МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Кафедра международного бизнеса

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Методические рекомендации по выполнению ВКР направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Международный бизнес

Рассмотрено и утверждено методическим советом института магистратуры, протокол № 2 от «8» ноября 2019 г.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работа [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению ВКР: направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Международный бизнес» / С.-Петерб. гос. экон. ун-т; сост.: Н.В. Трифонова, Е.С. Хутиева — Санкт-Петербург, 2019.

В методических указаниях по выполнению выпускной квалификационной работы даются рекомендации, которым необходимо следовать студентам направления 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Международный бизнес» при выполнении выпускной квалификационной работы.

СОСТАВИТЕЛЬ:

к.э.н., доцент Трифонова Н.В. к.т.н., доцент Хутиева Е.С.

ОГЛАВЛЕНИЕ

І. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	1
II. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТРАНТАМИ	5
ІІІ. УТВЕРЖДЕНИЕ И ИЗМЕНЕНИЕ ТЕМЫ МАГИСТЕРСКОЙ	
ДИССЕРТАЦИИе	5
IV. ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ ЗА ПОДГОТОВКОЙ	
МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	7
V. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ	3
VI. ЗАЩИТА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ9)
VII. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ 11	Ĺ
VIII. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ 13	3
ІХ. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ13	3
ПРИЛОЖЕНИЕ А15	5
ПРИЛОЖЕНИЕ Б16	5
ПРИЛОЖЕНИЕ В17	
ПРИЛОЖЕНИЕ Г18	3
ПРИЛОЖЕНИЕ Е20)

Настоящие методические рекомендации устанавливают требования к содержанию, оформлению и порядку защиты выпускной квалификационной работы для направления 38.04.02 «Менеджмент», а также регламентирует этапы выполнения выпускной квалификационной работы студентом и руководство со стороны преподавателя.

Настоящие методические указания предназначены ДЛЯ преподавателей, осуществляющих руководство выпускными работами 38.04.02 квалификационными И студентов направления «Менеджмент» по программе магистратуры «Международный бизнес».

І. Общие положения

- 1. Подготовка и защита магистерской диссертации является обязательным компонентом учебного плана программы «Международный бизнес» направления 38.04.02 «Менеджмент».
- 2. Магистерская диссертация это выпускная квалификационная работа **научного** содержания, в которой на основании авторских разработок или авторского обобщения научно-практической информации решены задачи, имеющие актуальное значение для развития международного бизнеса.
- 3. Защита магистерской диссертации, наряду со сдачей междисциплинарного государственного экзамена, входит в итоговую государственную аттестацию магистра.
- 4. Работа над магистерской диссертацией ведется на протяжении всего срока обучения магистранта.
- 5. Аттестация по промежуточным этапам работы над диссертацией проводится в форме зачетов по производственной практике (научно-исследовательская работа) магистрантов в 1, 2 и 3 семестрах.
- 6. Подготовка и написание диссертации контролируется научным руководителем и экспертной комиссией по контролю научно-исследовательской работы магистрантов (далее по тексту Комиссия).
 - 7. Члены Комиссии назначаются решением заведующего кафедрой из

числа преподавателей кафедры международного бизнеса, имеющих ученую степень и звание.

8. Комиссия проводит заседания четыре раза в год: для утверждения тем диссертаций магистрантов первого курса (в сентябре каждого учебного года) и для проведения публичной защиты отчетов по производственной практике (научно-исследовательская работа) магистрантов (в декабре, апреле и мае каждого учебного года).

II. Научное руководство магистрантами

- 1. Для работы над магистерской диссертацией каждому студенту назначается научный руководитель из числа преподавателей кафедры Международного бизнеса, имеющих право руководства магистерскими диссертациями.
- 2. Научное руководство магистерскими диссертациями могут осуществлять преподаватели, имеющие ученую степень и проводящие самостоятельные исследования в области предполагаемой работы магистранта.
- 3. Подготовленный проект индивидуального плана работы над диссертацией и рабочая формулировка темы выносятся на обсуждение Комиссии в начале учебного года.
- 4. В течение семестра магистрант отчитывается перед руководителем о проделанной работе в соответствии с утвержденным Комиссией индивидуальным планом работы над диссертацией и требованиями, предъявляемыми к производственной практике (научно-исследовательская работа) магистранта в данном семестре.
 - 5. В обязанности научного руководителя входит: [5]
- помощь в формулировании темы диссертации и разработке плана работы;
- систематическое (раз в месяц) консультирование магистранта по проблематике работы, оказание помощи в разработке теоретической и методологической базы исследования; консультации по выбору литературы,

поиску информации, сбору данных и т.д.; [1]

- содействие в организации консультаций с другими специалистами; [5]
- контроль за ходом работы над диссертацией и ее соответствием утвержденному плану;
 - обсуждение промежуточных результатов работы;
- предоставление отзывов о результатах научно-исследовательской работы магистранта в течение всего перриода обучения;
- заключительная проверка работы и подготовка развернутого установленной форме (Приложение Б) отзыва ПО письменного соответствии (несоответствии) требованиям заключением 0 ee К магистерским диссертациям по направлению «Менеджмент» и рещением о допуске (недопуске) к защите;
- участие в заседаниях Комиссии по защите отчетов производственной практики (научно-исследовательская работа) и в заседаниях Государственной аттестационной комиссии по защите магистерских диссертаций.
- 6. Решение об изменении научного руководителя может быть принято методическим советом кафедры не позднее 3 семестра второго года обучения. При необходимости помимо научного руководителя Комиссия может рекомендовать назначить консультантов из числа ведущих преподавателей Университета или сторонних организаций.

III. Утверждение и изменение темы магистерской диссертации

- 1. Студент имеет право выбора темы магистерской диссертации с обязательным обоснованием целесообразности ее разработки при условии наличия научного руководителя из числа преподавателей кафедры.
- 2. Студент формулирует тему предполагаемого диссертационного исследования в первой декаде обучения, ориентируясь на содержание программы, тематику научных исследований преподавателей кафедры, а также на собственные интересы и возможности реализации задуманного

исследования.

- 3. После зачисления тема диссертации обсуждается студентом с назначенным научным руководителем и выносится на рассмотрение Комиссии. По представлению Комиссии тема магистерской диссертации утверждается Ученым советом Учебно-научного центра факультета менеджмента.
- 4. Предварительное утверждение тем магистерских диссертаций производится в первом семестре первого года обучения:
- 5. Вынесение на рассмотрение Комиссии уточнения темы магистерской диссертации производится не позднее назначенного дня предварительной защиты диссертации.

IV. Промежуточный контроль за подготовкой магистерской диссертации

- 1. Аттестация работы по написанию магистерской диссертации осуществляется в форме зачета по производственной практике (НИР), которую в соответствии с учебным планом магистранты проходят в 1,2, 3-м семестрах.
- 2. Результатом научно-исследовательской практики в 1-м семестре является: утвержденная тема диссертации и план-график работы над диссертаций с указанием основных мероприятий и сроков их реализации; постановка целей и задач диссертационного исследования; определение объекта и предмета исследования; обоснование актуальности выбранной темы и характеристика масштабов изучаемой проблемы; формулировка гипотез исследования и характеристика методологического аппарата, который предполагается использовать для его выполнения; изучение основных теоретических результатов И моделей, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования.
- 3. Результатом научно-исследовательской практики в 2-м семестре является обзор литературы по теме диссертационного исследования. Обзор

литературы основывается на актуальных научно-исследовательских публикациях международного уровня и содержит критический анализ основных результатов и положений, полученных ведущими специалистами области исследования, оценку ИХ применимости рамках диссертационного исследования, а также предполагаемый личный вклад автора в разработку темы. Основу обзора литературы должны составлять источники, раскрывающие теоретические аспекты изучаемого вопроса, в первую очередь научные монографии и статьи научных журналов. Материалы сети Интернет, научно-практических изданий и деловой печати используются в качестве вспомогательных источников.

- 4. Результатом производственной практики (НИР) в 3-м семестре является сбор эмпирического материала для диссертационной работы, включая разработку методологии сбора данных, обработку результатов, оценку их достоверности и достаточности для завершения работы над диссертацией и подготовка окончательного текста магистерской диссертации.
- 5. Результаты научной работы оформляются в виде отчета о производственной практике (научно-исследовательской работе).
- 6. В конце семестра магистрант защищает отчет о научноисследовательской практике перед Комиссией. Дата заседания Комиссии сообщается магистранту по крайней мере за 2 недели.
- 7. Магистрант предоставляет научному руководителю отчеты о научно- исследовательской практике не позднее чем за неделю до назначенной даты защиты.
- 8. Результаты научно-исследовательской практики оцениваются в видедифференцированного зачета. Оценка выставляется Комиссией на основе представленного отчета, выступления и ответов на вопросы.

V. Рецензирование магистерской диссертации

1. Магистерские диссертации подлежат обязательному рецензированию. Рецензенты назначаются после защиты отчетов о

производственной (преддипломной) практики.

- 2. Диссертация передается магистрантом утвержденному рецензенту не позднее чем за 10 дней до назначенного дня защиты на открытом заседании Государственной аттестационной комиссии.
- 3. После предоставления диссертации рецензенту в ее текст не могут быть внесены изменения.
 - 4. В обязанности рецензента входит:
- проверка представленной на рецензирование диссертации и подготовка развернутой письменной рецензии по установленной форме (см. Приложение Д);
- оценка представленной работы («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»); [17]
 - предоставление магистранту копии рецензии;
 - присутствие на защите диссертации.
- 5. Письменная рецензия официально утвержденного рецензента представляется не позднее 3 дней до назначенной даты публичной защиты.

VI. Защита магистерской диссертации

- 1. Защита диссертации происходит на открытых заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК), назначаемой приказом Ректора университета.
- 2. Для проведения защиты магистрант обязан предоставить в ГАК следующие документы:
 - текст магистерской диссертации;
 - отзыв научного руководителя с личной подписью; [5]
 - отзыв рецензента с личной подписью; вер
- автореферат диссертации на русском языке (в печатном и электронном виде); [1]
 - аннотацию исследования.
- 3. Магистрант может представить в ГАК другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность диссертации

(опубликованные статьи по теме работы, документы, указывающие на практическое применение результатов работы, и т.д.).

- 4. Текст диссертации должен быть представлен научному руководителю не позднее чем за месяц до даты защиты.
- 6. Диссертация с отзывами научного руководителя и рецензента, оформленная в соответствии с требованиями, должна быть зарегистрирована секретарем ГАК не позднее чем за три дня до назначенной даты защиты. Несвоевременное представление диссертации ГАК влечет за собой оценку «неудовлетворительно».
- 7. Защита магистерской диссертации включает доклад диссертанта, ответы на вопросы членов комиссии, выступление научного руководителя и рецензента, ответы на замечания рецензента и заключительное слово. Если научный руководитель или рецензент не присутствуют на защите, их отзывы зачитываются председателем ГАК.
- 8. Для защиты диссертант готовит презентацию результатов проведенной работы продолжительностью не более 10 минут.
- отражены следующие моменты:
 - название диссертации; [5]
 - актуальность темы работы; [5]
 - цели и задачи работы; ч
 - структура работы; [5]
 - основные результаты, полученные автором;
- теоретическая и практическая значимость полученных результатов. [51]
- 10. Продолжительность защиты диссертации не должна превышать 30 минут. [17]
- 11. Результаты защиты диссертации определяются оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», [17]
 - 12. Решения ГАК принимаются на закрытых заседаниях простым

большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. Результаты защиты объявляются в тот же день.

13. Магистрант, чья диссертационная работа не была допущена к защите или была оценена ГАК на «неудовлетворительно» может представить и защищать переработанную или новую работу не ранее чем через семь месяцев и не позднее чем через пять лет после прохождения государственной итоговой аттестации впервые.

VII. Требования к структуре магистерской диссертации

1. Магистерская диссертация должна содержать следующие структурные элементы:

титульный лист;

задание на выпускную квалификационную работу;

реферат;

оглавление;

определения, обозначения и сокращения (при необходимости);

введение;

основную часть;

заключение;

список использованных источников;

приложения (при необходимости).

- 2. Титульный лист диссертации оформляется в соответствии с Приложением A
- 3. Оглавление содержит пронумерованные названия глав и параграфов диссертационной работы, точно соответствующие использованным в тексте работы названиям, с указанием номеров страниц. Оглавление оформляется в соответствии с Приложением Е. [17]
- 4. Введение включает обоснование выбора темы и ее актуальность, цели, задачи, объект и предмет исследования, а также основные гипотезы. Введение также должно содержать обоснование теоретической и практической значимости полученных результатов и характеризовать

структуру работы.

- 5. Главы основной части работы включают обзор научной литературы по теме исследования с обсуждением полученных результатов и вклада автора в изучение проблемы; методологию исследования; обоснование выбора методов исследования; описание проведения аналитических и информационно-аналитических работ; изложение и анализ полученных результатов, их обсуждение; подробное рассмотрение и обобщение результатов исследования. Содержание глав должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать.
- 6. Заключение отражает результаты проведенного исследования в соответствии с поставленными задачами и практическую ценность полученных результатов.
- 7. Список использованных источников оформляется в соответствии с правилами, приведенными в ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».
- 8. В приложения включаются материалы, имеющие справочное значение и не являющиеся необходимыми для более полного освещения темы в основном тексте работы. В приложения могут включаться копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, отдельные положения из инструкций и правил и т.д.
- 9. Автореферат магистерской диссертации должен содержать следующие элементы: актуальность темы, описание научной проблемы, объекта и предмета исследования, формулировку цели и задач работы, методологию и основные гипотезы исследования, характеристику структуры работы, обоснование теоретической и практической значимости исследования, краткое содержание диссертационной работы по главам и характеристику основных результатов.

VIII. Правила оформления магистерских диссертаций

- 1. Структура, объём и содержание выпускной квалификационной работы определяются ее тематикой. Основным документом, регламентирующим структуру и оформление работы, является «Положение о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в СПбГЭУ, утвержденном приказом ректора № 353 от 21.05.2019
- 2. Диссертация оформляется в точном соответствии с существующими правилами. К защите принимаются только сброшюрованные работы.
- 3. Рекомендуемый объем магистерской диссертации 50-75 страниц печатного текста без приложений. Объем работы определяется задачами исследования.

IX. Критерии оценки магистерских диссертаций

- 1. ГАК оценивает все этапы защиты диссертации: презентацию результатов работы, понимание вопросов, задаваемых студенту членами ГАК, и ответы на вопросы, умение вести научную дискуссию с рецензентом, квалификацию и общий уровень понимания исследованной проблемы, продемонстрированные студентом в процессе защиты, общий уровень культуры общения с аудиторией. При выставлении итоговой оценки учитывается предварительная оценка, выставленная рецензентом, а также оценки, выставленные за защиту каждым членом ГАК. Итоговая оценка может не совпадать с предварительными оценками работы.
- 2. Магистерская диссертация должна содержать совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести научный поиск, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, знать методы и приемы решения. Содержание работы могут составлять результаты теоретических и экспериментальных исследований, разработка новых

методов и методических подходов к решению научных проблем, а также решение задач прикладного характера.

- 3. Магистерская диссертация выполняется студентом по материалам, собранным им лично за период обучения и производственной практики (НИР). Наличие в работе фрагментов, заимствованных из работ других авторов и не оформленных соответствующими ссылками, влечет выставление оценки «неудовлетворительно».
- 4. Для работ, претендующих на получение оценки «отлично», обязательным условием является наличие научной публикации по теме исследования и участие диссертанта с докладом в научной или научнопрактической конференции.

ПРИЛОЖЕНИЕ А Образец оформления титульного листа ВКР



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт магистратуры

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «			<u></u> >>
Направление подгото	вки		
•		(код, наименование)	
Направленность	(профиль)	образовательной	программы
Обучающийся	группы		_формы обучения
ФИО			
		тации)	(подпись)
гуководитель БКГ (м	агистерской диссер	тации)	
	(ученая степень, уче	ное звание, ФИО)	
			(подпись)
Рецензент			
	-	ученое звание, (при налич	ии), специальное звание
(1	(ФИО)		
Нормоконтроль прой,	1	20 г.	
 (подпись лица, провод	 дившего нормо-конт	іроль)	
«Допущен(а) к защит	e» «»	20 г.	
Руководитель магисто	ерской программы		
(уч.сп	пепень, уч. звание)		
(ФИО)			(подпись)

Санкт-Петербург 20__

Приложение Б

Форма-образец плана выполнения выпускной квалификационной работы План выполнения выпускной квалификационной работы

- 1. Иванов Иван Иванович, студент группы
- 2. Научный руководитель д.э.н., профессор Петров Петр Петрович
- 3. Тема:
- 4. Формат работы:
- 5. Проблема:
- 6. Цель:
- 7. Задачи:
- 8. Предполагаемые результаты:
- 9. Предполагаемые методы сбора первичной информации (за исключением тех работ, где используются только вторичные данные);
- 10. Предполагаемый инструментарий исследования: [1]
- 11. Предполагаемые источники информации: [1]
- 12. Основные этапы выполнения ВКР:

Вид работы	Срок выполнения	Промежуточные результаты
		,
		[]]
		(подпись студента)
	_	(подпись научного руководителя)

приложение в



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт магистратуры

Магистерская	программа
	УТВЕРЖДАЮ: Руководитель магистерской программы ФИО
	(подпись)
	«»20 г.
3	ВАДАНИЕ
на выполнение ВКР	(магистерской диссертации)
обучающемуся	группы
	ии)
_	
2. Цели и задачи ВКР (магистерской д	иссертации):
	(магистерской диссертации) на кафедру / иы (с сопроводительными документами):

4. Перечень вопросов, подлежан	цих разработке и	изложению в Е	ВКР (магистерской
диссертации):			
5. Консультанты по смежным	вопросам ВКР	(магистерской	диссертации): (с
указанием относящихся к ним ра	зделов работы): _		
(указываются только пр	и наличии, в случае отсу	тствия ставится про	черк)
«»20_	_ Γ.		
Руководитель ВКР (магистерской	й лиссе р тации)		
			(ФИО)
ученая степень, ученое звание:			(\Pi 10)
Обучающийся			(ФИО)
(подпись)			\ /

приложение г



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное госуд арственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт магистратуры

Направление магистерской подготовки:
Магистерская программа:
Кафедра:
ОТЗЫВ
на
ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
(МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ)
Обучающегося
№ группы
Научный руководитель: (ученая степень, должность, ФИО полностью)
TEMA:
В отзыве должны быть отражены следующие позиции:
<u>Краткое содержание</u>
Практическая и научная значимость
<u>Недостатки</u>
Общий вывод и оценка
Научный руководитель: (подпись с расшифровкой)
«»20г.

приложение д

РЕЦЕНЗИЯ НА МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

(Рецензия оформляется на бланке организации рецензента (при наличии) либо на чистом листе, тогда на подпись рецензента ставится печать организации

Обучающийся:
Направление магистерской подготовки:
Магистерская программа:
Рецензент: (ФИО полностью, должность, организация, (степень, звание
при наличии)
TEMA: «
В рецензии должны быть отражены следующие положения:
1 Актуальность темы, логичность и полнота изложения
2. Наиболее существенные выводы и рекомендации.
3. Практическая значимость разработок автора.
4. Наличие недостатков.
5 Общий вывод с оценкой.
Рецензент: (подпись с расшифровкой, печать организации)
« » 20 г.

приложение е

Оформление оглавления выпускной квалификационной работы

В оглавлении названия глав и подглав (параграфов) работы даются без кавычек. Введение и заключение работы не должны иметь каких-либо дополнительных названий. В оглавлении указание страницы, с которой начинается соответствующая часть работы, является обязательным.

Образец оформления оглавления:

Оглавление	
Глава 1. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ	
1.1. Название параграфа	
1.2. Название параграфа	
Выводы	
Глава 2. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ	
2.1. Название параграфа	
2.2. Название параграфа	
Выводы	
Глава 3. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ	•••••
3.1. Название параграфа	
3.2. Название параграфа	
Выводы	•••••
Заключение	
Список использованных источников	
Приложения	
Приложение 1. Название приложения	
Приложение 2. Название приложения	

приложение ж



минобрнауки РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

(СПбГЭУ)

ПРОТОКОЛ

проверки ВКР (магистерской диссертации) в системе «Антиплагиат»

« <u> </u> »	20 г.		г. Са	нкт-Петербур) Γ
обучающегос	квалификационная я		·		ртация)
выполненная		на			— :афедре
проверена на	наличие заимствовани	й с помощь	ью системы «А	- Антиплагиат».	
Дата проверк	и: «»	20 г.			
При этом заиг	ам проверки доля оригимствования из «белых» имствования объясняю	источнико	в составляют	%.	
Заключение. допускается к	Работа может счи с защите.	итаться в	ыполненной	самостоятел	ьно и
Зав.кафедрой	/Руководитель магисте	рской прог	раммы		
				()

приложение 3



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

	агистратуры
Магистерская программа	
(наи	менование)
РАЗДАТОЧНЫ	ІЙ МАТЕРИАЛ
	на защите икационной работы
на тему: Н	АЗВАНИЕ
Направление	
(код, наименование)	
Направленность	
Обучающийся <u>2 курса</u> группы	формы обучения
ФИО	/
	(подпись)
Руководитель ВКР	
	(уч.звание, уч.степень)
(ФИО)	

Санкт-Петербург 20___

(подпись)

Учебно-методическое издание

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Методические рекомендации по выполнению ВКР Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа Международный бизнес

СОСТАВИТЕЛЬ:

к.э.н., доцент Трифонова Н.В. к.т.н., доцент Хутиева Е.С.

Размещено в электронной библиотеке (<u>opac.unecon.ru</u>) Санкт-Петербургского государственного экономического университета в авторской редакции с электронного оригинал-макета, представленного составителем