

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Кафедра международного бизнеса

**ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Методические указания по выполнению ВКР

направление подготовки
направленность (профиль)

38.03.02 «Менеджмент»
«Международный бизнес»

Санкт-Петербург
2017

Рассмотрено и утверждено методическим советом факультета управления
протокол № 2 от 16 октября 2017 г.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы [Электронный
ресурс]: Методические указания по выполнению выпускной квалификационной
работы: Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность:
«Международный бизнес» / С.-Петерб. гос. экон. ун-т; авторы: Н.В. Трифонова,
И.С. Варданян, М.З. Эпштейн – Санкт-Петербург, 2017.

В методических указаниях по выполнению и защите выпускной
квалификационной работы даются рекомендации, которым необходимо
следовать студентам направления 38.03.02 «Менеджмент», направленность:
«Международный бизнес».

СОСТАВИТЕЛИ: канд. экон. наук, доц. Н.В. Трифонова
канд. экон. наук, доц. И.С. Варданян,
канд. экон. наук, проф. М.З. Эпштейн

Содержание

1. Введение	4
2. Процедуры подготовки и допуска к защите выпускной квалификационной работы	4
3. Научное руководство и консультирование	7
4. Выбор темы выпускной квалификационной работы	7
5. Написание выпускной квалификационной работы	8
6. Порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы	10
Содержание выпускной квалификационной работы включает в себя:	10
7. Приложения	14

1. Введение

Выпускная квалификационная работа на степень бакалавра является результатом завершающего этапа подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и выполняется студентом с **целью** закрепления знаний, умений и навыков выпускника, полученных в процессе обучения в университете, систематизации теоретических знаний, получения навыков самостоятельного проведения научно-исследовательской работы, выявления уровня профессиональных компетенций, освоенных студентами в процессе реализации всей образовательной программы.

Современные требования к профессиональной подготовленности бакалавра менеджмента предусматривают умение им решать задачи, соответствующие федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

2. Процедуры подготовки и допуска к защите выпускной квалификационной работы

Квалифицированное выполнение и успешная защита работы свидетельствуют о подготовленности бакалавра к профессиональной организационно-управленческой, информационно-аналитической деятельности в сфере менеджмента в российских и международных организациях и учреждениях различной принадлежности и организационно-правовых форм.

Выпускная квалификационная работа (далее ВКР) представляет собой самостоятельную законченную квалификационную работу, результаты которой имеют практическое значение для развития направления подготовки, сферы или вида деятельности соответствующей отрасли (предприятий), либо включают научно-обоснованные теоретические разработки, имеющие значение для экономики.

Студент на примере самостоятельной выпускной квалификационной работы должен продемонстрировать Государственной аттестационной комиссии:

1. Глубокие теоретические и практические знания темы исследования.
2. Знание отечественной и зарубежной литературы.
3. Понимание современной экономической ситуации и актуальных проблем хозяйствования, способность выделить и сформулировать проблему.
4. Умение применять научные методы экономического исследования, в т.ч. способности к работе с современными компьютерными технологиями.
5. Способность к экономическому анализу и внесению практических рекомендаций, умение грамотно применять методы оценки экономической и социальной эффективности предлагаемых рекомендаций.
6. Способность решать практические задачи в рамках расчетно-экономической, аналитической, научно-исследовательской и организационно-управленческой деятельности.
7. Способности к написанию и оформлению научных трудов.
8. Умение обосновывать и защищать свои позиции.

К ВКР предъявляются следующие основные требования:

- аргументация актуальности темы, её теоретической и практической значимости;
- самостоятельность и системность подхода студента к выполнению исследования конкретной проблемы;
- отражение содержания законодательных актов РФ и правительственных решений, локальных нормативных актов, положений,
- инструкций, стандартов, знаний монографической литературы по теме и др.;
- анализ различных точек зрения с указанием источников (в виде ссылок или сносок) и обязательная формулировка аргументированной позиции студента по затронутым в работе дискуссионным вопросам;
- полнота раскрытия темы, аргументированное обоснование выводов и
- предложений, представляющих научный и практический интерес с обязательным

использованием практического материала, применением различных методов, включая экономико-математические методы и компьютерную технику;

- ясное, логическое и грамотное изложение результатов исследования, правильное оформление работы в целом.

Подготовленная в соответствии с установленными требованиями ВКР в одном экземпляре, с электронной версией, представляется студентом на выпускающую кафедру для ее регистрации и передачи руководителю за 1 месяц до начала защиты на данном курсе. Выпускающая кафедра на расширенном заседании кафедры организует предварительную защиту (предзащиту) ВКР студента, где принимается решение о допуске к защите. При значительных замечаниях в ВКР устанавливается срок на доработку. Окончательный срок представления ВКР выпускающей кафедре для допуска их к защите завершается за 10 дней до начала защиты ВКР. Выпускная квалификационная работа, представленная позднее указанного срока, к защите не допускается.

Руководитель в недельный срок представляет письменный отзыв, в котором указывается:

- степень решения поставленных в работе задач,
- полнота использования научной литературы, фактического материала и источников по теме ВКР,
- наиболее удачно раскрытые аспекты темы,
- уровень самостоятельности исполнителя в решении поставленных задач,
- научная обоснованность и практическая значимость выводов и рекомендаций,
- мотивированное заключение по вопросу о допуске ВКР к защите.

Руководитель наряду со студентом несет ответственность за наличие плагиата в ВКР.

Руководитель подписывает отзыв и ставит дату его составления.

В случае отрицательного отзыва руководителя студент имеет право обжаловать это решение и подать заявление на имя заведующего выпускающей кафедрой.

ВКР подлежит внешней проверке (нормоконтролю) на соответствие требованиям ГОСТ к оформлению ВКР. Организация и проведение нормоконтроля обеспечивается выпускающей кафедрой.

ВКР с отзывом руководителя (при наличии консультанта и с его подписью на титульном листе) передается заведующему выпускающей кафедрой, который на основании этих материалов решает вопрос о готовности и соответствии специальности выпускной квалификационной работы, допуске студента к ее защите, и в случае положительного решения вопроса ставит свою подпись и дату на титульном листе работы.

В случае отрицательного решения заведующим выпускающей кафедрой вопроса о готовности ВКР и допуске студента к ее защите этот вопрос обсуждается на заседании выпускающей кафедры. На основании мотивированного заключения выпускающей кафедры ее заведующий делает представление на имя директора института о невозможности допустить студента к защите ВКР. Это представление вместе с выпиской из протокола заседания выпускающей кафедры и объяснительной передается в деканат факультета для подготовки соответствующего приказа об отчислении студента.

Студент не допускается к защите ВКР по следующим причинам, если:

- не выполнен учебный план подготовки по данной специальности,
- не сдан или сдан с неудовлетворительной оценкой государственный экзамен (экзамены),
- без уважительной причины нарушены сроки утверждения темы его ВКР и руководителя, или сроки изменения темы ВКР и замены ее руководителем,
- студентом допущены серьезные срывы календарного графика подготовки ВКР, влияющие на качественный уровень содержания и основных результатов работы,
- нарушены сроки завершения подготовки ВКР и ее представления руководителю и рецензенту,
- отрицательный отзыв руководителя, отрицательный отзыв заведующего кафедрой с

решением заседания кафедры,

- отрицательное заключение нормоконтролера,
- обнаружение факта плагиата на любом этапе подготовки и защиты ВКР (в том числе при обнаружении плагиата рецензентом).

Под плагиатом в настоящем Положении понимается использование в ВКР под видом самостоятельной работы чужого опубликованного текста из материалов, опубликованных любым способом без ссылки на источник, а также со ссылками, но, когда объем и характер заимствований ставят под сомнение самостоятельность выполненной работы. Проверка на оригинальность работы проводится как правило с использованием инструментов портала «АнтиплагиатВУЗ» (<http://antiplagiat.unecon.ru>) Положение об антиплагиате (<http://unecon.ru/normativnye-dokumenty/polozheniya-i-prikazy>).

ВКР, допущенная заведующим выпускающей кафедрой к защите, передается на рецензию. Рецензентами могут быть:

- профессора, доценты и старшие преподаватели института, имеющие стаж научно-педагогической работы не менее 5 лет и опыт руководства ВКР,
- профессора и доценты, работающие в других высших учебных заведениях,
- научные сотрудники, работающие в других высших учебных заведениях и научных учреждениях, имеющие ученое звание или ученую степень, или стаж научно-педагогической работы не менее 5 лет и опыт руководства ВКР,
- высококвалифицированные специалисты, работающие в органах государственной власти и местно-го самоуправления, а также руководители предприятий различных форм собственности и научно-производственных объединений, руководители крупных подразделений таких предприятий и организаций, работающие в управленческой сфере данной профессиональной области, имеющие высшее профессиональное образование, соответствующее специальности или направлению, по которым выполняется ВКР, и стаж практической деятельности в указанных сферах не менее 5 лет.

Рецензент и руководитель ВКР не могут быть работниками одной кафедры.

Выпускная квалификационная работа передается на рецензию не позднее 7-и дней до начала защиты ВКР на данном курсе.

В рецензии в обязательном порядке отмечаются следующие моменты:

- актуальность темы и степень ее обоснования в работе,
- соответствие цели и задач ВКР ее теме и названию,
- степень реализации поставленных в ВКР задач,
- логика построения работы и изложения материала,
- научная обоснованность и практическая значимость выводов и рекомендаций,
- конкретные замечания по содержанию, выводам, рекомендациям, оформлению ВКР с указанием разделов работы и страниц,
- рекомендуемую оценку ВКР по четырехбалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Рецензия подписывается рецензентом с указанием Ф.И.О., ученого звания, ученой степени, должности и места работы, даты составления рецензии и передается на выпускающую кафедру не позднее 3-х дней до начала защиты.

Студент-исполнитель ВКР и ее руководитель должны быть ознакомлены с содержанием и выводами рецензии.

Выпускная квалификационная работа с отзывом руководителя и рецензией не позднее, чем за 2 дня до защиты передается техническому секретарю государственной аттестационной комиссии.

За содержание ВКР, достоверность приведенных данных несет ответственность студент-выпускник, подпись выпускника и дата ставятся на последней странице содержательной части.

3. Научное руководство и консультирование

Общее руководство и контроль над ходом выполнения ВКР осуществляет выпускающая кафедра. Для оказания научной и методической помощи кафедра, с учётом пожеланий студента, определяет научного руководителя. При необходимости могут выделяться консультанты из числа преподавателей соответствующих кафедр или практических работников.

Обязанности руководителя:

- консультационная помощь студенту в выборе темы работы и разработке плана ее выполнения;
- оказание помощи в выборе методики проведения исследования;
- квалифицированные консультации по подбору литературы и фактического материала, обоснованию научных положений и изложению основных результатов;
- систематический контроль за ходом выполнения работы в соответствии с разработанным планом;
- оценка качества выполнения исследования в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями (отзыв научного руководителя);
- проведение предзащиты магистерской диссертации с целью выявления готовности студента к защите. Данная функция может выполняться научным руководителем как самостоятельно, так и в составе специально созданной комиссии.

Задание на выполнение ВКР разрабатывается руководителем работы совместно со студентом, согласуется и утверждается заведующим выпускающей кафедрой. Задание отражает наименование темы работы, основное содержание, последовательность и поэтапные сроки ее написания, а также срок представления законченной работы для защиты. Задание предоставляется в дальнейшем совместно с ВКР в Государственную аттестационную комиссию. График выполнения ВКР разрабатывается студентом совместно с руководителем одновременно с заданием. Включает этапы написания работы с указанием сроков их выполнения.

Научный руководитель контролирует все стадии подготовки и написания работы вплоть до ее защиты. Студент не менее двух раз в месяц отчитывается перед руководителем о выполнении задания.

После завершения исследования научный руководитель дает письменный отзыв, в котором характеризует текущую работу студента над выбранной темой и полученные результаты.

Следует учитывать, что научный руководитель в большинстве случаев не является ни соавтором, ни редактором диссертации. В ходе выполнения работы он выступает скорее, как консультант, указывая студенту на недостатки аргументации, композиции, стиля и т.п., и советует, как лучше устранить их. Рекомендации и замечания научного руководителя студент должен воспринимать творчески, может быть и критически, т.к. теоретически и методологически правильная разработка, и освещение темы, а также качество содержания и оформления диссертации целиком и полностью лежат на ответственности студента, а не научного руководителя.

Если студент нуждается в дополнительных консультациях по вопросам темы, то по согласованию с научным руководителем он может в рабочем порядке консультироваться с другими преподавателями и специалистами.

4. Выбор темы выпускной квалификационной работы

Тематика выпускных квалификационных работ разрабатывается выпускающей кафедрой международного бизнеса с периодическим (ежегодным) обновлением и представляется в Программе итоговой государственной аттестации. Студентам предоставляется право самостоятельного выбора темы выпускной работы, в т.ч. предложения

своей темы с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки. Работы на одну и ту же тему могут писать не более двух студентов из каждого потока.

Темы ВКР должны быть предварительно утверждены заведующим кафедрой по заявлениям студентов.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ на степень бакалавра для студентов направления подготовки 38.03.02 - Менеджмент по направленности «Международный бизнес» может быть дополнена темами по согласованию с руководителем выпускной квалификационной работы с учетом особенностей базы практики и актуальной тематики предприятия. Примерная тематика ВКР представлена в Приложении 1.

5. Написание выпускной квалификационной работы

Ежегодно научно-методической комиссией выпускающей кафедры утверждается график обучающих и контрольных мероприятий, публикуемый на информационных стендах кафедры. Готовые бакалаврские работы подлежат размещению в электронно-библиотечной системе СПбГЭУ и проверяются на объем заимствований с помощью системы Антиплагиат.

Законченные и надлежащим образом оформленные работы должны быть представлены на выпускающую кафедру не позднее установленного научно-методической комиссией срока. Защита выпускных квалификационных работ производится в соответствии с графиком учебного процесса и расписанием весенней экзаменационной сессии. К защите допускаются только законченные, надлежащим образом оформленные, положительно оцененные руководителями (при наличии их письменных отзывов) выпускные работы.

Меры ответственности за нарушение требований к выполнению и сроков предоставления выпускных работ, а также за неявку на защиту определяются деканатом факультета.

Выполнение ВКР включает в себя три этапа: предварительный, основной и заключительный.

На предварительном этапе осуществляется:

- выбор студентом объекта и предмета разработки;
- выбор темы ВКР;
- назначение руководителя ВКР в соответствии с решением кафедры;
- согласование, уточнение формулировки темы с руководителем и ее утверждение на заседании кафедры;
- утверждение графика выполнения ВКР.

Студент должен выбрать тему ВКР в соответствии с направлением и профилем обучения из перечня тем, предоставленных кафедрой. Возможна корректировка одной из предложенных кафедрой тем или формулировка темы, отсутствующей в списке кафедры, по согласованию с руководителем ВКР.

Руководитель назначается студенту из числа преподавателей кафедры.

Выбранные темы ВКР рассматриваются на заседании кафедры национальной экономики. При необходимости тема корректируется не позднее даты утверждения приказа о темах бакалаврских выпускных квалификационных работ. Окончательный список тем ВКР и руководителей утверждается заведующим кафедрой.

После издания соответствующего приказа (в течение 10 дней) руководитель выдает студенту-бакалавру задание на ВКР (прил. 1). Если студент не выполняет задание и (или) утрачивает связь с научным руководителем, то научный руководитель вправе потребовать от него письменное объяснение и сообщить заведующему кафедрой.

На основном этапе подготовки ВКР выполняется:

- определение цели и задач работы, ожидаемых результатов;
- подбор специальных литературных источников в соответствии с выбранным объектом работы;
- разработка логической структуры ВКР;
- анализ специальных и научных источников по выбранной теме;

- сбор материалов и статистических данных;
- анализ собранной информации и её обработка с использованием информационных технологий;
- формулировка выводов по каждой из глав и в целом по ВКР;
- уточнение и корректировка названия глав ВКР;
- составление списка использованной при подготовке ВКР литературы;
- написание ВКР и оформление в соответствии с установленными требованиями.

Данный этап работы над ВКР подразумевает активное взаимодействие с назначенным кафедрой руководителем. Руководитель корректирует разработанный студентом план работы, перечень литературных, специальных и научных источников. Он определяет характер статистической и иной информации для анализа, помогает определить применяемые для исследования проблематики ВКР методы. Руководитель контролирует сроки выполнения этапов работы в соответствии с ранее выданным студенту заданием по подготовке ВКР и степень соответствия содержания и оформления ВКР установленным требованиям.

Построение логической структуры ВКР позволяет решить проблему диспропорций и отсутствия взаимосвязи отдельных глав и параграфов работы, так как представляет собой схематическое отражение этих взаимосвязей. Логическая структура ВКР необходима для понимания целостной картины исследования и определения логической последовательности решения поставленных задач, направленных на достижения цели ВКР. На основе разработанной логической структуры ВКР разрабатывается план и содержание.

Используемая в ВКР информация должна быть достоверна и актуальна, поэтому подбор источников информации должен осуществляться очень тщательно.

Работа с источниками информации должна включать:

- подбор и изучение нормативно-правовых актов при помощи справочно-информационных систем и официальных источников;
- подбор и изучение научных изданий (книги, монографии, диссертации, периодические издания) с учетом года издания и актуальности представленных данных;
- сбор и обработку статистических данных, связанных с протекающими в экономике процессами, опубликованных в ежегодных статистических сборниках, базах данных Федеральной службы государственной статистики и ее подразделений, официальных изданиях Банка России и т.д.

В процессе подготовки ВКР студент должен показать умение выбирать и применять различные методы для решения социально-экономических задач. Выбор конкретных методов исследования и обработки данных зависит от темы ВКР, а также от приобретенных знаний и навыков, индивидуальных способностей студента. Темой ВКР может быть обусловлена необходимость построения стандартных теоретических и эконометрических моделей на основе описания экономических процессов и явлений.

На заключительном этапе выполнения ВКР осуществляются:

- представление ВКР руководителю для проверки;
- корректировка работы бакалавра в соответствии с замечаниями руководителя;
- проверка ВКР на процентное содержание авторского текста с использованием системы, проверяющей текст ВКР на заимствование, – не позднее, чем за 15 календарных дней до начала работы ГЭК;
- подготовка презентации работы в форме мультимедийной презентации для прохождения предзащиты на кафедре;
- предзащита ВКР – не позднее, чем за 15 календарных дней до начала работы ГЭК;
- корректировка работы бакалавра в соответствии с замечаниями, полученными на предзащите;
- при внесении в ВКР большого количества корректировок по итогам предзащиты повторная проверка ВКР на процентное содержание авторского текста с использованием соответствующей системы;
- получения отзыва научного руководителя;

- подготовка аннотации к ВКР;
- получение допуска к защите у заведующего кафедрой;
- подготовка доклада;
- подготовка презентации работы в форме мультимедийной презентации для защиты ВКР;

- защита ВКР бакалавра.

После получения отзыва все ВКР в электронном виде (CD-диск) и документы на бумажных носителях сдаются на кафедру.

Обучающийся не должен производить в работе изменения, направленные на обход алгоритмов системы, проверяющей текст ВКР на заимствование. Программные средства университета позволяют отслеживать подобные манипуляции и данные о нарушителях предоставляются заведующему кафедрой для принятия решения о недопуске такой ВКР к защите.

Выпускная квалификационная работа, измененная с целью обхода алгоритмов системы, проверяющей текст ВКР на заимствование, к защите не допускается.

Студент допускается к защите ВКР при наличии в ней не более 40% плагиата. В ином случае ВКР возвращается студенту для доработки и повторного прохождения процедуры проверки.

Помимо ВКР, оформленной в установленном порядке, на предстоящее заседание ГЭК студент может предоставить дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность ВКР (публикации, справки о внедрении результатов ВКР и др.).

Заведующий кафедрой допускает студента к процедуре защиты ВКР при условии:

- наличия допуска к защите ВКР из деканата;
- наличия положительного отзыва руководителя ВКР;
- наличия подтверждения проверки ВКР в системе «Антиплагиат», проверяющей ВКР на заимствование;
- наличия аннотации к ВКР;
- наличия подписанного студентом и научным руководителем задания на ВКР
- успешного прохождения процедуры предзащиты.

Для получения допуска к защите у заведующего кафедрой студент предоставляет ВКР в сброшюрованном виде.

Обучающийся, не допущенный к защите ВКР, считается не выполнившим учебный план и подлежит отчислению из Университета.

Требования к структуре и оформлению выпускной квалификационной работе представлены в [Положение о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования \(программам бакалавриата, специалитета, магистратуры\) в ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный экономический университет»](#).

6. Порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы

Содержание выпускной квалификационной работы включает в себя:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основную часть, состоящую из 3 глав;
- заключение;
- библиографический список;
- приложения (если необходимо).

Объем бакалаврской работы должен быть не более 60-90 страниц (в соответствии с требованиями к оформлению).

В содержании перечисляются все главы работы, название глав и параграфов: введение, наименование всех глав и параграфов, заключение, список использованных источников и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы

в работе.

Содержание помещается вслед за титульным листом. Переносы слов в содержании не допускаются.

Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой проблемы и ее актуальность, обоснование необходимости проведения исследования, объект, предмет, цели и задачи работы.

Недопустимо перегружать введение общими рассуждениями, большим количеством цифровых данных.

При формулировании актуальности темы исследования необходимо обратить внимание на то, что в её основе должна находиться имеющая место в реальности проблема, требующая разрешения.

При написании введения следует обратить внимание и на определение предмета и объекта исследования.

Объект исследования – это экономическая или какая-либо другая система. Для большинства ВКР объектом исследования выступает какой-либо сектор или подсистема национальной экономики (например, реальный или финансовый сектор; промышленность, сфера здравоохранения, банковская подсистема и пр.).

Предмет исследования – это планируемые к исследованию конкретные свойства объекта или какой-либо процесс.

Рекомендуемый объем введения составляет 3-4 страницы.

Основная часть квалификационной работы, независимо от выбранной темы, должна отражать как теоретические, так и практические аспекты выбранной темы.

Содержание глав и параграфов основной части должно точно соответствовать теме выпускной квалификационной работы и полностью ее раскрывать. Текст ВКР должен демонстрировать способность выпускника сжато, логично и аргументированно излагать собранный, систематизированный и проанализированный материал, а также делать собственные выводы и рекомендации.

Основная часть работы должна включать три главы, состоящих из 2-3 параграфов.

Первая глава носит теоретический характер. В ней на основе изучения специальной литературы дается описание предметной области исследования; осуществляется систематизация современных экономических концепций, характеризующих выбранный предмет; рассматриваются причины возникновения проблемы; приводится реферативный обзор позиций российских и зарубежных специалистов по исследуемой проблеме и аргументируется собственная точка зрения студента относительно используемых в работе понятий и определений; формулируются теоретические выводы.

Теоретическая часть может включать анализ нормативно-правовой базы по рассматриваемой проблеме. Теоретические вопросы развития экономики излагаются во взаимосвязи и используются для обоснования предложений по решению конкретной проблемы в последующих главах работы.

Примерный объем первой главы – не менее 20 страниц.

Во *второй главе* дается характеристика объекта анализа, выявляются тенденции в развитии изучаемых процессов на современном этапе развития экономики России. Автору рекомендуется сделать обобщение и анализ фактических материалов на основе действующих и иных методик.

Объем второй главы должен составлять не менее 20 страниц.

В *третьей главе* на основе проведенного анализа ситуации по выбранной проблеме, рассматриваются варианты ее решения, прогнозные расчеты по развитию ситуации исследования литературных источников и практических материалов излагаются собственные выводы, разработанные предложения и рекомендации по решению поставленных в работе задач.

Третья глава должна содержать не менее 20 страниц.

В заключении формулируются основные выводы по результатам проделанной работы.

Они должны быть конкретными, непосредственно вытекать из проделанной работы и находиться в границах рассматриваемой темы.

Заключение должно содержать:

- краткие выводы по результатам работы;
- оценку полноты решений поставленных задач;
- рекомендации по конкретному использованию результатов;

Выводы обобщают основные положения работы и представляют собой результат как теоретического, так и практического осмысления проблемы и разработку путей ее решения.

Заключение не должно содержать сведений, фактов, аргументов, не упомянутых в основной части работы. Объем заключения должен составлять 3-5 страниц.

В список использованных источников включают нормативные материалы, специальную литературу, Интернет-ресурсы, использованные студентом в ходе подготовки и написания выпускной квалификационной работы. Таких источников должно быть не менее 100. При этом законодательные и нормативно-методические материалы, научные и периодические издания, использованные при написании работы, должны быть отражены с использованием полного библиографического описания (место издания, наименование издательства, год опубликования или издания, объем в страницах). Списки использованных источников информации должны быть упорядочены следующим образом:

- федеральные законы;
- нормативные акты;
- научные и периодические издания в алфавитном порядке;
- перечень Интернет-ресурсов.

Список использованных источников оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.05-2008.

Материалы, дополняющие и иллюстрирующие основное содержание выпускной квалификационной работы, могут быть вынесены в приложения к работе. В приложения, как правило, помещают схемы, таблицы, графики, диаграммы, гистограммы, а также различного рода текстовые, организационно-правовые, справочные, рекламные и другие документы, соответствующие содержанию основных разделов и имеющие объем в несколько страниц (более двух). В тексте основных разделов должны быть указаны ссылки на каждое из приложений.

Ни один из разделов письменной работы не может заканчиваться списком, таблицей или рисунком.

Защита бакалаврской работы происходит перед государственной аттестационной комиссией, в которой представлены ведущие преподаватели кафедры и представители сторонних организаций – руководители предприятий, ведущие специалисты преподаватели других вузов.

Структуру доклада рекомендует научный руководитель. Как правило, начинают доклад с обращения к председателю и членам государственной аттестационной комиссии (ГАК). В докладе студент должен отразить: актуальность темы; теоретические и методические положения, на которых базируется выпускная квалификационная работа; результаты проведенного анализа изучаемого объекта; конкретные предложения по решению проблемы и их обоснование, ожидаемые (или фактические) результаты внедрения предложений.

Выступление не должно включать теоретические положения, заимствованные из литературных или нормативных документов, т.к. они не являются предметом защиты.

На защите студент кратко (в течение не более 7 минут) излагает основные положения ВКР, иллюстрируя свое сообщение данными, включенными в презентацию (подготовленная в PowerPoint) (раздаточный материал), облегчающего ознакомление членов государственной аттестационной комиссии с табличным и иным цифровым материалом.

После того как зачитан доклад, комиссия задает вопросы по теме исследования. При этом следует помнить, что бакалаврскую работу необходимо защищать, отвечая, полно и аргументировано на поставленные вопросы.

Члены комиссии задают дипломнику вопросы и заслушивают ответы на них. Вопросы могут быть непосредственно по работе либо касаться тех или иных областей профессиональных знаний.

После ответов на вопросы зачитывается отзыв руководителя и рецензия, заслушиваются ответы дипломника на замечания руководителя и рецензента. Студент вправе защищать бакалаврскую работу и в случае отрицательного отзыва или рецензии.

После публичной защиты бакалаврской работы государственная аттестационная комиссия на закрытом заседании обсуждает результаты защиты. Задачей комиссии является определение уровня теоретической подготовки студента, степень подготовленности к профессиональной деятельности и принятия решения о возможности выдачи соискателю диплома соответствующей квалификации.

Критерии выставления оценок по результатам защиты представлены в программе государственной итоговой аттестации. Оценка определяется путем усреднения оценок, выставленных членами ГАК. Затем они подписывают протоколы защиты, после чего в зал приглашаются все ранее присутствовавшие и объявляются результаты защиты.

Качественно выполненные бакалаврские работы с предложениями, имеющими несомненную практическую ценность, могут быть рекомендованы к внедрению. Государственная аттестационная комиссия может дать рекомендацию для продолжения учебы выпускника в магистратуре.

7. Приложения

Приложение 1

Примерная тематика ВКР

1. Стратегии международного сотрудничества российских компаний в сфере НИОКР.
2. Решения менеджера МНК на рынке технологий.
3. Влияние информационных технологий на систему управления МНК.
4. Внедрение стандартов управленческого учета в МНК.
5. Конкурентные стратегии предприятия, действующих в формирующихся кластерах.
6. Методы снижения организационных издержек МНК.
7. Вопросы управления персоналом в международной фирме.
8. Особенности проведения культурного анализа в международной среде.
9. Выбор иностранного рынка: методология и практика.
10. Организация работы торговых сетей в международной среде.
11. Разработка системы интегрированной логистики в интересах международной фирме.
12. Сопоставительный анализ тенденций развития внешней среды бизнеса в России и за рубежом.
13. Сравнительный анализ форм предпринимательства (в России и стране по выбору).
14. Гибридная стратегия в рамках международного альянса.
15. Особенности реформирования международной фирмы.
16. Управление стоимостью акций в международной компании.
17. Международное депозитарное хранение и связанные с ним риски.
18. Управление пакетом еврооблигаций и оценка рисков.
19. Формы международных инвестиций и связанные с ними риски.
20. Международный инвестиционный финансовый рынок и его институты.
21. Управление корпоративной культурой в международной организации.
22. Реализация международной социальной ответственности в структурах ЕС.
23. Интеграционные намерения в период кризиса.
24. Организационные особенности управления международными интегрированными финансовыми структурами.
25. Стратегическое развитие международной компаний.
26. Перспективы прямых иностранных инвестиций в китайскую экономику.
27. Трансферт зарубежных управленческих технологий в автомобильной промышленности КНР.
28. Стратегия развития международных корпораций (МНК).
29. Разработка стратегии рыночной экспансии.
30. Развитие китайско-российской торговли.
31. Организация международных логистической деятельности (на примере российско-китайских связей).
32. Кросс-культурное взаимодействие российского и китайского персонала.
33. Иностранные инвестиции в Китай.
34. Механизмы формирования конкурентных преимуществ в условиях интернациональной банковской деятельности.
35. Влияние международных факторов на управление малыми предприятиями в РФ.
36. Франчайзинг как форма международной корпоративной интеграции.
37. Особенности формирования виртуальных команд в международной среде.
38. Разработка стратегии развития международных цепей поставок.
39. Разработка антикризисной стратегии международной компании на российском рынке.
40. Международный бизнес в условиях санкций.
41. Развитие ключевых компетенций международного менеджера.

42. Диагностика организационной культуры российской компании с участием иностранного капитала.
43. Использование российской компанией международных стандартов при разработке инвестиционных бизнес-планов.
44. Оценка влияния экономической среды на деятельность международной компании.
45. Организация предприятия на основе франчайзинга.
46. Управление портфелем брендов на международном рынке лицензионных соглашений.
47. Локализация как стратегия международной деятельности компании.
48. Продвижение международной некоммерческой организации на российском рынке.
49. Управление кросс-культурным взаимодействием в международном бизнесе.
50. Влияние американской и японской моделей менеджмента на формирование системы менеджмента корейских ТНК.

Приложение 2

Титульный лист выпускной квалификационной работы
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления
Кафедра международного бизнеса

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: «.....»

Направление: 38.03.02 – Менеджмент

Направленность: Международный бизнес

Студентка: IV курса группы М-1307 очной формы обучения

Иванова Ивана Ивановича

(подпись)

Руководитель ВКР: к.э.н., доцент Сараханова Наталья Сергеевна

(подпись)

Нормо – контроль пройден « ____ » _____ 2018 г.

(подпись)

«Допущена к защите» « ____ » _____ 2018 г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент

Трифорова Наталья Викторовна

(подпись)

Санкт-Петербург
2018

Задание на выполнение выпускной квалификационной работы
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Факультет управления
Кафедра международного бизнеса

УТВЕРЖДАЮ: Заведующий кафедрой
международного бизнеса

_____ Н.В. Трифонова

« _____ » _____ 2018г.

ЗАДАНИЕ на
выполнение ВКР

студенту IV курса группы М-1307 очной формы обучения

Иванову Ивану Ивановичу

1. Тема ВКР: «Управление доходами и расходами коммерческой организации (на примере Промышленной группы «Седин»)

2. Цель и задачи ВКР:

3. Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):
« _____ » _____ 2018 г.

4. Перечень вопросов, подлежащих разработке и изложению в ВКР:

1. Изучение теоретических основ управления доходами и расходами
коммерческой организации

2. Анализ показателей, характеризующих доходы и расходы коммерческой организации. Изучение действующей в коммерческой организации системы управления доходами и расходами.

3. Разработка рекомендаций, направленных на повышение действенности управления доходами и расходами коммерческой организации.

5. Консультанты по смежным вопросам ВКР: (с указанием относящихся к ним разделов работы): (указываются только при наличии, в случае отсутствия ставится прочерк)

« _____ » _____ 2018г.

Руководитель ВКР

ученая степень, ученое звание: _____ (Сараханова Н.С.)
(подпись)

Студент(ка)

_____ (Иванова И.И.)
(подпись)

Приложение 3

Отзыв научного руководителя на выпускную квалификационную работу
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления
Кафедра международного бизнеса

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

студента (ки): IV курса группы М-1307 очной формы обучения Иванова Ивана
Ивановича
выполненную на тему: «,,,,,,,,,,,,»

- 1.Актуальность исследования
- 2.Оценка содержания
- 3.Достоинства
- 4.Практическая значимость ВКР
- 5.Замечания
- 6.Рекомендуемая оценка
- 7.Рекомендация на присвоение квалификации
- 8.Дополнительная информация для ГЭК по защите ВКР

Руководитель: к.э.н., доцент _____/Сараханова Наталья
Сергеевна

« _____ » _____ 2018г.

**Протокол проверки выпускной квалификационной работы в системе
«Антиплагиат»**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОТОКОЛ

проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат»
« __ » _____ 2018г. г. Санкт-Петербург
Выпускная квалификационная работа студентки Ивановой И.И.
на тему «.....»

выполненная на кафедре международного бизнеса
проверена на наличие заимствований с помощью системы «Антиплагиат».
Дата проверки: « __ » _____ 2018г.
По результатам проверки доля оригинального текста равна ____%,
при этом заимствования из «белых» источников составляют ____%.
Остальные заимствования объясняются следующими причинами:

Заключение. Работа может считаться выполненной самостоятельно и
допускается к защите.

Руководитель ВКР _____/Сараханова Н.С.

Заведующий кафедрой _____/Трифорова Н.В.

Рецензия на выпускную квалификационную работу

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

студента (ки): IV курса группы М-1307 очной формы обучения Иванова Ивана
Ивановича
выполненную на тему: «,,,,,,,,,,,,»

1.Актуальность темы

2.Оценка содержания

3.Достоинства

4.Практическая значимость ВКР и рекомендации по внедрению в
производство

5.Недостатки и замечания

6.Рекомендуемая оценка

Рецензент:

(должность, место работы, ученая степень, инициалы, фамилия)

« _____ » _____ 2018г.

МП.

**Заявление о самостоятельном характере письменной выпускной
квалификационной работы**

**ЗАЯВЛЕНИЕ О САМОСТОЯТЕЛЬНОМ
ХАРАКТЕРЕ ПИСЬМЕННОЙ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Я, Иванов Иван Иванович, студента IV курса группы М-1307 очной формы обучения направления 38.03.02- Менеджмент, направленности «Международный бизнес», заявляю, что в моей выпускной квалификационной работе на тему «.....»,

представленной в Государственную аттестационную комиссию для публичной защиты, соблюдены правила профессиональной этики, не допускающие наличия плагиата, фальсификации и ложного цитирования.

Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен(а) с действующим в СПбГЭУ Положением о проверке выпускных квалификационных работ, обучающихся на наличие заимствования, согласно которому при обнаружении плагиата и/или попытки фальсификации выпускная квалификационная работа к защите не допускается.

Подпись

« _____ » _____ 2018г.

Реферат к выпускной квалификационной работы

РЕФЕРАТ

с. 75, рис. 13, табл. 21, прил. 2
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА (5-10 слов)

1. Объект исследования
2. Предмет исследования
3. Цель работы – разработка
4. Методы и методология исследования:
5. В процессе работы проводился
6. В результате разработаны
7. Степень внедрения - результаты внедрены/приняты к внедрению *(внедрение/принятие к внедрению указывается только при наличии справки о внедрении. Во всех остальных случаях этот пункт из реферата исключается).*
8. Эффективность разработок определяется

Раздаточный материал к докладу по защите выпускной квалификационной работы

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ
к докладу на защите выпускной квалификационной работы
на тему: «.....»

Направление: 38.03.02 – Менеджмент

Направленность: Международный бизнес

Студентка: IV курса группы М-1307 очной формы обучения

Иванова Ивана Ивановича

(подпись)

Руководитель ВКР: к.э.н., доцент Сараханова Наталья Сергеевна

(подпись)

Санкт-Петербург
2018

Учебно-методическое издание

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Методические указания по выполнению ВКР
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Направленность «Международный бизнес»

СОСТАВИТЕЛИ

Трифорова Наталья Викторовна
Варданян Ирина Самвеловна
Эпштейн Михаил Залманович

Размещено в электронной библиотеке (opac.unecon.ru) Санкт-Петербургского государственного экономического университета в авторской редакции с электронного оригинал-макета, представленного составителем