

МИНОБРНАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Кафедра менеджмента и инноваций  
Кафедра экономики и управления предприятиями и производственными  
комплексами

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) программы	Производственный менеджмент

Санкт-Петербург  
2020

Рассмотрено и утверждено методическим советом факультета управления

Подготовка и защита ВКР [Электронный ресурс]: Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность «Производственный менеджмент» / С.-Петербург. гос. экон. ун-т; сост.: К.А. Григорьев, – Санкт-Петербург, 2020.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы предназначены для студентов очной формы обучения, содержат описание основных организационных аспектов подготовки и допуска к защите выпускной квалификационной работы, требования к её содержанию и оформлению, порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы.

**СОСТАВИТЕЛИ:**

канд. экон. наук, доц. К.А. Григорьев

Рецензент: д.э.н., профессор М.Н. Юденко

**СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ПРОЦЕДУРЫ ПОДГОТОВКИ И ДОПУСКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	4
2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ.....	6
3. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	6
4. НАПИСАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	7
5. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	10
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	12
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	16
ПРИЛОЖЕНИЕ В.....	17

## ВВЕДЕНИЕ

Защита выпускной квалификационной работы является обязательным аттестационным испытанием государственной итоговой аттестации бакалавров направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность – Производственный менеджмент).

Государственная итоговая аттестация проводится с целью определения соответствия уровня подготовки выпускника требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Аттестация проводится в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», утвержденного Приказом ректора СПбГЭУ № 1008 от 19.11.2015 г. и на основании Приказа от 13.10.2016 г. № 702 «О внесении изменений и дополнений в настоящее Положение»; в соответствии с Положением «О проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», утвержденного Приказом ректора СПбГЭУ от 27.12.2016 г. № 910; в соответствии с Регламентом по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете, утвержденном приказом ректора СПбГЭУ от 25.07.2017 г. № 544.

Подготовка выпускной квалификационной работы – завершающий этап обучения по программе высшего образования, демонстрирующий уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. На данном этапе выпускник должен продемонстрировать умение осуществлять сбор информации, выявлять проблемы управления проектами и бизнесом, анализировать их и разрабатывать пути решения выявленных проблем, а также защищать полученные результаты перед государственной экзаменационной комиссией по приему защиты выпускных квалификационных работ (ГЭК).

В выпускной квалификационной работе студента должна быть комплексно решена самостоятельная проектная или исследовательская задача, требующая согласованного решения вопросов экономики, организации, планирования, техники и технологии производства.

Выпускная квалификационная работа должна разрабатываться на конкретном материале предприятий и организаций, содержать решение актуальных организационно-экономических и технико-экономических задач, способствующих повышению эффективности, устойчивости и гибкости деятельности предприятия в рыночных условиях.

### 1. ПРОЦЕДУРЫ ПОДГОТОВКИ И ДОПУСКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа разрабатывается студентами в сроки, предусмотренные графиком учебного процесса. Законченную работу студент представляет на выпускающую кафедру не позднее, чем за 10 дней до начала защит ВКР. Конкретные сроки написания отдельных разделов ВКР указываются в задании руководителем ВКР.

Основные процедуры подготовки ВКР представлены в виде этапов.

**Подготовительный этап** включает:

- ✓ Выбор руководителя ВКР.
- ✓ Выбор предварительной темы выпускной квалификационной работы и оценку возможности раскрытия данной темы на материалах выбранного объекта исследования.
- ✓ Согласование с руководителем темы выпускной квалификационной работы и

выдача задания. Студент обязан в установленный срок, согласно графику консультаций, обращаться к руководителю.

**Основной этап:**

- ✓ Написание заявления о выборе темы ВКР

Подготовка приказа об утверждении тем и руководителей выпускной квалификационной работы.

На основании подписанных заявлений, согласованных с руководителями ВКР, выпускающая кафедра готовит проект Распоряжения, представляемый в деканат выпускающей кафедры для формирования общего приказа по Университету. Студенты, не включенные в приказ, считаются не приступившими к выполнению выпускной квалификационной работы в данном учебном году.

- ✓ Оформление задания на выполнение ВКР.

Студент обязан осуществлять работу в строгом соответствии с заданием на выполнение выпускной квалификационной работы.

- ✓ Организация и порядок выполнения проверки ВКР в системе «Антиплагиат».

Осуществляется в соответствии с Положением «О проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» <http://unecon.ru/sites/default/files/chast2.pdf>

- ✓ Отзыв руководителя.

Необходимым условием допуска к защите выпускной квалификационной работы является наличие отзыва руководителя.

Отзыв составляется руководителем после размещения финальной версии ВКР в Личном кабинете и одобрения аудитом АП.

В отзыве дается: общая оценка работы студента в ходе выполнения выпускной квалификационной работы, оценивается степень самостоятельности работы, соблюдение графика работы, соответствие представленного материала выданному заданию и требованиям, содержащимся в настоящих методических указаниях, уровень теоретической подготовки и способность практически применять имеющиеся знания, качество и практическая значимость выпускной квалификационной работы.

Отзыв завершается рекомендацией о допуске к защите и оценкой за работу.

- ✓ Предварительная защита результатов ВКР.

Не позднее, чем за 7 дней до защиты выпускных квалификационных работ кафедра проводит процедуру предзащиты ВКР. На предзащиту студент обязан представить вариант ВКР. После предзащиты студент завершает подготовку ВКР с учётом замечаний и рекомендаций, полученных в ходе обсуждения представленной работы.

- ✓ Оформление законченной работы.

Оформление осуществляется в соответствии с п.5.3 настоящих указаний. Выбор иллюстративных материалов согласуется с руководителем выпускной квалификационной работы.

**Заключительный этап** характеризуется следующими действиями студента, кафедры и руководителя.

- ✓ Допуск к защите.

Студент представляет на кафедру законченную работу, к которой прилагаются Отзыв руководителя, справка «Антиплагиат», автоматически сгенерированная системой.

Допуск к защите осуществляет заведующий кафедрой на основании заключения аудита АП в Личном кабинете. Без официального допуска ВКР к защите не принимается.

- ✓ Оформление иллюстративных материалов.

Предварительно отобранный и согласованный с руководителем материал студент оформляет в виде раздаточного материала членам ГЭК и электронной презентации.

- ✓ Подготовка к защите.

После получения допуска к защите, студент самостоятельно готовится к защите: составляет текст доклада, при необходимости тиражирует иллюстративные материалы и

т.д.

✓ Защита ВКР.

В обязательном порядке в Государственную экзаменационную комиссию студентом представляются следующие материалы:

1. Выпускная квалификационная работа.
2. Отзыв руководителя.
3. Справка об отсутствии заимствований, полученная через систему «Антиплагиат».
4. Справка о внедрении результатов исследования (при наличии).

На защиту деканатом факультета предоставляются документы о допуске к защите: Приказы о допуске, зачетные книжки, приложения к диплому, экзаменационные ведомости.

**Контроль выполнения выпускной квалификационной работы** осуществляется:

- руководителем ВКР;
- выпускающей кафедрой.

Руководитель ВКР осуществляет постоянный контроль за работой студента на всех этапах выполнения работы. Возможность выполнения руководителем контрольных функций обеспечивается регулярностью посещения студентом консультаций, а также своевременностью и качеством представляемого студентом материала в соответствии с заданием через Личный кабинет.

Обо всех проблемах, возникающих в ходе подготовки выпускной квалификационной работы, руководитель обязан сообщать на ближайшем заседании кафедры.

## 2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Общее руководство и контроль за ходом выполнения ВКР осуществляет выпускающая кафедра. В целях оказания теоретической и методической помощи в подготовке ВКР студенту назначается руководитель из состава преподавателей выпускающей кафедры.

Руководитель ВКР согласовывает перечень вопросов, решаемых студентом в ходе прохождения практики, предшествующей написанию ВКР, а также в рамках написания ВКР; выдает задание на выполнение ВКР и согласовывает календарный план-график выполнения ВКР, проставляет в календарном плане отметки о выполнении студентом этапов ВКР; консультирует выпускника (в соответствии с объемом часов, установленных университетом на ВКР); информирует в письменной или устной форме выпускающую кафедру о ходе выполнения студентом ВКР; осуществляет окончательную проверку ВКР, подписывает титульный лист; готовит отзыв на ВКР с обязательным указанием оценки.

Руководитель ВКР имеет право присутствовать на заседании ГЭК при защите студентом ВКР.

Студент выполняет ВКР самостоятельно. Предложения и замечания руководителя носят рекомендательный характер. В отзыве научного руководителя делается заключение о самостоятельности работы и соблюдении студентом сроков ее выполнения, уровне самоорганизации выпускника, проявлении творческого подхода к решению поставленных задач.

## 3. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Студент имеет право самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы из рекомендуемого выпускающей кафедрой перечня тем ВКР или из предложений со стороны будущего работодателя в соответствии с заказом организации. По письменному заявлению студенту предоставляется право предложить свою тему выпускной квалификационной работы при условии обоснования целесообразности ее

разработки.

Темы формулируются с учетом актуальности предметной области, практической значимости, интересов предприятия, на базе которого выполняется работа. Формулировка темы должна быть краткой, отражать суть квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть направлена на решение профессиональных задач бакалавра направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент, направленность «Производственный менеджмент».

Тема ВКР утверждается заведующим выпускающей кафедрой, а затем Приказом ректора СПбГЭУ.

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ приведен в Приложении А.

## **4. НАПИСАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **4.1. Составление рабочего плана**

Перед началом выполнения ВКР студент должен разработать календарный график работы на весь период с указанием очередности выполнения отдельных этапов и после одобрения графика руководителем представить его на утверждение заведующему выпускающей кафедрой.

В установленные сроки студент отчитывается перед руководителем, который фиксируют степень готовности работы и сообщают об этом заведующему кафедрой.

План работы над ВКР включает следующие основные пункты:

- составление библиографического списка по теме ВКР;
- сбор информации по теме ВКР, подбор фактического материала, обработка информации;
- написание первой (теоретической) главы работы;
- написание второй (аналитической) главы работы;
- написание третьей (рекомендательной) главы работы;
- написание введения и заключения;
- подготовка окончательной редакции работы и ее оформление;
- подготовка презентации ВКР.

### **4.2. Подбор фактического материала**

Структура основной содержательной части ВКР определяется особенностями объекта исследования, поставленными целями и задачами, а также объемом и характером фактического материала, собранного студентом в ходе производственной преддипломной практики.

Подбор фактического материала осуществляется в соответствии с индивидуальным заданием по прохождению преддипломной практики и намеченным планом ВКР. Источниками фактического материала для написания ВКР являются:

- регламенты, отчетная и аналитическая документация организации, являющейся базой практики;
- учебная, методическая и научная литература по исследуемой теме;
- правовая, нормативная и справочная информация, содержащаяся в общедоступных базах данных, включая Интернет-ресурсы;
- статистические данные;
- результаты выполненных студентом наблюдений и экспериментов.

Используемые в ВКР факты и цифровые материалы должны быть достоверны. Анализ фактического материала следует проводить в определенной последовательности:

- определяется цель и задачи анализа, т.е. конечный результат, который должен отразить сущность рассматриваемой проблемы;

- определяется совокупность показателей, необходимых для анализа, последовательность их расчета, изучаются методики проведения анализа;
- проводится анализ собранного материала. Анализируются не только система обобщающих показателей, но и частные показатели, и определяющие их факторы в динамике развития исследуемой проблемы за ряд лет;
- формулируются выявленные тенденции и дается их качественная и количественная характеристики.

Систематизация, анализ и обработка фактических материалов предполагают использование в ВКР таблиц, диаграмм, графиков.

### **4.3. Требования к выпускной квалификационной работе**

ВКР должна быть написана грамотным языком, иметь логическую последовательность, точность формулировок, изложение результатов работы и выводов.

Структурными элементами выпускной квалификационной работы являются:

- титульный лист;
- индивидуальное задание;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов (глав) и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы 60-80 страниц машинописного текста.

**Титульный лист.** Титульный лист является первой страницей выпускной квалификационной работы. Оформление титульного листа дано в Приложении Б.

**Индивидуальное задание на выполнение выпускной квалификационной работы.** Оригинал задания, утверждённый заведующим кафедрой, является второй страницей работы. Бланк задания на выполнение ВКР представлен в приложении В.

**Реферат.** Реферат должен содержать:

1) сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

2) перечень ключевых слов должен включать 5-10 слов или словосочетаний из текста, которые в наибольшей мере характеризуют его содержание и обеспечивают возможность информационного поиска; ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются заглавными буквами в строку через запятую с выравниванием по центру, без указания слов – ключевые слова;

3) текст должен отражать объект исследования, предмет исследования, цель работы, метод или методологию исследования, результаты работы и их новизну, степень внедрения, экономическую и социальную эффективность или значимость предложений, прогнозные предположения о развитии объекта исследования.

Если ВКР не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, то в тексте реферата она опускается, при этом последовательность изложения сохраняется.

**Содержание.** Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) основной части, заключение, список использованных источников и приложения с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы в работе.

**Введение.** Во введении должна быть обоснована актуальность разрабатываемой темы; обозначен объект исследования, сформулированы предмет, цели и задачи работы, предполагаемые результаты, отмечено, на базе каких материалов выполнены ВКР.



Недопустимо перегружать введение общими рассуждениями, большим количеством цифровой информации. Рекомендуемый объем введения – 5-7% от общего объема ВКР (3-5 страниц).

**В основной части** выпускной работы в соответствии с заданием даются:

- систематизированный обзор научной, экономической, управленческой, правовой, статистической информации, отечественного и зарубежного опыта по исследуемой теме ВКР;
- методы и приемы исследования и разработки темы ВКР, которые ранее студент освоил при изучении социально-экономических, математических, общепрофессиональных и специальных дисциплин;
- характеристика и анализ функционирования объекта исследования;
- обоснованные выводы и предложения по развитию и совершенствованию объекта исследования.

Структура основной части ВКР формируется с учетом цели и задач работы, особенностей объекта исследования и, как правило, включает три главы.

**Глава 1** (теоретическая глава). В данной главе представляется:

- сущность, понятия и закономерности по теме исследования;
- теоретические подходы, методологические разработки и методические рекомендации для решения задач по теме исследования;
- изучение проблематики по теме исследования.

**Глава 2** (исследовательско-аналитическая глава). В ней производится поиск и анализ путей и способов решения задач, определенных проблемой, рассматриваемой в ВКР:

- общая характеристика предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа;
- анализ его деятельности в целом, а также задач в контексте выбранной темы ВКР;
- анализ причин возникновения проблемы, определившей тему ВКР, а также установление причинно-следственных связей, постановка задач для решения обозначенной проблемы;
- анализ используемых форм, путей и методов решения указанной проблемы.
- изучение и обоснования применения практического опыта решения аналогичных проблем в регионах РФ, зарубежных странах;
- выбор и обоснование ключевых подходов к планируемому решению проблемы, вынесенной в тему ВКР.

В данном разделе обязательно приводится анализ возможных решений, обеспечивающих достижение поставленных в задании задач.

**Глава 3** (проектная глава) – выполняется на основе первых двух глав. В данной главе должны содержаться не только конкретные предложения по решению проблем бизнес-администрирования, но и практические рекомендации по реализации предлагаемого решения, а также обоснование выбранного варианта решения, оценка социально-экономической эффективности предлагаемого варианта решения проблемы, которая рассматривается в ВКР.

Каждая глава основной части работы состоит из трех параграфов.

**В заключении** формулируются основные выводы по результатам ВКР, оценивается полнота решений поставленных задач и социально-экономическая эффективность предложенных рекомендаций и разработок, содержатся рекомендации по практическому использованию результатов. Рекомендуемый объем заключения – 5-7 % от общего объема ВКР (3-6 страниц).

**Список использованных источников.** Список должен содержать сведения об источниках, использованных при выполнении выпускной квалификационной работы.

**Приложения.** В приложения выносятся материалы (документы, таблицы,

законодательные и нормативные акты и др.), носящие вспомогательный характер и затрудняющие чтение основного текста ВКР. В обязательном порядке в приложения выносятся образцы документов, таблицы, объем которых превышает 2 страницы, рисунки, размер шрифта которых менее 12 пт.

#### **4.4. Требования по оформлению ВКР**

Выпускная квалификационная работа, оформленная надлежащим образом, должна иметь твердый переплет. Не допускается применение скоросшивателей либо папок подобного типа.

Отзыв руководителя на ВКР прикладывают отдельно.

Одновременно со сдачей текстового варианта работы студент представляет на кафедру электронную копию с отчетом проверки заимствований в системе «Антиплагиат».

Выпускная квалификационная работа должна быть выполнена в текстовом редакторе, распечатана на одной стороне стандартного листа белой бумаги формата А4 (210×297 мм) с полями: левое – 30 мм, правое – 10 мм, нижнее – 20 мм, верхнее – 20 мм. Шрифт – TimesNewRoman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5, цвет шрифта – черный. Полужирный шрифт в тексте работы не применяется.

Выпускная квалификационная работа считается выполненной, если она содержит все структурные элементы, включает разработку всех разделов основной части и оформлена в соответствии с Положением «О структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»» <http://unecon.ru/sites/default/files/chast3.pdf>.

## **5. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Защита ВКР носит публичный характер и проводится в устной форме на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

Студент должен подготовить доклад на 5–7 минут, в котором нужно четко и кратко изложить основные положения ВКР, а также демонстрационный материал (раздаточный материал и презентацию PowerPoint). Текст доклада и иллюстративный материал должны быть одобрены руководителем.

В докладе необходимо раскрыть актуальность темы, цели и задачи работы, ее содержание, результаты и выводы, вытекающие из выполненной работы.

В презентацию рекомендуется включить наиболее важные материалы, отражающие:

- цели и задачи выпускной квалификационной работы, краткую характеристику объекта исследования, его организационную структуру;
- результаты анализа и выбора решений по теме работы;
- предлагаемые мероприятия для решения узких мест, выявленных в работе;
- результаты исследований в виде графиков и диаграмм;
- рекомендации и предложения по совершенствованию деятельности предприятия;
- результаты экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Рекомендации по оформлению презентации ВКР:

- продолжительность – 5–7 минут;
- количество слайдов – 10–12;
- слайды должны быть пронумерованы;
- цветовое оформление – выдержанная контрастная цветовая гамма;
- шрифты должны соответствовать теме и содержанию презентации;
- наличие слайда с титульным листом ВКР;

- последовательность слайдов соответствует логике доклада;
- последний слайд – «Спасибо за внимание».

По слайдам презентации рекомендуется подготовить раздаточный материал на листах формата А4 (5-6 экземпляров), который передается членам ГЭК перед докладом.

По окончании доклада студенту задают вопросы председатель и члены комиссии. Студент обязан ответить на заданные вопросы, после этого защита работы считается оконченной.

Оценка выпускной квалификационной работы производится на закрытом заседании ГЭК после обсуждения членами комиссии защиты. В соответствии с приказом ректора от 19.11.2015 № 1008 «О введении в действие Положения, Регламента и макета Программы ГИА» основными критериями оценки ВКР являются:

- степень раскрытия актуальности тематики работы;
- степень раскрытия и соответствие темы ВКР;
- корректность постановки задачи исследования и разработки;
- оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений;
- степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов;
- использование информационных ресурсов Интернет и современных пакетов компьютерных программ и технологий;
- соответствие подготовки требованиям ФГОС ВО;
- современный уровень выполнения;
- качество оформления пояснительной записки;
- объем и качество выполнения графического материала.

Основными критериями оценки защиты ВКР являются:

- качество доклада;
- уровень ответов на вопросы членов ГЭК.

Интегральная оценка защиты ВКР выставляется с учетом оценки, данной научным руководителем.

По окончании закрытого заседания комиссии председатель ГЭК объявляет принятое решение об оценке работ и присуждении квалификации бакалавра. Оценки и выводы объявляются публично студентам и всем участникам заседания.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

1. ARIS – моделирование как инструмент формирования организационной и управленческой структуры организации.
2. IDEF – моделирование как инструмент формирования организационной и управленческой структуры организации.
3. Анализ затрат и методы снижения издержек.
4. Анализ и управление портфелем диверсифицированной компании.
5. Анализ и формирование организационной структуры организации и рекомендации по ее совершенствованию.
6. Анализ себестоимости продукции с целью принятия эффективных управленческих решений.
7. Анализ факторов внешней и внутренней среды организации в целях принятия управленческих решений.
8. Анализ финансовых потоков и структура затрат.
9. Анализ эффективности управленческих решений в организациях.
10. Аудит систем управления качеством окружающей среды предприятия.
11. Бюджетирование в системе управления предприятием
12. Внедрение продуктовых и технологических инноваций
13. Выбор методов финансирования инвестиционных проектов.
14. Выбор организационной структуры предприятия.
15. Диагностика и управление доходностью при экономическом оздоровлении предприятий.
16. Диагностика состояния предприятия и оптимизация затрат на производство.
17. Диверсификация производства и эффективность функционирования предприятия.
18. Динамика спроса, ассортиментная политика в системе управления затратами.
19. Жизненный цикл продукта и оптимизация затрат на производство и функционирование продукции.
20. Затраты в системе оперативного управленческого учёта.
21. Использование компьютерных технологий интеллектуальной поддержки управленческих решений.
22. Использование ресурсосберегающих и природоохранных технологических процессов и производств на предприятии.
23. Калькулирование и анализ затрат для принятия управленческих решений
24. Моделирование бизнес – процесса на промышленном предприятии.
25. Обеспечение экономической устойчивости бизнеса в процессе его реструктуризации.
26. Обоснование амортизационной политики предприятия
27. Обоснование мероприятий по повышению рентабельности производства.
28. Обоснование организационных и экономических решений повышения энергоэффективности производства
29. Обоснование плана закупок производственного предприятия
30. Определение оптимальной стратегии диверсифицированного предприятия на основе анализа портфеля.
31. Оптимизация производственных запасов
32. Оптимизация размеров производственного предприятия.
33. Организационные резервы роста производительности труда на предприятии.
34. Организационные факторы и резервы повышения конкурентоспособности предприятия.

35. Организационные факторы и резервы повышения конкурентоспособности предприятия.
36. Организация внедрения технологических инноваций
37. Организация деятельности предприятия на основе бизнес - моделирования ИСУ (интегрированных систем управления).
38. Организация деятельности предприятия на основе построения КИС (корпоративных интегрированных систем).
39. Организация и планирование научно-исследовательских работ на предприятии.
40. Организация и управление предприятием на основе государственно-частного партнерства
41. Организация и эффективность гибких производственных систем.
42. Организация и эффективность робототехнических комплексов.
43. Организация нового строительства на действующем предприятии.
44. Организация освоения новых производств и технологий.
45. Организация управленческого учета на предприятии
46. Организация управленческого учёта на предприятии.
47. Оценка рисков при формировании конкурентной стратегии организации.
48. Оценка рыночной стоимости бизнеса.
49. Оценка сравнительной экономической эффективности взаимозаменяемых технологических процессов.
50. Оценка уровня менеджмента качества на предприятии.
51. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта предприятия.
52. Оценка эффективности воспроизводственных процессов.
53. Оценка эффективности инвестиционных проектов организации.
54. Оценка эффективности капиталовложений в инфраструктуру предприятия.
55. Оценка эффективности лизинговой формы финансирования инвестиционных проектов.
56. Оценка эффективности социально значимых проектов развития территорий.
57. Патентные исследования на предприятии и их эффективность.
58. Планирование жизненного цикла продуктовых инноваций
59. Планирование производственных затрат
60. Планирование работ по технической подготовке производства новых изделий.
61. Планирование технического перевооружения предприятия
62. Планирование технического развития и совершенствование организации производства
63. Планирование технического развития производства.
64. Повышение качества управления на основе внедрения современных информационных систем и интегрированных ППП.
65. Повышение рентабельности производства.
66. Повышение социально-экономической эффективности деятельности предприятия.
67. Повышение экономической безопасности хозяйствующих субъектов
68. Повышение экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности.
69. Повышение эффективности инвестиционной деятельности предприятия.
70. Повышение эффективности использования материальных ресурсов предприятия
71. Повышение эффективности использования оборотных фондов предприятия.
72. Повышение эффективности оперативного управления производством.
73. Повышение эффективности производства на основе аутсорсинга
74. Показатели прибыли и рентабельности в оценке экономической эффективности деятельности предприятия
75. Построение бюджетной политики предприятия

76. Применение методов и результатов экаунтинга в производственном менеджменте предприятия.
77. Программно-целевое управления предприятием.
78. Производственные связи предприятий и эффективность кооперирования производства.
79. Пути повышения рентабельности предприятия
80. Пути снижения себестоимости продукции
81. Развитие и совершенствование функции контроля в строительной организации.
82. Развитие малых предприятий в условиях экономических преобразований
83. Развитие наукоёмких производств и технологий на предприятии.
84. Развитие производственной структуры предприятия
85. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта предприятия.
86. Разработка и принятие управленческих решений в корпоративном управлении.
87. Разработка инвестиционной стратегии промышленного предприятия.
88. Разработка конкурентной стратегии организации.
89. Разработка корпоративной стратегии организации.
90. Разработка мероприятий по реализации стратегии роста предприятия.
91. Разработка организационных мероприятий по ускорению оборота оборотных средств предприятия.
92. Разработка плана реструктуризации производства.
93. Разработка программы импортозамещения
94. Разработка программы организационных изменений для осуществления конкретного проекта в организациях.
95. Разработка проекта по развитию производственной мощности организации.
96. Разработка производственной программы.
97. Разработка стратегии диверсификации деятельности предприятия.
98. Разработка стратегии маркетинга промышленного предприятия.
99. Разработка стратегии развития предприятия.
100. Разработка элементов кадровой стратегии в организации.
101. Реализация комплекса мероприятий операционного характера в системе менеджмента качества организации.
102. Реализация комплекса мероприятий операционного характера с целью предотвращения кризисных явлений в организации.
103. Реализация комплекса мероприятий по воспроизводству основных фондов организации.
104. Резервы обновления производственного аппарата предприятий промышленности.
105. Резервы роста производительности труда
106. Реинжиниринг бизнес-процессов промышленного предприятия.
107. Себестоимость продукции и методы снижения издержек
108. Система управления ресурсами предприятия ERP (Enterprise Resource Planning).
109. Системы мотивации персонала и стимулирования труда в управлении предприятием
110. Снижение степени конфликтности в коллективе как фактор повышения эффективности функционирования предприятия.
111. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия.
112. Совершенствование механизма управления техническим перевооружением предприятия
113. Совершенствование организации и планирования инвестиционной деятельности предприятия
114. Совершенствование организационной структуры управления предприятием.
115. Совершенствование сбытовой деятельности промышленного предприятия.
116. Совершенствование системы оперативного планирования в организации.

117. Совершенствование системы планирования предприятия
118. Совершенствование системы управления запасами на предприятии.
119. Совершенствование управления качеством продукции/услуг предприятия.
120. Совершенствование форм мотивации и стимулирования труда на предприятии.
121. Совершенствование экономического и финансового обеспечения снижения затрат промышленных предприятий.
122. Создание и ведение систем мониторинга показателей финансово-хозяйственной деятельности организации.
123. Стратегическое планирование в управлении промышленным предприятием
124. Стратегия низких издержек в системе управления предприятием.
125. Стратегия принятия финансовых решений по инвестированию в основные средства предприятий.
126. Сущность энергосберегающей политики и основы её формирования на предприятии.
127. Техническое перевооружение предприятий и производств.
128. Улучшение использования основных производственных фондов
129. Улучшение использования основных производственных фондов предприятия
130. Улучшение использования основных фондов предприятия
131. Управление ассортиментной политикой предприятия.
132. Управление затратами и конкурентоспособность.
133. Управление затратами и ценообразование на предприятии.
134. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия.
135. Управление потоками заданий в техническом документообороте промышленного предприятия.
136. Управление производительностью труда на предприятии.
137. Управление производственной деятельностью и развитием организации.
138. Управление производственно-технологическим потенциалом предприятия.
139. Управление производственными запасами предприятия.
140. Управление промышленным предприятием на основе развития корпоративно-индикативного планирования.
141. Управление процессами реструктуризации и реинжиниринга предприятий.
142. Управление ресурсным потенциалом предприятия.
143. Управление устойчивым развитием предприятия
144. Управления рисками производственного предприятия.
145. Финансовое планирование деятельности предприятия
146. Формирование ассортиментной политики предприятия.
147. Формирование инвестиционной привлекательности предприятий.
148. Формирование конкурентной стратегии предприятия
149. Формирование механизма управления ростом производства на предприятиях промышленности.
150. Формирование производственной программы предприятия
151. Формирование процесса управления резервами повышения эффективности деятельности на предприятиях промышленности.
152. Формирование системы стратегического управления промышленным предприятием.
153. Экономическая оценка инвестиций.
154. Экономический механизм управления предприятием.
155. Экономический мониторинг как инструмент эффективного управления предприятием.
156. Энергосберегающие технологии как элемент развития организации.
157. Эффективность комбинирования производства.

**ПРИЛОЖЕНИЕ Б****Титульный лист выпускной квалификационной работы  
(образец оформления)**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления

Кафедра \_\_\_\_\_

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

на тему: «\_\_\_\_\_»

Направление **38.03.02 Менеджмент**Направленность «**Производственный менеджмент**»

Студентка группы \_\_\_\_\_ очной формы обучения

\_\_\_\_\_  
*Фамилия Имя Отчество*\_\_\_\_\_  
*(подпись)***Руководитель ВКР**\_\_\_\_\_  
*Уч. степень, уч. звание, должность, Фамилия Имя Отчество*\_\_\_\_\_  
*(подпись)*

Нормо-контроль пройден «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
*(подпись лица, проводившего нормо-контроль)*

«Допущен(а) к защите» «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
*(подпись)*

Санкт-Петербург

20\_\_



**ПРИЛОЖЕНИЕ В****Задание на выполнение выпускной квалификационной работы (бланк)**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления  
 Кафедра \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ  
 Заведующий кафедрой,

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выполнение ВКР**

студенту(ке) \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_

1. Тема ВКР: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

2. Цель и задачи ВКР: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

3 Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

4 Перечень вопросов, подлежащих разработке и изложению в ВКР:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

5 Консультанты по смежным вопросам ВКР: (с указанием относящихся к ним разделов работы): \_\_\_\_\_

(указываются только при наличии, в случае отсутствия ставится прочерк)

Дата выдачи задания « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_

*Уч. степень, уч. звание, Фамилия Имя Отчество*

\_\_\_\_\_

*(подпись)*

Студент(ка)

\_\_\_\_\_

*Фамилия Имя Отчество*

\_\_\_\_\_

*(подпись)*