

МИНОБРНАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Кафедра менеджмента и инноваций

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВКР

Методические указания
по выполнению выпускной квалификационной работы
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Управление производственными предприятиями

Санкт-Петербург
2017

Рассмотрено и утверждено методическим советом факультета управления
протокол № 2 от 16.10.2017 г.

Подготовка и защита ВКР [Электронный ресурс]: Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность «Управление производственными предприятиями» / С.-Петербург. гос. экон. ун-т; сост.: О.В. Кадырова, Н.С. Зинчик, А.А. Салов, М.Ю. Ермакова. – Санкт-Петербург, 2017.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы предназначены для студентов очной формы обучения, содержат описание основных организационных аспектов подготовки и допуска к защите выпускной квалификационной работы, требования к её содержанию и оформлению, порядок защиты и критерии оценки выпускной квалификационной работы.

СОСТАВИТЕЛИ:

канд. экон. наук, доц. О.В. Кадырова
канд. экон. наук, доц. Н.С. Зинчик
ст. преподават. А.А. Салов
ассистент М.Ю. Ермакова

Рецензент: д.э.н., профессор Г.А. Краюхин

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ПРОЦЕДУРЫ ПОДГОТОВКИ И ДОПУСКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	4
2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ.....	6
3. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	6
4. НАПИСАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	7
5. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	10
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	12
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	15
ПРИЛОЖЕНИЕ В.....	16

ВВЕДЕНИЕ

Защита выпускной квалификационной работы является обязательным аттестационным испытанием государственной итоговой аттестации бакалавров направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность – Управление производственными предприятиями).

Государственная итоговая аттестация проводится с целью определения соответствия уровня подготовки выпускника требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Аттестация проводится в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», утвержденного Приказом ректора СПбГЭУ № 1008 от 19.11.2015 г. и на основании Приказа от 13.10.2016 г. № 702 «О внесении изменений и дополнений в настоящее Положение»; в соответствии с Положением «О проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», утвержденного Приказом ректора СПбГЭУ от 27.12.2016 г. № 910; в соответствии с Регламентом по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете, утвержденном приказом ректора СПбГЭУ от 25.07.2017 г. № 544.

Подготовка выпускной квалификационной работы – завершающий этап обучения по программе высшего образования, демонстрирующий уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. На данном этапе выпускник должен продемонстрировать умение осуществлять сбор информации, выявлять проблемы в области производственного менеджмента, анализировать их и разрабатывать пути решения выявленных проблем, а также защищать полученные результаты перед государственной экзаменационной комиссией по приему защиты выпускных квалификационных работ (ГЭК).

В выпускной квалификационной работе студента должна быть комплексно решена самостоятельная проектная или исследовательская задача, требующая согласованного решения вопросов экономики, организации, планирования, техники и технологии производства.

Выпускная квалификационная работа должна разрабатываться на конкретном материале предприятий и организаций, содержать решение актуальных организационно-экономических и технико-экономических задач, способствующих повышению эффективности, устойчивости и гибкости деятельности предприятия в рыночных условиях.

1. ПРОЦЕДУРЫ ПОДГОТОВКИ И ДОПУСКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа разрабатывается студентами в сроки, предусмотренные графиком учебного процесса. Законченную работу студент представляет на выпускающую кафедру не позднее, чем за 10 дней до начала защит ВКР. Конкретные сроки написания отдельных разделов ВКР указываются в задании руководителем ВКР.

Основные процедуры подготовки ВКР представлены в виде этапов.

Подготовительный этап включает:

- ✓ Выбор руководителя ВКР.
- ✓ Выбор предварительной темы выпускной квалификационной работы и оценку возможности раскрытия данной темы на материалах выбранного объекта исследования.
- ✓ Согласование с руководителем темы выпускной квалификационной работы и

выдача задания. Студент обязан в установленный срок, согласно графику консультаций, обращаться к руководителю.

Основной этап:

- ✓ Написание заявления о выборе темы ВКР

Подготовка приказа об утверждении тем и руководителей выпускной квалификационной работы.

На основании подписанных заявлений, согласованных с руководителями ВКР, выпускающая кафедра готовит проект Распоряжения, представляемый в деканат выпускающей кафедры для формирования общего приказа по Университету. Студенты, не включенные в приказ, считаются не приступившими к выполнению выпускной квалификационной работы в данном учебном году.

- ✓ Оформление задания на выполнение ВКР.

Студент обязан осуществлять работу в строгом соответствии с заданием на выполнение выпускной квалификационной работы.

- ✓ Организация и порядок выполнения проверки ВКР в системе «Антиплагиат».

Осуществляется в соответствии с Положением «О проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» <http://unecon.ru/sites/default/files/chast2.pdf>

- ✓ Отзыв руководителя.

Необходимым условием допуска к защите выпускной квалификационной работы является наличие отзыва руководителя.

Отзыв составляется руководителем после размещения финальной версии ВКР в Личном кабинете и одобрения аудитом АП.

В отзыве дается: общая оценка работы студента в ходе выполнения выпускной квалификационной работы, оценивается степень самостоятельности работы, соблюдение графика работы, соответствие представленного материала выданному заданию и требованиям, содержащимся в настоящих методических указаниях, уровень теоретической подготовки и способность практически применять имеющиеся знания, качество и практическая значимость выпускной квалификационной работы.

Отзыв завершается рекомендацией о допуске к защите и оценкой за работу.

- ✓ Предварительная защита результатов ВКР.

Не позднее, чем за 7 дней до защиты выпускных квалификационных работ кафедра проводит процедуру предзащиты ВКР. На предзащиту студент обязан представить вариант ВКР. После предзащиты студент завершает подготовку ВКР с учётом замечаний и рекомендаций, полученных в ходе обсуждения представленной работы.

- ✓ Оформление законченной работы.

Оформление осуществляется в соответствии с п.5.3 настоящих указаний. Выбор иллюстративных материалов согласуется с руководителем выпускной квалификационной работы.

Заключительный этап характеризуется следующими действиями студента, кафедры и руководителя.

- ✓ Допуск к защите.

Студент представляет на кафедру законченную работу, к которой прилагаются Отзыв руководителя, справка «Антиплагиат», автоматически сгенерированная системой.

Допуск к защите осуществляет заведующий кафедрой на основании заключения аудита АП в Личном кабинете. Без официального допуска ВКР к защите не принимается.

- ✓ Оформление иллюстративных материалов.

Предварительно отобранный и согласованный с руководителем материал студент оформляет в виде раздаточного материала членам ГЭК и электронной презентации.

- ✓ Подготовка к защите.

После получения допуска к защите, студент самостоятельно готовится к защите: составляет текст доклада, при необходимости тиражирует иллюстративные материалы и

т.д.

✓ Защита ВКР.

В обязательном порядке в Государственную экзаменационную комиссию студентом представляются следующие материалы:

1. Выпускная квалификационная работа.
2. Отзыв руководителя.
3. Справка об отсутствии заимствований, полученная через систему «Антиплагиат».
4. Справка о внедрении результатов исследования (при наличии).

На защиту деканатом факультета предоставляются документы о допуске к защите: Приказы о допуске, зачетные книжки, приложения к диплому, экзаменационные ведомости.

Контроль выполнения выпускной квалификационной работы осуществляется:

- руководителем ВКР;
- выпускающей кафедрой.

Руководитель ВКР осуществляет постоянный контроль за работой студента на всех этапах выполнения работы. Возможность выполнения руководителем контрольных функций обеспечивается регулярностью посещения студентом консультаций, а также своевременностью и качеством представляемого студентом материала в соответствии с заданием через Личный кабинет.

Обо всех проблемах, возникающих в ходе подготовки выпускной квалификационной работы, руководитель обязан сообщать на ближайшем заседании кафедры.

2. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Общее руководство и контроль за ходом выполнения ВКР осуществляет выпускающая кафедра. В целях оказания теоретической и методической помощи в подготовке ВКР студенту назначается руководитель из состава преподавателей выпускающей кафедры.

Руководитель ВКР согласовывает перечень вопросов, решаемых студентом в ходе прохождения практики, предшествующей написанию ВКР, а также в рамках написания ВКР; выдает задание на выполнение ВКР и согласовывает календарный план-график выполнения ВКР, проставляет в календарном плане отметки о выполнении студентом этапов ВКР; консультирует выпускника (в соответствии с объемом часов, установленных университетом на ВКР); информирует в письменной или устной форме выпускающую кафедру о ходе выполнения студентом ВКР; осуществляет окончательную проверку ВКР, подписывает титульный лист; готовит отзыв на ВКР с обязательным указанием оценки.

Руководитель ВКР имеет право присутствовать на заседании ГЭК при защите студентом ВКР.

Студент выполняет ВКР самостоятельно. Предложения и замечания руководителя носят рекомендательный характер. В отзыве научного руководителя делается заключение о самостоятельности работы и соблюдении студентом сроков ее выполнения, уровне самоорганизации выпускника, проявлении творческого подхода к решению поставленных задач.

3. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Студент имеет право самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы из рекомендуемого выпускающей кафедрой перечня тем ВКР или из предложений со стороны будущего работодателя в соответствии с заказом организации. По письменному заявлению студенту предоставляется право предложить свою тему выпускной квалификационной работы при условии обоснования целесообразности ее

разработки.

Темы формулируются с учетом актуальности предметной области, практической значимости, интересов предприятия, на базе которого выполняется работа. Формулировка темы должна быть краткой, отражать суть квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть направлена на решение профессиональных задач бакалавра направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент, направленность «Управление производственными предприятиями».

Основными направлениями, рекомендуемыми выпускающей кафедрой для выполнения ВКР, являются:

- организация нового предприятия, производства;
- освоение производства новых видов продукции;
- внедрение прогрессивных технологических процессов;
- совершенствование организации и управления производства на предприятии;
- совершенствование организации труда и т.д.

Тема ВКР утверждается заведующим выпускающей кафедрой, а затем Приказом ректора СПбГЭУ.

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ приведен в Приложении А.

4. НАПИСАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

4.1. Составление рабочего плана

Перед началом выполнения ВКР студент должен разработать календарный график работы на весь период с указанием очередности выполнения отдельных этапов и после одобрения графика руководителем представить его на утверждение заведующему выпускающей кафедрой.

В установленные сроки студент отчитывается перед руководителем, который фиксирует степень готовности работы и сообщает об этом заведующему кафедрой.

План работы над ВКР включает следующие основные пункты:

- составление библиографического списка по теме ВКР;
- сбор информации по теме ВКР, подбор фактического материала, обработка информации;
- написание первой (теоретической) главы работы;
- написание второй (аналитической) главы работы;
- написание третьей (рекомендательной) главы работы;
- написание введения и заключения;
- подготовка окончательной редакции работы и ее оформление;
- подготовка презентации ВКР.

4.2. Подбор фактического материала

Структура основной содержательной части ВКР определяется особенностями объекта исследования, поставленными целями и задачами, а также объемом и характером фактического материала, собранного студентом в ходе производственной преддипломной практики.

Подбор фактического материала осуществляется в соответствии с индивидуальным заданием по прохождению преддипломной практики и намеченным планом ВКР. Источниками фактического материала для написания ВКР являются:

- регламенты, отчетная и аналитическая документация органа государственной власти, местного самоуправления, государственного учреждения, являющегося базой практики;
- учебная, методическая и научная литература по исследуемой теме;
- правовая, нормативная и справочная информация, содержащаяся в

общедоступных базах данных, включая Интернет-ресурсы;

- статистические данные;
- результаты выполненных студентом наблюдений и экспериментов.

Используемые в ВКР факты и цифровые материалы должны быть достоверны. Анализ фактического материала следует проводить в определенной последовательности:

- определяется цель и задачи анализа, т.е. конечный результат, который должен отразить сущность рассматриваемой проблемы;

- определяется совокупность показателей, необходимых для анализа, последовательность их расчета, изучаются методики проведения анализа;

- проводится анализ собранного материала. Анализируются не только система обобщающих показателей, но и частные показатели, и определяющие их факторы в динамике развития исследуемой проблемы за ряд лет;

- формулируются выявленные тенденции и дается их качественная и количественная характеристики.

Систематизация, анализ и обработка фактических материалов предполагают использование в ВКР таблиц, диаграмм, графиков.

4.3. Требования к выпускной квалификационной работе

ВКР должна быть написана грамотным языком, иметь логическую последовательность, точность формулировок, изложение результатов работы и выводов.

Структурными элементами выпускной квалификационной работы являются:

- титульный лист;
- индивидуальное задание;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов (глав) и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы 60-80 страниц машинописного текста.

Титульный лист. Титульный лист является первой страницей выпускной квалификационной работы. Оформление титульного листа дано в Приложении Б.

Индивидуальное задание на выполнение выпускной квалификационной работы. Оригинал задания, утверждённый заведующим кафедрой, является второй страницей работы. Бланк задания на выполнение ВКР представлен в приложении В.

Реферат. Реферат должен содержать:

1) сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

2) перечень ключевых слов должен включать 5-10 слов или словосочетаний из текста, которые в наибольшей мере характеризуют его содержание и обеспечивают возможность информационного поиска; ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются заглавными буквами в строку через запятую с выравниванием по центру, без указания слов – ключевые слова;

3) текст должен отражать объект исследования, предмет исследования, цель работы, метод или методологию исследования, результаты работы и их новизну, степень внедрения, экономическую и социальную эффективность или значимость предложений, прогнозные предположения о развитии объекта исследования.

Если ВКР не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных

частей реферата, то в тексте реферата она опускается, при этом последовательность изложения сохраняется.

Содержание. Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) основной части, заключение, список использованных источников и приложения с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы в работе.

Введение. Во введении должна быть обоснована актуальность разрабатываемой темы; обозначен объект исследования, сформулированы предмет, цели и задачи работы, предполагаемые результаты, отмечено, на базе каких материалов выполнены ВКР.

Недопустимо перегружать введение общими рассуждениями, большим количеством цифровой информации. Рекомендуемый объем введения – 5-7% от общего объема ВКР (3-5 страниц).

В основной части выпускной работы в соответствии с заданием даются:

- систематизированный обзор научной, экономической, управленческой, правовой, статистической информации, отечественного и зарубежного опыта по исследуемой теме ВКР;

- методы и приемы исследования и разработки темы ВКР, которые ранее студент освоил при изучении социально-экономических, математических, общепрофессиональных и специальных дисциплин;

- характеристика и анализ функционирования объекта исследования;

- обоснованные выводы и предложения по развитию и совершенствованию объекта исследования.

Структура основной части ВКР формируется с учетом цели и задач работы, особенностей объекта исследования и, как правило, включает три главы.

Глава 1 (теоретическая глава). В данной главе представляется:

- сущность, понятия и закономерности по теме исследования;

- теоретические подходы, методологические разработки и методические рекомендации для решения задач по теме исследования;

- изучение проблематики по теме исследования.

Глава 2 (исследовательско-аналитическая глава). В ней производится поиск и анализ путей и способов решения задач, определенных проблемой, рассматриваемой в ВКР:

- общая характеристика предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа;

- анализ его деятельности в целом, а также задач в контексте выбранной темы ВКР;

- анализ причин возникновения проблемы, определившей тему ВКР, а также установление причинно-следственных связей, постановка задач для решения обозначенной проблемы;

- анализ используемых форм, путей и методов решения указанной проблемы.

- изучение и обоснования применения практического опыта решения аналогичных проблем в регионах РФ, зарубежных странах;

- выбор и обоснование ключевых подходов к планируемому решению проблемы, вынесенной в тему ВКР.

В данном разделе обязательно приводится анализ возможных решений, обеспечивающих достижение поставленных в задании задач.

Глава 3 (проектная глава) – выполняется на основе первых двух глав. В данной главе должны содержаться не только конкретные предложения по решению проблем в сфере производственного менеджмента, но и практические рекомендации по реализации предлагаемого решения, а также обоснование выбранного варианта решения, оценка социально-экономической эффективности предлагаемого варианта решения проблемы, которая рассматривается в ВКР.

Каждая глава основной части работы состоит из трех параграфов.

В заключении формулируются основные выводы по результатам ВКР, оценивается полнота решений поставленных задач и социально-экономическая эффективность предложенных рекомендаций и разработок, содержатся рекомендации по практическому использованию результатов. Рекомендуемый объем заключения – 5-7 % от общего объема ВКР (3-6 страниц).

Список использованных источников. Список должен содержать сведения об источниках, использованных при выполнении выпускной квалификационной работы.

Приложения. В приложения выносятся материалы (документы, таблицы, законодательные и нормативные акты и др.), носящие вспомогательный характер и затрудняющие чтение основного текста ВКР. В обязательном порядке в приложения выносятся образцы документов, таблицы, объем которых превышает 2 страницы, рисунки, размер шрифта которых менее 12 пт.

4.4. Требования по оформлению ВКР

Выпускная квалификационная работа, оформленная надлежащим образом, должна иметь твердый переплет. Не допускается применение скоросшивателей либо папок подобного типа.

Отзыв руководителя на ВКР прикладывают отдельно.

Одновременно со сдачей текстового варианта работы студент представляет на кафедру электронную копию с отчетом проверки заимствований в системе «Антиплагиат».

Выпускная квалификационная работа должна быть выполнена в текстовом редакторе, распечатана на одной стороне стандартного листа белой бумаги формата А4 (210×297 мм) с полями: левое – 30 мм, правое – 10 мм, нижнее – 20 мм, верхнее – 20 мм. Шрифт – TimesNewRoman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5, цвет шрифта – черный. Полужирный шрифт в тексте работы не применяется.

Выпускная квалификационная работа считается выполненной, если она содержит все структурные элементы, включает разработку всех разделов основной части и оформлена в соответствии с Положением «О структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»» <http://unecon.ru/sites/default/files/chast3.pdf>.

5. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Защита ВКР носит публичный характер и проводится в устной форме на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

Студент должен подготовить доклад на 5–7 минут, в котором нужно четко и кратко изложить основные положения ВКР, а также демонстрационный материал (раздаточный материал и презентацию PowerPoint). Текст доклада и иллюстративный материал должны быть одобрены руководителем.

В докладе необходимо раскрыть актуальность темы, цели и задачи работы, ее содержание, результаты и выводы, вытекающие из выполненной работы.

В презентацию рекомендуется включить наиболее важные материалы, отражающие:

- цели и задачи выпускной квалификационной работы, краткую характеристику объекта исследования, его организационную структуру;
- результаты анализа и выбора решений по теме работы;
- предлагаемые мероприятия для решения узких мест, выявленных в работе;
- результаты исследований в виде графиков и диаграмм;
- рекомендации и предложения по совершенствованию деятельности

предприятия;

- результаты экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Рекомендации по оформлению презентации ВКР:

- продолжительность – 5–7 минут;
- количество слайдов – 10–12;
- слайды должны быть пронумерованы;
- цветовое оформление – выдержанная контрастная цветовая гамма;
- шрифты должны соответствовать теме и содержанию презентации;
- наличие слайда с титульным листом ВКР;
- последовательность слайдов соответствует логике доклада;
- последний слайд – «Спасибо за внимание».

По слайдам презентации рекомендуется подготовить раздаточный материал на листах формата А4 (5-6 экземпляров), который передается членам ГЭК перед докладом.

По окончании доклада студенту задают вопросы председатель и члены комиссии. Студент обязан ответить на заданные вопросы, после этого защита работы считается оконченной.

Оценка выпускной квалификационной работы производится на закрытом заседании ГЭК после обсуждения членами комиссии защиты. В соответствии с приказом ректора от 19.11.2015 № 1008 «О введении в действие Положения, Регламента и макета Программы ГИА» основными критериями оценки ВКР являются:

- степень раскрытия актуальности тематики работы;
- степень раскрытия и соответствие темы ВКР;
- корректность постановки задачи исследования и разработки;
- оригинальность и новизна полученных результатов, научных, конструкторских и технологических решений;
- степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов;
- использование информационных ресурсов Интернет и современных пакетов компьютерных программ и технологий;
- соответствие подготовки требованиям ФГОС ВО;
- современный уровень выполнения;
- качество оформления пояснительной записки;
- объем и качество выполнения графического материала.

Основными критериями оценки защиты ВКР являются:

- качество доклада;
- уровень ответов на вопросы членов ГЭК.

Интегральная оценка защиты ВКР выставляется с учетом оценки, данной научным руководителем.

По окончании закрытого заседания комиссии председатель ГЭК объявляет принятое решение об оценке работ и присуждении квалификации бакалавра. Оценки и выводы объявляются публично студентам и всем участникам заседания.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

В области промышленности:

1. Совершенствование организационной структуры управления предприятием.
2. Совершенствование производственной структуры предприятия.
3. Совершенствование системы внутрифирменного планирования.
4. Разработка стратегии развития предприятия.
5. Разработка плана реструктуризации производства.
6. Разработка инвестиционной стратегии промышленного предприятия.
7. Разработка мероприятий по реализации стратегии роста предприятия.
8. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта предприятия.
9. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта предприятия.
10. Повышение эффективности инвестиционной деятельности предприятия.
11. Повышение эффективности использования оборотных фондов предприятия.
12. Повышение рентабельности производства.
13. Оценка уровня менеджмента качества на предприятии.
14. Управление производственными запасами предприятия.
15. Оценка эффективности лизинговой формы финансирования инвестиционных проектов.
16. Управление производственно-технологическим потенциалом предприятия.
17. Оценка эффективности капиталовложений в инфраструктуру предприятия.
18. Повышение социально-экономической эффективности деятельности предприятия.
19. Разработка организационных мероприятий по ускорению оборота оборотных средств предприятия.
20. Совершенствование управления качеством продукции/услуг предприятия.
21. Повышение эффективности оперативного управления производством.
22. Управление ресурсным потенциалом предприятия.
23. Повышение экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности.
24. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия.
25. Разработка производственной программы.
26. Разработка стратегии диверсификации деятельности.
27. Разработка стратегии маркетинга промышленного предприятия.
28. Совершенствование сбытовой деятельности промышленного предприятия.
29. Повышение эффективности маркетинговой деятельности предприятия.
30. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия.
31. Управление ассортиментной политикой предприятия.
32. Совершенствование форм мотивации и стимулирования труда на предприятии.
33. Управление производительностью труда на предприятии.
34. Оценка рыночной стоимости бизнеса.
35. Повышение качества управления на основе внедрения современных информационных систем и интегрированных ППП.
36. Использование компьютерных технологий интеллектуальной поддержки управленческих решений.
37. Внедрение современных систем поиска и сбора информации в процессы технологической подготовки производства.
38. Применение методов и результатов экаунтинга в производственном менеджменте предприятия.
39. Выбор методов финансирования инвестиционных проектов.

40. Совершенствование системы управления запасами на предприятии.

В области строительства:

1. Формирование бизнес-процессов в строительной организации.
2. Совершенствование бизнес-процессов при строительстве объектов.
3. Методы организационного планирования в строительной организации.
4. Анализ систем управления качеством в строительстве.
5. Управление функционированием основных фондов в строительных организациях.
6. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов строительной организации.
7. Анализ показателей эффективности строительных организаций.
8. Методы организации операционной деятельности в строительстве.
9. Инструменты управления производственной деятельностью строительной организации.
10. Анализ организационной структуры строительной организации и рекомендации по ее совершенствованию.
11. Разработка программы организационных изменений в строительной организации.
12. Обоснование использования лизинга оборудования строительного предприятия
13. Выбор стратегии функционирования строительной организации в условиях конкурентной среды
14. Методы обоснования стоимости строительства при подготовке к тендеру.
15. Разработка рекомендаций по развитию производственной мощности строительной организации.
16. Направления снижения себестоимости строительного производства.
17. Экономическая оценка инвестиций в гражданские объекты.
18. Оценка рисков при осуществлении процессов строительного производства.
19. Оценка рисков принимаемых инвестиционных решений.
20. Планирование технического развития строительного производства.
21. ARIS – моделирование процессов управления в строительном предприятии, как фактор повышения его конкурентоспособности.
22. IDEF – моделирование строительного предприятия, как фактор повышения его конкурентоспособности.
23. Разработка инвестиционного проекта и его оценка.
24. Совершенствование системы оперативного планирования на строительном предприятии.
25. Формирование договорной цены на строительную продукцию.
26. Модели управления запасами при организации строительных работ.
27. Калькулирование и анализ себестоимости строительной продукции с целью принятия обоснованных управленческих решений.
28. Совершенствование системы управления кадрами строительной организации как фактор повышения результативности ее функционирования.
29. Внедрение элементов диспетчерского управления в строительной организации.
30. Оценка эффективности применения энергосберегающих технологий при строительстве объекта.
31. Эффективность внедрения энергетического менеджмента в строительной организации.
32. Управление материально-техническим снабжением строительной организации в условиях рынка.
33. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы материально-технического обеспечения строительного предприятия.
34. Разработка мероприятий по повышению устойчивости строительного предприятия.
35. Совершенствование организации труда и заработной платы на примере строительного предприятия.

36. Резервы повышения производительности труда на строительном предприятии (тресте, ДСК) в условиях рынка.
37. Разработка бизнес-плана строительной организации (строительства объекта).

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Титульный лист выпускной квалификационной работы (образец оформления)



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления
Кафедра менеджмента и инноваций

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: «_____»

Направление **38.03.02 Менеджмент**
Направленность «Управление производственными предприятиями»

Студентка группы _____ очной формы обучения

Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Руководитель ВКР

Уч. степень, уч. звание, должность, Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Нормо-контроль пройден «_____» _____ 2018 г.

(подпись лица, проводившего нормо-контроль)

«Допущен(а) к защите» «_____» _____ 2018 г.

Зав. кафедрой менеджмента и инноваций д.э.н., профессор Бездудная А.Г.

(подпись)

Санкт-Петербург

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Задание на выполнение выпускной квалификационной работы (бланк)



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления
Кафедра менеджмента и инноваций

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой,
д.э.н., профессор
_____ А.Г. Бездудная
«__» _____ 2018 г.

**ЗАДАНИЕ
на выполнение ВКР**

студенту(ке) _____ группы _____

1. Тема ВКР: _____

2. Цель и задачи ВКР: _____

3 Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):

Учебно-методическое издание

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Методические указания по выполнению ВКР
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
направленность «Управление производственными предприятиями»

СОСТАВИТЕЛИ: О.В. Кадырова, Н.С. Зинчик, А.А. Салов, М.Ю. Ермакова

Размещено в электронной библиотеке (opac.unecon.ru)
Санкт-Петербургского государственного экономического университета в
авторской редакции с электронного оригинал-макета, представленного
составителем