МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»



АННОТАЦИИ РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН

Направление подготовки/

Специальность

38.04.01 ЭКОНОМИКА

Направленность

(профиль) программы/

ЭКОНОМИКА И ИНЖИНИРИНГ В

ОРГАНИЗАЦИИ

Специализация

Уровень высшего

образования

МАГИСТРАТУРА

Форма обучения ОЧНАЯ

Год набора **2021**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Agile для личной эффективности	3
ВІ-решения аналитики больших данных и поддержки принятия решений (продвинуть уровень)	
РЬМ проектирование	5
Анализ бизнес-окружения инжинирингового проекта	6
Английский язык для личностного и профессионального роста	8
Геймификация бизнес-процессов	8
Деловой иностранный язык	9
Информационные технологии управления Agile-проектами	10
Информационный инжиниринг	12
Инфраструктурное обеспечение инжиниринговой деятельности	14
Комплексный анализ инжиниринговой компании	15
Конструирование и управление инвестиционным портфелем	16
Макроэкономика (продвинутый уровень)	17
Методология научных исследований	20
Микроэкономика (продвинутый уровень)	21
Оптимизация бизнес-процессов на основе системы менеджмента бережливого произво	
Организационный инжиниринг	
Проектное управление в условиях цифровизации экономики	27
Промышленный инжиниринг	30
Развитие креативного потенциала в условиях наукоемкой экономики	31
Риски и экономическая эффективность инжинирингового проекта	31
Рынок инжиниринговых услуг	34
Стратегическое инжиниринговое партнерство	35
Технологическое предпринимательство: управление коммерциализацией знаний и инновационных идей	36
Эконометрика (продвинутый уровень)	37
Экономика технической подготовки производства	38
Язык программирования Python	39

Название	
дисциплины	Agile для личной эффективности
Кафедра	Кафедра экономики и управления в сфере услуг
Цель	Ознакомить с методологией Agile, научиться внедрять ее принципы в жизнь,
освоения	путем планирования в рамках коротких промежутков времени (спринтов).
дисциплины	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Понятие Agile, история возникновения методологии. Манифест Agile,
Основы	спринты. Управление временем: анализ временных затрат. Метод помодоро.
Agile. Time	Приложения для оценки времени.
менеджмент.	
Тема 2	SMART цели. Определение целей на спринт. Квадрат Декарта. Бронирование
Целеполаган	времени на реализацию целей.
ие и	
планировани	
e.	
Тема 3	Концепция "мыслетоплива". Автоматизация процессов и мотивация. Полезные
Формирован	привычки.
ие привычек.	
Тема 4	Рефлексия. Коучинговые практики. Восстановление ресурса
Жизненный	
баланс.	
Мотивация и	
выгорание.	

Название		
дисциплины	ВІ-решения аналитики больших данных и поддержки принятия решений	
	(продвинутый уровень)	
Кафедра	Кафедра информатики	
Цель	Изучение теоретических основ и технологий этапов жизненного цикла BI-	
освоения	решений (подключение к разнообразным источникам данных; очистка и	
дисциплины	преобразование данных; получения новых данных: модели данных;	
	визуализации данных и публикация готового ВІ-решения), практические	
	навыки командной работы с потоками данных, использование аналитики	
	искусственного интеллекта в Microsoft Power BI.	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1 BI-	Большие данные как одно из прорывных цифровых технологий,	
решения для	непосредственно влияющих на глобальную технологическую	
бизнес-	конкурентоспособность бизнеса. Роль и место больших данных в цифровой	
аналитики и	трансформации бизнеса и развития цифровой экономики страны. Большие	
визуализаци	данные в Национальных программах информатизации и развития цифровой	
и больших	экономики. Обзор функциональных возможностей BI-решений (англ. Business	
данных:	Intelligence, BI-решения) для бизнеса. Инструментальные интерактивные	
теоретически	панели Отчеты (англ. Business Intelligence Dashboard) поддержки принятия	
е основы.	управленческих решений на всех уровнях управления экономической	
	системой. Основные понятия и инструменты ВІ-решения: источники данных;	
	модели данных; наборы данных; отчеты; инструментальные панели и др.	
	Обзор BI-решений.	
Тема 2	Общие сведения о сервисах экосистемы цифровой платформы Microsoft 365.	
Общие	Информационные технологии построения рабочего места для коммуникации и	
сведения,	совместной работы над данными и документами в режиме реального времени.	
получение	Функциональные возможности Microsoft Power BI в составе Micrsoft Power	
доступа,	Platform. Подключение к платформе Wicrosoft 365 и службе Wicrosoft Power	

установка и	ВІ с аккаунтом Microsoft студента СПбГЭУ. Установка Wicrosoft Power ВІ
знакомство с	Desktop. Учебные модели Power BI на платформе MICROSOFT LEARN.
решением	Лучшие практики построения интерактивных BI-отчетов в Microsoft Power BI.
Microsoft	
Power BI B	
составе	
платформы	
Power	
Platform и	
экосистемы	
Wicrosoft	
365.	
Тема 3	Стандартные блоки Microsoft Power BI: данных; представление модели
Начало	данных; представление отчетов. Организация командной работы в Power BI,
работы в	интеграция BI-решения в Microsoft Teams и другие сервисы платформы
Microsoft	Wirosoft 365 для совместной работы над ВІ-проектом. Загрузка и работа с
Power BI.	готовыми информационными панелями и созданными ранее интерактивными
Совместная	BI-отчетами в облачной службе Power BI. Разработка первого BI-решения при
командная	подключении к локальному файлу электронной таблицы.
работа над	
ВІ-проектом.	
Тема 4	Обзор источников данных в Microsoft Power BI. Подключение к данным в
Подключени	Power BI Desktop с использованием встроенных коннекторов к WEB-сервисам,
ек	базам данных, локальным файлам, потокам данных и др. Импортирование
источникам	данных в Power BI и подключение к данным с использованием Direct Query.
данных в	Ввод новых данных. Представление запросов на подключение к источникам
Power BI:	данных в редакторе запросов Power Query. Создание опросов, подключение к
импорт	результатам опросов в Power BI. Редактор запросов Power Query для
данных и	подключения, очистки и преобразования данных. работа с шагами запроса,
Direct Query.	объединение запросов. Знакомство с языком и функциями Power Query M.
Редактор	
запросов Power Query.	
Tema 5	Cyclys Voltagy, Towns W. W. Towns and Towns Tool Towns W. Towns W. D. Voltagy
Тема 5 Модели	Схемы модели данных и типы связей между таблицами данных в моделях данных Power BI. Инструменты моделирования данных в Microsoft Power BI.
данных в	Моделирование данных и подготовка готового набора данных в Wicrosoft
Power BI	Power BI DeskTop. Публикация набора данных в облачном сервисе Microsoft
Desktop,	Power BI. Настройка обновления данных. Предоставление доступа и
публикация	совместное использование набора данных в облачном сервисе Microsoft Power
и обновление	ВІ.
набора	
данных в	
службе Power	
BI.	
Тема 6	Назначение языка выражений анализа данных (DAX) для решения ряда задач
Использован	анализа данных и основных вычислений. Справочник языка DAX. Основные
ие языка	понятия DAX: мера, вычисляемый столбец; вычисляемая таблица. Создание
выражений	собственных мер. Преобразование и получение новых данных при помощи
анализа	функций языка DAX.
данных	
(DAX) для	
решения	
ряда задач	
анализа	
•	

данных и	
основных	
вычислений.	
Тема 7	Понятия: приложение; панель мониторинга и интерактивный отчет.
Создание	Инфографика и визуализация данных. Продвинутая визуализация в Power BI.
интерактивн	Основные виджетов, доступных в Power BI, получение дополнительных
ых отчетов и	визуальных элементов. Создание многостраничного интерактивного отчета с
панели	визуализацией на основе модели набора данных; создание панели
мониторинга	мониторинга из отчета. публикация отчета в службе Power BI. Предоставление
в Power BI.	доступа и совместное использование панели мониторинга и интерактивных
	отчетов в облачном сервисе Microsoft Power BI.
Тема 8	Потоки в Microsoft Power Automate: виды облачных потоков; классические
Расширенны	потоки на базе роботизированной автоматизации процессов (RPA); потоки
e	бизнес-процессов. Создание, настройка и тестирование облачных потоков в
возможности	Power Automate. Интеграция оповещений о данных Power BI с Power
Power BI:	Automate. Экспорт отчета Power BI и его отправка по электронной почте с
создание,	помощью Power Automate. Обновление набора данных при получения новых
настройка и	ответов опроса с помощью Power Automate.
тестирование	-
автоматизир	
ованных	
рабочих	
потоков в	
Microsoft	
Power	
Automate для	
работы с	
данными в	
Power BI.	
Тема 9	Аналитика искусственного интеллекта в Microsoft Power BI. Доступ к набору
Дополнитель	функций Azure Cognitive Services, службы анализа тональности, извлечения
ные	ключевых фраз, распознавания языка и добавления тегов к изображению.
возможности	1F , F
работы в	
Power BI:	
использован	
ие	
искусственно	
го	
интеллекта	
Microsoft	
Azure	
Cognitive	
Services B	
Power BI.	
TOWEL DI.	

РЬМ проектирование
Кафедра менеджмента и инноваций
Получение необходимых знаний в области моделирования архитектуры
организации, а также овладение системным представлением о моделирование
бизнеса на основе использования современных технологий.
СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Γ	
Тема 1	Понятие архитектуры организации. Целевая и текущая архитектура
Архитектура	организации. Бизнес – архитектура организации.
организации.	
Тема 2	Функциональный управление и функционально- ориентированная
Функционал	организация. Современные технологии организации деятельности
ьный и	предприятия. Процессный подход и процессно-ориентированная организация.
процессные	Соотношение функционального и процессного подходов.
подходы в	
управлении	
организацие	
й.	
Тема 3	Классификация бизнес-процессов предприятия. Эталонная и отраслевая
Современны	модель построения архитектуры предприятия.
е подходы к	
моделирован	
ию	
архитектуры	
организации.	
Тема 4	Основные элементы процесса и его окружение. Определение ключевых
Процесс и	показателей результативности процесса. Классификация процессов.
его	
компоненты.	
Тема 5	Требования к инструментальным системам для моделирования архитектуры
Инструмента	организации. Графический редактор Visio. Инструментальная система ARIS
льные	Инструментальная система Business Studio. Сравнительный анализ
системы для	инструментальных средств.
моделирован	
ия бизнеса.	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

Название	
дисциплины	Анализ бизнес-окружения инжинирингового проекта
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Получение теоретических и практических основ в области анализа бизнес-
освоения	окружения инжинирингового проекта.
дисциплины	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Предмет и содержание дисциплины. Цель и задачи изучения предмета. Место
Введение,	анализа бизнес среды (окружение) инжинирингового проекта в системе
содержание и	анализе менеджмента и бизнес коммуникаций. Менеджмент как система.
задачи	Основы системного анализа. Анализ взаимосвязей элементов системы.
системного	Построение структуры системы. Принципы системного анализа. Системный
анализа	подход к организации. Цель системы. Цель организации. Система целей.
бизнес-	Основные идеи структурного анализа. Разбиение сложной системы на части.
окружения	Процесс и структура бизнес- окружения инжинирингового проекта.
инжиниринг	Характеристики бизнес среды в условиях внедрения цифровых технологий.
ового	
проекта в	
условиях	
внедрения	
цифровых	
технологий.	
Тема 2	Факторы влияния на реализацию проекта инжинирингового проекта. Понятие
Структура	среды и окружения проекта. Внутренняя среда проекта. Ближнее и дальнее

	CTED 1
анализа	окружение проекта. Особенности STEP анализа факторов воздействующих на
бизнес-	реализацию проекта.
окружения	
инжиниринг	
ового	
проекта:	
внутренняя	
среда,	
ближнее	
кружение,	
дальнее	
окружение.	
Тема 3	Характеристики внешней среды окружения проекта. Понятие управления
Терминологи	проектом. Основные элементы процесса разработки проектов и критерии
ЯИ	выбора владельца процесса. Характеристика ресурсного окружения процесса.
понятийный	Мега проект и процесс его разработки, организация рабочих групп.
аппарат	Мониторинг процесса. Свойства бизнес-процесса, их характеристика. Анализ
анализа	социальных, культурологических, технических и технологических аспектов
бизнес-	среды окружения.
окружения	
инжиниринг	
ового	
проекта,	
социальный,	
культуролог	
ический,	
технический	
И	
технологичес	
кий аспекты,	
мегапроекты	
•	
Тема 4 Место	Маркетинг, концепции и стратегии продвижения инжиниринговых проектов.
и содержание	Процесс проведения маркетинговых исследований. Формы и методы.
маркетингов	Значение маркетинговых исследований рынка инжиниринговых проектов.
ого	Методика проведения анализа бизнес-окружения инжинирингового проекта.
исследовани	Трансформация характеристик проекта в условиях внедрения блок-чейн
я в процессе	технологии и формирование облачных средств хранения информации.
организации	
анализа	
бизнес-	
окружения	
инжиниринг	
ового	
проекта.	
Тема 5	Понятие и структура жизненного цикла окружения инжинирингового проекта.
Жизненный	Характеристики жизненного цикла в зависимости от состояния проекта на
цикл	рынке. Матрица Портера. М «Конкуренция проекта» на рынке. Индекс уровня
окружения	конкуренции проекта как показатель его успешной реализации. Нововведения
проекта,	в менеджменте и их влияние на формирование жизненного цикла проекта.
фазы	Структурный подход к аттестации процесса жизненного цикла проекта.
жизненного	Анализ поведения бизнес-потребителей и выявление сильных и слабых сторон
цикла	инжинирингового проекта с целью определения возможных рисков.
проекта и	пилитрингового проекта с ценвю определения возможных рисков.
просктан	

другие	
характерист	
ики.	
Тема 6	Процесс и функции управления проектами: планирование, организация, учет,
Функции	стимулирование, контроль, контроллинг и аудит. Экономическая
управления	эффективность управления проектами в условиях рыночной экономики.
проектами и	Показатели и метрика экономической эффективности управления проектами в
экономическ	условиях внедрения цифровых технологий.
ая	
эффективнос	
ть оценки	
уровня	
окружения	
проекта.	

Название	
дисциплины	Английский язык для личностного и профессионального роста
Кафедра	Кафедра английского языка № 2
Цель	Формирование профессиональных навыков, необходимых для успешной
освоения	самореализации в профессиональной деятельности.
дисциплины	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	1. Активизация лексико-грамматического материала. 2. Self presentation
Самопрезент	(информация о себе во время знакомства). Elevator pitch (заготовленная
ация и	презентация). 3. Структура самопрезентации. 4. Что такое личный бренд. 4.
личный	SWOT анализ личного бренда. 5. Технологии продвижения личного бренда.
бренд.	
Тема 2	1. Активизация лексико-грамматического материала. 2. Формирование soft
Работа в	навыков. Работа в команде за и против. 3. Формирование навыка активного
команде.	слушания: "Построение успешной команды". 4.Совершенствование навыка
Тимбилдинг.	комбинированного чтения: "Современные технологии тимбилдинга"
	5.Совершенствование профессиональных навыков: "Конфликты и пути
	решения". 6.Решение кейсов.
Тема 3	1. Активизация лексико-грамматического материала. 2. Совершенствование
Лидерские	навыка критического мышления: "Современный лидер - кто он?" 3.
качества -	Совершенствование навыка активного слушания: "TED TALKS". 4.
врожденные	Совершенствование навыка ведения дискуссии " Можно ли приобрести
или	навыки лидера или это врождённый талант быть лидером". 5. Решение кейса.
приобретенн	6. Защита проекта.
ые.	

Название	
дисциплины	Геймификация бизнес-процессов
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Формирование комплекса умений и навыков в области геймификации бизнес-
освоения	процессов в различных сферах профессиональной деятельности, а также
дисциплины	построении геймифицированных структур.
СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1	История и понятие геймификации. Предпосылки геймификации. Принципы
Понятие и	геймификации.
принципы	

геймификац	
ии.	
Тема 2	Дашборды и инфографика. Бизнес-комиксы. Инструменты визуализации
Визуализаци	бизнес-процессов. Интерактив в бизнес-процессах.
яи	
интерактивн	
ые элементы.	
Тема 3	Геймификация в образовании, в ИТ-сфере, в сфере услуг, в промышленности.
Использован	
ие	
геймификац	
ии в	
различных	
видах	
профессиона	
льной	
деятельности	
•	
Тема 4	Методология геймификации. Элементы геймификации. Этапы разработки
Разработка	геймифицированной структуры.
геймифицир	
ованной	
структуры.	

Hannary	
Название	Понорой инострании й дахис
дисциплины	Деловой иностранный язык
Кафедра	Кафедра английского языка № 1
Цель	Дальнейшее развитие иноязычной коммуникативной компетенции делового
освоения	общения (речевой, языковой, социокультурной, компенсаторной и учебно-
дисциплины	познавательной) и компетенции межкультурного взаимодействия.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Чтение • Развитие навыков работы с аутентичными произведениями речи на
Контакты с	материале лингвострановедческого характера, в том числе с газетным текстом,
зарубежным	объявлениями, текстовой информацией, получаемой из сети Интернет
И	(изучающее, ознакомительное, поисковое и просмотровое чтение, работа со
партнерами	словарем, передача краткого содержания, подробный пересказ, составление
(англ.)	развернутых планов и конспекта). Говорение • Диалогическая и
Участие в	монологическая речь с использованием наиболее употребительных и
международн	относительно простых лексико-грамматических средств в основных
ой выставке	коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. •
(нем.)	Речевые модели, применяемые в процессе устной коммуникации по
Контакты и	проблемам социокультурного, общегуманитарного и профессионального
документооб	общения: • резюмирование полученной информации; Аудирование •
орот на	Понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и
предприятии	профессиональной коммуникации. • Фиксирование полезной информации при
. (фр.)	аудировании.
Тема 2	Чтение • Развитие умений чтения текстов по широкому и узкому профилю
Карьера.	специальности. • Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты
Факторы	по широкому и узкому профилю специальности. Говорение • Дискуссия по
успеха	научному докладу. Постановка вопросов, ответы на вопросы. Речевые модели,
(англ.)	выражающие согласие/несогласие с мнением докладчика, сравнение и
Приём на	сопоставление информации. Применение средств эмоционального
работу.	воздействия. • Совещания и переговоры как полилогическая форма речи.

	T
Собеседован	Письмо • Оформление письменных документов, касающихся различных
ие. (нем.)	аспектов деловой корреспонденции: коммерческое предложение, запрос, заказ,
Трудоустрой	рекламация, рекламное объявление, счет, балансовый отчёт, заявление о
ство. (фр.)	приеме на работу. Назначение упомянутых видов деловой документации,
	лексико-грамматические особенности языка данных видов документации. •
	Реферирование и аннотирование профессионально ориентированных и
	общенаучных текстов.
Тема 3	Чтение • Развитие навыков работы с аутентичными произведениями речи на
Стили	материале лингвострановедческого характера, в том числе с газетным текстом,
управления	объявлениями, текстовой информацией, получаемой из сети Интернет
(англ.)	(изучающее, ознакомительное, поисковое и просмотровое чтение, работа со
Деловые	словарем, передача краткого содержания, подробный пересказ, составление
контакты и	развернутых планов и конспекта). • Развитие умений чтения текстов по
формы	широкому и узкому профилю специальности. Говорение • Диалогическая и
поведения	монологическая речь с использованием наиболее употребительных и
(нем.)	относительно простых лексико-грамматических средств в основных
Деньги. (фр.)	коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения.
	Письмо • Письменная реализация коммуникативных намерений, (запрос
	сведений/ данных, информирование, предложение, побуждение к действию,
	выражение просьбы, согласия/ несогласия, отказа, извинения, претензии,
	благодарности).
Тема 4	Говорение • Речевые модели, применяемые в процессе устной коммуникации
Мотивация	по проблемам социокультурного, общегуманитарного и профессионального
персонала	общения: • резюмирование полученной информации; • аргументированное
(англ.)	представление своей точки зрения по описанным фактам и событиям; •
Рабочее	установление контакта с собеседником; • поддержание и завершение беседы;
время (нем.)	• обмен профессиональной и непрофессиональной информацией с
Налогооблож	собеседником: информирование, выражение согласия/несогласия, сомнения,
ение. (фр.)	удивления, просьбы, отказа, извинения, претензии, благодарности, совета,
	предложения, побуждение к действию и т.п • Совещания и переговоры как
	полилогическая форма речи. Письмо • Оформление письменных документов,
	касающихся различных аспектов деловой корреспонденции: коммерческое
	предложение, запрос, заказ, рекламация, рекламное объявление, счет,
	балансовый отчёт, заявление о приеме на работу. Назначение упомянутых
	видов деловой документации, лексико-грамматические особенности языка
	данных видов документации. • Реферирование и аннотирование
	профессионально ориентированных и общенаучных текстов. Аудирование •
	Фиксирование полезной информации при аудировании.

Название			
дисциплины	Информационные технологии управления Agile-проектами		
Кафедра	Кафедра информатики		
Цель	Получение теоретических знаний, а также освоение особенностей		
освоения	практического применения информационных технологий для управления		
дисциплины	Agile-проектами.		
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ		
Тема 1	Место и роль управления проектом. Современная концепция управления		
Управление	проектом. История развития управления проектами. Развитие управления		
Agile-	проектами за рубежом. Этапы развития управления проектами в России.		
проектами:	Перспективы развития управления проектами.		
общая			
концепция,			
предметные			

области	
Agile-	
проектов.	77 A '1
Тема 2	История появления и развития Agile, становление "гибких" методологий.
Становления	Использование "гибких" методологий управления проектами в отраслях.
методов	
управления Agile-	
проектами:	
просктами. от Agile-	
манифеста до	
широкого	
применения	
в отраслевой	
экономике.	
Тема 3	Ourselesses a verse respectively A gills traceless. How, establing a receiver
1 ема 3 Понятие	Определение и характеристики Agile-проекта. Цель, стратегия и результаты
	проекта. Структуризация как основа управления проектом. Классификация
Agile-	проектов. Взаимосвязь понятий «проект», «программа», «портфель». Проект
проекта, его	и предприятие. Внешние факторы воздействия на проект.
элементы и	
характерист	
ики. Т 4	Communication of the Communica
Тема 4	Scrum. Kanban. Lean. XP (экстремальное программирование). Crystal Clear.
Основные	DSDM. RAD.
методологии	
управления	
Agile-	
проектами. Тема 5	Т Т Г
	Жизненный цикл проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Группы
Процессы	процессов управления проектами: инициации, планирования, выполнения,
управления	мониторинга и контроля, завершения. Взаимосвязь групп процессов. Функциональные области управления проектами. Методы управления
Agile-	
проектами. Тема 6 Обзор	проектами. Обзор информационных технологий и систем управления Agile-проектами:
и анализ	Microsoft Project, Jira, TFS, Version One, Rally, Spreadsheet. Сравнительный
	анализ, критерии выбора ИС для реализации целей проекта.
информацио	анализ, критерии выоора и с для реализации целеи проекта.
нных технологий и	
систем	
управления	
Agile-	
проектами.	
Тема 7	Организационные структуры проекта (функциональные, проектные,
Организация	матричные). Организация Офиса управления проектами. Организация
управления	проектного финансирования.
Agile-	
проектами:	
проектно-	
ориентирова	
нный бизнес.	
Тема 8	Компоненты корпоративной системы управления проектами (КСУП).
Информацио	Особенности проектов внедрения КСУП. Принципы построения систем
нная система	информационного обеспечения.
управления	mφορωαμποιποίο σοσοπο ισπερί.
управления	

проектами	
как	
инструмент	
реализации	
стратегии	
компании.	
Тема 9	Формирование плана управления, команды проекта (владелец продукта,
Анализ Agile-	команда управления и исполнения проекта), выбор методологии и
проекта.	информационной технологии управления (работа с шаблонами проектных
_	документов).
Тема 10	Разбиение массива работ проекта на спринты (планирование спринта), ввод
Изучение	структуры проекта (работа с шаблоном Agile в MS Project 2019). Ресурсное
программны	обеспечение проекта: создание листа ресурсов, учет ресурсов при
х продуктов,	планировании и исполнении Agile-проекта (работа с шаблоном Agile в MS
поддержива	Project 2019). Понятие бюджетирования и оценки стоимости проекта (работа с
ющих	MS Project 2019 и расчетными таблицами в MS Excel). Артефакты при
управление	управлении Agile-проектами. Требования к будущему продукту,
Agile-	целеполагание и формирование ценности (работа с шаблонами документов).
проектами:	Исполнение Agile-проекта: особенности учета пройденных спринтов, ввод
онлайн	фактических данных в информационную среду (работа с шаблоном Agile в MS
сервисы, MS	Project 2019). Отчетность по проекту: виды отчетов, способы быстрого
Project 2019.	формирования отчетности под требования стейкхолдеров проекта (работа с
	шаблоном Agile в MS Project 2019 и формами отчетных документов).
	Критерии готовности продукта и завершения Agile-проекта (работа с
	шаблоном Agile в MS Project 2019).

Название	
дисциплины	Информационный инжиниринг
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Развитие у студентов профессиональных компетенций в области современных
освоения	информационных технологий.
дисциплины	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Информация (лат. informatio - разъяснение, изложение, осведомленность) -
Информацио	одно из наиболее общих понятий науки, обозначающее некоторые сведения,
нные	совокупность каких-либо данных, знаний и т. п. В узком смысле термин
системы.	«информация» - это любые сведения, являющиеся объектом хранения,
Ключевые	передачи и преобразования. С практической точки зрения информация всегда
понятия.	представляется в виде сообщения. Информационное сообщение связано с
Определения	источником сообщения, получателем сообщений и каналом связи.
и свойства	Информационный процесс – процесс получения, создания, сбора, обработки,
информацио	накопления, хранения, поиска, распространения и использования информации.
нных систем.	Данные (калька от англ. data) - это представление фактов и идей в
	формализованном виде, пригодном для передачи и обработки в некотором
	информационном процессе. Информация, предназначенная для передачи,
	называется сообщением. Одним из способов превращения информации в
	сообщение является запись его на материальном носителе. Процесс такой
	записи называется кодированием. Данные представляют информацию,
	зафиксированную на материальных носителях. В информатике данные
	представляют собой факты, выраженные средствами формальной знаковой
	системы. Такая система должна обеспечивать возможность их хранения,
	передачи и обработки. Формальную знаковую систему представления данных
	называют языком представления данных. Синтаксис этого языка

характеризует способ представления информации и правила построения сообщений в этой системе, а его семантика - правила истолкования сообщений, т.е. саму информацию. Знание - проверенный практикой результат познания действительности, адекватное её отражение в сознании человека. Знание противоположно незнанию, то есть отсутствию проверенной информации о чем-либо. Знание – проверенный практикой результат познания действительности, адекватное её отражение в сознании человека. Знание противоположно незнанию, то есть отсутствию проверенной информации о чем-либо. Информационная технология (ИТ) (Information Technology (IT))совокупность методов и способов получения, обработки, представления информации, направленных на изменение ее состояния, свойств, формы, содержания и осуществляемых в интересах пользователей. Цель информационной технологии - производство информации для ее анализа человеком и принятия на его основе решения по выполнению какого-либо действия. Информационная технология имеет свою цель, методы и средства реализации. Целью ИТ является создание из информационного ресурса качественного информационного продукта, удовлетворяющего требованиям пользователя. Методами ИТ являются методы обработки и передачи данных. Средства (инструментарий) ИТ это математические, программные, информационные, технические и другие средства. Информационная система является средой, составляющими элементами которой являются компьютеры, компьютерные сети, программные продукты, базы данных, люди, различного рода технические и программные средства связи и т.д. Основная цель информационной системы - организация хранения и передачи информации. Информационная система представляет собой человеко-компьютерную систему обработки информации.

Тема 2 Этапы развития информацио нных систем. Проблемы применения информацио нных систем. Эволюция информацио нных систем (хранение, передача, обработка информации)

Информатика (ср. нем. Informatik, фр. Informatique, computer science компьютерная наука в США, computing science - вычислительная наука в Великобритании) - наука о способах получения, накопления, хранения, преобразования, передачи, защиты и использования информации. Включает дисциплины, относящиеся к обработке информации в вычислительных машинах и вычислительных сетях (анализ алгоритмов, разработка языков программирования и т.д.) Термин информатика возник в 60-х годах во Франции для названия области, занимающейся автоматизированной переработкой информации, как слияние французских слов information и automatique (F. Dreyfus, 1972). Кибернетика (от др. греч.- искусство управления) - наука об общих закономерностях процессов управления и передачи информации в различных системах, будь то машины, живые организмы или общество. Объектом кибернетики являются все управляемые системы. Системы, не поддающиеся управлению, в принципе, не являются объектами изучения кибернетики. Различие понятий «информатика» и «кибернетика». Кибернетика - это наука об общих принципах управления в различных системах: технических, биологических, социальных и др. Информатика занимается изучением процессов преобразования и создания новой информации более широко, практически не решая задачи управления различными объектами, как кибернетика. Информатика появилась благодаря развитию компьютерной техники, базируется на ней и совершенно немыслима без нее. Кибернетика развивается сама по себе и, хотя достаточно активно использует достижения компьютерной техники, совершенно от нее не зависит, т.к. строит различные модели управления объектами. Информационная технология (ИТ) (Information Technology (IT)) - совокупность методов и способов получения, обработки, представления информации, направленных на изменение ее состояния, свойств, формы, содержания и осуществляемых в интересах пользователей. Цель информационной технологии - производство

информации для ее анализа человеком и принятия на его основе решения по выполнению какого-либо действия. Информационная технология (ИТ) (Information Technology (IT)) - совокупность методов и способов получения, обработки, представления информации, направленных на изменение ее состояния, свойств, формы, содержания и осуществляемых в интересах пользователей. Цель информационной технологии - производство информации для ее анализа человеком и принятия на его основе решения по выполнению какого-либо действия. Тема 3 В конце 1990-х годов стало ясно, что область знаний, связанная с Структура и информационными технологиями, очень сильно разрослась и ее трудно, если классификац вообще возможно, полностью осветить в рамках одного университетского курса. В связи с этим было принято решение о ее разделении на четыре ия основные дисциплины информатика (computer science), программная информацио инженерия (software engineering), проектирование аппаратных платформ нных (hardware engineering) и информационные системы (information systems). систем. Классификация информационной системы по типу: Фактографические Структура информационные системы - накапливают и хранят данные в виде множества информацио нной экземпляров одного или нескольких типов структурных элементов системы. (информационных объектов). Каждый из таких экземпляров или некоторая их Классификац совокупность отражают сведения по какому-либо факту, событию отдельно от всех прочих сведений и фактов. Структура каждого типа информационного ИЯ информацио объекта состоит из конечного набора реквизитов, отражающих основные; документированные информационные системы - единичным элементом нных систем информации является нерасчлененный на более мелкие элементы документ. по Для вводимого документа могут устанавливаться некоторые функциональ формализованные позиции (дата изготовления, исполнитель, тематика). ному признаку и Классификация по уровням управления: информационные системы уровням оперативного (операционного) уровня – бухгалтерская, банковских депозитов, обработки заказов, регистрации билетов, выплаты зарплаты; информационная управления. система специалистов – офисная автоматизация, обработка знаний (включая экспертные системы); информационные системы тактического уровня (среднее звено) – мониторинг, администрирование, контроль, принятие

Название	
дисциплины	Инфраструктурное обеспечение инжиниринговой деятельности
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Сформировать у студентов комплекс знаний, умений и навыков в области
освоения	взаимодействия инжиниринговых компаний, промышленных предприятий и
дисциплины	всей совокупности элементов инфраструктуры, направленного на повышение
	эффективности организаций и развитие экономики.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1 Место	Понятие и сущность инфраструктуры инжиниринговой деятельности. Основы
и роль	формирования инфраструктуры, обеспечивающей инжиниринговую
инфраструкт	деятельность. Особенности инновационной инфраструктуры. Особенности
уры	современной политики РФ и тенденции развития инфраструктуры
инжиниринг	инжиниринга. Инфраструктурные объекты и их значение в развитии страны.
овой	Динамика развития инфраструктуры инжиниринга в промышленности.
деятельности	Проблемы доступности необходимых ресурсов.
В	
современной	
экономике.	

стратегическое планирование.

решений; стратегические информационные системы – формулирование целей,

Тема 2	Элементы инфраструктуры инжиниринга и их характеристика. Создание
Элементы	бизнес-инкубаторов, технопарков, технополисов на территории РФ и
инфраструкт	функции, которые они выполняют. Проблемы формирования требуемой
урного	инфраструктуры для подготовки кадров. Финансовая инфраструктура и ее
обеспечения	доступность для предприятий и современных проектов. Доступность
инжиниринг	бюджетного финансирования. Венчурное инвестирование. Проблемы выхода
a.	на рынки с инновационным продуктом.
Тема 3 Роль	Цели, задачи государственного регулирования инжиниринговой деятельности.
государства	Место инфраструктуры в становлении инновационно-ориентированной
В	экономики в стране. Законодательное регулирования вопросов построения
формирован	необходимой инфраструктуры. Государственная поддержка, финансирование
ии	проектов по развитию инфраструктуры инжиниринга в промышленности.
инфраструкт	
уры	
инжиниринг	
овой	
деятельности	
·	
Тема 4	Инжиниринговая деятельность в регионе, анализ организаций,
Построение	представленных в регионе, специфика и направления их деятельности.
инфраструкт	Изучение промышленного сектора экономики в регионе, направлений
урных карт	современного развития. Оценка инновационной активности предприятий в
регионов.	регионе. Прогнозирование развития инфраструктурного обеспечения
1	инжиниринговой деятельности.
Тема 5	Формирование схемы координационного и кооперационного взаимодействия
Процессы	элементов инфраструктуры инжиниринга для поддержки перспективных
координации	направлений развития инноваций с учетом специфики региона. Инструменты
и развития	координации взаимодействия субъектов инновационной инфраструктуры в
инфраструкт	промышленности. Создание и расширение сети региональных центров
урного	инжиниринга. Тенденции развития малого и среднего предпринимательства.
обеспечения	Кластерный подход в развитии инновационной деятельности промышленных
инжиниринг	предприятий.
овой	
деятельности	
•	

Название		
дисциплины	Комплексный анализ инжиниринговой компании	
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций	
Цель	формирование знаний методики комплексного анализа финансово-	
освоения	хозяйственной деятельности инжиниринговой компании и выработка навыков	
дисциплины	применения методики для повышения эффективности деятельности компании	
	и обеспечения ее устойчивого развития	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1	Реализация системного подхода при анализе и диагностике деятельности	
Основные	инжиниринговой компании. Система статистических показателей,	
принципы	используемых в анализе: качественные и количественные; абсолютные и	
проведения	относительные; средние величины; ряды динамики; индексы. Требования к	
анализа	проведению анализа.	
Тема 2	Основные задачи анализа. Анализ состава, динамики и структуры имущества	
Анализ	компании. Оценка имущественного положения компании. Анализ состава,	
имущественн	динамики и структуры капитала, вложенного в имущество. Оценка	
ого и	источников формирования имущества компании. Анализ и оценка	

финансового	относительных показателей управления активами: доли реальных активов в
положения	имуществе предприятия; показателей оборачиваемости; изменений
инжиниринг	операционного и финансового циклов. Оценка влияния эффективности
овой	использования финансовых ресурсов на изменение объема продаж. Анализ и
компании	оценка относительных показателей финансовых рисков, связанных с
	вложением капитала компании: финансовой устойчивости,
	платежеспособности, обеспеченности объема продаж собственным оборотным
	капиталом.
Тема 3	Основные задачи анализа. Показатели объема выпущенной и произведенной
Анализ	продукции, выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг
производстве	(объем продаж): их формирование, взаимосвязь и анализ. Оценка влияния
нных	остатков готовой продукции на складе (в местах хранения) и товаров
результатов	отгруженных на объем продаж. Оценка влияния физического объема и цен
инжиниринг	продаж на объем продаж в стоимостном выражении. Анализ выполнения
овой	договорных обязательств (плана продаж) по объему и ассортименту. Оценка
компании	влияния структурных сдвигов на объем производства продукции. Влияние
	равномерности и ритмичности производства на выполнение договорных
	обязательств.
Тема 4	Основные задачи анализа. Оценка и анализ показателей
Анализ	конкурентоспособности продукции (работ, услуг): единичных, групповых и
результатов	интегральных. Анализ обновления продукции (работ, услуг). Анализ брака
технического	внутреннего и внешнего. Оценка потерь от брака. Анализ показателей
развития	технико-организационного уровня производства: технического уровня
инжиниринг	производства; организации производства, труда и управления. Оценка состава
овой	и структуры основных средств. Анализ и оценка показателей движения и
компании	состояния основных средств; технического состояния основных средств:
	коэффициента амортизации, коэффициента годности, коэффициента
	обновления. Анализ возрастного состава оборудования. Анализ
	аналитического износа оборудования.
Тема 5	Основные задачи анализа. Анализ обеспеченности кадрами, оценка их со-
Анализ	става и структуры. Анализ соответствия профессионального и
результатов	квалификационного состава персонала компании. Анализ персонала по стажу,
социального	уровню образования, возрасту и квалификации. Анализ интеллектуального
развития	потенциала компании. Анализ показателей движения и постоянства кадров.
инжиниринг	Анализ условий труда и охраны здоровья работников: оценка состояния
овой	условий труда и компенсаций за работу во вредных и/или опасных условиях
компании	труда. Анализ средств на оплату труда. Анализ средств на социальное
	развитие.
Тема 6	Производственно-экономический потенциал инжиниринговой компании:
Анализ	выбор системы показателей для оценки и диагностики развития и для оценки
показателей	отдельных аспектов деятельности. Оценка динамики качественных
эффективнос	показателей использования ресурсов: анализ соотношения темпов прироста
ТИ	ресурсов и прироста объема продаж, оценка влияния интенсивности
деятельности	использования ресурсов на прирост объема продаж. Маржинальный доход,
инжиниринг	коэффициент маржинального дохода. Критический объем продаж и запас
овой	финансовой прочности для оценки деятельности предприятия. Анализ и
компании	управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Оценка
	производственной устойчивости предприятия и позиций компании на рынке.
	Диагностика и основные направления развития компании.

Название	
дисциплины	Конструирование и управление инвестиционным портфелем
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций

Цель	Формирование у студентов знаний в области теории управления
,	инвестиционным портфелем, вопросов создания и оптимизации
освоения	
дисциплины	инвестиционных портфелей на финансовом рынке с учетом требуемого
	уровня доходности и риска
T 1	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Прямые, портфельные инвестиции. Венчурный капитал. Принципы
Введение в	формирования инвестиционного портфеля. Основные типы портфелей:
теорию	портфель роста; портфель дохода. Виды инвесторов. Портфели денежного
портфеля	рынка, портфели ценных бумаг.
Тема 2	Выбор инвестиционной политики. Анализ рынка ценных бумаг.
Процесс	Формирование портфеля ценных бумаг. Пересмотр портфеля ценных бумаг.
управления	Оценка эффективности ценных бумаг.
инвестицион	
ным	
портфелем	
Тема 3 Риски	Понятие риска экономической деятельности. Количественные оценки риска и
портфельног	учет неопределенности. Основы принятия оптимальных решений в условиях
0	риска. Анализ инвестиционных качеств ценных бумаг. Страхование рисков в
инвестирова	портфельном инвестировании.
ния	
Тема 4	Активная модель управления инвестиционным портфелем. Пассивная модель
Стратегии	управления инвестиционным портфелем. Основы мониторинга
управления	инвестиционного портфеля. Анализ фондового рынка и тенденций его
инвестицион	развития. Схема процесса управления риском. Выбор приемов управления
ным	риском. Диверсификация.
портфелем	
Тема 5	Диверсифицированный портфель. Оценка риска и доходности портфеля.
Формирован	Портфель Марковица. Портфель минимального риска и портфель
ие	максимальной эффективности. Ожидаемая доходность портфеля. Покупка и
оптимальног	продажа ценных бумаг. Доходность от операций с ценными бумагами.
о портфеля	
инвестиций	
Тема 6	Анализ инвестиционного портфеля. Определение доходности ценных бумаг и
Оценка	факторов, ее определяющих. Определение рыночного портфеля из анализа
финансовых	статистики. Определение рыночного портфеля путем вычисления условия
активов	равновесия. Модель CARM. Базовая модель оценки финансовых активов.
	Оценка акций и облигаций.
	o demande of the second

Название	
дисциплины	Макроэкономика (продвинутый уровень)
Кафедра	Кафедра общей экономической теории и истории экономической мысли
Цель	Формирование системы знаний в области макроэкономической науки для
освоения	формирования методологии обобщения и критической оценки результатов,
дисциплины	полученных отечественными и зарубежными исследователями, выявления
	перспективных направлений, составления программы исследований
СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1	Совокупный спрос в закрытой и открытой экономике. Факторы спроса.
Макроэконо	Кривая совокупного спроса в открытой экономике и ее свойства. Влияние
мическая	режима валютного курса на вид кривой совокупного спроса. Кривая
политика в	совокупного спроса в открытой экономике с фиксированным валютным
открытой	курсом. Эффект переключения расходов с отечественных на импортные
экономике	товары. Кривая совокупного спроса в открытой экономике с плавающим
при	валютным курсом. Последствия роста уровня цен в закрытой и открытой

изменяющем ся уровне цен.

экономике с фиксированным и плавающим валютным курсом. Совокупное предложение в краткосрочном и долгосрочном периодах. Свойства кривой совокупного предложения в открытой экономике. Равновесие в модели «совокупный спрос – совокупное предложение» в открытой экономике. Механизм достижения равновесия в долгосрочном и краткосрочном периодах. Адаптация открытой экономики к экзогенным шокам. Шоки реального сектора. Последствия изменения мировых цен: шок от изменения зарубежных и внутренних цен. Адаптация открытой экономики в условиях фиксированного и плавающего валютного курса. Изменение вкусов и предпочтений внутри страны при фиксированном и плавающем валютном курсе. Шоки денежного сектора. Изменение мировой процентной ставки при фиксированном и плавающем валютном курсе. Изменение национальной процентной ставки при фиксированном и плавающем валютном курсе. Основное арбитражное уравнение финансового рынка. Модели финансовых «пузырей». Политика Центрального банка в моделях инфляционного целеполагания и ограничения кредитной эмиссии. Влияние целенаправленной корректировки на уровень цен в стране. Сравнительная эффективность бюджетной политики при фиксированном валютном курсе и денежной политики при плавающем валютном курсе при стимулировании экономического роста в открытой экономике. Эффект «липких» цен. Стимулирование долгосрочного экономического роста. Понятие высококачественного роста. Особенности макроэкономической модели открытой экономики переходного периода.

Тема 2 Целенаправл енная макроэконом ическая политика при фиксированн ом валютном курсе.

Два этапа целенаправленной корректировки. Фискальная политика. Рост государственных расходов как инструмент стимулирования совокупного спроса в открытой экономике. Содержание этапа автоматической корректировки в условиях полой немобильности капитала. Обоснование неэффективности фискальной политики при данных условиях. Эффект полного вытеснения частных инвестиций. Автоматическая корректировка в условиях высокой немобильности капитала. Ограниченность фискальной политики при фиксированном валютном курсе и отсутствии мобильности капитала. Эффект вытеснения частных инвестиций. Оценка эффективности фискальной политики в условиях неполной мобильности капитала при фиксированном валютном курсе. Изменение государственных расходов при фиксированном валютном курсе и полной мобильности капитала как эффективный инструмент макроэкономической корректировки. Денежнокредитная политика. Рост денежной массы как инструмент стимулирования совокупного спроса в открытой экономике. Реакция совокупного спроса на увеличение денежной массы при фиксированном валютном курсе и возможных вариантах политики в отношении международной мобильности капитала. Изменение структуры денежной массы как результат проведения стимулирующей денежно-кредитной политики в долгосрочной перспективе. Валютная политика. Девальвация как инструмент валютной политики. Последствия переключения расходов с импортных товаров на отечественные в условиях полной немобильности капитала. Снижение процентной ставки в результате девальвации в условиях отсутствия мобильности капитала и неполной мобильности капитала как важный стимулятор долгосрочного экономического роста. Девальвация в условиях полной мобильности капитала как самый эффективный стимулятор экономического роста в долгосрочной перспективе. Ревальвация как инструмент валютной политики. Переключение расходов с отечественных товаров на импортные. Смешанная политика. Оценка эффективности рестриктивной денежно-кредитной и фискальной политик как инструмента ликвидации дефицита платежного баланса в условиях ограничений на международное движение капитала. Влияние

увеличения государственных расходов на интенсивность притока иностранного капитала в условиях незначительного ограничения на международное движение капитала. Взаимосвязь между целями правительства и выбором инструментов макроэкономической корректировки. Особенности использования модели IS-LM-ВР для анализ макроэкономической корректировки в больших странах с фиксированным валютным курсом.

Тема 3 Целенаправл енная макроэконом ическая политика при плавающем валютном курсе.

Валютный курс как результат макроэкономической политики. Особенность положения кривых IS и кривой BP в условиях плавающего валютного курса. Понятие потенциального профицита и потенциального дефицита платежного баланса. Факторы, определяющие положение кривой ВР. Предпосылки построения IS-LM-BP модели в условиях плавающего валютного курса. Механизм стимулирования совокупного спроса в результате увеличения государственных расходов. Потенциальный дефицит платежного баланса как следствие осуществления экспансионистской фискальной политики в условиях отсутствия мобильности капитала. Два этапа увеличения национального дохода в результате проведения стимулирующей фискальной политики в условиях отсутствия мобильности капитала. Оценка совокупного роста национального дохода при увеличении государственных расходов в условиях немобильного капитала. Потенциальный профицит платежного баланса как следствие осуществления экспансионистской фискальной политики в условиях мобильности капитала. Механизм снижения эффективности стимулирующей фискальной политики в условиях неполной мобильности капитала. Причины неэффективности стимулирующих инструментов фискальной политики в условиях полной мобильности капитала. Оценка эффективности стимулирующей фискальной политики при фиксированном и плавающем валютном курсах. Денежно-кредитная политика. Механизм увеличения национального дохода в результате роста денежной массы. Сравнительный анализ последствий увеличений денежной массы в условиях, определяемых проводимой правительством политики в отношении международного движения капитала. Оценка эффективности стимулирующей денежно-кредитной политики при фиксированном и плавающем валютном курсах. Смешанная политика. Специфика совместного применения инструментов денежно-кредитной и фискальной политик в условиях плавающего валютного курса. Механизм приспособления к новому равновесному состоянию после увеличения государственных расходов и денежной массы при плавающем валютном курсе и неполной мобильности капитала. Фискальная и денежно-кредитная политики как два доступных инструмента макроэкономического регулирования при плавающем валютном курсе.

Тема 4 Теоретическ ие основы модели TNT. Экспортируемые и неэкспортируемые товары. Влияние изменения торгового баланса на структуру внутреннего производства. Приспособление к экономическому спаду при существовании экспортных и неэкспортных товаров. Факторы, определяющие экспортируемость товаров. Наличие транспортных затрат, являющихся естественным барьером для торговли. Торговый протекционизм как фактор, определяющий экспортируемость товара. Влияние технологических усовершенствований на соотношение между экспортируемыми и неэкспортируемыми товарами. Общая классификация товаров. Совокупное предложение в модели ТNТ. Граница производственных возможностей в случае одного вида затрат труда (PPF). Определение угла наклона PPF. Реальный обменный курс в модели TNT. Совокупный спрос в модели TNT как функция от совокупного потребления экспортируемых и неэкспортируемых товаров. Рыночное равновесие в модели TNT. Граница производственных возможностей, потребление и равновесие. Влияние роста совокупного спроса на производство экспортируемых и неэкспортируемых

товаров. Состояние внутреннего и внешнего равновесия. Займы и оплата кредитов в модели ТNТ. Возврат ранее взятых кредитов и сдвиги в структуре внутреннего производства. Марковские свойства стохастического процесса сеньоража. Стохастические модели исследования динамики госдолга в переходной экономике. Экономические последствия возврата к положительному сальдо торгового баланса. Перераспределение ресурсов из сектора неэкспортируемых товаров в сектор экспортируемых товаров. Проблемы, связанные со структурной перестройкой экономики. Государственный долг и накопление частного капитала. Государственный долг как опцион. «Голландская болезнь». Структурные сдвиги в производстве как следствие сдвигов в стоимости природных ресурсов страны. Изменение положения кривой РРF вследствие открытия новых месторождений природных ресурсов. Восстановление равновесия в модели ТNТ в условиях роста цен на природные ресурсы. Влияние роста потребительских расходов на структуру производства. Причины проявления «голландской болезни».

Тема 5 Анализ экономическ ой конъюнктур ы в рамках модели ТNТ. Причины дифференциации цен экспортируемых и неэкспортируемых товаров по странам. Обоснование более высокого уровня цен на неэкспортируемые товары в богатых странах. Цена на неэкспортируемые товары как функция от цены экспортируемых товаров и коэффициента, определяемого производительностью труда в двух секторах. Факторы, определяющие различия относительных производительностей труда в секторе экспортируемых товаров в разных странах. Смещение границы производственных возможностей при превышении роста производительности труда в секторе экспортируемых товаров (по сравнению с сектором неэкспортируемых товаров). Причины различия темпов инфляции в странах, связанных между собой фиксированным валютным курсом. Уровни реальных доходов в различных странах. Стандартный способ сопоставления доходов. Расчет обменного курса паритета покупательной способности. Сравнение результатов использования обоих методов. Шоки спроса и реальный обменный курс. Граница производственных возможностей с переменными затратами труда и фиксированными затратами капитала. Причины трансформации кривой РРГ. Экономическая интерпретация вида кривой РРГ. Взаимосвязь относительной цены и структуры производства. Измерение величины ВВП в масштабе экономики как суммы стоимости экспортируемых и неэкспортируемых товаров. Избыточное потребление и процесс приспособления: от дефицита торгового баланса к его положительному сальдо. Кейнсианская версия модели TNT. Равновесие в модели TNT в условиях неполной занятости. Рост безработицы как следствие негативных шоков со стороны спроса в модели TNT. Номинальная девальвация национальной валюты как способ ликвидации внешнего дисбаланса при фиксированных ценах. Влияние структурных факторов на эффективность использования девальвации как инструмента достижения внешнего равновесия при фиксированном валютном курсе. Жесткость структуры производства в краткосрочном периоде. Лаги краткосрочного периода между ростом относительной цены экспортных товаров и ростом экспорта. Ломанная кривая производственных возможностей. Реакция спроса на девальвацию, обусловленная снижением реальных кассовых остатков и эффектом перераспределения. Перераспределение доходов от рабочих к собственникам в условиях фиксированной заработной платы.

Название	
дисциплины	Методология научных исследований
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций

Цель	Представление существующих точек зрения на методологию науки,
освоения	интеграция целей и принципов научного исследования, классификация и
дисциплины	формализация методов, методик и инструментария их проведения,
	детализации их сущности и содержания, изложение основ организации и
	культуры научно-исследовательской деятельности как практической базы для
	проведения эффективных научных исследований.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Наука как вид человеческой деятельности. Цель, задачи и функции науки.
Научные	Признаки научного познания. Процесс научного познания. Методы,
исследовани	методология, методика. Фундаментальные и прикладные научные
яв	исследования. Приоритетные направления научно-технического развития.
инжиниринг	Критические технологии. Инжиниринговые работы.
e.	
Тема 2	Анализ, синтез, индукция, дедукция, интерпретация, аргументирование,
Методы	объяснение, аналогия, формализация, абстрагирование, идеализация,
научного	аксиоматизация, конкретизация, прогнозирование, исторические методы.
исследовани	Анализ литературных источников и архивных документов, метод проб и
я.	ошибок, наблюдение, сравнение, измерение, экспериментальные
	исследования, экспертные методы, метод Дельфи, метод мозговой атаки,
	метод вопросов и ответов, метод суда, опросы, эвристические методы.
Тема 3	Электронно-библиотечная система университета. Федеральная служба
Программа	государственной статистики. Научная электронная библиотека elibrary.
научных	Российский индекс научного цитирования. Базы Scopus и Web of Science.
исследовани	Индекс Хирша. Электронная библиотека диссертаций diss.rsl.ru. Выбор темы
й.	научного исследования. Требования к теме научного исследования.
	Обоснование актуальности исследования. Постановка цели и задач научного
	исследования. Определение объекта и предмета исследования. Выдвижение
	гипотезы исследования.
Тема 4	Моделирование и алгоритмизация. Принципы построения модели.
Представлен	Особенности алгоритма. Форма представления алгоритма. Блок-схема.
ие	Алгоритм линейной, разветвляющейся и циклической структуры. Правила
результатов	оформления презентаций. Научный стиль изложения информации. Основные
научных	элементы научного доклада. Аннотация и ключевые слова. УДК и ББК.
исследовани	Оформление списка использованных источников. Введение, основная часть и
й.	заключение статьи.

Название дисциплины	Микроэкономика (продвинутый уровень)
Кафедра	Кафедра общей экономической теории и истории экономической мысли
Цель	Развить и углубить знания микроэкономического анализа для анализа рынков
освоения	благ и факторов, поведения индивидов и фирм; представления экономики как
дисциплины	взаимосвязанной системы через модели вальрасовского типа и Парето-
	оптимальность.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Предпочтения потребителя, функция полезности и бюджетное ограничение.
Выбор	Предпосылки анализа. Объекты потребительского выбора. Блага и наборы
потребителя	благ. Потребительское множество и пространство благ. Отношение
и его	предпочтения. Аксиомы теории потребительского выбора. Сопоставимость
поведение.	благ. Транзитивность предпочтений. Рефлексивность предпочтений.
	Непрерывность предпочтений. Существование и определение функции
	полезности. Порядковая и количественная функции полезности.
	Преобразования функций полезности. Проблема насыщения потребностей.
	Монотонность предпочтений. Антиблага. Общая и предельная полезность.

Умеренность потребителя и выпуклость предпочтений. Пространство благ и выведение кривых безразличия. Карта безразличия. Совершенные комплементарные блага. Бесполезные блага. Антиблага. Совершенные субституты. Гомотетичные предпочтения. Квазилинейные предпочтения. Насыщаемость потребностей. Дискретные блага. Функция полезности и кривые безразличия. Предельная норма замены. Понижающаяся предельная норма замены. Предельная норма замены и функция полезности. Предпочтения потребителя и кривые безразличия для различных типов благ. Предельная норма замены для различных видов предпочтений (кривых безразличия): ее математическая интерпретация и экономический смысл. Аналитическое выражение бюджетного ограничения. Бюджетное пространство. Наклон линии бюджетного ограничения. Относительные цены благ. Изменения условий потребления и бюджетное пространство. Дополнительные условия потребления и бюджетное пространство. Нормирование потребляемых благ и бюджетное пространство. Налоги и бюджетное пространство. Субсидии и бюджетное пространство. Дифференциация цен и бюджетное пространство. Предварительные запасы благ и бюджетное пространство. Натуральные поступления благ и бюджетное пространство. Поступления при определенных условиях и бюджетное пространство. Ограничения по нескольким видам ресурсов и бюджетное пространство. Примеры видов бюджетного ограничения в различных странах. Выбор потребителя. Основная проблема потребления. Решение основной проблемы потребительского выбора и его различные способы. Графическое выражение решения основной проблемы потребления. Аналитическое выражение решения основной проблемы потребительского выбора. Алгоритм оптимизации. Задачи на условный экстремум и метод множителей Лагранжа. Условия первого и второго порядка. Функция косвенной полезности. Экономический смысл множителей Лагранжа. Функция обычного (маршаллианского) спроса потребителя; степень ее однородности. Различные виды оптимальных решений. Угловое решение и его экономический смысл. Оптимальный выбор и функции обычного (некомпенсированного) спроса для различных типов благ. Двойственность в задаче потребительского выбора. Минимизация расходов потребителя при заданном уровне полезности. Функция компенсированного (хиксианского) спроса. Функция расходов потребителя. Свойства данных функций. Выявленные предпочтения. Понятие выявленного предпочтения. Принцип выявленных предпочтений. Предпосылки теории выявленных предпочтений. Соотношение классической теории полезности и теории выявленных предпочтений. Слабая аксиома выявленных предпочтений WARP. Объяснение отрицательного знака эффекта замены при декомпозиции по Слуцкому с помощью слабой аксиомы выявленных предпочтений. Сильная аксиома выявленных предпочтений SARP. Экономический смысл SARP и случаи ее нарушения. Применение подхода выявленных предпочтений для характеристики потребителя. Индексы цен и индексы количества (Пааше, Лайспереса, совокупных расходов потребителя) и их связь с теорией выявленных предпочтений. Применение теории выявленных предпочтений для оценки уровня жизни и социальных программ правительства в различных странах. Неопределенность и риск. Теория ожидаемой полезности. Простая лотерея. Сложная лотерея. Редуцированная лотерея. Аксиомы об отношении предпочтения на множестве лотерей. Функция полезности фон Неймана-Моргенштерна. Теорема ожидаемой полезности. Понятие риска и неопределенности по Найту. Объективная и субъективная (по Байесу) вероятность. Измерение риска. Способы снижения риска. Отношение субъекта к риску: антипатия, нейтральность, предпочтение. Измерение антипатии к риску: индексы Эрроу-

Пратта (абсолютный и относительный). Кривые Энгеля. Спрос. Изменения дохода и оптимального набора благ. Кривая "доход-потребление". Кривая Энгеля. Различные виды благ в зависимости от реакции потребителя на изменение дохода. Нормальные, нейтральные и неполноценные блага. Различные виды благ (описываемые функций Кобба-Дугласа; совершенные субституты; совершенные комплементы; блага, описываемые квазилинейными предпочтениями) и кривые Энгеля. Кривые Торнквиста. Эластичность спроса по доходу для различных видов благ. Примеры эластичности спроса по доходу в различных странах. Изменения цены и оптимального набора благ. Кривая «цена-потребление». Кривая индивидуального спроса. Различные виды благ в зависимости от реакции потребителя на изменение цены. Заменяющие, дополняющие и независимые блага. Различные виды благ и функции некомпенсированного спроса. Обратная функция спроса. Оптимальный выбор и функция спроса. Композитные блага. Горизонтальное суммирование. Функция рыночного спроса. Факторы рыночного спроса. Изменение цен и поведение потребителя. Уравнение Слуцкого. Аналитическое выражение эффекта замены и эффекта дохода. Общий вид уравнения Слуцкого. Компенсированный спрос. Кривая компенсированного спроса. Различные виды благ и кривые компенсированного спроса. Кривые хиксианского (компенсированного) спроса в сравнении с кривыми маршаллианского (некомпенсированного) спроса для нормальных, нейтральных по доходу и неполноценных благ. Лемма Шефарда. Теорема об огибающей. Тождество Роя. Вывод уравнения Слуцкого; его экономический смысл. Уравнение Слуцкого в коэффициентах эластичности. Графическое представление эффекта дохода и эффекта замены по Слуцкому. Декомпозиция по Слуцкому для случая совершенных комплементов, совершенных субститутов и квазилинейных предпочтений. Благосостояние потребителя и его изменение. Благосостояние потребителя и его оценка. Понятие потребительского излишка (выигрыша потребителя). Маршаллианский анализ потребительского излишка. Графическое выражение потребительского излишка. Аналитическое выражение потребительского излишка. Оценка изменений благосостояния потребителя при изменении цен с помощью потребительского излишка. Компенсированный спрос и потребительский излишек. Номинальный и реальный доходы. Компенсирующее изменение и благосостояние потребителя. Эквивалентное изменение и благосостояние потребителя. Компенсирующее и эквивалентное изменение дохода и изменение потребительского излишка в случае квазилинейных предпочтений. 1.8. Выбор потребителя при первоначальном запасе благ. Модель потребительского выбора с учетом первоначальной наделенности благами. Понятие первоначального запаса благ. Валовой и чистый спрос. Бюджетное ограничение с первоначальным запасом благ. Изменения в стоимости первоначального запаса при изменении цен и оценка поведения потребителя. Уравнение Слуцкого с учетом первоначального запаса.

Тема 2 Теория фирмы.

Тема 3
Экономическ
ая
эффективнос
ть, общее
равновесие и
благосостоян
ие.

Экономика обмена Понятие экономики чистого обмена. Графическое выражение экономики чистого обмена. Диаграмма Эджуорта. Распределение и перераспределение благ в экономике чистого обмена. Предпочтения потребителей и кривые безразличия на диаграмме Эджуорта. Критерий эффективности Парето и размещение благ в экономике. Улучшение по Парето и перераспределение благ. Неравновесие и равновесие в экономике чистого обмена. Оптимизация размещения благ и теневые цены. Функции чистого (избыточного) спроса. Закон Вальраса. Равновесие потребителей. Контрактная

кривая. Граница возможных полезностей. Фундаментальная теорема благосостояния и анализ эффективности. Фундаментальная теорема благосостояния, распределение доходов и справедливость. Вторая теорема благосостояния. Роль теорем благосостояния в экономике. Примеры использования теорем благосостояния в различных странах. Общее равновесие и эффективность. Распределение производственных ресурсов. Ресурсное ограничение. Диаграмма Эджуорта для производства. Паретоэффективное размещение ресурсов. Условие эффективности: математический вывод. Эффективность конкурентных рынков факторов производства. Равновесие производителей. Графическое выражение распределения производственных ресурсов. Граница производственных возможностей. Понятие трансформации. Предельная норма трансформации. Факторы, определяющие форму кривой производственных возможностей: эффект отдачи от масштаба, специализация факторов производства; использование факторов в различных пропорциях. Построение кривой производственных возможностей при различных производственных функциях. Эффективность выпуска: графическая иллюстрация и математический вывод условия эффективности. Общее равновесие на конкурентных рынках и эффективность выпуска. Эффективность и справедливость. Понятие общественного благосостояния. Функции общественного благосостояния и социальноэкономические критерии справедливости. Утилитаризм и аддитивная функция общественного благосостояния. Роулсианская функция общественного благосостояния. Ницшеанская функция общественного благосостояния. Рыночно-ориентированный критерий справедливости. Применение теории благосостояния в различных странах: налогообложение дохода. Недостатки рынка и общее равновесие. Теория «второго наилучшего».

Тема 4 Рыночная власть.

Рыночная власть и монополия. Модель чистой монополии. Максимизация прибыли монополистом: выбор оптимального объема выпуска, условия первого и второго порядков. Монополистическое ценообразование. Регулирование монополии. Неэффективность монополии. Ценовая дискриминация и условия, необходимые для ее осуществления. Ценовая дискриминация первой степени и общественное благосостояние. Ценовая дискриминация третьей степени (случай с возрастающими предельными издержками): аналитическое представление и графическая иллюстрация. Ценовая дискриминация второй степени: наличие скрытых характеристик у потребителей; система сигналов и принцип самоотбора. Тариф из двух частей. Олигополия. Олигополия и ее виды. Одновременные игры. Выбор оптимального объема производства: модель дуополии Курно. Функции реагирования фирм и равновесие Курно-Нэша (общий случай). Развитие модели: рановесие Курно для случая, когда на рынке N фирм. Взаимодействие между дуополистами при установлении цены: модель Бертрана. Равновесие Бертрана-Нэша, случаи с одинаковыми и разными предельными издержками. Последовательные игры. Лидерство при выборе объема производства: модель Штакельберга. Проблемы максимизации прибыли для фирмы-последователя и фирмы-лидера (общий случай). Равновесие и неравновесие Штакельберга. Ценовое лидерство. Модель доминирующей фирмы в конкурентном окружении: кривая остаточного спроса; оптимальный объем выпуска фирмылидера, фирм-последователей и равновесная цена. Кооперативные игры: картель. Условие максимизации прибыли картеля (общий случай). Кривая контрактов. Проблема неустойчивости картеля. Сравнительный анализ перечисленных выше моделей с точки зрения объема выпуска, цены и потерь общественного благосостояния. Теория игр и стратегическое поведение. Типы игр. Кооперативные и некооперативные игры. Игры с нулевой и ненулевой суммой. Одновременные игры. Пример: стратегическая ценовая конкуренция.

Нормальная (матричная) форма игры. Доминирующие и недоминируемые стратегии. Равновесие доминирующих стратегий. Равновесие по Нэшу при отсутствии доминирующих стратегий. Дилемма заключенного. Чистые и смешанные стратегии. Последовательные (динамические) игры. Пример: игра «вторжение на рынок». Расширенная форма игры – «дерево». Равновесие в этой игре. Совершенное в подыграх равновесие по Нэшу. Угрозы и их правдоподобность. Проблема стратегического подавления доступа: создание репутации стойкого противника. Пример игры: «Вторжение в отрасль со стратегическими инвестициями». Повторяющиеся игры и практика тайных сговоров: формальная модель. Честное и нечестное поведение. Стратегия «курка». Дисконт-фактор и условие устойчивости соглашения. Игровые интерпретации моделей олигополии. Примеры моделей олигополии в различных странах. Монополистическая конкуренция: понятие и распространение. Ломаная линия спроса. Устойчивость (негибкость) цены. Равновесие монополистического конкурента в коротком и длительном периодах (модели Чемберлина и Гутенберга). Неценовая конкуренция. Монополистическая конкуренция и осуществление рекламной деятельности. Плата за дифференциацию продукта. Сравнение монополистической и совершенной конкуренции.

Тема 5 Недостатки рынка.

Асимметричная информация. Неполнота информации: скрытые свойства и скрытые действия. Экономические проблемы, связанные с неполнотой информации: неблагоприятный отбор (отрицательная селекция) как форма предконтрактного оппортунизма; риск недобросовестности (безответственности, моральный (субъективный) риск) как разновидность послеконтрактного оппортунизма. Асимметричность информации о качестве товаров и неблагоприятный отбор: рынок «лимонов». Выявление скрытой информации: сигнализирование, просеивание и самоотбор. Подача сигналов о качестве на товарных рынках: репутация, стандартизация, цена, гарантии и поручительства. Асимметричная информация на рынке труда. Сигналы на рынке труда: модель Спенса. Разделяющее и объединяющее равновесие. Неблагоприятный отбор на рынке страхования и способы борьбы с этим явлением. Риск недобросовестности на страховом рынке. Способы снижения риска: совместное страхование, вычеты. Неблагоприятный отбор и риск безответственности на финансовых рынках. Проблема «заказчикисполнитель». Стимулы в схеме «заказчик-исполнитель». Ограничение участия. Ограничение совместимости стимулов. Примеры систем стимулирования. Принцип остаточного претендента. Внешние эффекты. Положительные и отрицательные внешние эффекты; экстерналии в производстве и в потреблении. Экстерналии и неэффективность. Производственные экстерналии и неэффективность: графическая иллюстрация потерь общественного благосостояния. Модель интернализации отрицательного внешнего эффекта путем объединения предприятий. Теорема Коуза-Стиглера. Пигувианские налоги и интернализация отрицательного внешнего эффекта: аналитическое представление. Внешние эффекты в потреблении: курильщики и некурильщики на диаграмме Эджуорта. Неинтервенционное решение проблемы экстерналий: торговля правами на загрязнение. Общественные блага. Классификация экономических благ. Общественные блага и их свойства. Эффективное обеспечение общественными благами: графический анализ и математический подход. Подход Линдаля к проблеме общественных благ. Эффективность равновесия по Линдалю. Недостатки модели Линдаля. Экспериментальные свидетельства проблемы «безбилетника». Теоретическое решение проблемы «безбилетника». Налог Кларка-Гровса. Государственное финансирование производства общественных благ: проблемы общественного выбора. Теорема Эрроу о

невозможности оптимального исхода голосования и выводы из нее. Парадокс
голосования. Выбор медианного избирателя. Торговля голосами. Подкуп и
поиск ренты. Примеры несостоятельности государства и пути ее снижения в
различных странах.

TT	
Название	Оптимизация бизнес-процессов на основе системы менеджмента
дисциплины	бережливого производства
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Формирование знаний и навыков по оптимизации и обеспечению гибкости
освоения	бизнес-процессов, формирование видения по основным инструментам
дисциплины	бережливого производства и возможностям их внедрения на современных
	предприятиях для улучшения потока создания ценности, устранения потерь,
	повышения общей удовлетворенности уровнем управляемости по процессам и
	эффективности производства.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Актуальность процессного подхода. Характеристика бизнес-процессов. Виды
Процессное	бизнес-процессов. Система управления бизнес-процессом. Цепочка создания
управление	ценности. Бизнес-архитектура. Построение бизнес-процесса.
на	
предприятии	
Тема 2	Основы моделирования процессов. Структурные модели. Функциональные
Моделирова	модели. Базовые бизнес-процессы предприятия. Узкие места по процессам.
ние бизнес-	Нотации при моделировании. Последовательность процесса «Производство».
процессов	Производственный процесс во времени.
Тема 3	Процессный подход в СМК. Регламентация бизнес-процессов. Понятие затрат
Стоимость	по процессу. Идентификация затрат. АВС-метод. Ресурсное обеспечение
бизнес-	процесса. Ключевые показатели оценки бизнес-процессов. Показатели
процесса	эффективности бизнес-процессов.
Тема 4	Стратегические цели развития. Удовлетворение требований потребителей.
Развитие	Сопоставление бизнес-процессов. Оптимизация бизнес-процессов. Система
предприятия	КРІ. Эффективность рабочего времени. Оценка результативности процессов.
на основе	
процессного	
подхода Тема 5	Marrayy arayyan yayya famayyanana yarayana yaraya damayya anayya TDC ya Tatal
	Истоки становления бережливого производства. Формирование TPS и Total-TPS. Основы LEAN-подхода. Предпосылки создания системы ГОСТов.
Введение в основы	Система ГОСТов СМБП. Сертификация СМБП. Роль линейных
бережливого	руководителей. Организация работы подразделений.
производства	руководителен. Организация расоты подразделении.
Тема 6	Понятие и сущность Кайдзен. Циклы «PDCA» и «SDCA». Потери на
Совершенств	предприятии. Виды потерь. Автоматизация и автономизация процессов.
ование	Общая эффективность оборудования. Эффективность работы персонала.
процессов на	TI TOOL TIT Proof to represent
основе	
системы	
менеджмента	
бережливого	
производства	

Название	
дисциплины	Организационный инжиниринг

Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций	
Цель	Сформировать и развить профессиональные навыки по планированию и	
освоения	проведению организационного инжиниринга, а также эффективному	
дисциплины	управлению организационными изменениями на предприятиях.	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1 Типы	Классификация организационных изменений. Изменение организационно-	
организацио	правовой формы предприятия. Процессы изменения организационного	
нных	потенциала. Механизм функционирования производственной системы.	
изменений.		
Тема 2	Особенности процесса организационного инжиниринга. Принципы	
Процесс	эффективного управления организационными изменениями. Управление	
организацио	организационными изменениями для формирования эффективной внутренней	
нного	среды предприятия.	
инжиниринг		
a.		
Тема 3	Исходная информация о внешних и внутрисистемных переменных модели.	
Принципы	Анализ, базовые критерии, оценки и предпочтения. Проектирование	
осуществлен	оптимальной организации. Проектирование изменений производственного и	
ия	организационного потенциалов.	
организацио		
нных		
изменений.		
Тема 4	Координация и планирование реализации изменений. Организационная	
Планирован	поддержка изменений. Контроль и корректировка проекта.	
ие	nopposition is an included in the property of	
изменений.		
Тема 5	Оценка готовности организации к осуществлению программы изменений	
Механизм	Инфраструктура обеспечения организационного инжиниринга. Внутренние и	
организацио	внешние факторы.	
нного	211-1111-1111-1111-1111-1111-1111-1111-1111	
инжиниринг		
a.		
Тема 6	Убеждение сотрудников в необходимости осуществления изменений.	
Этапы	Организация поддержки программы изменений на высшем уровне. Создание	
реализации	проекта реализации программы оргизменений. Институализация результатов	
стратегии	изменений.	
организацио		
нных		
изменений.		
Тема 7	Показатели измерения результативности организационных изменений на	
Измерение	промышленном предприятии. Оценка инновационного проекта как объекта	
результатов	интеллектуальной собственности. Эффективность результатов научно-	
организацио	технической деятельности. Информационная поддержка при организационном	
нного	инжиниринге.	
инжиниринг	miximipini v.	
а.		
a.		

Название дисциплины	Проектное управление в условиях цифровизации экономики
Кафедра	Кафедра экономики и управления предприятиями и производственными
	комплексами

Цель освоения **дисциплины**

выработка теоретических знаний и практических навыков по разработке, обоснованию эффективности и продвижению проектов в российских компаниях и отраслях российской экономики с учетом риска и неопределенности, специфики функционирования российских компаний, международного опыта проектного управления и особенностей этапа модернизации в условиях цифровизации экономики

СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1 Проектное управление сущность принципы и функции . Проект, как объект проектного управления. Специфика проектного управления в условиях цифровизаци и Сущность, содержание и роль проектного управления в экономике предприятий и отраслей в условиях цифровизации. Понятие и сущность проекта, элементы проекта, структура проекта, понятие «Проектное управление». Международные, национальные и локальные стандарты управления проектами, специфика проектного управления в цифровой экономике.

Тема 2 Виды проектов в условиях цифровизаци и. Портфель проектов и его формирован ие. Ресурсы проекта: виды, механизм взаимодейст вия.

Структура проекта, формирование целей проекта, методы структурирования целей, подходы к формированию альтернатив, методы отбора альтернатив. Проекты модернизации, проекты трансфера технологий, внутренние предпринимательские проекты, инжиниринговые проекты. Портфель проектов и его формирование. Ресурсы проекта: виды, механизм взаимодействия. Риск и неопределенность при принятии и реализации проектных Прогнозирование развития экономической ситуации и оценка инвестиционного климата. Оценка жизнеспособности проектных альтернатив.

Тема 3 Проектная команда, как особый вид ресурсов проекта, командообра зование в проектном управлении

Ролевые функции в проектной команде. Роль и место софт-скиллс в проектном управлении. Лидер и его компетенции. Приоритет коллективности. Источники силы команды. Состав команды. Рабочая пчелка, Руководитель, «Мотиватор», «Генератор идей», «Снабженец», «Критик», «Аналитик», «Вдохновитель», «Контролер», «Специалист» Подход Фрэнсиса Д. и Вудкока М. К выявлению менеджеров с высокой способностью формировать коллектив (команду) Составляющие информационно-управленческой компетентности. Характеристики членов команды инновационного проекта. Ключевые моменты эффективного командообразования. Психологические (или поддерживающие) роли, выполняемые человеком в процессе участия в групповой деятельности. Исследование Р.Мередита Белбина из Кембриджского университета и его классификация командных ролей. Классификации ролей дается Питером Херриотом и Каролом Пембертоном. Механизм оценки развития команды. Проблемные ситуации, анализ и пути выходы. Типология и тесты оценки личности Майерса-Бриггса. основные прикладные области применения Эффективность команды проекта. Принципы создания проектных команд. Стадии жизненного цикла команды проекта.

	Факторы создания проектных команд. Принципы построения командной
	деятельности. Методы формирования команды проекта. Формирование
	проектных команд по Белбину, Марджерисон и МакКенну
Тема 4	Традиционный подход (каскадный), Agile-подход, Scrum, RampUP, Канбан.
Методы	Содержание и сравнительный анализ подходов. Специфика применения
проектного	каждого из подходов в условиях цифровой среды. Инновационные проекты,
управления в	специфика управления, отраслевые особенности проектов. Программное
условиях	обеспечение проектного управления.
цифровизаци	
и:	
традиционн	
ый подход,	
Agile-подход,	
Scrum,	
RampUP	Cycrove vimonyovy who every property with a per moved anyovy
Тема 5 Система	Система управления проектом в условиях цифровой трансформации экономики. Цифровая среда и коммуникации. Использование цифровых
	зкономики. Цифровая среда и коммуникации. использование цифровых каналов коммуникаций в проектном управлении. Дистанционное
управления проектом.	взаимодействие участников команды. Опыт пандемии, его влияние на
Проектом. Цифровая	развитие моделей дистанционного управления. Планирование в проектном
среда и	управлении. Методы календарного планирования. Сетевое планирование.
коммуникац	Графики Ганта, Microsoft Project и аналоги (ProjectLibre, GanntPro).
ии.	1 paprikii 1 airra, iviterosott 1 roject ii airasiorii (1 roject Diore, Gaiinti 10).
Лидерство в	
проектной	
команде.	
Планирован	
ие в	
проектном	
управлении.	
Тема 6	Предварительное технико-экономическое обоснование инвестиционного
Обоснование	проекта -Предварительное технико-экономическое обоснование
возможносте	инвестиционного проекта. Понятие и структура ТЭО. Основные виды работ на
й	этапе ТЭО. Идентификация инвестиционных возможностей. Анализ
осуществлен	инвестиционных затрат и оценка потребности проекта в инвестициях.
ия и риски	Предварительная оценка денежных потоков проекта. Методы обоснования
проекта.	инвестиционных решений-Динамические методы инвестиционных расчетов.
Подходы к	Понятие, особенности применения, достоинства и недостатки. Метод чистой
ТЭО.	дисконтированной стоимости, метод внутренней нормы доходности. Метод
Инструмент ы ТЭО в	аннуитета. Дисконтированный срок окупаемости. Оценка риска. Анализ
	чувствительности. Использование возможностей цифровой среды для повышения качества ТЭО. Бизнес-аналитика, большие данные,
условиях цифровизаци	прогнозирование.
и экономики.	npornosnpobanne.
Тема 7 -	Методология управления проектами агентства стратегических инициатив.
Проектное	Специфика проектного управления на мезоуровне. Система национальных и
управление в	отраслевых проектов РФ. Проекты ведущих госкорпораций РФЦифровая
госсекторе в	среда для проектного управления в госсекторе.
условиях	1 · · · · · 1
цифровизаци	
и. Система	
национальн	
ыхи	
отраслевых	

проектов РФ. Проекты	
ведущих	
госкорпорац	
ий РФ.	

Название	
дисциплины	Промышленный инжиниринг
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Формирование системы знаний в области промышленного инжиниринга,
освоения	комплекса услуг, направленных на создание и дальнейшее развитие нового
дисциплины	производства либо на перевооружение и модернизацию уже существующего,
	промышленный инжиниринг подразумевает не только техническую сторону
	процесса, но и полноценное стратегическое планирование с учетом
	особенностей каждого предприятия.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Введение в промышленный инжиниринг. Технико-экономический анализ
Введение в	предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия, анализ
промышленн	состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции,
ый	анализ и оценка производственного потенциала предприятия.
инжиниринг	Предварительная и общая оценка финансового состояния и изменений его
	финансовых показателей. Показатели финансового состояния организации.
Тема 2	Определение соответствия качественных характеристик оборудования и
Технический	продукции установленным нормам. Качественный и количественный анализ
И	персонала промышленного предприятия. Определение соответствия качества
инженерный	исходных материалов, вспомогательного сырья, а также конечной продукции
анализ в	установленным нормам. Комплекс испытаний, предназначенных для
промышленн	определения способности оборудования, конструкций, а также производимой
ОМ	продукции выдерживать проектные нагрузки и бесперебойно
инжиниринг	функционировать при расчетных условиях эксплуатации.
e	
Тема 3	Этап инициирования проекта. Этап планирования: определение содержания
Проектный	проекта, задачи, цели; реализация проекта; календарный график; ресурсы;
подход в	порядок действий по изменению данных в плане проекта. Реализация:
промышленн	подготовка производства, итоговое утверждение документации по проекту,
ОМ	выполнение работ, ввод в эксплуатацию. Завершение проекта: сбор
инжиниринг	необходимой документации для подготовки формального завершения
e.	проектных работ, анализ данных, полученных на этапе реализации,
	формирование отчетов, подготовка закрывающей документации у заказчика,
Тема 4	сдача/приемка результатов работ.
	Разработка общей корпоративной стратегии. Рынок, на котором будет работать компания, нужные компетенции, цену входа и выхода. Определение
Разработка	
стратегии	бизнес-стратегии. Конкуренция в отрасли. Ресурсы, обеспечивающие конкурентоспособность, ключевые компетенции, конкурентные преимущества
промышленн ого	в целом. Разработка функциональной стратегии. Стратегии отдельного
предприятия.	подразделения: продаж, маркетинга, финансов, ИТ, HR, производства,
предприятия.	закупок.
Тема 5	Конструкторская подготовка производства: составления технического задания
Запуск	(ТЗ); разработка технического проекта (ТП); создание рабочих чертежей
нового	опытных образцов; изготовления, испытания и доводки опытных образцов
производства	новых изделий; разработки рабочих чертежей для серийного производства.
роловодотви	Технологическая подготовка производства: отработка конструкции нового
-	изделия на его технологичность; разработка технологических процессов
	поделия на его технологи шость, разрасотка технологических процессов

изготовления изделия; проектирование специальной оснастки и оборудования;
определение потребности в оборудовании и его планировки; проектирование
межоперационного транспорта и контроля.

	1
Название	Daniel
дисциплины	Развитие креативного потенциала в условиях наукоемкой экономики
Кафедра	Кафедра экономики и управления предприятиями и производственными
	комплексами
Цель	Раскрытие возможности развития креативного потенциала обучающихся с
освоения	использованием определенных техник, самостоятельного освоения новых
дисциплины	методик развития исследовательских умений обучающихся и адаптации их к
	конкретным условиям.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Направления научно-технического прогресса. Противоречия технического
Основы	прогресса. Наукоемкая продукция, наукоемкое производство, наукоемкие
наукоемкой	технологии и их роль в современной экономике. Приоритетные направления
экономики.	развития науки и техники. Критические технологии. Общая характеристика
	рынка высокотехнологичной наукоемкой продукции. Наукоемкие технологии
	на мировом рынке. Проблемы развития нанотехнологий в России и за
	рубежом. Влияние рынка наукоемких технологий на инновационные
	преобразования национальных экономических систем. Государственная
	промышленная и научно-техническая политика. Интеллектуально-креативные
	ресурсы организации. Знание, креативность и инновации.
Тема 2	Основные принципы формирования понятий и их роль в развитии творческой
Креативное	составляющей личности обучающегося. Понятие «креативность» в контексте
развитие	психологического знания. Основные параметры креативности по Дж.
личности.	Гилфорду. Состав батареи Торранса: 12 тестов, сгруппированных в три серии.
Ключевые	
элементы	
креативност	
и на основе	
концепции	
Дж.	
Гилфорда и	
П. Торренса.	
Тема 3	Методики креативности: мозговой штурм, метод свободных ассоциаций, mind
Техники	mapping, фрирайтинг, латеральное мышление и метод 6 шляп, дизайн-
развития	мышление, CRAFT, ТРИЗ Как за короткий промежуток времени выработать
креативност	больше идей - техника 120 rooms, Ола Мёллер. Как найти нешаблонные идеи-
и. Влияние	метод фокальных объектов Ф. Кунце. Как не попасть в ловушку поиска идей
наукоемкой	только в одном направлении - метод Mind mapping, Тони Бьюзен. Как
экономики	выбирать «самый сок»- метод «Шесть шляп» Э. Де Боно. Способы подготовки
на процесс	к творческому процессу – метод ассоциаций, смена обстановки и другие
развития	возможности.
креативного	
потенциала.	

Название дисциплины	Риски и экономическая эффективность инжинирингового проекта
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций

проектов Тема 1 Инвестации: Сушность и содержание инвестаций: Одержание Тема 2 Инвестаций: Полятие инвестиционного дика. Одержание Тема 2 Инвестационного состояния инвестиционного цика. Инвестационного дика. Одержания Тема 2 Инвестационного состояния инвестиционного дика. Инвестационного дика. Одержания Инвестационного состояния инвестиционной деятельности; обовемые дивестиционной деятельности; обовемые дивестиционной деятельности; обовемые дивестиционной деятельности; обовемые дивестационной деятельности; обовемые дивестационной деятельности; обовемые дивестационной деятельности; обовемые дивестационной деятельности; обовемые дивестационного процесса. Тема 2 Инвестационного орынка. Оденовные направления реструктуризации инвестационного рынка: спрос, деновные дивестационного рынка: объектов динисонного ди		
Тема 1 Подражение Тема 1 Веолюция взглядов на понятие «инвестиции». Инвестиции как процесс и как кономическая категория. Экономическая ситерольной извържений инвестиций. Понятие инвестиционного цикла. Основные экономическая интературе. Классификация инвестиций. Движение инвестиционной двятельности; усбъекты инвестицион. Движение инвестиционной двятельности; усбъекты инвестиционной объекты инвестиционной объекты инвестиционного процесса. Основные экономические отношения по поволу инвестиционного процесса. Основные экономические инвестиционного процесса. Основные экономические инвестиционного процесса. Основные экономические инвестиционного процесса. Основные экономические, инвестиционного рынка. Основные экономические инвестиционного рынка инвестиционного рынка. Основные экономические инвестиционного рынка инвестиционного рынка (мониториит, акализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: синтетические инвестиционного инвестирования, рынок объектов редъльного инвестирования, рынок объектов редъльного инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка инповационной стратегии и сё роль в развитии инжиниринговой монации. Основные этапы процесса разработки инвестиционной жизни инвестиционной деятельности компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной жизни инвестиционной деятельности компании. Остратегические цели инвестиционной деятельности компании. Объектов реального инвестиционной пратегии и сё роль в развитии инжиниринговой компании. Остратегические и протеги и сё роль в развитии инжиниринговой монации. Остратегические цели инвестиционной деятельности компании оконами инвестиционной разтельности компании. Определение стратегических нелей инвестиционных ресурсов. Понятие инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических перемодамия инвестиционных ресурсов компании. Обружения инвестиционных деятельности компания инвестиционных ресурсов компании. Обружения инвестиционных ресурсов компании. Понятие виньестиционных ресурсов. Понятие инвестиционных ресурсов. Основ	Цель	сформировать теоретические знания и практические навыки в области оценки
Тема 1 Повотники взглядов на поветите «инвестиции» Инвестиции как процесс и как кономечская астория. Экономическая сущность и кономечская сущность и подходы к определению понятия «инвестиции» Инвестиции зарубежной экономической литературе. Классификация инвестицио В отечественной и зарубежной экономические опъементы инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; зобъекты инвестиционной деятельности; зобъекты инвестиционной деятельности в России. Тема 2 Инвестиционного процесса. Основные эталы инвестиционного процесса. Понятие инвестиционного процесса. Основные паправления рызования. Основные эталы инвестиционного рынка: спрос, опредложения, цена, конкуренция. Понятие коньюнктуры инвестиционного рынка: спрос, опредложения. Понятие коньюнктуры инвестиционного рынка: спрос объектов инповационного инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционной компании. Стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Стратегичной деятельности компании. Окроновые эталы разработки инвестиционной деятельности компании. Окроновые эталы разработки инвестиционной деятельности компании. Окроновые эталы разработки инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических целей инвестиционных ресурсов. Основные эталы разработки инвестиционных ресурсов. Основные эталы разработки инвестиционных ресурсов. Основные эталы разработки инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность прастиционных проскта: первод реализации проскта; первод реализации проскта; ис	освоения	рисков и экономической эффективности инвестиционных инжиниринговых
Тема 1 Мивестиции: сущность и кономическая категория. Экономическая сущность и нестицио полутоды к определению понятия «инвестиции» в отечественной и зарубежной экономические инвестиционного цилах достовные запаменты инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; акономические отношения по поволу инвестиций. Характеристика современного состояния инвестиционной деятельности досновные навестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного рынка: спрес, предложения, цена, конкуренция. Понятие инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка: синтегические аналитические. Тема 3 Разработка решений в объясто в развитии инвестиционного рынка: синтегические аналитические. Понятие инвестиционного инвестирования. Сущности компании (экономические, внеэкономические, внеэкономические, внеэкономические в нижиниринговый престиционной деятельности компании. Стратегические сден инвестиционной деятельности компании. Отредерживающие, правме и др.). Процесс формирования стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Отредерживающие, проскта компании. Породожительность зокомической жизни инвестиционной деятельности компании. Отредерживающие, проскта компании. Породожительность компании проскта спериод беятельности компании. Отредерживающия инвестиционных ресурсов. Понятие инвестиционный деятельности компании. Отредерживающие, проскта компании. Понятие анвестиционный информация инвестиционных ресурсов. Понятие обвото инженниры проскта сущность стратегич компания инвестиционных ресурсов компании. Понятие анвестиционных проскта синестиционный инжиниринговый и т.др.). Окружения образа и невестиционных проскта компании. Понятие запраты инвестиционных ресурсов. Понятие образа и неточников финаментирования инвестиционных росутов (техн	дисциплины	
жопомическая категория. Экопомическая сущпость ипвестиций. Осповные подходь к определению понятия «инвестици» в отечественной и зарубежной экопомический итвестиций. Понятие инвестиций инвестиций. Движение инвестиций. Понятие инвестиций. Совемые элементы инвестиций. Движение инвестиций инвестиций. Движение инвестиций инвестиций. Движение обременного состояния инвестиционной деятельности; усбъекты инвестиционной деятельности; усбъекты инвестиций. Характеристика современного состояния инвестиционной деятельности; усбъекты инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Понятие инвестиционного рынка: спрос, предложения, цена, конкуренция. Понятие коньонктуры инвестиционного рынка. Основные этапы инвестиционного процесса. Понятие инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: сиптетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области (примые устание устание) примые сиптетические аналитические. Понятие внестиционной сгратетии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы разработки инвестиционной сгратетии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной сгратетии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Отрассе формирования стратегической жизни инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов компании. Опроскта: ословные этапы разработки инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Опродожительности компании просктов устание инвестиционных ресурсов компании. Опродожительности компании просктов инвестиционных ресурсов компании. Опродожительности устание инвестиционных ресурсов компании. Опроскта: стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратеги и формир		
сущность и содержание и одержание и одержание и одержание инвестиций питературе. Классификация инвестиций. Движение инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; экономические отношения по поводу инвестиций. Характеристика современного состояния инвестиционной деятельности в России. Тема 2 Инвестицион понятие инвестиционной порятие инвестиционной понятие инвестиционной проиесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы разработки инвестиционного рыпка. Основные этапы разработки инвестиционного рынка инвестиционного рынка (мониторинт, анализ, протвоз). Структура инвестиционного рынка: рынок объектов реального инвестирования, рынок объектов финансирова инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии и разработки инвестиционной стратегии инвестиционной деятельности компании. Стратегические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесе формирования стратегических целей инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки от компании. Определение стратетических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегических целей инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционный инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционный инжиниринговый проектов. Техна боль и классификация интестиционная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проектов, тактерные обративномной стратегических целей инвестиционных ресурсов. Основные элементы инвестиционных ресурсов компании. Определени		
содержание вивестиций. Поиятие инвестиционного цикла. Основные элементы инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности в России. Тема 2 Пивестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного орыска. Основные этапы инвестиционного орыска. Основные этапы инвестиционного орыска. Основные этапы инвестиционного рынка: спрос, предложения, цела, конкурсиция. Поиятие конконктурного цика: спрос, предложения, цела, конкурсиция. Поиятие конконктурного цика: спрос, предложения, цела, конкурсиция. Поиятие конконктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного объектов инновационного инвестирования, прынок объектов финансового инвестиционной стрательно объектов развитии инжентировний в бакасти инвестиционной деятельности компании. Отратестиционной деятельности компании. Отратестиционной деятельности компании. Отратестиционной деятельности компании инвестиционной деятельности компания инвестиционной деятельности компания инвестиционных ресурсов. Поиятие «инвестиционный ормирования инвестиционных ресурсов Компании. Отратести сраста объектов растических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Поиятие «инвестиционных ресурсов компании. Отратестиционных проскта: период реализации инжентировый и тдо, обружение инвестиционных ресурсов компании. Понятие «инвестиционных проскта: период реализации проскта: чистые инвестиционных ресурсов компании. Объекта: период реализации проскта: чистые инвестиционных ресурсов компании. Объекта: период реализации проскта: чистые инвестиционных ресурсов компании. Объекта: период		
инвестиций. Понятие инвестиционного цикла. Основные элементы инвестиционной деятельности; убъекты инвестиций. Характерьистика современного состояния инвестиционной деятельности в России. Тема 2 Инвестиционной процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные направления реструктуризации инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы разработки инвестиционного рынка. Основные этапы разработки инвестиционного рынка. Основные этапы разработки инвестиционного рынка синтетические аналитические, витрепние, поддерживающие, компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности инвестиционной стратегии и её роль в развитии инвестиционной стратегии. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности инвестиционной деятельности инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности инвестиционной деятельности компании. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности инвестиционной деятельности компании. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Отродолжительность кономической жизни инвестиционной формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Отродолжительность кономической жизни инвестиционной деятельности компании. Опродолжительность кономической жизни инвестиционных ресурсов компании. Сущпость стратегических паправлений и форми проекта: просктов (технический, компании опроскта). В просктов от стратеги формирования инвестиционных ресурсов компании. Опроскта: период реализации проскта; чисты инвестиционного проекта: период реализации проскта; чисты инвестиционных ресурсов компании. Опроскта: период реализации проскта; чисты инвестиционных ресур	•	
инвестиционной деятельности; субъекты инвестиционной деятельности; экономические отношения по поводу инвестицио. Характеристика современного состояния инвестиционной деятельности в России. Тема 2 Инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы предложения, цена, конкуренция. Понятие коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные этапы разработки инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка (мощиторицг, апализ, прогпоз). Структура инвестиционного рынка: сыпстические апалитические. Тема 3 Разработка (понятие инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционной феятельность компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционных формирования инвестиционных проектов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционный формирования инвестиционных проекта». Виды инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционной деятельность запрать инвестиционных проекта». Виды инвестиционных проекта период резализации проскта; чистые инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционной инжиниринговый проскт». Виды инвестиционных ресурсов компании. Попятие «инвестиционной реятельность запрат	содержание	
тема 2 Инвестицион инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные объектов инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные за предъежтов инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные объектов инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Попятие инвестиционного рынка. Основные этапы инвестиционного процесса. Попятие инвестиционного рынка. Основные этапы инвестиционного процесса. Попятие инвестиционного рынка. Основные за предъежтов инвестиционного рынка. Основные устадий коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные за предъежтов инвестиционного рынка. Основные устадий коньюнктуры инвестиционного объектов инвеналовательного инвестиционного рынка. Основные устадий коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные устадий коньюнктуры инвестиционного рынка. Основные устадий коньюнктуры инвестиционного объектов инвестиционного рынка. Основные устадий коньонктуры инвестиционного объектов инвестиционного рынка. Основные устадий устадити инвестиционной деятельности компании. Основные устадити инвестиционной деятельности компании. Основные устадити инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических инвестиционных ресурсов. Попятие инвестиционные ресурсы компании. Попять суптатели формирования инвестиционных проектов (темпаческий, укономический, медкий, международный, простой, замсщаемый, альтерпативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционного проекта: период реализации проекта; интектиционного проекта: период реализации инвестиционного проекта: период ре		
Понятие инвестиционного процесса. Условия осуществления инвестиционного процесса. Условия осуществления инвестиционного процесса. Основные направления реструктуризации инвестиционного процесса. Основные направления реструктуризации инвестиционного рынка: спрос, предложения, цена, конкуренция. Понятие коньъюктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньюктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньюктуры инвестиционного рынка (мониторинг, аналия, прогноз). Структура инвестиционного рынка: синтегические аналитические. Тема 3 Разработка решений в монаральной компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной компании. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании. Стратегические, внеутренине, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования сратстических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Обоснование стратстических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратстических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционных проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционных поток от деятельности доиного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционных поток от деятельности доиного п		· ·
Тема 2 Ипвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Понятие инвестиционного рынка. Основные этапы инвестиционного рынка: спрос, проекты инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прорамения, рынок объектов инновационного орыка: рынок объектов инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Стратегические аналитические. Понятие компании. Стратегин и её роль в развитии инжиниринговой компании. Стратегические аналитические, внутренние, внестиционной деятельности компании (бкономические, внеэкономические, внутренние, внестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Опрожета: честье (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный инжиниринговый поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 4 Понятие «инвестиционного проекта: честье инвестиционных ресурсов компании. Опрожета: честые инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционного проекта: период реализации проекта: честые инвестиции; честый денежный поток от деятельн		
инвестиционного процесса. Основные этапы инвестиционного процесса. Основные інвій процесс и механизм и механизм инвестиционного рынка. Основные элементы инвестиционного рынка спрос, предложения, цена, конкуренция. Понятие конъюнктуры инвестиционного рынка. Основные тапы инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогнозорования, рынок объектов финансирования, прогнозорого инвестиционного структуры инвестиционной стратегич ских инвестиционной стратегических ислей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущость стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Основные ресурсов, Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Основность стратегии формирования инвестиционных проекта: период реализации проекта. Основные элементы инвестиционных проекта: период реализация проекта. Основные элементы инвестиционных проекта: период реализации проекта, чистые инвестиционных проекта инвестиционных проекта: период реализация инвестиционного проекта. Понятие загра	T. 0	
основные направления реструктуризации инвестиционного процесса. Понятия инвестицион ного рынка инвестиционного рынка: спрос, предложения, цена, конкуренция. Понятие конъюнктуры инвестиционного рынка: Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка: Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка: Основные методы изучения коньюнктуры инвестиционного рынка: (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесе формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность кономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесе формирования стратегических магини инвестиционной деятельности компании. Продолжительность кономических магини инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, проетой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционных поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных поток от деятельности, ликвидиринговый проекта: периодельной деятельности, ликвитиринговый проекта: периодел		
инвестиционного рынка. Основные элементы инвестиционного рынка: спрос, предложения, цена, конкуренция. Понятие конъюнктуры инвестиционного рынка инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: рынок объектов инповационного инвестирования, рынок объектов инповационного инвестирования, рынок объектов инповационного пивестирования, рынок объектов финансирования, прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в объектов реального инвестирования, рынок объектов инповационного пивестирования инвестиционной прогнатические. Понятие инвестиционной стратеги и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной деятельности компании. Окономические, вистиционной деятельности компании. Окономические, вистиционной деятельности компании деятельности компании. Продолжительность экопомических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экопомических инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Понятие онивестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, межиниринговый и т.д.). Обружение инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционных проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования		<u> </u>
предложения, цена, конкуренция. Понятие конъюнктуры инвестиционного рынка. Характеристики основных стадий коньонктурного цикла инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка. Основные методы изучения коньонктуры инвестиционного рынка. (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: объектов финансирования, рынок объектов финансирования изучения коньюнктуры инвестиционного добъектов финансирования. Поизтие инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Окономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность компании. Окономические, внутрение, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегич формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Ноиятие Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционных инжиниринговый проекта. Основные этапы разработки стратеги и формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционный инжиниринговый проекта. Заграты упущенных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным инфестиционных проектов компании. Понятие з	-	
рынка. Характеристики основных стадий конъюнктурного цикла инвестиционного рынка. Основные методы изучения конъюнктуры инвестиционного рынка: рынок объектов реального инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании инвестиционной деятельности компании обоснование стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Определение стратегиционных ресурсов компании. Определение стратегиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Определение стратегиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Определение стратегиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: Сосновные элементы инвестиционного проекта: содержание, классификации проекта, чистые инвестиции, чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификации источников финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования проектов компании.		
инвестиционного рынка. Основные методы изучения конъюнктуры инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структуры инвестиционного рынка: рынок объектов реального инвестирования, рынок объектов инновационного инвестирования, рынок объектов инновационного инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области направлений (экономические, внаграфотки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании. Стратегические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Опредление стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Понятие инвестиционных инжиниринговый проекта: период реализации проекта; чистый денежный проекта: поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 4 Понятие «инвестиционной стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Попятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Попятие затраты финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
инвестиционного рынка (мониторинг, анализ, прогноз). Структура инвестиционного рынка: рынок объектов реального инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области направлений принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной инвестиционной деятельности компании. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Определение стратегиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Понятие опрожита стратеги формирования инвестиционных ресурсов компании. Понятие чинвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования инвестиционных проектов компании. Опрожита стоимость. Затраты упущенных проектов компании. Определение стратеги объектов компании.	ного рынка	
инвестиционного рынка: рынок объектов реального инвестирования, рынок объектов инновационного инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы процесса разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании (жономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельность экономической жизни инвестиционной деятельность экономических целей инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и тд.). Тема 4 Понятие «инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиционного возможностей. Сущность и классификации иточников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.		_ , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
объектов инновационного инвестирования, рынок объектов финансового инвестирования. Показатель оценки и прогнозирования инвестиционного рынка: синтетические аналитические. Тема 3 Разработка решений в области направлений инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной инвестиций. Обоснование стратегических целей инвестиционной инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционных ресурсов. Понятие проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: основные элементы инвестиционного проекта: проекта: период реализации проекта: Основные элементы инвестиционного проекта: основные элементы инвестиционного возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирования проектов компании.		
тема 3 Разработка решений в области направлений инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы процесса разработки инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономический целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономический целей инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционный деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирования.		
Тема 3 Разработка решений в компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании. Стратегические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционный деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм направлений формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта: Сосновные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта: чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Попятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирования.		
компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии. Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционных ресурсов». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта: содержание, классификация инфестиционная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования инвестоционных проектов компании.	Тема 3	Понятие инвестиционной стратегии и её роль в развитии инжиниринговой
компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании (экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования и различным источников финансирования и различным источников финансирования и различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.	Разработка	компании. Основные этапы процесса разработки инвестиционной стратегии.
(экономические, внеэкономические, внутренние, внешние, поддерживающие, прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Возможностей. Осущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования и различным источников финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.	решений в	Принципы и основные этапы разработки инвестиционной деятельности
прямые и др.). Процесс формирования стратегических целей инвестиционной деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений и форм инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Понятие инвестиционный инжиниринговый проектов. Понятие «инвестиционный инжиниринговый проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Источники и методы финансирова Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.	области	компании. Стратегические цели инвестиционной деятельности компании
ния, в том числе в инжиниринг овые проекты деятельности компании. Продолжительность экономической жизни инвестиций. Обоснование стратегических направлений и форм инжиниринг овые проекты инжиниринг овые направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.	направлений	
 числе в инжиниринг овые проекты инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений форм инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова 	-	
инжиниринг овые проекты инвестиционной деятельности компании. Определение стратегических направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Источники и методы финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования проектов компании.	*	<u> </u>
направлений формирования инвестиционных ресурсов. Понятие		
 проекты «инвестиционные ресурсы». Цель формирования инвестиционных ресурсов компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Источники и методы финансирования. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании. 	-	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
компании. Сущность стратегии формирования инвестиционных ресурсов. Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. тома 5 Источники и методы финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
Основные этапы разработки стратегии формирования инвестиционных ресурсов компании. Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. содержание, классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирования по различным источников финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.	проекты	
Тема 4 Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. тема 5 Источники и методы финансирования и по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
Понятие «инвестиционный инжиниринговый проект». Виды инвестиционных проектов (технический, экономический, мелкий, международный, простой, замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. тома 5 Источники и методы финансирова финансирова финансирова финансирова и проектов (технический, экономический, международный, простой, международный, простой, международный, простой, международный, простой, международный, простой, международный, простой, международный, проектов и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционных инвестиционная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
Понятие инвестицион ного окружение инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Тема 5 Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования проектов компании.	Тома 4	
замещаемый, альтернативный, абстрактный, инжиниринговый и т.д.). Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. содержание, классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирова финансирова финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования и заёмного, как финансирова финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
ового проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. содержание, классификация, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирова финансирова финансирова финансирова Окружение инвестиционного проекта. Основные элементы инвестиционного проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования инвестиционных проектов компании.		
проекта: период реализации проекта; чистые инвестиции; чистый денежный поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирова и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования проектов компании.		
поток от деятельности, ликвидационная стоимость. Затраты упущенных возможностей. содержание, классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирова источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования проектов компании.		
проекта: содержание, классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и методы финансирова источников финансирования проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источников финансирования по различным источников финансирования проектов компании.	-	
содержание, классификац ия, фазы развития Тема 5 Источники и проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова финансирова источников финансирования проектов компании.		
классификац ия, фазы развития Тема 5	-	
ия, фазы развития Тема 5 Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.	-	
развития Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных Источники и методы финансирова Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как источников финансирования инвестиционных проектов компании.	_	
Тема 5	развития	
Источники и проектов компании. Понятие затраты финансирования по различным источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.	Тема 5	Сущность и классификация источников финансирования инвестиционных
методы источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.	Источники и	
финансирова источников финансирования инвестиционных проектов компании.		источникам. Достоинства и недостатки собственного капитала и заёмного, как
	финансирова	
ния Принципиальная схема определения величины норматива. Основные методы	ния	Принципиальная схема определения величины норматива. Основные методы

финансирования инвестиционных проектов компании: самофинансирование, инвестицион акционерное, бюджетное, долговое кредитное, проектное, венчурное. ных инжиниринг овых проектов Тема 6 Понятие экономической оценки инвестиций: виды эффективности. Общая Методики схема оценки состоятельности инвестиционного проекта: оценка финансовой состоятельности проекта и оценка эффективности инвестиций. Формула оценки риска сложных процентов. Критерий оценки эффективности инвестиций. Методы экономическ оценки экономической эффективности инвестиций. Статические методы оценки эффективности инвестиционных проектов: методы абсолютной ой эффективности инвестиций (срок окупаемости инвестиций, бухгалтерская эффективнос рентабельность инвестиций) и методы сравнительной эффективности (метод ТИ инвестицион накопленного эффекта, метод приведённых затрат, метод сравнения прибыли). Динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов ных (метод расчёта чистого приведённого эффекта, индекс рентабельности инжиниринг инвестиций, внутренняя норма прибыли, модифицированная внутренняя овых норма прибыли, дисконтированный срок окупаемости инвестиций, проектов и управленчес добавленная экономическая стоимость). Сравнительная характеристика ких решений основных методов оценки эффективности инвестиционных проектов в области компании. Методические рекомендации по оценке эффективности инжиниринг инвестиционных проектов. а в условиях неопределен ности Тема 7 Сущность временной концепции стоимости денег. Фактор времени. Анализ Приведение вперед и назад по оси времени. Направления процесса приведения сумм доходов и расходов, относящиеся к разным временным периодам, в влияния неопределен сопоставимый вид: определение будущей стоимости денег, определение ности на текущей стоимости денег, расчёт суммы сопоставимых денежных потоков, Аннуитетная модель денежных потоков. Учет инфляции при оценке эффективнос эффективности инвестиций. Методики оценки эффективности ТЬ инвестиционного проекта, учитывающие влияние инфляции: методик инвестицион корректировки всех факторов, влияющих на денежные потоки. ных инжиниринг овых проектов Тема 8 Сравнительная эффективность вариантов инвестиций. Анализ альтернативных Способы инвестиционных проектов. Последовательность выбора лучшего варианта инвестирования из ряда альтернативных. Понятие «конфликт критериев». сравнения Особенности сравнительного анализа проектов с неравномерными сроками при оценке реализации. Способы сравнительного анализа проектов с неравномерными экономическ сроками реализации: оценка инвестиций по наименьшему общему кратному ой эффективнос сроку эксплуатации; оценка проектов с использованием годовых ТИ эквивалентных затрат; оценка проектов с учётом ликвидационной стоимости активов. Оценка инвестиционных проектов в условиях действующего инжиниринг предприятия. Основные направления инвестирования в рамках действующего ового проекта и промышленного предприятия. Норматив экономической эффективности принятия инвестиций. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов, осуществляемых в условиях действующего предприятия: метод анализа решений о изменения, метод суперпозиция (наложения), метод условного выделения, его метод сравнения. Основные подходы к определению ставки дисконтирования: внедрении. метод оценки доходности активов (САРМ); метод оценки средневзвешенной Особенности подготовки

исходных	стоимости капитала (ССК); метод кумулятивного построения. Факторы,
данных для	влияющие на выбор ставки дисконтирования.
обеспечения	
принятия	
решений об	
инвестирова	
нии в	
условиях	
неопределен	
ности	

TT	
Название	Di vilore hillerenti di vici d
дисциплины	Рынок инжиниринговых услуг
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Формирование системы знаний в области рынка инжиниринговых услуг, услуг
освоения	по подготовке процесса производства и реализации продукции (работ, услуг),
дисциплины	подготовке строительства и эксплуатации промышленных, инфраструктурных,
	сельскохозяйственных и других объектов.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Отраслевой рынок. Базовая парадигма «Структура - поведение –
Фундамента	результативность». Гарвардская и чикагская традиции в анализе поведения
льные	фирм на рынке. Технологические и институциональные факторы выбора
основы	границ фирмы. Организационная структура, размеры и эффективность фирм.
рынка	Институциональный подход к анализу фирмы с точки зрения транзакционных
инжиниринг	издержек. Альтернативные цели фирмы и агентов внутри фирмы.
овых услуг.	
Тема 2	Структура отраслевого рынка. Барьеры входа на рынок и выхода с рынка.
Структура и	Структура отраслевого рынка. Факторы, определяющие структуру
эффективнос	отраслевого рынка. Показатели рыночной власти фирм. Показатели
ТЬ	концентрации как характеристика структуры рынков. Барьеры входа на рынок.
функционир	Нестратегические барьеры. Емкость рынка. Барьер капитальных затрат.
ования	Стратегические барьеры. Ценообразование, ограничивающее вход.
рынка	
инжиниринг	
овых услуг.	
Тема 3	Традиционные. Ценовые стратегии ассортиментного ценообразования.
Ценовые	Ценовые стратегии дифференцированного ценообразования. Ценовые
стратегии и	стратегии конкурентного ценообразования.
дифференциа	
ция продукта	
на рынке	
инжиниринг	
овых услуг.	
Тема 4	Формы управления исследованиями и разработками на рынке
Исследовани	инжиниринговых услуг. Процесс исследований и разработок как единая
я,	стадия инновационного процесса в компании. Структура и функции
разработки и	управления научно-исследовательским процессом и процессом опытно-
инновации	конструкторских разработок. Характеристика процесса планирования
рынка	исследований и разработок в компании. Опыт организации управления
инжиниринг	исследованиями и разработками на рынке инжиниринговых услуг в России и
овых услуг.	за рубежом.

Название	
дисциплины	Стратегическое инжиниринговое партнерство
Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
Цель	Сформировать знания, навыки и умения инжинирингового партнёрства в
освоения	стратегическом развитии бизнеса.
дисциплины	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Понятие промышленного проекта. Виды промышленных проектов. Понятие
Основные	капитальных вложений. Виды капитальных вложений. Понятие инжиниринга.
ПОНЯТИЯ	Три определение инжиниринга. Инжиниринг как бизнес и как профессия.
дисциплины.	Виды инжиниринга. Сходство и различие инжиниринга и управления
дисциилины.	проектами. Понятие этапа инжиниринга. Проблемы с терминологической
	путаницей с фазами, этапами и стадиями проекта. Связь этапов
	промышленного проекта с фазами жизненного цикла проекта. Понятие,
	содержание и основные признаки стратегического партнерства. Группы целей
	создания стратегического альянса. Основные подходы к определению форм
	стратегических партнерств. Виды межфирменных отношений. Классификация
	форм стратегических альянсов. Проблемы государственного регулирования
	деятельности стратегических партнерств.
Тема 2	Шесть этапов инжиниринга. Особенности распределения этапов инжиниринга
Этапы,	во времени. Работы этапов инжинирингового проекта. Ресурсы
работы,	инжинирингового проекта. Основные документы инжинирингового проекта,
ресурсы и	их классификация и распределение по этапам проекта. Процессный и
документы	функциональный подходы в инжиниринге.
инжиниринг	
ового	
проекта.	
Тема 3	Руководитель инжинирингового проекта. Кадры инжинирингового проекта.
Кадры и	Окружение инжинирингового проекта. Мотивация персонала при
окружение	инжиниринге и реинжиниринге в организациях. Законы Йеркса-Додсона.
инжиниринг	Конфликты при инжиниринге и реинжиниринге в организациях. Построение
ОВОГО	организационной культуры при инжиниринге и реинжиниринге в
проекта. Тема 4 Учёт	организациях.
рисков и	Управление рисками в инжиниринге. Управление изменениями в инжиниринге. Использование изменений для достижения стратегической цели
изменений в	проекта.
стратегическ	npocktu.
OM	
инжиниринг	
ОВОМ	
партнёрстве.	
Тема 5	Миссия и видение компании. Четыре пути стратегического развития бизнеса.
Инжиниринг	Шаги разработки программы стратегического развития бизнеса.
В	
стратегическ	
ом развитии	
бизнеса.	
Тема 6 Роль	Инструменты управления коммуникациями. в инжиниринге. Корпоративный
коммуникац	сервер – База файлов инжинирингового проекта. Организация совещаний.
ий в СИП.	Ведение переговоров. Учет психологических факторов в деловых переговорах.
Тема 7	Тендер в инжиниринге. Выбор поставщиков методом взвешивания по
Важнейшие	критериям. Рекомендации по разработке договоров. Юридические аспекты
аспекты	

договорных	договорных отношений в России. Юридические аспекты международных
отношений.	договорных отношений. Сопровождение договоров.
Тема 8	Зарубежный опыт создания и развития СИП и возможности его использования
Международ	в России. Особенности развития СИП в России. Влияние стратегического
ный и	партнерства на инвестиционный и инновационный потенциал современной
российский	экономики.
опыт	
развития	
стратегическ	
их	
инжиниринг	
овых	
партнерств.	

Название	u
	тельство: управление коммерциализацией
знаний и инновационных идей	
Кафедра Информатики	
'	ые основы знаний по коммерциализации
	необходимых для успешного формирования
дисциплины инновационных стартапов.	
СТРУКТУРА И СОДЕРЖ	
1	вые моменты и акценты. Психологические
	ательство, портрет предпринимателя.
понятия Технологическое предпринимате	ельство: определение и этапы.
предпринима	
тельства.	
Технологиче	
ское	
предпринима	
тельство.	
Творческое	
мышление	
как базовая	
основа	
креативност	
и. Методы	
использован	
ия и	
развития	
творческого	
мышления.	
Тема 2 Что Определение понятия «стартап».	Качество цели и фактор случайности в
такое Start создании стартапа. Жизненный і	цикл стартапа. Возможные и реальные
Up? инвесторы. Оценка объёма инвес	стиций в стартап и ожидания инвесторов.
	igence». Компетенции инвестора. Советы
структура, экспертов.	-
возможности	
финансирова	
ния. Пути	
коммерциал	
изации	
знаний и	

инновационн	
ых идей.	
Базовые	
принципы	
формирован	
ия команды.	
Тема 3	Ключевые вопросы описания и представления проекта и продукта. Что
Продуктовое	оценивают эксперты при представлении проекта. Важность предлагаемой
предложение	новой потребительской ценности инновационного продукта. Человеческий
: описание,	фактор, как базовый фактор жизнеспособности проекта. Формирование
особенности	предварительной презентации проекта. Виды рисков инновационного проекта.
экспертизы,	
оцениваемые	
риски.	
Конкурентос	
пособность.	
Ключевая	
потребительс	
кая ценность	
продукта.	
Методы	
ТРИЗ и	
бенчмаркинг	
Тема 4	Онтологическое поле современной компании. Структура концепции компании
Видение и	и корпоративное видение. Видение и стратегия. Модель Баргельмана.
стратегия.	Ключевые вопросы разработки корпоративной стратегии. Расширенная
Архитектура	модель М. Портера. Формирование и алгоритм разработки корпоративной
бизнеса.	стратегии. Бизнес-модель и бизнес-план. Основные компоненты бизнес-
Бизнес-	модели. Виды анализа при составлении бизнес-плана и его предметное
модель	содержание.
компании и	
бизнес-план.	
Подготовка	
презентации	
для конкурса	
или для	
возможного	
инвестора.	

Название		
дисциплины	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Кафедра	Кафедра статистики и эконометрики	
Цель	Сформировать навыки владения современными методами экономического	
освоения	анализа, математической статистики и эконометрики для решения	
дисциплины	теоретических и прикладных задач.	
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Тема 1	Методы экономического анализа и их применение для первичного анализа	
Эконометрик	экономической информации. Математическая статистика как основа	
а как	эконометрического анализа. Функции распределения случайных величин и их	
продвинутый	характеристики. Нормальный закон распределения. Проверка статистических	
инструмента	гипотез при решении эконометрических задач.	
льный метод		

экономическ	
ого анализа.	
Тема 2	Виды эконометрических моделей и их применение для решения
Эконометрич	теоретических и прикладных задач. Терминологический аппарат. Условия
еские модели	применения классической нормальной линейной модели. Нелинейные модели
В	регрессии. Модели временных рядов. Модели с дискретными и
исследовани	цензурированными переменными.
ях	
экономики.	
Тема 3	Методы оценки параметров эконометрических моделей: метод наименьших
Методы	квадратов, обобщенный метод наименьших квадратов, метод максимального
оценки	правдоподобия.
параметров	
эконометрич	
еских	
моделей.	

Название	
	Экономика технической подготовки производства
дисциплины Кафедра	Кафедра менеджмента и инноваций
	1 1
Цель	сформировать комплекс знаний, умений и навыков относительно
освоения	экономических закономерностей формирования и реализации процессов,
дисциплины	обеспечивающих конструкторскую и технологическую готовность
	предприятия к выпуску нового изделия заданного уровня качества при
	установленных сроках, объеме выпуска и затратах
T 1	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1	Экономическое обоснование инвестиционных проектов по развитию
Теоретическ	технической подготовки производства. Экономическое обоснование
ие основы	приобретения лицензий на право пользования изобретениями,
моделирован	промышленными образцами, полезными моделями, ноу-хау. Экономическое
ия	обоснование инструментальной подготовки производства; разработка и
экономическ	обоснование организационных проектов (организационные структуры,
их	планировка цехов, участков и рабочих мест, кооперация). Экономическое
категорий,	обоснование уровня производства с целью определения его прогрессивности и
формализую	соответствия требованиям конкурентоспособности
щих	
техническую	
подготовку	
производства	
Тема 2	Анализ соблюдения принципов рациональной организации управленческих и
Методы	производственных процессов. Анализ эффективности использования ресурсов.
анализа и	Анализ организационно-технического уровня производства с целью
принятия	определения его прогрессивности и соответствия требованиям
решений при	конкурентоспособности. Процедуры принятия решений по технической
подготовке	подготовке производства на основе комплекса экономических и технических
производства	критериев.
на основе	
комплекса	
экономическ	
их и	
технических	
критериев	

Тема 3	Разработка схемы взаимосвязей подразделений в процессе технической
Моделирова	подготовки мелкосерийной производственной системы. Формирование
ние	функциональной модели. Анализ математической модели этапа подготовки
технической	производства изделия с учетом комплекса экономических и технических
подготовки	критериев.
мелкосерийн	
0Γ0	
инновационн	
0Γ0	
производства	

Название	
дисциплины	Язык программирования Python
Кафедра	Кафедра вычислительных систем и программирования
Цель	Представить обучающимся необходимые знания в области программирования
освоения	на языке Python, умения и навыки использования модулей языка Python для
дисциплины	анализа данных.
	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Тема 1 Место	Место языка Python среди современных языков программирования. Обзор
языка Python	возможностей сред разработки Jupyter Notebook и Google Colab. Дистрибутив
среди	Anaconda. Переменные и их особенности в языке Python. Операции над
современных	числовыми типами данных. Стандартные функции.
языков	
программиро	
вания.	
Тема 2	Строковый тип данных. Функции для работы со строками. Преобразование
Логические	типов. Срезы. Логические операции в Python. Условная инструкция.
операторы и	
операции над	
строками.	
Тема 3	Загрузка модулей и вызов функций, содержащихся в модуле. Обзор
Модули в	стандартных модулей языка Python. Установка сторонних модулей.
языке	
Python.	
Тема 4	Строковые методы в языке Python. Вызов строковых методов.
Методы в	
языке	
Python.	
Тема 5	Создание списков в языке Python. Операции над списками. Срезы. Методы для
Списки и	работы со списками. Преобразование типов. Инструкция цикла for. Обработка
преобразован	списков и строк. Использование функции range. Подходы к созданию списков.
ие типов.	Создание собственных функций. Функции высшего порядка. Инструкция
	цикла while. Бесконечный цикл. Анонимные функции.
Тема 6	Множества в Python. Операции над множествами, основные методы. Создание
Множества,	множеств. Кортежи в Python. Операции над кортежами. Словари. Методы для
кортежи,	работы со словарями.
словари.	
Тема 7	Использование исключений для обработки ошибок. Чтение из файла.
Обработка	Менеджер контекста. Методы для чтения, записи и добавления текста.
исключений	
и работа с	
файлами.	

TD 0	N. D. A. C.
Тема 8	Операции над векторами и матрицами в NumPy. Атрибуты массивов
Операции	NumPy. Индексация массива. Срезы массива. Суммирование
над	значений. Минимум и максимум.
векторами и	
матрицами в	
NumPy.	
Тема 9 Типы	Обзор типов данных pandas. Выбор подмножества из таблицы. Создание
данных	новых столбцов. Создание сводной статистики. Работа с текстовыми данными.
pandas.	Работа с объектами Series и DataFrame.
Тема 10 Сбор	Работа с файлами разных форматов. Чтение и запись CSV, XML, JSON, Excel,
и подготовка	HTML. Очистка и подготовка данных: обработка отсутствующих данных,
данных с	фильтрация отсутствующих данных, восполнение отсутствующих данных,
помощью	устранение дубликатов.
pandas.	
Тема 11	Комбинирование и слияние наборов данных, изменение формы и поворот,
Операции	агрегирование данных и групповые операции, сводные таблицы.
над	
таблицами с	
помощью	
возможносте	
й модуля	
pandas.	
Тема 12	Matplotlib: рисунки, подграфики, цвета, маркеры, аннотации. Seaborn:
Визуализаци	линейные графики, столбчатые диаграммы, гистограммы.
я данных.	