

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»,
г. Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А
Тел.: (812) 602-23-23

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Мепория Лики Гиаевны «Стратегическое планирование производственной мощности машиностроительных предприятий», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы исследования

Стратегический план предприятия, определяющий пространственное размещение на производственной площадке производственных подразделений, вспомогательных служб, а также сооружений и устройств, необходимых для нормального функционирования предприятия, строится в машиностроении по весьма разнообразным схемам. Общие требования, которым должен удовлетворять стратегический план, — это прямоточность производства, кратчайшие расстояния между взаимосвязанными цехами, удобство перемещения грузов, возможность расширения предприятия. И для эффективности деятельности машиностроительного предприятия необходимо оптимально управлять производственной мощностью, правильно принять соответствующую стратегию. Производственная мощность машиностроительного предприятия — расчетный показатель, исчисляемый применительно к принятой программе выпуска продукции, определяющей ее номенклатуру и количественные соотношения разных изделий в общем объеме производства.

Производственная мощность должна определяться в оптимальных условиях, соответствующих наиболее полному и целесообразному использованию основных фондов. В связи с этим, производственная мощность машиностроительных предприятий определяется максимальным объемом готовой продукции в номенклатуре и ассортименте. Согласно определению производственной мощности, планирование объема выпускаемой продукции является важным элементом процесса управления вопреки ускорению темпов изменчивости рынка и ограниченности имеющихся ресурсов.

В связи с этим, научное направление, выбранное автором в рамках своего диссертационного исследования, выполненного для промышленного сектора экономики, является весьма актуальным, поскольку связано с разработкой механизма внедрения стратегических методов управления производственными процессами на предприятия машиностроения, при этом учитывая все затратнообразующие факторы, оказывающие воздействие на производственные процессы, затраты и величину производственной мощности предприятий и уровня ее использования.

Логика и структура, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационное исследование отражает основные результаты проводимых автором в течение нескольких лет исследований и включает в себя введение, три логически взаимосвязанные главы, заключение, словарь терминов, список литературы и приложения.

В **первой главе** диссертации проводится анализ эволюции стратегических подходов развития промышленных предприятий (стр. 12-19), обобщаются различные подходы к управлению стратегическим развитием высокотехнологичных отраслей (стр. 16-18), анализируется развитие терминологии производственной мощности машиностроительного предприятий (стр. 19-28), исследуются методические принципы определения производственных мощностей: расчет производственных мощностей и анализ их использования (стр. 28-42). Во **второй главе** автор проводит анализ отрасли машиностроения и определяет степень развития

производственной мощности в машиностроении (стр. 43-53). Диссертантом предложена методика планирования единичного дискретного машиностроительного производства (стр. 53-60). Разработан авторский подход управления скоростью и уровнем загрузки производственных мощностей в условиях стратегии импортозамещения (стр. 60-79). В **третьей главе** автором определены основные направления стратегического развития машиностроительного комплекса (стр. 80-98), разработана Стратегия развития ПАО «ОМЗ» и ПАО «Силовые машины» на перспективу (стр.98-117) и предложен механизм формирования производственной мощности машиностроительного предприятия на основе рыночных стратегических факторов (стр. 117-128). В заключении приведены основные выводы диссертационного исследования, указывающие на новизну и значимость его результатов (стр. 129-137).

Научная новизна результатов исследования

Наиболее значимыми результатами, определяющими научную новизну диссертационного исследования, являются следующие:

1. Развита терминологический аппарат теории формирования и эффективной реализации производственной мощности машиностроительного предприятия (на основе анализа эволюции стратегических подходов к развитию предприятий), в частности, предложено определение производственной мощности машиностроительного предприятия, под которой понимается способность предприятия выпускать максимальное количество продукции в условиях дефицита ресурсов и волатильности внешней среды на основе методов стратегического анализа для достижения эффективного и достоверного ее расчета в условиях импортозамещения.

2. Предложена совокупность принципов формирования производственных мощностей, расчета и анализа их использования в современных условиях, а также соответствующий алгоритм. Предложенный методический подход позволит консолидировать внутренние резервы предприятия и эффективно использовать имеющиеся основные производственные фонды.

3. Определены базовые факторы развития производственной мощности в машиностроении на основе рыночного стратегического подхода, проведен анализ изменений пропорций промышленного производства и выявлены особенности объектов исследования, к которым можно отнести длительный цикл производства и, соответственно, долгосрочность планирования; технологическую сложность изделий и собственно процесса производства; высокий уровень кооперации, в том числе, с предприятиями других регионов и др.

4. Развита методический подход к планированию единичного дискретного машиностроительного производства (на основе SWOT анализа и теории экономической устойчивости), на основе анализа финансово-экономического положения предприятий и определены векторы повышения спроса на машиностроительную продукцию.

5. На основе исследования возможности использования предложенных показателей, в частности, индикаторов скорости и уровня загрузки производственных мощностей, отражающих использование потенциала производственного аппарата, с учетом проведенного комплексного анализа основных направлений стратегического развития машиностроительного комплекса, даны рекомендации по разработке эффективного механизма принятия стратегических решений в управлении производственными мощностями.

6. Сформулированы организационно – методические принципы повышения эффективности использования производственной мощности машиностроительного предприятия на основе рыночных стратегических факторов, позволяющие организации при их соблюдении корректно реагировать на изменения рынка и технологий и удерживать конкурентные преимущества, увеличить капитализацию и достичь стратегических целей развития предприятий.

Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов, выводов и рекомендаций

Изучение диссертационной работы позволяет сделать вывод о том, что ее научные результаты являются научно обоснованными и достоверными.

Обоснованность полученных диссертантом результатов исследования определяется их непротиворечивостью и соответствием имеющимся научным публикациям, результатам НИР и другим разработкам в области управления производственной мощностью на машиностроительных предприятиях на идеи внедрения рыночных факторов стратегического анализа в процесс планирования и управления машиностроительным предприятием. Результаты получены диссертантом на основе использования общенаучных методов, изучения и анализа научных трудов отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых, методических и статистических материалов. В рамках диссертационного исследования использованы системный подход и методы экономического и статистического анализа, сравнение и обобщение, синтез и экспертные оценки.

Достоверность полученных результатов и выводов вытекает из корректности применения общенаучных и специальных методов и приемов анализа, согласованности полученных результатов с существующими тенденциями развития теории и практики исследований в области развития новых методов управления производственной мощностью субъектов машиностроительной отрасли.

Диссертационное исследование изложено логично, последовательно и носит целенаправленный характер с высоким уровнем информативности, обоснованности и достоверности. Работа расширяет информационную и методологическую базу в данной области.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов

Научные результаты диссертационной работы Мепория Лики Гиаевны имеют как теоретическую, так и практическую значимость.

Теоретическая значимость результатов исследования определяется развитием теории стратегического планирования и управления предприятиями машиностроения и организации производственного процесса в условиях импортозамещения. В диссертационной работе научно

обоснованы концепции стратегического эволюционного развития производственных систем, выявлены и обобщены функциональные особенности современных подходов регулирования производственной сферы, формирования и расчета производственной мощности предприятий машиностроения на основе рыночного стратегического анализа субъектов хозяйствования с учетом меняющихся индикаторов скорости и уровня загрузки производственных мощностей..

Практическая значимость результатов исследования определяется его прикладным характером и заключается в возможности использования разработанных рекомендаций и подготовленных на их основе предложений по улучшению использования производственной мощности на основе стратегических рыночных подходов в качестве базы для адаптации под отраслевые особенности предприятий разной направленности действия с целью оптимизации их деятельности..

Основные научные результаты исследования прошли апробацию в ПАО «ОМЗ» и ПАО «Силовые машины».

Основные результаты диссертации докладывались на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Замечания по диссертации

Давая положительную оценку рассматриваемой диссертации с точки зрения актуальности ее тематики, новизны, теоретической и практической значимости, необходимо отметить, что она не лишена недостатков:

1. В параграфе 1.1 (стр. 20) автор указывает на необходимость формирования резервов, постоянного мониторинга состояния производственных систем и умения контролировать сопутствующие потери. На наш взгляд, автор недостаточно полно оценил негативные последствия постоянного мониторинга и сложность реализации усиленного операционного контроля.

2. Автор обосновывает разработанные им подходы в рамках стратегии импортозамещения (и в задачах, и в научной новизне с. 8), однако в

параграфе 2.3 (с.77-79) не раскрываются особенности стратегии импортозамещения в применении к исследованию индикаторов скорости и уровня загрузки производственных мощностей на основе комплексного анализа основных направлений стратегического развития машиностроительного комплекса.

3. В главе 2 автор анализирует статистику как по отечественным машиностроительным предприятиям, так и по зарубежным (рис. 2.9., стр. 66, табл. 1, стр. 67, рис. 2.10, стр 68, рис. 2.12, стр. 72). Тем не менее, данная статистика и выводы по ней не используются для определения векторов повышения спроса на машиностроительную продукцию и внедрения механизмов интегрирования корпоративной структуры, что было бы целесообразно.

4. В параграфе 2.3 автор затрагивает проблемы машиностроительных предприятий в условиях импортозамещения (стр.61), однако не уточняет специфику формирования и реализации стратегии в отношении машиностроительного комплекса в текущей ситуации, что было бы целесообразно при выборе системы индикаторов, характеризующих потенциал и перспективу роста экономики в производственном секторе, таких как показатель скорости и уровень загрузки производственных мощностей.

5. В качестве показателя движения основных средств автором выбран коэффициент интенсивности обновления основных средств (стр. 104, табл. 3.2). Обоснование выбора данного показателя и ограничение только им из текста диссертационного исследования неясно и вызывает вопрос отнесение результатов оценки показателя по одному предприятию в параграф 3.2 (Стратегия развития ПАО «ОМЗ» и ПАО «Силовые машины» на перспективу), по второму в параграф 3.3 «Формирование производственной мощности машиностроительного предприятия на основе рыночных стратегических факторов» (табл. 3.8., стр. 125).

Однако, отмеченные замечания не снижают ценности диссертационного исследования, ее теоретической и практической значимости.

Заключение. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

Работа выполнена в соответствии с паспортом научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) и соответствует пунктам: 1.1.4. - Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах, 1.1.20. Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов, 1.1.27. Управление производственной программой в различных условиях хозяйствования подразделения организации.

Рукопись диссертации оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В ней представлены таблицы, рисунки, формулы, иллюстрирующие основные положения. Основные результаты, выводы и предложения диссертанта своевременно опубликованы в ведущих научных журналах и изданиях по профилю защищаемой диссертации. Соискателем по теме диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ.

Автореферат подготовлен на высоком научном уровне, отвечает требованиям по объему и оформлению, отражает основные результаты, представленные в диссертации.

Диссертация Мепория Лики Гиаевны «Стратегическое планирование производственной мощности машиностроительных предприятий» является законченной научно-квалификационной работой, обладает теоретической и практической значимостью.

Научные результаты, полученные диссертантом, достоверны и обоснованы. Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и не снижают значимости диссертационной работы.

Диссертационное исследование соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Мепория Лика Гиаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент:

профессор Высшей инженерно-экономической школы
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого,
доктор экономических наук, профессор

Бабкин Александр Васильевич

«11» июль 2022 г.



Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,
195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29.
Тел: +7 (812) 534-73-31 e-mail: babkin@spbstu.ru, al-vas@mail.ru

С отзвом директора 12.07.2022