

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Специализированная кафедра ПАО «Газпром»

Методические рекомендации  
по выполнению и защите выпускной квалификационной работы  
(магистерской диссертации)  
направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
направленность «Стратегическое корпоративное управление»

Санкт-Петербург

2019

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы: методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Стратегическое корпоративное управление». – СПб, 2019 г.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) предназначены для обучающихся всех форм обучения программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Стратегическое корпоративное управление».

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Д-р экон. наук, проф. Сулейманкадиева А.Э.

©СПбГЭУ, 2019

1. ВВЕДЕНИЕ .....	4
2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	4
3. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ.....	5
4. ВЫБОР ТЕМЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	6
5. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	7
6. ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ .....	7
МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	7
7. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ.....	9
8. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ.....	10
9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ .....	11
Приложение А.....	13
Приложение Б .....	14
Приложение В.....	15
Приложение Г .....	17
Приложение Д.....	18
Приложение Е .....	19

## **1. ВВЕДЕНИЕ**

Настоящие методические указания разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» марта 2015 г. №322.

Выпускная квалификационная работа выполняется в виде магистерской диссертации.

Целью выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является закрепление общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в соответствии с основной образовательной программой и программой итоговой государственной аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленности «Стратегическое корпоративное управление».

Выпускная квалификационная работа является завершающим этапом обучения по программе магистратуры, демонстрирует уровень подготовленности выпускника к выполнению профессиональной деятельности по направлению 38.04.02 «Менеджмент», представленной в ФГОС ВО.

## **2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Защита магистерской диссертации, включая подготовку к защите и процедуру защиты, относится к базовой части Блока 3 государственной итоговой аттестации.

Работа над магистерской диссертацией осуществляется в течение двухлетнего периода обучения на основной профессиональной образовательной программе «Стратегическое корпоративное управление».

Промежуточный контроль подготовки магистерской диссертации осуществляется согласно графику учебного процесса в течение всего срока обучения во время проведения научно-исследовательских семинаров, отчетов по результатам практик и предварительного обсуждения работы.

Определение темы магистерской диссертации осуществляется совместно с научным руководителем. Контроль хода выполнения магистерской диссертации осуществляется научным руководителем.

### **3. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ**

Научное руководство магистерскими диссертациями может осуществляться преподавателями, имеющими ученую степень, специализирующиеся в предметной области предполагаемой работы магистранта.

Решение о назначении научного руководителя принимается в течение одного месяца со дня зачисления магистранта.

Научное консультирование начинается не позднее двух календарных недель с момента назначения научного руководителя магистерской диссертации.

Рабочая формулировка темы и индивидуальный план работы над магистерской диссертацией на 1 году обучения выносятся на обсуждение Комиссии в начале учебного года.

Магистрант представляет промежуточные результаты научному руководителю в соответствии с утвержденным индивидуальным планом работы над диссертацией и требованиями, предъявляемыми к производственной практике (научно-исследовательская работа) магистранта.

В обязанности научного руководителя входит:

– помощь в определении темы, целей и задач исследования и разработке плана работы;

- систематическое консультирование магистранта по проблематике работы, оказание помощи в разработке теоретической и методологической базы исследования; консультации по выбору литературы, поиску информации, сбору данных и т.д.;
- контроль за ходом работы над диссертацией и ее соответствием утвержденному плану;
- обсуждение промежуточных результатов работы;
- заключительная проверка работы и подготовка развернутого письменного отзыва по установленной форме (Приложение Б) с заключением о ее соответствии (несоответствии) требованиям к магистерским диссертациям по направлению «Менеджмент» и решением о допуске (недопуске) к защите;
- участие в заседаниях Комиссии по защите отчетов производственной практики (научно-исследовательская работа) и в заседаниях Государственной аттестационной комиссии по защите магистерских диссертаций.

#### **4. ВЫБОР ТЕМЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Список тем ВКР ежегодно формируются преподавателями, участвующими в реализации ООП «Стратегическое корпоративное управление».

После зачисления обучающийся самостоятельно выбирает тему ВКР, используя рекомендуемые темы, учитывая целесообразность ее разработки, и согласует с назначенным научным руководителем.

Предварительное утверждение тем магистерских диссертаций производится в первом семестре первого года обучения.

Вынесение на рассмотрение Комиссии уточнения темы магистерской диссертации производится не позднее назначенного дня предварительной защиты диссертации.

## **5. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию. Рецензенты назначаются по итогам защиты отчетов о производственной (преддипломной) практики/предзащиты магистерских диссертаций.

Магистерская диссертация предоставляется утверждённому рецензенту не позднее чем за 10 дней до назначенного дня защиты.

Обязанности рецензента:

- проверка представленной на рецензирование магистерской диссертации и подготовка развернутой письменной рецензии по установленной форме (см. Приложение Д);
- оценка работы («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»);
- представление рекомендации о присвоении искомой степени магистра по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленности «Стратегическое корпоративное управление».

## **6. ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Защита диссертации происходит на открытых заседаниях Государственной аттестационной комиссии (ГАК), назначаемой приказом Ректора университета.

Магистрант обязан предоставить в ГАК следующие документы:

- оформленную и переплетенную магистерскую диссертацию;
- отзыв научного руководителя с личной подписью;
- отзыв рецензента с личной подписью;
- автореферат диссертации на русском языке (в печатном и электронном виде);

- аннотацию;
- справку о практической апробации (или рекомендации) в организациях и учебном процессе результатов научного исследования, представленных в диссертации (при наличии).

Магистрант может представить в ГАК другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность диссертации (опубликованные статьи по теме работы, документы, указывающие на практическое применение результатов работы, и т.д.).

Процедура защиты магистерской диссертации включает в себя:

- доклад магистранта;
- ответы на вопросы;
- отзыв научного руководителя;
- отзыв рецензента.

Если научный руководитель или рецензент не присутствуют на защите, их отзывы зачитываются председателем ГАК.

К защите автор работы готовит мультимедийную презентацию работы, в которой отражаются:

- название магистерской диссертации;
- имя автора и научного руководителя;
- актуальность проведенного исследования;
- основные результаты проведенного исследования;
- новизна теоретических и практических результатов работы.

Продолжительность защиты диссертации не должна превышать 30 минут.

Результаты защиты диссертации подтверждаются дифференцированной оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Решение ГАК принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. Результаты защиты объявляются по завершению процедуры защиты



магистерской диссертации и обсуждения членами комиссии.

## **7. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Магистерская диссертация должна содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- реферат;
- оглавление;
- определения, обозначения и сокращения (при необходимости);
- введение;
- основную часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Титульный лист диссертации оформляется в соответствии с Приложением А

Оглавление содержит пронумерованные названия глав и параграфов диссертационной работы, точно соответствующие использованным в тексте работы названиям, с указанием номеров страниц. Оглавление оформляется в соответствии с Приложением Е.

Введение включает обоснование выбора темы и ее актуальность, цели, задачи, объект и предмет исследования, а также основные гипотезы. Введение также должно содержать обоснование теоретической и практической значимости полученных результатов и характеризовать структуру работы.

Главы основной части работы включают обзор научной литературы по теме исследования с обсуждением полученных результатов и вклада

автора в изучение проблемы; методологию исследования; обоснование выбора методов исследования; описание проведения аналитических и информационно-аналитических работ; изложение и анализ полученных результатов, их обсуждение; подробное рассмотрение и обобщение результатов исследования. Содержание глав должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать.

Заключение отражает результаты проведенного исследования в соответствии с поставленными задачами и практическую ценность полученных результатов.

Список использованных источников оформляется в соответствии с правилами, приведенными в ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

В приложения включаются материалы, имеющие справочное значение и не являющиеся необходимыми для более полного освещения темы в основном тексте работы. В приложения могут включаться копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, отдельные положения из инструкций и правил и т.д.

Автореферат магистерской диссертации должен содержать следующие элементы: актуальность темы, описание научной проблемы, объекта и предмета исследования, формулировку цели и задач работы, методологию и основные гипотезы исследования, характеристику структуры работы, обоснование теоретической и практической значимости исследования, краткое содержание диссертационной работы по главам и характеристику основных результатов.

## **8. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ**

Структура, объём и содержание выпускной квалификационной работы

определяются ее тематикой. Основным документом, регламентирующим структуру и оформление работы, является «Положение о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам среднего профессионального и высшего образования в СПбГЭУ, утвержденном приказом ректора № 353 от 21.05.2019

Магистерская диссертация оформляется в точном соответствии с существующими правилами. К защите принимаются только сброшюрованные работы.

Рекомендуемый объем магистерской диссертации — 50-75 страниц печатного текста без приложений. Объем работы определяется задачами исследования.

## **9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ**

Государственная аттестационная комиссия проводит оценку этапов защиты магистерской диссертации в соответствии с оценочным листом защиты ВКР, по следующим критериям:

- степень раскрытия актуальности тематики работы;
- степень раскрытия и соответствие темы ВКР;
- корректность постановки задачи исследования и разработки;
- оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений;
- степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов;
- использование информационных ресурсов internet и современных пакетов компьютерных программ и технологий;
- соответствие подготовки требованиям ФГОС
- современный уровень выполнения;
- оригинальность и новизна полученных результатов;

- качество оформления пояснительной записки; ее соответствие требованиям нормативных документов;
- объем и качество выполнения графического материала;
- качество защиты;
- уровень ответов;
- оценка руководителя.
- оценка рецензента

Для работ, претендующих на получение оценки «отлично», обязательным условием является наличие научной публикации по теме исследования и участие диссертанта с докладом в научной или научно-практической конференции.



## Приложение А

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПБГЭУ)

Институт магистратуры  
Магистерская программа  
«Стратегическое корпоративное управление»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: « \_\_\_\_\_ »

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Обучающийся 2 курса группы \_\_\_\_\_

Очная форма обучения

ФИО \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*(подпись)*

Руководитель обучающегося

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*ученая степень, ученое звание ФИО*

*(подпись)*

Рецензент

\_\_\_\_\_

*(должность, место работы, ученая степень, ученое звание (при наличии) ФИО)*

Нормоконтроль пройден « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_

*(подпись лица, проводившего нормоконтроль/расшифровка)*

«Допущен(а) к защите» « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой / Руководитель программы

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*ученая степень, ученое звание ФИО*

*(подпись)*

Санкт-Петербург

20\_\_

## Приложение Б

Форма-образец плана выполнения выпускной квалификационной работы

План выполнения выпускной квалификационной работы

1. Иванов Иван Иванович, студент группы \_\_\_\_\_
2. Научный руководитель – д.э.н., профессор Петров Петр Петрович
3. Тема:
4. Формат работы:
5. Проблема:
6. Цель:
7. Задачи:
8. Предполагаемые результаты:
9. Предполагаемые методы сбора первичной информации (за

исключением

тех работ, где используются только вторичные данные);

10. Предполагаемый инструментарий исследования: [SEP]

11. Предполагаемые источники информации: [SEP]

12. Основные этапы выполнения ВКР:

Вид работы	Срок выполнения	Промежуточные результаты

\_\_\_\_\_ (подпись студента)

\_\_\_\_\_ (подпись научного руководителя)

## Приложение В



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПБГЭУ)

**Институт магистратуры**  
**Магистерская программа**  
**«Стратегическое корпоративное управление»**

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель программы «Стратегическое корпоративное управление»  
Д.э.н., профессор, ФИО

\_\_\_\_\_  
(подпись)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

### ЗАДАНИЕ

на выполнение ВКР (магистерской диссертации)

обучающемуся \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_

1. Тема ВКР (магистерской диссертации):

«\_\_\_\_\_»

2. Цель и задачи ВКР (магистерской диссертации):

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. Срок сдачи оформленной ВКР (магистерской диссертации)

(с сопроводительными документами): «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

4. Перечень вопросов, подлежащих разработке и изложению в ВКР (магистерской диссертации):

---

---

---

5. Консультанты по смежным вопросам ВКР (магистерской диссертации):  
(с указанием относящихся к ним разделов работы):

---

*(указываются только при наличии, в случае отсутствия ставится прочерк)*

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

Научный руководитель обучающегося

\_\_\_\_\_/

*(подпись)*

ФИО

Обучающийся \_\_\_\_\_/

*(подпись)*

ФИО



## Приложение Г



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**  
(СПБГЭУ)

**Институт магистратуры**  
**Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**Магистерская программа**  
**«Стратегическое корпоративное управление»**

**ОТЗЫВ**  
**НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**  
**(МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ)**

ФИО

группа \_\_\_\_\_

на тему: « \_\_\_\_\_ »

Краткое содержание

Практическая и научная значимость

Недостатки

Общий вывод:

Диссертация рекомендуется к защите с оценкой « \_\_\_\_\_ ».

Научный руководитель обучающегося:

к.э.н., доцент ФИО \_\_\_\_\_

(подпись)

Дата: « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

Приложение Д

*На бланке рецензента*

**РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ  
(МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ)**

*(ФИО полностью)*

группа \_\_\_\_\_

Рецензент: *(должность, ФИО)*

Тема:

« \_\_\_\_\_ »

1. Актуальность темы:

2. Наиболее существенные выводы и рекомендации:

3. Практическая ценность разработок автора:

4. Наличие недостатков:

5. Общий вывод:

Диссертация рекомендуется к защите с оценкой « \_\_\_\_\_ ».

Рецензент: \_\_\_\_\_

*(должность,*

*ФИО)*

*(подпись)*

*М.П.*

Дата: « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

## Приложение Е

### Оформление оглавления выпускной квалификационной работы

В оглавлении названия глав и подглав (параграфов) работы даются без кавычек. Введение и заключение работы не должны иметь каких-либо дополнительных названий. В оглавлении указание страницы, с которой начинается соответствующая часть работы, является обязательным.

Образец оформления оглавления:

#### Оглавление

.....	3
Глава 1. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ .....	6
1.1. Название параграфа .....	8
1.2. Название параграфа .....	14
Выводы.....	
Глава 2. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ .....	
2.1. Название параграфа .....	
2.2. Название параграфа .....	
Выводы.....	
Глава 3. НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ .....	
3.1. Название параграфа .....	
3.2. Название параграфа.....	
Выводы .....	
Заключение .....	
Список использованных источников .....	
Приложения	
Приложение 1. Название приложения .....	
Приложение 2. Название приложения	