективы практического применения.

Все материалы справочного и вспомогательного характера, не вошедшие в основной текст ВКР (многостраничные таблицы с исходными данными, графики, иллюстрации, организационные схемы, образцы документов, сканированные рисунки), выносятся в *приложения*.

В тексте *заключения* должны быть представлены основные выводы, полученные в процессе исследования, и предложения как теоретического, так и практического характера, направленные на совершенствование процессов и достижение перспектив развития поставленной задачи. Следует акцентировать внимание на личный вклад автора в достигнутые результаты работы.

*Список использованных источников* должен включать полный перечень литературы (в сквозной нумерации), которая была использована при формулировании научной гипотезы и написании ВКР. Следует обратить внимание, что при выполнении ВКР необходимо прежде всего основываться на научной литературе (монографиях, научных статьях в аналитических журналах, научных сборниках), а также на источниках периодической печати, статистических сборниках, аналитических отчетах и пр. Для глубокого изучения анализируемой проблемы следует ознакомиться с 50-60 актуальными источниками (в большинстве за последние 5 лет), в том числе на иностранных языках. Оформление литературных источников осуществляется по требованиям ГОСТов.

В *приложения* целесообразно выносить объёмные материалы (таблицы, графики, схемы, алгоритмы, копии нормативных, методических и прочих документов), детально иллюстрирующие основное содержание работы, наличие которых в основном тексте нарушает восприятие работы, а отсутствие не приводит к потере логики её изложения. Громоздкие схемы и алгоритмы могут изображаться на листах формата А3.

#### **4. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ**

Научное руководство выпускной квалификационной работой (магистерской диссертацией) может осуществлять преподаватель выпускающей кафедры, имеющий степень доктора или кандидата наук, занимающий должность профессора или доцента кафедры. При выборе учитывается опыт руководства преподавателем квалификационными работами научного содержания и его научную специализацию в соответствующей проблемной области.

Решение о назначении научного руководителя принимается в течение первого месяца со дня зачисления обучающегося в магистратуру.

Темы ВКР (магистерских диссертаций) в течение первого года обучения рассматриваются как направления исследования, обсуждаются на заседании выпускающей кафедры и утверждаются на заседании Ученого совета Института

магистратуры. В начале 4 семестра Ученым советом Университета утверждаются окончательные формулировки тем ВКР (магистерских диссертаций).

Рекомендуемая тематика ВКР (магистерских диссертаций) утверждается ежегодно выпускающей кафедрой (представлена в **приложении Д**). Вместе с тем, студент имеет право предложить собственную актуальную тему исследования или предприятие-работодатель, на котором магистрант проходит производственную (преддипломную) практику, предлагает актуальную для него тему исследования, о чем руководитель предприятия сообщает в письменном виде руководству университета. Подобные инициативные темы должны также быть согласованы с руководством магистерской программы и выпускающей кафедры

В обязанности научного руководителя ВКР (магистерской диссертацией) входят:

- помощь в выборе темы, определении цели и задач исследования, составлении плана научно-исследовательской работы над диссертацией;
- выдача задания на выполнение выпускной квалификационной работы;
- оказание консультационной помощи в процессе написания ВКР;
- контроль за ходом написания ВКР, соблюдением сроков выполнения отдельных разделов и утвержденного плана;
- проверка выполненной ВКР на наличие заимствований, оформление Протокола о результатах проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат»<sup>1</sup>;
- представление развернутого письменного отзыва по установленной форме с заключением о соответствии ВКР (магистерской диссертации) предъявляемым требованиям по содержанию, оформлению и оригинальности.

Рекомендуется присутствие научного руководителя на защите ВКР на заседании Государственной аттестационной комиссии.

В случае невыполнения ВКР в установленные сроки, руководитель ВКР представляет служебную записку на имя заведующего кафедрой и/или руководителя программы, которая в дальнейшем с визой представляется в деканат Института магистратуры для рассмотрения вопроса об отчислении обучающегося за невыполнение графика учебного процесса.

## **5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы**

---

<sup>1</sup> Форма Протокола приведена в Приложении А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

Порядок проведения предварительной защиты ВКР устанавливается по результатам обсуждения на заседании кафедры вопросов выполнения студентами выпускных квалификационных работ. Сроки предварительной защиты ВКР устанавливаются Регламентом по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете (далее – Регламент). Дата проведения предварительной защиты ВКР согласовывается с деканатом Института магистратуры и доводится до сведения студентов не менее, чем за 10 дней до ее проведения путем размещения информации на сайте кафедры логистики и управления цепями поставок, оповещения старосты и отправки сообщения по электронной почте учебной группы.

Для проведения предварительной защиты ВКР создается специальная комиссия, состав которой обсуждается и утверждается на заседании кафедры.

Для прохождения предварительной защиты выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии с требованиями Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

На предзащиту студентом должны быть представлены следующие материалы/документы:

— **полный** текст выпускной квалификационной работы в не сброшюрованном виде;

— **заявление** о самостоятельном характере выполнения ВКР. Форма заявления приведена в Приложении Б Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ. **Не предоставление обучающимся заявления автоматически влечет за собой не допуск письменной работы к предзащите;**

— работа должна пройти **первичную** проверку в системе «Антиплагиат». Требования к проверке ВКР на наличие заимствований приведены в [Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований](#).

По завершению процедуры предварительной защиты ВКР комиссия принимает решение:

- допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР;

- не допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР в случае наличия существенных недостатков или не соответствия ВКР требованиям ФГОС ВО в соответствии с направленностью образовательной программы;

- дать рекомендации студенту по совершенствованию отдельных элементов работы, по изменению структуры, конкретизации отдельных положений.

В случае наличия у комиссии замечаний к ВКР студенту устанавливаются сроки на их устранение и доработку.

Результаты процедуры предварительной защиты фиксируются и оформляются протоколом.

Студенты, не прошедшие предзащиту, или не устранившие замечания в установленные после предзащиты сроки, к защите ВКР **не допускаются** и подлежат отчислению из Университета с правом повторного прохождения государственной итоговой аттестации в течение пяти лет с момента отчисления, но не ранее, чем через 10 месяцев.

## **5.2. Нормоконтроль выпускной квалификационной работы**

Все ВКР должны пройти нормоконтроль, который проводится сотрудниками выпускающей кафедры логистики и управления цепями поставок из числа профессорско-преподавательского состава, на которых возложены соответствующие функции заведующим кафедрой/руководителем программы.

При проведении нормоконтроля ВКР осуществляется проверка:

1) соответствия структуры и оформления ВКР требованиям Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

2) наличия обязательных элементов:

- полного текста ВКР в не сброшюрованном виде;
- отзыва научного руководителя (**приложение Е**);
- протокола проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат», оформленного руководителем ВКР и подписанного заведующим выпускающей кафедрой в соответствии с требованиями Приложения А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

**Получить отметку о прохождении нормоконтроля необходимо не позднее, чем за 15 дней до защиты ВКР.**

График нормоконтроля доводится до сведения студентов не менее, чем за 10 дней до его проведения путем размещения информации на сайте кафедры логистики и управления цепями поставок, оповещения старосты и отправки сообщения на электронную почту учебной группы.

## **5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно–библиотечной системы СПбГЭУ**

Алгоритм загрузки финальной версии ВКР и требования приведены в Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте

СПбГЭУ.

Финальная версия должна быть загружена в коллекцию не позднее, чем за 14 дней до защиты.

#### 5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы

После загрузки окончательной версии ВКР в систему она передается руководителем программы на внешнее рецензирование, которое осуществляется ведущими специалистами в соответствующей области науки и практики.

Рецензентами могут выступать:

работодатели в лице руководителей предприятий, отделов и специалистов подразделений, соответствующих профилю образовательной программы;  
представители органов государственной власти;  
ученые и преподаватели профильных научных и высших учебных заведений.

Рецензенты назначаются приказом по Университету.

ВКР (магистерская диссертация) предоставляется рецензенту не позднее, чем за 14 дней до защиты на открытом заседании Государственной аттестационной комиссии.

В обязанности рецензента входит:

- подробное ознакомление с диссертацией;
- подготовка развернутого текста рецензии;
- оценивание результатов исследования, исходя из критериев и требований, предъявляемых к ВКР (магистерским диссертациям);
- представление рекомендации о присвоении искомой степени магистра по направлению магистерской подготовки.

Текст рецензии по установленной форме передается руководителю программы не позднее, чем за 5 дней до защиты ВКР.

#### 5.5. Допуск к защите выпускной квалификационной работы

Допуск к защите ВКР осуществляется заведующим кафедрой логистики и управления цепями поставок/руководителем программы при соблюдении следующих условий:

- наличия допуска к прохождению ГИА из деканата;
- наличия сброшюрованного текста ВКР;
- соответствия содержания ВКР требованиям ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленности – Логистика, и требованиям, установленным образовательной программой, в том числе настоящими методическими указаниями.
- наличия положительного отзыва руководителя ВКР (**приложение Е**), оформленного в соответствии с требованиями;
- пройденными процедурами предварительной защиты и нормоконтроля;

- оформленного заявления о самостоятельном характере выполнения ВКР;
- пройденной процедуры проверки ВКР с использованием системы «Антиплагиат», подтвержденных Протоколом;
- загруженной финальной версии ВКР в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ;
- наличия внешней рецензии (**приложение Ж**).

## 5.6. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР

Студент, получивший допуск к государственной итоговой аттестации, ведет подготовку к защите ВКР (магистерской диссертации), которая включает в себя следующее:

1) *составление текста доклада* продолжительностью 7-10 мин., в котором излагаются: актуальность темы, цели, задачи, объект и предмет исследования, основные выводы по результатам анализа и предложения по улучшению деятельности объекта исследования. Особое внимание уделяется самостоятельному вкладу автора, научной новизне результатов, практической значимости предложений и экономическому эффекту от их внедрения;

2) *изготовление раздаточного материала* на бумажном носителе. При подготовке раздаточного материала обучающийся консультируется и согласовывает окончательную версию с руководителем ВКР.

При подготовке раздаточного материала необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- в раздаточный материал включаются таблицы, рисунки, схемы, алгоритмы, модели, характеризующие основные результаты выполнения ВКР;
- количество экземпляров раздаточного материала, который должен быть сброшюрован, должно соответствовать числу членов государственной экзаменационной комиссии, при этом один экземпляр необходимо подготовить для себя, чтобы была возможность отвечать на вопросы комиссии;
- страницы раздаточного материала и его элементы (таблицы, рисунки и пр.) должны быть пронумерованы;
- рекомендуемый объем раздаточного материала – 8-12 листов;
- большая часть объема раздаточного материала должна быть посвящена результатам исследования и личному вкладу автора.

Титульный лист раздаточного материала оформляется в соответствии с Приложением П Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

Требования к оформлению раздаточного материала аналогичны требованиям к оформлению ВКР.

3) *подготовка компьютерной презентации*, отражающей основные результаты ВКР, выполненной в Power Point или Prezi. Окончательная версия компьютерной презентации согласовывается обучающимся с руководителем

ВКР;

4) *подготовка ответов на замечания* из отзыва руководителя и внешней рецензии (при их наличии).

## **6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Защита ВКР производится в сроки, определенные графиком учебного процесса и в соответствии с расписанием, размещаемом на официальном сайте СПбГЭУ.

Обучающийся в установленный срок обязан предоставить в деканат Института магистратуры переплетенную ВКР (магистерскую диссертацию) с полным комплектом документов, включающим:

- задание на выполнение ВКР;
- реферат ВКР;
- отзыв научного руководителя;
- рецензию на ВКР;
- справку о внедрении (выполняется в свободной форме на бланке предприятия), включающую сведения о практической апробации полученных результатов в организациях и учебном процессе, востребованности работы при решении теоретических и практических проблем;
- протокол об оригинальности работы;
- заявление о самостоятельном характере выполнения ВКР.

Защита ВКР осуществляется на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК), состав которой формируется вузом и утверждается приказом ректора СПбГЭУ. Председатель ГЭК утверждается Министерством науки и высшего образования РФ.

Процедура проведения заседания ГЭК предполагает оглашение Председателем или его заместителем списка присутствующих членов ГЭК. Заседание начинается при условии наличия кворума.

Процедура защиты ВКР (магистерской диссертации) включает следующие этапы:

1) Председатель/заместитель председателя ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество магистранта, тему ВКР, фамилию, имя, отчество, ученую степень, ученое звание руководителя, фамилию, имя, отчество, должность, ученую степень/звание (при наличии), специальное звание (при наличии), классный чин (при наличии) рецензента;

2) доклад магистранта продолжительностью 7-10 минут, который сопровождается компьютерной презентацией и комплектами раздаточного материала;

3) ответы на вопросы членов ГЭК. Все вопросы и ответы на них заносятся секретарем ГЭК в протокол.;

4) оглашается отзыв научного руководителя и рецензента. Член ГЭК знакомит остальных членов комиссии с отзывом руководителя ВКР, отзывом рецензента, а также с дополнительными документами, представленными

студентом на защиту ВКР (справкой о внедрении результатов ВКР и др.) – при их наличии. Руководитель ВКР имеет право выступить самостоятельно, если он присутствует на защите.

5) ответы на замечания, прозвучавшие в отзывах руководителя и рецензента (при наличии замечаний).

6) заключительное слово защищающегося, после чего защита объявляется оконченной.

В процессе защиты каждый член комиссии оформляет оценочный лист (**приложение 3**).

По окончании заседания ГЭК члены комиссии обсуждают результаты защиты. При обсуждении результатов в аудитории находятся только члены ГЭК, остальные лица удаляются на время закрытого заседания.

Итоговая оценка выставляется большинством голосов, при равенстве голосов - решающий голос председателя ГЭК. Критерии оценки ВКР приведены в Программе государственной итоговой аттестации по направлению 38.04.02 – Менеджмент, направленность – Логистика, размещаемой на официальном сайте СПбГЭУ

Результаты заседания ГЭК объявляются публично. ГЭК принимает решение о присвоении (не присвоении) выпускнику квалификации магистр и выдаче (не выдаче) диплома о высшем образовании.

Студенты, не допущенные к защите ВКР, не явившиеся на заседание ГЭК или получившие неудовлетворительную оценку, отчисляются из Университета в установленном порядке.

## 7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Библиографическое описание издания (автор, заглавие, вид, место и год издания, кол. стр.	Электронные ресурсы
Международный менеджмент: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Менеджмент" / С.Э.Пивоваров, И.А.Максимцев, Л.С.Тарасевич.— 5-е изд. — Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2013 .— 711 с. - Сведения доступны также по Интернету	<a href="#">ЭБС Айбукс</a>
Теория организации и организационное поведение : практикум / [И.Л.Боровская и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петерб. гос. экон. ун-т, Каф. междунар. бизнеса .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2016 .— 48 с. : табл. — Сведения доступны также по Интернету: <a href="http://orac.unescon.ru">orac.unescon.ru</a> .	<a href="#">Полный текст</a>
Лапыгин Ю.Н. Теория организации и организационное поведение [Электронный ресурс] : Учебное пособие .— 2, испр. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 .— 360 с. — ВО - Магистратура .	<a href="#">ЭБС ZNANIUM</a>
Аронов, А.М. Теория стратегического менеджмента: процессный подход: [монография] / [А.М.Аронов, И.Я.Блецхин, А.Н.Петров]; под ред. А.Н.Петрова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т.— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2017 .— 207 с. : ил., табл.— Сведения доступны также по	<a href="http://orac.unescon.ru">orac.unescon.ru</a> <a href="#">Полный текст</a>

Интернету: <a href="http://орас.unesco.ru">орас.unesco.ru</a>	
Аронов, А.М. Современные проблемы стратегического менеджмента : учебное пособие / А.М. Аронов, А.Н. Петров ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т, Специализированная кафедра ОАО "Газпром" .— 2-е изд. — Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2015 .— 243 с.— Сведения доступны также по Интернету: <a href="http://орас.unesco.ru">орас.unesco.ru</a>	<a href="http://орас.unesco.ru">орас.unesco.ru</a> <a href="#">Полный текст</a>
Методы исследования в менеджменте [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов, И.И. Савельев, С.В. Никифорова, О.С. Рудакова. — Москва : КноРус, 2017. — 196 с. — Для магистров	<a href="#">ЭБС BOOK.ru</a>
Родионова, Н. В.Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль I [Электронный ресурс]: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент"/Н.В.Родионова .— 1 .— Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2015 .— 415 с.	<a href="#">ЭБС ZNANIUM</a>
Чернов, В.П.Модели операционного и производственного менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.П.Чернов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т, Высшая экономическая школа .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 2,28 МБ) .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2017.	<a href="#">Полный текст</a>
Современный стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для магистров / [А.М.Аронов и др.] ; под ред. А.Н.Петрова ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, С.-Петербур. гос. экон. ун-т .— Электрон. текстовые дан. (1 файл : 6,34 МБ) .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2018 .— Авт. указаны на обороте тит. л. — Среди авт. также: И.Я.Блехцин, М.А.Зверева, А.Н.Петров, И.И.Петрова .— Загл. с титул. экрана .— Имеется печ. аналог .— Авторизованный доступ по паролю .— Библиогр. в конце гл. — ISBN 978-5-7310-4207-9 .	<a href="#">Полный текст</a>
Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс] : Учебник .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 .— 256 с. — ISBN 9785160056555.	<a href="#">ЭБС ZNANIUM</a>
Щербаков, В.В. Автоматизация бизнес-процессов в логистике : учебник для бакалавров и магистров / В.В.Щербаков, А.В.Мерзляк, Е.О.Коскур-Оглы .— Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2016 .— 463 с. : ил. — (Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения) (Для бакалавров и магистров) . — Сведения доступны также по Интернету.	<a href="#">ЭБС Айбукс</a>
Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения : учебник для бакалавров, магистрантов и аспирантов / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. - 2-е изд. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2016. - 381 с. : ил., табл. - (Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения). - Сведения доступны также по Интернету.	<a href="#">ЭБС Айбукс</a>
Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения : Учебник для вузов. 3-е изд. / Стандарт третьего поколения [Электронный ресурс] / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. - Санкт-Петербург : Питер, 2018. - 384 с.	<a href="#">ЭБС Айбукс</a>
Стерлигова, А.Н.Управление запасами в цепях поставок [Электронный ресурс] : Учебник/А.Н. Стерлигова .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 .— 430 с.	<a href="#">ЭБС ZNANIUM</a>
Плоткин, Б.К. Предпринимательский функционал логистики [Электронный ресурс] : [монография] / Б.К.Плоткин, Д.Ю.Гогин ; под ред. В.В.Щербакова ;	

С.-Петербург. гос. экон. ун-т, Каф. коммерции и логистики .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2014 .— 325 с. : ил. — (Серия "Логистические инновации в коммерции") — Сведения доступны по Интернету: <a href="http://oras.unesp.ru">oras.unesp.ru</a> .	<a href="#">Полный текст</a>
Мясникова, Л.А. Современные проблемы управления логистикой : учебное пособие / Л.А.Мясникова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петербург. гос. экон. ун-т, Каф. логистики и торговой политики .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2014 .— 152 с. : ил. — Сведения доступны также по Интернету: <a href="http://oras.unesp.ru">oras.unesp.ru</a> .	<a href="#">Полный текст</a>
Основы логистики : [теория и практика] : учеб. для вузов / [Щербаков В.В. (рук.) и др.] ; под ред. В.В.Щербакова .— Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2009 .— 426 с. : ил. — (Учебник для вузов) .- Сведения доступны также по Интернету.	<a href="#">ЭБС Айбукс</a>
Теория принятия решений в 2 т. Том 1 [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Халин В.Г. - под ред. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 250с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Теория принятия решений в 2 т. Том 2 [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Халин В.Г. - отв. ред. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 431с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс] : Учебник / Дыбская В.В., Сергеев В.И. - под общ. ред. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2017 .— 317с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс] : Учебник / Дыбская В.В., Сергеев В.И. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 341 с.— (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Models and methods of logistic theory : Textbook /Отв. ред. В.С.Лукинский и др; пер.с рус. В.А.Маевской и др.; СПбГИЭУ .— / 2-е изд. — Санкт-Петербург : СПбГИЭУ, 2012 .— 404 с. — Сведения также доступны по Интернету: <a href="http://oras.unesp.ru">oras.unesp.ru</a> .	<a href="#">Полный текст</a>
Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс] : Учебник / Григорьев М.Н., Долгов А.П., Уваров С.А. — 4-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 472с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс] : Учебник / Григорьев М.Н., Долгов А.П., Уваров С.А. — 4-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 341с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Плетнева, Н.Г. Стратегическое управление цепями поставок : учебное пособие / Н.Г.Плетнева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петербург. гос. экон. ун-т, Каф. логистики и орг. перевозок .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2014 .— 79 с. : ил. — Сведения доступны также по Интернету: <a href="http://oras.unesp.ru">oras.unesp.ru</a> .	<a href="#">Полный текст</a>
Сергеев, В. И. Управление цепями поставок [Электронный ресурс] : Учебник / Сергеев В.И. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 .— 480с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс)	<a href="#">ЭБС Юрайт</a>
Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс] : Учебник /	

Щербаков В.В. - отв. ред. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 582с. — (Бакалавр. Академический курс)	<u>ЭБС Юрайт</u>
Козлов, В.К. Проектирование логистических систем : учебное пособие / В.К.Козлов, И.Ф.Рудковский ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т, Кафедра логистики и упр. цепями поставок .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2016. — 93 с. : ил., табл. — Сведения доступны также по Интернету: орас.unescon.ru .	<u>Полный текст</u>
Рудковский, И. Ф. Управление проектами в логистике : учеб. пособие / И.Ф.Рудковский ; М-во образования и науки Рос. Федерации, С.-Петерб. гос. ун-т экономики и финансов, Каф. коммерции и логистики .— Санкт-Петербург : Изд-во СПбГУЭФ, 2011. — 83 с. : ил., табл. — Сведения доступны также по Интернету: орас.unescon.ru .	<u>Полный текст</u>

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Форма титульного листа ВКР



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПБГЭУ)

**Институт магистратуры**  
**Магистерская программа «Логистика»**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
**(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)**  
на тему:

« \_\_\_\_\_ »

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

**Обучающийся** \_ курса группы М \_\_\_\_\_ форма обучения

\_\_\_\_\_

*(Ф.И.О.)*

\_\_\_\_\_

*(подпись)*

**Научный руководитель обучающегося**

\_\_\_\_\_

*(ученая степень, ученое звание, ФИО)*

\_\_\_\_\_

*(подпись)*

**Рецензент**

\_\_\_\_\_

*(должность, ФИО)*

Нормоконтроль пройден « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
*подпись* / \_\_\_\_\_ /  
*ФИО*

«Допущен(а) к защите» « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Руководитель программы

зав. каф. ЛиУЦП, д.э.н., профессор В.В. Щербаков

\_\_\_\_\_  
*(подпись)*

Санкт-Петербург

20\_\_

**ПРИЛОЖЕНИЕ Б**  
**Индивидуальное задание на выполнение ВКР**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
 УНИВЕРСИТЕТ»  
 (СПБГЭУ)

**Институт магистратуры**  
**Магистерская программа «Логистика»**

УТВЕРЖДАЮ:  
 Заведующий кафедрой логистики и  
 управления цепями поставок  
 \_\_\_\_\_ Щербаков В.В.  
*подпись*  
 « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выполнение выпускной квалификационной работы**

обучающегося \_\_\_\_\_ группы М \_\_\_\_\_  
*ФИО полностью*

1 Тема ВКР:

---



---



---



---

2 Цель и задачи ВКР

---



---



---



---



---

3 Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

*Оборотная сторона задания на выполнение ВКР*

## 4 Перечень вопросов, подлежащих разработке и изложению в ВКР

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

5 Консультанты по смежным вопросам ВКР: (с указанием относящихся к ним разделов работы): \_\_\_\_\_

*(указывается только при наличии, в случае отсутствия ставится прочерк)*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

Руководитель ВКР

*ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_ / ФИО /  
*подпись*

Обучающийся

\_\_\_\_\_ / ФИО /  
*подпись*

**ПРИЛОЖЕНИЕ В**  
**Форма реферата ВКР**

**РЕФЕРАТ**

с. 75, рис. 13, табл. 21, прил. 2

**ЛОГИСТИКА, ЦЕПЬ ПОСТАВОК, ПОСТАВЩИК, ИЗДЕРЖКИ,  
ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, ИНФОРМАТИЗАЦИЯ**

Объект исследования -

Предмет исследования -

Цель работы — разработка ...

Методы и методология исследования:

В процессе работы проводился ...

В результате разработаны ...

Степень внедрения — результаты внедрены/приняты к внедрению (*указывается при наличии справки о внедрении. В остальных случаях — пункт из реферата исключается*)

Эффективность разработок определяется ...

**ПРИЛОЖЕНИЕ Г**  
**Образец оформления содержания**

**ВВЕДЕНИЕ**

**1. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА**

1.1. Название подраздела

1.2. Название подраздела

1.3. Название подраздела

**2. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА**

2.1. Название подраздела

2.2. Название подраздела

2.3. Название подраздела

**3. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА**

3.1. Название подраздела

3.2. Название подраздела

3.3. Название подраздела

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

Приложение А. Название приложения

Приложение Б. Название приложения

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д

### Перечень тем выпускных квалификационных работ по ОПОП «Логистика»

1. Логистическое обеспечение поставок промышленного оборудования.
2. Методы оценки эффективности участников цепей поставок.
3. Реорганизация логистических бизнес-процессов предприятия.
4. Формирование методов повышения эффективности логистической деятельности предприятия.
5. Управление логистическими операциями при доставке товаров морским транспортом.
6. Логистическое обеспечение организации доставки сборных грузов.
7. Формирование модели управления цепями поставок системного интегратора в области информационных технологий.
8. Логистический менеджмент в организации закупок наукоемкой продукции.
9. Методы повышения эффективности логистики снабжения промышленного предприятия.
10. Управление цепями поставок при разработке нефтяных и газовых месторождений.
11. Разработка стратегии логистического обслуживания интернет-магазина.
12. Развитие логистических бизнес-процессов городского хозяйства.
13. Организация логистической деятельности во внешней торговле.
14. Совершенствование модифицированных моделей расчета оптимального размера заказа.
15. Управление финансовыми потоками в логистических системах.
16. Совершенствование логистики снабжения производственного (торгового) предприятия.
17. Формирование цепей поставок скоропортящихся грузов в условиях развития внешнеторговых связей.
18. Формирование модели аутсорсинга логистических процессов в цепях поставок.
19. Методы проектирования цепей поставок на товарных рынках.
20. Формирование системы управления запасами на предприятии.
21. Развитие методов повышения надежности цепей поставок.
22. Логистические инновации в проектировании и управлении цепями поставок.
23. Логистическое регулирование развития транспортной системы города (региона, страны, союзов).
24. Информатизация логистических процессов в складском хозяйстве (комплексе, распределительном центре).
25. Формирование логистической стратегии государственных закупок.
26. Логистическая координация участников транспортного процесса.

27. Формирование системы контроллинга международных цепей поставок.
28. Формирование системы логистического обеспечения инновационных технологических проектов.
29. Развитие транзитного потенциала РФ на основе логистического подхода.
30. Стратегическое управление транспортно-логистическими операциями в глобальных цепях поставок.
31. Применение интегрированного логистического подхода к организации мультимодальных перевозок грузов.
32. Логистические методы управления потоками в кластерах.
33. Государственное регулирование логистических процессов в кластерах.
34. Формирование логистической системы морских внешнеторговых перевозок.
35. Организация распределительной логистики транснациональной корпорации.
36. Развитие логистических технологий таможенной сферы в условиях евразийской экономической интеграции.
37. Формирование механизмов внедрения логистических инноваций при управлении потоками ресурсов в экономических системах.
38. Методы повышения эффективности управления логистическими потоками на воздушном транспорте.
39. Организация смешанных перевозок грузов в международных цепях поставок.
40. Формирование методов совершенствования реализации логистических функций производственного предприятия.
41. Логистика международных поставок продукции пищевой промышленности на российский рынок.
42. Стратегическое управление транспортно-логистическими операциями в глобальных цепях поставок.
43. Логистическое регулирование биржевой торговли на товарных рынках РФ.
44. Логистические технологии в системе биржевой торговли нефтепродуктами.
45. Формирование логистической инфраструктуры развития транзитного потенциала России.
46. Информационное обеспечение транспортно-логистических систем городского хозяйства.
47. Совершенствование системы логистического обеспечения производственного процесса предприятий оборонно-промышленного комплекса.
48. Формирование системы логистических методов в управлении проектами.
49. Реинжиниринг корпоративных цепей поставок в условиях экономической нестабильности.
50. Стратегии управления логистическими издержками предприятия.

51. Организация мультимодальных перевозок при международных поставках.
52. Формирование стратегии закупочной деятельности торгового посредника в структуре цепей поставок.
53. Совершенствование организации логистических процессов торгового предприятия.
54. Логистическое регулирование мультимодальных перевозок грузов.
55. Развитие международных логистических проектов с участием России и Китая.
56. Логистическая стратегия транспортного предприятия на рынке автомобильных перевозок.
57. Организация транспортно-экспедиторской деятельности при поставках промышленного оборудования.
58. Управление международными цепями поставок контейнерных грузов.
59. Формирование международных цепей поставок скоропортящихся товаров.
60. Логистическая организация предприятия малого бизнеса.
61. Управление оборотом порожних контейнеров при осуществлении морских контейнерных перевозок.
62. Совершенствование модифицированных моделей расчета оптимального размера заказа.
63. Формирование системы контроллинга международных цепей поставок.
64. Информационное обеспечение управления цепями поставок.
65. Информационное обеспечение логистических процессов в предпринимательских структурах.
66. Логистика закупок в сфере малого торгового предпринимательства.
67. Разработка логистического проекта доставки крупногабаритных тяжеловесных грузов.
68. Применение логистических методов в организации спортивных (выставочных) мероприятий.
69. Логистическое обеспечение организации пассажирских авиаперевозок.
70. Моделирование доставки груза в цепях поставок.
71. Логистический менеджмент в транспортно-экспедиционной деятельности.
72. Совершенствование методов и моделей планирования доставки мелкопартионных грузов в условиях крупного города.
73. Управление логистическими рисками транспортного предприятия.
74. Формирование системы управления логистической деятельностью производственного предприятия.
75. Логистическое обеспечение производственно-коммерческой деятельности компании.
76. Формирование логистической системы складирования на предприятии оптовой торговли.
77. Логистический подход к управлению транспортными издержками производственного предприятия.
78. Управление взаимодействием логистики и маркетинга при организации

- поставок в торговую сеть.
79. Развитие регионального рынка транспортно-логистических услуг в условиях кластеризации экономики.
  80. Разработка логистической концепции организации городских пассажирских перевозок.
  81. Пути решения экологических проблем в международной логистике.
  82. Формирование механизма учета экологических аспектов в управлении цепями поставок.
  83. Развитие технологий «зеленой» логистики в производственных (транспортных) компаниях.
  84. Стратегии решения экологических проблем логистики города.
  85. Информационное обеспечение интеграции логистических бизнес-процессов.
  86. Формирование методов управления цепям поставок оборудования.
  87. Совершенствование информационного обеспечения системы управления логистическими процессами в компании.
  88. Формирование механизмов внедрения логистических инноваций при управлении потоками ресурсов в экономических системах.
  89. Моделирование логистических процессов в сетевой розничной торговле.
  90. Организация логистической деятельности операторов сетевой розничной торговли.
  91. Управление логистическими потоками в торговых сетях.
  92. Развитие моделей и методов логистики проектных перевозок.
  93. Логистика товародвижения скоропортящихся грузов.
  94. Формирование логистической стратегии управления закупками.
  95. Управление цепями поставок в условиях ограничений.
  96. Развитие сервисной логистики в рекреационном секторе.
  97. Формирование логистической системы туристического обслуживания.
  98. Логистика государственных закупок промышленного предприятия.
  99. Разработка стратегии управления логистическими издержками торгового предприятия.
  100. Логистика взаимодействия участников экспресс-доставки.
  101. Управление логистическими рисками в системе снабжения торгового предприятия.
  102. Формирование логистической инфраструктуры на территориях опережающего развития.
  103. Интеграция логистической инфраструктуры РФ в мировую транспортную систему.
  104. Логистическое обеспечение грузовых перевозок воздушным транспортом.
  105. Организация логистического обеспечения в компаниях (различных отраслей).
  106. Управление потоковыми процессами при организации логистики

- мультимодальных перевозок.
107. Формирование интегрированной логистической системы управления складским комплексом.
  108. Развитие логистической системы обращения с отходами в городском хозяйстве.
  109. Совершенствование моделей и методов управления запасами.
  110. Организация интегрированного управления цепями поставок в электронной торговле.
  111. Логистическая координация субъектов мультимодальной цепи поставок.
  112. Совершенствование методов управления процессами складирования и грузопереработки на логистическом терминале.
  113. Управление логистическими рисками в малом бизнесе.
  114. Формирование логистической стратегии транспортно-экспедиционного обслуживания.
  115. Организация управления цепями поставок экспортных грузопотоков в нефтегазовой отрасли.
  116. Логистическая координация участников международных транспортных коридоров.
  117. Совершенствование управления транспортными процессами на основе концепции «зеленой» логистики.
  118. Организация и планирование логистики снабжения производственного предприятия.
  119. Организация логистики материально-технического обеспечения производственного предприятия.
  120. Совершенствование складской инфраструктуры логистической распределительной системы компании.
  121. Повышение эффективности деятельности предприятия методами складской логистики.
  122. Эффективность аутсорсинга в деятельности транспортного предприятия.
  123. Организация логистики снабжения (закупочной логистики) предприятий розничной торговли (торговых сетей).
  124. Логистика международных поставок на товарных рынках.
  125. Управление таможенно-логистическими операциями в ЕАЭС.
  126. Развитие региональных логистических центров на приграничных территориях.
  127. Организация транспортной логистики в условиях мегаполиса.
  128. Формирование логистической стратегии выхода на новый рынок нефтяной компании.
  129. Совершенствование логистических методов управления транспортировкой на основе инновационных технологий доставки.
  130. Формирование логистической стратегии грузовых перевозок железнодорожным транспортом.

**ПРИЛОЖЕНИЕ Е**  
**Форма отзыва научного руководителя**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПБГЭУ)

Институт магистратуры

Направление подготовки 38.04.02 – Менеджмент  
Магистерская программа «Логистика»

**ОТЗЫВ**  
**О ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**  
**(МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)**

\_\_\_\_\_  
(ФИО обучающегося)

группа М-\_\_\_\_\_

на тему: « \_\_\_\_\_ »

*Краткое содержание:*

*Практическая и научная значимость:*

*Недостатки:*

*Общий вывод:*

Магистерская диссертация \_\_\_\_\_ соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и ее автору может быть присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент», программа «Логистика».

Диссертация рекомендуется к защите с оценкой « \_\_\_\_\_ ».

Научный руководитель обучающегося

\_\_\_\_\_  
(ФИО, должность, степень, звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ Ж**  
**Форма рецензии**

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**  
**(МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ)**

обучающегося группы М \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(ФИО обучающегося)

Направление магистерской подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Магистерская программа: Логистика

**Рецензент:** Должность, место работы, ученая степень, ученое звание, ФИО  
полностью

**ТЕМА** « \_\_\_\_\_ »

**1. Актуальность темы:**

**2. Наиболее существенные выводы и рекомендации:**

**3. Научная и практическая ценность разработок автора:**

**4. Наличие недостатков:**

**5. Общий вывод:**

**Рецензент -** \_\_\_\_\_ / **ФИО/**

Печать организации

Дата

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**  
**ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ защиты ВКР**

Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

Студент/ка) \_\_\_\_\_

Институт магистратуры \_\_\_\_\_

Кафедра логистики и УЦП \_\_\_\_\_ Группа \_\_\_\_\_

Направление - 38.04.02 Менеджмент \_\_\_\_\_

Программа подготовки - «Логистика» \_\_\_\_\_

Член ГЭК \_\_\_\_\_

*(Фамилия Имя Отчество, место работы, должность, ученое звание, степень)*

**Оценочная матрица членов ГЭК**

№	Показатели оценки ВКР	Оценка				Интегральная
		Дифференцированная				
		5	4	3	2	
<b>Критерии оценки ВКР</b>						
1	Степень раскрытия актуальности тематики работы					
2	Степень раскрытия и соответствие темы ВКР					
3	Корректность постановки задачи исследования и разработки					
4	Оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений					
5	Степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов					
6	Использование информационных ресурсов Internet и современных пакетов компьютерных программ и технологий					
7	Соответствие подготовки требованиям ФГОС					
8	Современный уровень выполнения					
9	Оригинальность и новизна полученных результатов					
10	Качество оформления пояснительной записки; ее соответствие требованиям нормативных документов					
11	Объем и качество выполнения графического материала					
<b>Показатели защиты</b>						
12	Качество защиты					
13	Уровень ответов					
<b>Отзывы руководителя и рецензента</b>						
14	Оценка руководителя					
15	Оценка рецензента					
<b>ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА</b>						

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г. \_\_\_\_\_

Учебно-методическое издание

**ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Методические рекомендации по выполнению ВКР  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа Логистика

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

д-р экон. наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок, академический директор ОПОП магистратуры «Логистика»  
Мясникова Л.А.

Размещено в электронной библиотеке ([opac.unecon.ru](http://opac.unecon.ru)) Санкт-Петербургского государственного экономического университета в авторской редакции с электронного оригинал-макета, представленного составителем

/ \_\_\_\_\_