

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

*Международный институт экономики и политики*

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

### **ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ – МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент  
Образовательная программа: Международное бизнес-  
администрирование / Менеджмент высоко-  
технологичных предприятий  
Уровень высшего образования: Магистр

Составитель – д.э.н., профессор Соловьева Ю.Н.

Санкт-Петербург  
2019

## **1 ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ**

Настоящие методические указания определяют содержание и порядок подготовки к защите выпускной квалификационной работы (ВКР) – магистерской диссертации на программах с международным участием.

- 1.1 Подготовка и защита магистерской диссертации является обязательным компонентом государственной итоговой аттестации.
- 1.2 Работа над магистерской диссертацией осуществляется в течение двухлетнего периода обучения в рамках избранной магистерской программы.
- 1.3 Промежуточный контроль подготовки магистерской диссертации осуществляется согласно графику учебного процесса в течение всего срока обучения во время проведения научно-исследовательских семинаров, защиты курсовых работ, отчетов по результатам производственной преддипломной практики и предварительного обсуждения магистерской диссертации.
- 1.4 Определение предметной области магистерской диссертации осуществляется магистрантом совместно с научным руководителем (1<sup>st</sup> supervisor) в начале первого семестра. Темы магистерских диссертаций согласовываются с академическим директором программы и утверждаются Методическим советом МИЭП. Корректировка темы допускается в начале четвертого семестра по согласованию с академическим директором программы.
- 1.5 *Место прохождения производственной преддипломной практики должно соответствовать тематике магистерской диссертации.*
- 1.6 Магистерская диссертация выполняется на английском языке.
- 1.7 К диссертации прилагается реферат объемом 3 страницы на русском языке, в котором должны быть отражены основные положения, выносимые на защиту. Структура реферата представлена в Приложении К Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования, размещенным на сайте СПбГЭУ [https://unecon.ru/sites/default/files/s\\_zamenoy\\_27\\_lista1.pdf](https://unecon.ru/sites/default/files/s_zamenoy_27_lista1.pdf)
- 1.8 Защита магистерской диссертации производится на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии со свободным доступом слушателей.

## **2 ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ И ОСНОВНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Магистерская диссертация должна соответствовать требованиям ФГОС ВО и представлять собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач

тех видов деятельности, к которым готовится магистрант (научно-исследовательской, педагогической, организационно-управленческой). Тема диссертации должна быть актуальной, а план работы отражать логику и характер проведенных научных исследований.

Содержание магистерской диссертации должно характеризоваться:

- актуальностью и научно-прикладной значимостью рассматриваемой проблемы;
- соответствием круга рассматриваемых вопросов направлению (Менеджмент) и профилю программы;
- освещением международного аспекта решаемой научно-прикладной проблемы;
- наличием подробного критического анализа научной и деловой литературы по выбранной теме;
- включением дизайна и результатов самостоятельно проведенного эмпирического исследования;
- логикой и обоснованностью выводов;
- доказательством научной новизны и / или практической значимости полученных выводов.

Тема магистерской диссертационной работы утверждается методическим советом МИЭП лишь тогда, когда установлена ее актуальность, научное и прикладное значение, наличие необходимых условий для ее выполнения в установленный срок и наличие должного научного руководства.

При выполнении магистерской диссертации обучающиеся должны показать способность, опираясь на полученные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне развития науки и практики задачи своей профессиональной деятельности; грамотно излагать специальную информацию; научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Магистерская диссертация демонстрирует возможности выпускника в следующих компонентах:

- определении проблемной области диссертационного исследования и обоснования ее актуальности с учетом направлений современных российских и зарубежных научных исследований;
- представлении целей, объекта, предмета и методов исследования;
- формулировке авторской гипотезы;
- подборе, анализе и систематизации данных, в том числе с использованием российских и зарубежных баз данных научно-исследовательских публикаций по проблемам менеджмента / экономики;
- выявлении авторов, оказавших наибольшее влияние на современную управленческую мысль, сравнения концептуальных моделей и ре-

зультатов эмпирических исследований, полученных различными исследователями;

- разработке концептуальной модели исследования, составлении дизайна и проведения эмпирического научного исследования, интерпретации результатов исследования;
- разработке практических рекомендаций по решению поставленной проблемы для органов государственности власти, коммерческих и некоммерческих организаций на глобальном рынке по результатам научных исследований;
- проверке предложенных методов и их адаптации в процессе функционирования исследуемого объекта;
- доказательстве актуальности, теоретического вклада и практической значимости выполненного научного исследования;
- оформлении работы с применением российских и зарубежных стандартов оформления научного текста и библиографических ссылок.

Магистерская диссертация должна отличаться от выпускной квалификационной работы бакалавра глубокой теоретической проработкой проблемы, наличием элементов научной новизны (теоретического вклада) и более высоким уровнем разрабатываемых практических рекомендаций.

### **3 СТРУКТУРА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Магистерская диссертация должна иметь следующую структуру:

- титульный лист (Приложение А);
- содержание с указанием страниц;
- перечень таблиц и рисунков;
- перечень аббревиатур;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Кроме того, в магистерскую диссертацию вкладываются (не подписываются):

- индивидуальное задание (Приложение Б);
- реферат;
- отзыв научного руководителя (assessment of the 1<sup>st</sup> supervisor) (Приложение В);
- отзыв научного руководителя вуза-партнера (assessment of the 2<sup>nd</sup> supervisor) (Приложение Г);
- рецензия (Приложение Д);

- протокол проверки ВКР в системе «Антиплагиат» (Приложение Е), первая страница отчета о проверке в системе «Антиплагиат», отчет о проверке на плагиат из вуза-партнера;
  - заявление о самостоятельном характере письменной ВКР (Приложение Ж);
  - в случае практической востребованности работы справка о внедрении (практической апробации) в организациях и учебном процессе результатов научного исследования, представленных в диссертации.
- Рекомендуемый объем магистерской диссертации – около 110 тыс. знаков.

План магистерской диссертации разрабатывается магистрантом и согласуется с научным руководителем на ранних этапах работы. Не следует предоставлять научному руководителю магистерскую диссертацию в целом или ее главу без согласования плана диссертации.

**Введение** (не менее 4 страниц) должно содержать:

- обоснование актуальности темы исследования;
- постановку научной проблемы исследования (research question);
- представление целей и задач исследования (objective);
- характеристику объекта и предмета исследования (delimitations);
- краткое описание методов и структуры исследования (research method);
- характеристику научной новизны и практической значимости.

При обосновании актуальности темы следует не только отметить ее значение для решения проблем современного международного бизнеса, но и показать причины личной заинтересованности автора в данной теме. Важным элементом введения является описание структуры работы, которое отражает внутреннюю логику перехода от одного пункта плана к другому.

**Основная часть** может состоять из следующих глав:

- теоретическая глава (literature review);
- аналитическая глава (market / industry / company analysis);
- исследовательская глава (research methodology and research results);
- научно-прикладная глава (managerial implications).

Количество глав в основной части не регламентируется и обычно составляет от трех до пяти. Конкретный состав и логическая последовательность глав определяется выбором типа магистерского исследования (см. пункт 4).

Изложение материала в магистерской диссертации должно быть последовательным и логичным. Все разделы должны быть взаимосвязаны. Особое внимание следует обращать на логические переходы от одной главы к другой, от параграфа к параграфу, а внутри параграфа – от вопроса к вопросу.

Главы магистерской диссертации – это основные структурные единицы текста. Содержание глав основной части должно точно соответствовать теме диссертационной работы и полностью ее раскрывать. Название каждой из них нужно сформулировать так, чтобы оно не оказалось шире темы, так как глава представляет собой только один из аспектов темы и название должно отражать эту подчиненность. Повторение названий недопустимо. Ни одна из глав не может называться так же, как и работа в целом.

**Теоретическая глава** (literature review) должна содержать исследование современного уровня проработанности научной проблемы на основе изучения и анализа отечественных и зарубежных библиографических источников; критический анализ различных точек зрения и формулировку авторской позиции.

При подготовке обзора литературы необходимо использовать российские и зарубежные базы данных научно-исследовательских публикаций по проблемам менеджмента / экономики с тем, чтобы выявить современные направления российских и зарубежных научных исследований по тематике диссертационного исследования. В теоретической главе содержится расширенное обоснование актуальности выбранной темы магистерской диссертации.

Важная задача теоретической главы заключается в выделении авторов, оказавших наибольшее влияние на современную управленческую / экономическую мысль по исследуемому вопросу.

При изложении в магистерской диссертации спорных вопросов по теме исследования необходимо приводить мнения различных авторов. Следует провести сравнительный анализ концептуальных моделей и результатов эмпирических исследований, полученных различными исследователями.

Если в работе критически рассматривается точка зрения какого-либо автора, при изложении его мысли следует приводить цитаты, только при этом условии критика может быть объективной. Обязательным при наличии различных подходов к решению изучаемой проблемы является сравнение рекомендаций, содержащихся в работах различных авторов. Только после этого следует обосновывать своё мнение по спорному вопросу или соглашаться с одной из уже имеющихся точек зрения, выдвигая в любом случае соответствующие аргументы.

Результатом работы над этой главой должен стать выбор концептуальной модели, которая ляжет в основу эмпирического исследования. Кроме этого, в этой главе даются определения основных понятий, которыми автор оперирует в исследовании.

Обратите внимание, что формирование плана эмпирического исследования возможно только после завершения работы над обзором литературы.

**Аналитическая глава** (analysis) может включать;

- анализ статистических материалов, характеризующих положение экономики / отрасли;
- обзор деловых практик и организационно-управленческих технологий, применяемых организациями и органами власти на российских и зарубежных рынках;
- анализ развития отраслей;
- анализ конъюнктуры рынков;
- анализ положения компании на рынке и др.

**Исследовательская глава** (research methodology and research results) включает обоснование авторского подхода к выбору метода эмпирического исследования, представление собранных данных по объекту исследования и их анализ.

Дизайн исследования должен соответствовать составленной теоретической модели исследуемых экономических / управленческих процессов, явлений и объектов. Следует уделить внимание отличиям разработанной концептуальной модели, дизайна эмпирического исследования, результатов научной работы от результатов других авторов и текущей практики деятельности российских и зарубежных компаний. При анализе собранных данных предпочтение должно отдаваться экономико-математическим методам. Важной задачей данной главы является интерпретация полученных результатов эмпирического исследования.

Фактический материал может собираться на предприятии, где магистрант проходит производственную преддипломную практику.

Если анализируемые компании предпочитают, чтобы сведения о них не раскрывались в магистерской диссертации, возможны следующие подходы:

- изменение конфиденциальных количественных данных о компании, например, умножение их на некий непубликуемый коэффициент. В этом случае делается сноска о том, что данные изменены;
- кодификация названий анализируемых компаний (например, компания 1, компания 2, компания 3). При этом подходе компаниям дается краткая характеристика: размер, отрасль, страна;
- размещение на титульном листе работы грифа “confidential”.

Исследовательская глава обычно завершается оценкой научной новизны и ограничений полученных результатов эмпирического исследования.

**Научно-прикладная глава** (managerial implications) должна содержать изложение авторского решения поставленной проблемы: обоснование подхода, методики, модели; оценку возможностей практического использования полученных результатов. Возможны несколько вариантов написания данной главы в зависимости от типа магистерского исследования:

- разработка обобщенных рекомендаций для практического применения и иллюстрация теоретических выводов, сделанных в предыдущих главах, на нескольких практических примерах;
- разработка практических рекомендаций по совершенствованию управления объектом исследования (предприятием, организацией, отраслью), их апробация и оценка эффективности предложенных мероприятий;
- разработка усовершенствованного метода / подхода к решению типичной проблемы в сфере экономики / менеджмента, его апробация и оценка его эффективности.

В любом случае научно-прикладная глава должна обладать практической значимостью для коммерческих или некоммерческих организаций на глобальном рынке.

Каждая глава работы должна заканчиваться выводами, изложенными примерно на одной странице.

Желательно, чтобы главы были примерно одинаковыми по объему. Каждая глава должна состоять не менее чем из двух параграфов. Параграфы следует разделить на подпункты. Структурные единицы текста (подпункты) не должны превышать 4 страниц.

**Заключение**, которое должно составлять не менее 4 страниц, представляет собой краткую характеристику проделанной работы и изложение основных авторских выводов, предложений и результатов. Выводы должны быть конкретными и не касаться вопросов, которые выходят за рамки того, что было рассмотрено в основном тексте. Также можно привести рекомендации для будущих исследований исходя из вопросов, не освещенных в данной магистерской диссертации.

**Список использованных источников** (монографий, периодической литературы, Интернет-источников, статистических материалов и т.п.) должен содержать не менее 50 наименований. В первую очередь, рекомендуется использовать источники на английском языке. Не рекомендуется разделение списка на книги, статьи и Интернет-источники. Список обязательно должен быть представлен в алфавитном порядке.

## 4 ТИПЫ ИССЛЕДОВАНИЙ В МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЯХ

В зависимости от направленности исследования и характера решаемых задач магистерские диссертации классифицируются по следующим типам:

- **эмпирическое исследование** (empirical research) ориентировано на проверку теоретических гипотез путём сбора и анализа данных. В магистерской диссертации должна быть приведена характеристика



объекта исследования, используемой информации, количественных и/или качественных методов её сбора и обработки, представлены результаты авторского исследования, а также дана содержательная интерпретация полученных результатов (новых фактов), их значения для международного менеджмента / экономики;

- **совершенствование методов и инструментария** (applied research) ориентировано на разработку новой методики решения актуальной типичной управленческой / экономической проблемы. В магистерской диссертации должен быть дан критический обзор существующих методов решения проблемы, приведены результаты авторского исследования по поиску новых способов решения проблемы (например, интервью с экспертами, анализ кейсов), изложено предлагаемое авторское решение в сопоставлении с альтернативными вариантами решения аналогичных задач, приведены результаты внедрения решения, оценена их экономическая эффективность;
- **консультационный проект** (consulting project) ориентирован на применение научных знаний и методов к решению практически значимой проблемы в увязке с конкретными условиями внешней и внутренней среды. Целью такой работы является разработка стратегии или плана по решению проблемы предприятия. В магистерской диссертации должна быть приведена характеристика объекта исследования (конкретной компании), проведена диагностика проблемной ситуации, изучены способы решения проблемы, выбрана методика решения прикладной задачи, приведены результаты внедрения решения, оценена их экономическая эффективность, а также обосновано возможное применение полученных результатов за рамками проблемной ситуации, служившей непосредственным объектом изучения.

## 5 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МАГИСТРАНТА С НАУЧНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ И РЕЦЕНЗЕНТОМ

Решение о назначении научного руководителя (1<sup>st</sup> supervisor) принимается в первом семестре первого учебного года. Магистрант отчитывается перед научным руководителем в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научно-исследовательской работе магистранта. Следует приступать к написанию текста магистерской диссертации только после утверждения плана, целей и задач исследования научным руководителем.

Не позднее 10 апреля второго года обучения для прохождения защиты в МИЭП сдается форма промежуточного контроля (Приложение 3).

Магистерская диссертация предоставляется для прочтения научному руководителю не позднее 1 мая второго года обучения. Научный руково-

дитель готовит развернутый письменный отзыв по установленной форме (Приложение В).

Магистерская диссертация предоставляется для прочтения научному руководителю из вуза-партнера (2<sup>nd</sup> supervisor) не позднее 15 мая второго года обучения. Рецензент готовит развернутый письменный отзыв по установленной форме (Приложение Г).

Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию сторонним экспертом из профильной организации. Форма рецензии приведена в Приложении Д.

## **6 ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

По всем вопросам, связанным с написанием магистерской диссертации, магистрант в первую очередь контактирует с научным руководителем.

В рамках подготовки магистерской диссертации в обязанности магистранта входит:

- уделять достаточное время работе над магистерской диссертацией, рационально планируя и распределяя иную самостоятельную учебную нагрузку, связанную с обучением на магистерской программе;
- занимать активную позицию при подготовке магистерской диссертации, в том числе своевременно информировать научного руководителя и обращаться за советом в случае возникновения содержательных затруднений или иных обстоятельств (например, продолжительное заболевание), препятствующих качественному выполнению магистерской диссертации;
- предоставлять научному руководителю выполненные письменно части работ или промежуточные варианты магистерской диссертации для комментариев и обсуждения в рамках сроков, установленных в плане ее подготовки;
- соблюдать правила профессиональной этики как при проведении магистерского исследования, так и при оформлении текста магистерской диссертации; уважать права интеллектуальной собственности всех людей, принимавших участие или оказывавших помощь в подготовке магистерской диссертации;
- соблюдать сроки сдачи магистерской диссертации и иных сопутствующих аттестационных документов.

В магистерскую диссертацию включаются научные выводы автора, их теоретическое обоснование и экспериментальные подтверждения, обоснование выбранной методики исследования и полученные результаты, а также предложение методики принятия управленческих решений. Постановка задачи должна быть конкретной, вытекать из современного состоя-

ния международного менеджмента / экономики и обосновываться анализом соответствующих научных и прикладных работ. Предложенные автором диссертации гипотеза, пути решения проблемы в целом и конкретных задач должны быть строго аргументированы и критически оценены по сравнению с известными решениями.

Магистрантам рекомендуется опубликовать основные результаты своего исследования.

## **7 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

При оформлении магистерской диссертации следует руководствоваться Положением о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования, размещенным на сайте СПбГЭУ [https://unecon.ru/sites/default/files/s\\_zamenoy\\_27\\_lista1.pdf](https://unecon.ru/sites/default/files/s_zamenoy_27_lista1.pdf).

Рекомендуемый объем магистерской диссертации – около 110 тыс. знаков.

Титульный лист должен быть оформлен в соответствии с установленным образцом (см. приложение А). Индивидуальное задание оформляется в соответствии с приложением Б.

В магистерской диссертации допустимы цветные рисунки и диаграммы, а также цветное оформление титульного листа.

Если в магистерской диссертации используются аббревиатуры, их необходимо указать в перечне аббревиатур.

Под всеми таблицами и рисунками делают ссылку на источник данных, содержащихся в нем. Ссылки в тексте на таблицы, рисунки, формулы, приложения записываются без сокращения слов «table», «figure», «formula», «appendix» с указанием их номера. Номер формулы в ссылке заключают в круглые скобки. Например, in table 5, in figure 3, as per formula (4), in appendix B. Ссылки в тексте на номер страницы, главы пишут сокращенно и без значка «№», например, p. 34, ch. 2.

Список использованной литературы может оформляться в соответствии с Гарвардским стилем цитирования (<http://www.citethisforme.com/guides>). При использовании Гарвардского стиля цитирования используются внутритекстовые ссылки, т.е. являющиеся неразрывной частью основного текста.

## **8 ПРОЦЕДУРА ПРОХОЖДЕНИЯ ПРОВЕРКИ НА ПЛАГИАТ**

Все магистерские диссертации подлежат проверке на наличие плагиата. Плагиатом считается:

- использование информации из опубликованных в печатном или электронном виде материалов без ссылки на автора и источник;
- перевод текста с русского языка на английский без ссылки на автора и источник;
- изложение чужого текста с заменой слов и выражений без изменения содержания заимствованного текста.

Заимствование может быть неправомерным и при наличии ссылок, если объем и характер заимствований ставят под сомнение самостоятельность выполнения работы.

Рекомендуется все цитаты делать по первоисточнику, а не по ссылкам на них в других работах. Цитата может быть дословной и недословной, ссылка на которую начинается со слова *cf.* (лат. – сравните).

Все факты и все численные данные должны сопровождаться ссылкой. Во всех таблицах и рисунках должен быть указан источник данных.

В целях недопущения фальсификации первичных эмпирических исследований должны быть подробно описаны методологические выборы и процедура проведения исследования. Опросные листы и / или скрипты интервью должны быть приведены в приложении.

Для предотвращения плагиата в СПбГЭУ используется система «Антиплагиат». Для магистерской диссертации предельный уровень заимствований составляет 30%. Не допускается наличия более 10% заимствований из одного источника по результатам отчета о проверке. Процедура проверки регламентируется Положением о проверке ВКР обучающихся на наличие заимствований <https://unecon.ru/sites/default/files/2019-05-17-350.pdf> .

В вузах-партнерах также осуществляется проверка магистерских диссертаций на плагиат. В вузах-партнерах установлены санкции за плагиат (в частности, повторное прохождение аттестации в следующем учебном году с обязательным изменением темы), которые также применяются к магистрантам программ с международным участием. Магистерские диссертации по программам с международным участием допускаются к защите только после положительных результатов прохождения обеих проверок. Ответственность за допуск работы к защите несет научный руководитель магистранта.

## **9 ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Не позднее 20 мая второго года обучения магистрант предоставляет в МИЭП оформленную и переплетенную магистерскую диссертацию для оформления допуска к прохождению государственной итоговой аттестации.

К работе должны прилагаться следующие документы:

- индивидуальное задание (Приложение Б);
- реферат;
- отзыв научного руководителя (Приложение В);
- отзыв научного руководителя вуза-партнера (может быть представлена в срок до 1 июня) (Приложение Г);
- рецензия (может быть представлена в срок до 1 июня) (Приложение Д);
- протокол проверки ВКР в системе «Антиплагиат» (Приложение Е), первая страница отчета о проверке в системе «Антиплагиат», отчет о проверке на плагиат из вуза-партнера;
- заявление о самостоятельном характере письменной ВКР (Приложение Ж);
- справка о внедрении (при наличии).

Магистерская диссертация переплетается вместе с приложениями к работе.

Процедура защиты магистерской диссертации включает в себя:

- доклад магистранта;
- ответы на вопросы;
- выступление научного руководителя;
- заключительное слово магистранта.

Если научный руководитель или рецензент не присутствуют на защите, их отзывы зачитываются.

К защите магистрант готовит мультимедийную презентацию работы, в которой отражаются:

- название магистерской диссертации;
- имя автора и научного руководителя;
- актуальность и цель работы;
- характеристику эмпирического исследования;
- основные результаты проведенного исследования, отражающие его теоретический вклад и практическую значимость.

Все материалы презентации должны быть оформлены так, чтобы магистрант мог демонстрировать их без особых затруднений, и *они были видны всем присутствующим в аудитории.*

Продолжительность представления магистрантом результатов исследования, выносимого на защиту, не должна превышать 15 минут, а общая продолжительность защиты магистерской диссертации ориентировочно равна 30 минут. Магистрант должен излагать основное содержание своей магистерской диссертации свободно, *не читая письменного текста.*

При ответах на вопросы магистрант имеет право пользоваться своей работой. В своём заключительном слове магистрант должен ответить на замечания научного руководителя и рецензента, соглашаясь с ними или давая обоснованные возражения.

Результаты защиты объявляются по завершению процедуры защиты магистерской диссертации и обсуждения оценки членами ГЭК.

## **10 КРИТЕРИИ ВЫСТАВЛЕНИЯ ОЦЕНОК НА ОСНОВЕ ВЫПОЛНЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВКР**

Оценка «5» (отлично) ставится, если:

- продемонстрировано глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы;
- показаны четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы;
- доказано широкое и правильное использование относящейся к теме литературы;
- применены соответствующие поставленным задачам аналитические методы;
- проявлено умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения;
- продемонстрированы навыки ведения научно-исследовательской работы;
- полученные результаты обладают практической значимостью и / или в работе имеются элементы научной новизны;
- оформление ВКР соответствует нормативам;
- отзыв научного руководителя и рецензия положительные;
- в докладе полно и логично отражены основные результаты, полученные в ходе работы над ВКР;
- ответы на вопросы членов ГЭК показывают способность к ведению научной дискуссии.

Оценка «4» (хорошо) ставится, если:

- продемонстрировано хорошо аргументированное обоснование темы;
- показаны четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы;
- использовано ограниченное число литературных источников, но достаточное для проведения исследования;
- применены соответствующие поставленным задачам аналитические методы;
- продемонстрированы навыки ведения научно-исследовательской работы;
- полученные результаты обладают практической значимостью;
- оформление ВКР соответствует нормативам;
- отзыв научного руководителя и рецензия положительные;
- в докладе достаточно полно и логично отражены основные результаты, полученные в ходе работы над ВКР;

- ответы на вопросы членов ГЭК показывают владение материалом ВКР.

Оценка «3» (удовлетворительно) ставится, если:

- продемонстрировано достаточное обоснование темы,
- отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы;
- в библиографическом списке преобладает базовая литература учебного или научно-популярного характера, научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме;
- заметна нехватка компетентности студента в данной области знаний;
- допущены неточности в оформлении ВКР;
- допущенные ошибки в английском языке затрудняют понимание текста;
- отзыв научного руководителя и рецензия положительные, но с замечаниями;
- защита ВКР показала удовлетворительную профессиональную подготовку студента, но ограниченную склонность к научной работе.

Оценка «2» (неудовлетворительно) ставится, если:

- не раскрыто основное содержание темы ВКР или
- в ВКР имеется плагиат или
- результаты исследования сфальсифицированы или
- защита обнаруживает незнание материала ВКР, несформированность компетенций, умений и навыков.

ПРИЛОЖЕНИЕ А



Logo of the partner university

International School of Economics and Politics

**MASTER'S THESIS**

Topic: «\_\_\_\_\_»

Major 38.04.02 - *Management*

Program \_\_\_\_\_

Student name \_\_\_\_\_

(*name, surname*)

(*signature*)

Research Supervisor 1 \_\_\_\_\_

(*academic degree, academic rank, name, surname*)

(*signature*)

Research Supervisor 2 \_\_\_\_\_

(*position, place of work, academic degree, academic rank, name, surname*)

(*signature*)

Reviewer \_\_\_\_\_

(*position, place of work, academic degree, academic rank, name, surname*)

Norm control is passed «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_

\_\_\_\_\_

(*signature of the person conducting the norm control*)

«Approved for defense» «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_

Academic Director: \_\_\_\_\_

(*academic degree, academic rank, name, surname*)

(*signature*)

Saint-Petersburg

20\_\_



ПРИЛОЖЕНИЕ Б

SAINT-PETERSBURG STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

\_\_\_\_\_ (name of the partner University)

International School of Economics and Politics

\_\_\_\_\_ (name of the program)

APPROVED:  
Academic director

\_\_\_\_\_  
(name, surname)

\_\_\_\_\_  
(signature)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

**INDIVIDUAL TASK  
for Master Thesis**

For Student \_\_\_\_\_

1 Topic of the Master's Thesis:

\_\_\_\_\_

2 Purpose and goals of the Master's Thesis:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3 Deadline for submitting the Master Thesis with supporting documents to the program office: «20» May 20\_\_

4 List of issues to be developed and presented in the Master's Thesis:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

---

5 Consultants on cross-border issues: (with indication of the relevant sections of the work):

\_\_\_\_\_ (only if they are, in case of absence write dash)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

Research Supervisor  
academic degree, academic rank:

\_\_\_\_\_  
(name, surname)

\_\_\_\_\_  
(signature)

Student

\_\_\_\_\_  
(name, surname)

\_\_\_\_\_  
(signature)

## ПРИЛОЖЕНИЕ В

Name of the program



Logo of the partner university

### MASTER THESIS ASSESSMENT

**S t u d e n t ' s N a m e :**

**Topic:**

**Grade:**

Importance of analysis and research

Coverage of the subject

Structure (introduction, objective, conclusion, references, appendix, table of abbreviations, appropriate balance of chapters etc.)

Professionalism of the fulfillment (differentiation and precision of the thoughts, capacity of synthesis and analysis, clear and convincing argumentation, were some important aspects missing? were the right theories applied?)

Theoretical contribution (independence and quality of conclusions, interesting ideas)

Practical value of conducted research

Formal aspects (quality of the references, quality of citation, correct spelling and grammar, absence of redundancies, observing deadlines)

1<sup>st</sup> supervisor

---

*(academic degree, academic rank, name, surname)*

*(signature)*

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Name of the program



Logo of the partner university

**MASTER THESIS ASSESSMENT**

**S t u d e n t ' s   N a m e :**

**Topic:**

**Grade:**

Theoretical contribution

Practical value

Formal aspects

2<sup>nd</sup> supervisor

---

*(academic degree, academic rank, name, surname)*

*(signature)*

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Name of the program



Logo of the partner university

### MASTER THESIS REVIEW

**Student's Name:**

**Topic:**

**Grade:**

Actuality of the topic

Theoretical contribution

Practical value

Reviewer

---

*(position, place of work, academic degree, academic rank, name, surname)*      *(signature)*

## ПРИЛОЖЕНИЕ Е

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
ФГБОУ ВО  
"Санкт-Петербургский государственный экономический университет"

### ПРОТОКОЛ

проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

г. Санкт-Петербург

Выпускная квалификационная работа студента \_\_\_\_\_

на тему \_\_\_\_\_

выполненная в Международном институте экономики и политики,

проверена на наличие заимствований с помощью системы «Антиплагиат».

Дата проверки: «\_\_\_» \_\_ \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. <sup>1</sup>

По результатам проверки доля оригинального текста равна \_\_\_ %, при этом заимствования из «белых» источников составляют \_\_\_ %.

Остальные заимствования объясняются следующими причинами:

Заключение. Работа может считаться выполненной самостоятельно и допускается к защите.

Руководитель ВКР

I \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ )

## ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

### **NON-PLAGIARISM DECLARATION FORM**

I, (full name), the 2<sup>nd</sup> year master student of (the program) declare that the rules of professional ethics, which don't allow the existence of plagiarism, falsification and false quoting, have been met in my final qualification work on the topic «\_\_\_\_\_», handed over to the State examination commission for the public defense.

All direct citations from printed and electronic sources as well as from candidate and doctoral dissertations and other papers defended earlier have appropriate references.

I'm familiar with Provisions on plagiarism checking of students' final qualification works being in force in Saint-Petersburg State University of Economics, according to which the final qualification work is not allowed for the defense if plagiarism is detected and / or falsification attempted.

Date

Signature

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

**INTERMEDIATE CONTROL  
OF THE MASTER THESIS RESEARCH**

|  |  |
|--|--|
| Student name                                       |  |
| Supervisor I                                       |  |
| Supervisor II                                      |  |
| Topic in English                                   |  |
| Topic in Russian                                   |  |
| Research aim                                       |  |
| Main research literature sources (approximately 5) |  |
| Main sources of empirical data, research methods   |  |
| Theoretical contribution of the thesis             |  |
| Practical contribution of the thesis               |  |