

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.354.23  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «06» сентября 2022 года № 153  
о присуждении **Шамраю Феликсу Анатольевичу**, гражданину Российской  
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «**Обеспечение конкурентоспособности судостроительных  
предприятий с применением цифровых технологий**» по специальности 08.00.05  
– Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства) принята к защите «24» июня 2022 года, протокол № 145  
диссертационным советом Д 212.354.23 на базе Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-  
Петербургский государственный экономический университет», Министерство  
науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, набережная канала  
Грибоедова, д. 30/32, литер А, приказ о создании диссертационного совета №  
107/НК от 02.02.2018 г).

Соискатель **Шамрай Феликс Анатольевич**, 24 января 1959 года рождения.

В 1983 г. **Шамрай Феликс Анатольевич** окончил с отличием Магнитогорский  
горнометаллургический институт имени Г.И. Носова. С 2019 года по настоящее  
время работает в должности старшего преподавателя кафедры технологий  
управления ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени  
Ярослава Мудрого», Министерство науки и высшего образования РФ. В период с  
января 2022 года по настоящее время проходит научную стажировку на кафедре  
экономики предпринимательства Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет», Министерство науки и высшего  
образования РФ.

Диссертация выполнена на кафедре технологий управления ФГБОУ ВО  
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»,  
Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор **Омаров  
Магомед Магомедкадиевич**, заведующий кафедрой технологий управления  
ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава  
Мудрого», Министерство науки и высшего образования РФ.

### **Официальные оппоненты:**

Смирнов Антон Борисович, доктор экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова» (г. Санкт-Петербург), заведующий кафедрой международного бизнеса, менеджмента и туризма;

Фраймович Денис Юрьевич, доктор экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», профессор кафедры экономики инноваций и финансов. Дали положительные отзывы.

### **Ведущая организация:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном заведующим кафедрой бизнес-информатики и менеджмента, доктором экономических наук, доцентом Будаговым Артуром Суменовичем и утвержденном ректором, доктором экономических наук, профессором Антохиной Юлией Анатольевной, указала, что содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования. В диссертации успешно решены задачи, связанные с развитием теоретических и разработкой методических положений по формированию практических предложений и оценке возможностей инфраструктурного обеспечения и эффективности внедрения перспективных механизмов по обеспечению роста использования инновационных технологий и управленческих инноваций для обеспечения конкурентоспособности российских предприятий судостроения. Содержание большинства рекомендаций имеет ярко выраженную практическую направленность. Диссертация полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Шамрай Феликс Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в 15 опубликованных работах общим объемом 6,7 п.л. (из них авторских – 3,7 п.л.), в том числе 6 работ, опубликованных в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликовании соискателем ученой степени работах. Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

Шамрай, Ф.А. Предприятия российской отрасли судостроения в системе международной конкуренции / Ф.А. Шамрай, М.М. Омаров // Экономика и предпринимательство. – 2022. - No 4 (141). - (Vol. 16 Nom. 4). - 0,6/0,3 п.л.;

Шамрай, Ф.А. Инновационные технические и технологические методы повышения конкурентоспособности предприятий отрасли судостроения / Ф.А. Шамрай // Проблемы современной экономики. – 2022. - No 2 (82). - 0,5 п.л.;

Шамрай, Ф.А. Обеспечение конкурентоспособности морских перевозок с использованием в глобальной логистике Северного морского транзитного коридора / Ф.А. Шамрай, М.М. Омаров // Известия Международной академии аграрного образования. – 2022. - No 59 (2022). - 0,4/0,2 п.л.;

Шамрай, Ф.А. Ключевые факторы обеспечения конкурентных преимуществ на мировом рынке сжиженного природного газа / Ф.А. Шамрай, М.М. Омаров // Beneficium. – 2022. [Электронный ресурс] Режим доступа <https://beneficium.pro/index.php/beneficium>. - 0,7/0,5 п.л.

Шамрай, Ф.А. Обеспечение конкурентоспособности морских перевозок с использованием в глобальной логистике Северного морского транзитного коридора / Ф.А. Шамрай, М.М. Омаров // Beneficium. – 2022. [Электронный ресурс]. Режим доступа <https://beneficium.pro/index.php/beneficium>. - 0,7/0,5 п.л.;

Шамрай, Ф.А. Развитие российской и мировой экономики промышленности: теория, практика, специфика венчурного бизнеса / Ф.А. Шамрай, И.П. Красовская, Е.А. Малышев // Вестник Забайкальского государственного университета. - 2021. - Т. 27. - No 7. - 0,6/0,2 п.л.;

Шамрай, Ф.А. Роль машиностроения в выходе России из кризиса / Ф.А. Шамрай // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. - 2008. - No 3. - 0,25 п.л.

На диссертацию и автореферат поступило шесть положительных отзывов, которые представили:

1. ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» (г. Санкт-Петербург) от директора Санкт-Петербургского филиала, кандидата экономических наук, доцента Путихина Юрия Евгеньевича. Замечание: С помощью каких методов и инструментов инновационного менеджмента возможно добиться повышения конкурентоспособности рыночных субъектов в условиях производственно-хозяйственной кооперации? На взгляд автора, кто должен нести ответственность за осуществление контроля за реализацией процесса управления конкурентоспособностью в условиях российской судостроительной отрасли?;

2. ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург) от профессора Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, доктора экономических наук, профессора Бабкина Александра

Васильевича. Замечание: На рисунке 2 автореферата не обозначены конкретные направления влияния информационных технологий, инноваций, стандартизации и других системных элементов на формирование и развитие судостроительного кластера Санкт-Петербурга.

3. АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» (г. Санкт-Петербург) от заведующей кафедрой мировой экономики и менеджмента, кандидата экономических наук, кандидата юридических наук, доцента Кругловой Инны Александровны. Замечание: В предложенном обосновании стратегий обеспечения конкурентоспособности предприятий судостроительной отрасли, на наш взгляд, отсутствует четкое разграничение между предпосылками и условиями их внедрения в конкретной экономической ситуации, а также не обозначены потенциальные подходы к оценке результативности их использования в различной временной перспективе.

4. ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)» (г. Санкт-Петербург) от профессора кафедры менеджмента и систем качества, доктора экономических наук, профессора Кузьминой Светланы Николаевны. Замечание: В автореферате недостаточно внимания уделено вопросам повышения эффективности организации предпринимательской деятельности с точки зрения принципов государственного управления и возможных направлений оптимизации экономических методов регулирования на уровне отдельных субъектов РФ.

5. ФГБОУ ВО «Тувинский государственный университет» (г. Кызыл) от декана экономического факультета, доктора экономических наук, доцента Севека Вячеслава Кыргысовича. Замечание: В исследовании следовало бы уделить внимание современным экономико-математическим моделям и подходам к проведению оценки уровня конкурентоспособности предпринимательских структур, например, матричным моделям и динамическому программированию.

6. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет» (г. Санкт-Петербург) от заведующего кафедрой экономической теории, доктора экономических наук, профессора Хайкина Марка Михайловича. Замечание: Представленное исследование охватывает большой круг проблем, в том числе: комплексную оценку уровня машиностроительных производств в России, формирование схемы процесса развития инновационного ядра кластера судостроения в современных условиях, перспективные модели импортозамещения на исследуемом рынке, что не позволило более детально раскрыть каждое направление.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они соответствуют п. 22 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, являются признанными специалистами в области экономики предпринимательства, обладают научным опытом в области проблематики

диссертации. Оппоненты имеют соответствующие публикации в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, и дали свое согласие на оппонирование диссертации.

Выбор ведущей организации основан на том, что она соответствует п. 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, широко известна достижениями в соответствующей отрасли науки, дала свое согласие на рецензирование диссертации, направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения ведущей организации соответствуют тематике диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

разработана система стратегического управления российским судостроением, направленная на повышение эффективности организации предпринимательской деятельности на основе применения рыночных механизмов и инструментов инновационного обеспечения развития кластерных структур и поддержку высокого уровня конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции на национальном и международном рынках в условиях адаптации к изменениям внешней среды;

доказано, что повышение конкурентоспособности производства должно стать одним из главных приоритетов при реализации проектов федерального и регионального уровня в сфере судостроения, основанных, в том числе, на механизмах и инструментах государственно-частного партнерства и кластеризации, предполагающих значительную долю государственного финансирования при одновременно высоком уровне ответственности со стороны предпринимательских структур за своевременность и качество выпускаемой промышленной продукции;

предложен комплекс инновационных решений в рамках проектируемой модели повышения конкурентоспособности отечественной судостроительной отрасли, предполагающий наличие конструкторского бюро на судостроительном предприятии и включающий в себя строительство корпусов из стали большей удельной прочности; уменьшение запасов на коррозию; реализацию технологий бесконечного проката и использования деловых отходов; реализацию Программы «100% цифра» и формирование ЕИПП (единого информационно-производственного пространства) и т. д.;

разработана модель оценки уровня машиностроительных производств, обладающая целым рядом социально-экономических преимуществ (персонализация выделения средств по заранее определённым четким критериям оценки, экономия средств за счет рационализации направлений затрат и оптимального подхода в случае конкретного проекта, учет широкого числа социально-экономических показателей при осуществлении моделирования и т.д.);

что должно обеспечить повышение уровня конкурентоспособности российских предприятий судостроительной отрасли в долгосрочной перспективе;

обобщены и систематизированы методические подходы к совершенствованию использования цифровых технологий в сфере обеспечения высокого уровня конкурентоспособности предпринимательских структур в российском судостроении;

сформулированы ключевые организационные направления формирования индустриальной модели машиностроения (создание на базе инноваций и концентрации производства совокупности конкурентоспособных, импортозамещающих подразделений судового машиностроения; создание учебного центра подготовки операторов и технологов станков с ЧПУ и т.д.).

**Теоретическая значимость исследования заключается** в расширении и углублении научных знаний в области повышения конкурентоспособности российского судостроения на основе использования современных методов управления предпринимательской деятельностью. Теоретическая основа диссертационного исследования базируется на научных разработках зарубежных и отечественных исследователей в области экономики предпринимательства, методологических подходах к определению роли конкурентоспособности для предпринимательских структур на рынке судостроения в современной экономике, принципах современной государственной политики и соотношения выбора рыночных механизмов в развитии системы регулирования рынка судостроения в РФ, что обеспечивается такими научными разработками в области экономики предпринимательства как:

определены геополитические факторы, оказывающие долгосрочное влияние на выбор решений, направленных на развитие судостроительной отрасли (размещение судостроительных и ремонтных мощностей не только в европейской части России, но и на Дальнем Востоке; новые материалы для эксплуатации в условиях низких температур; инфраструктурное обустройство Северного морского пути; строительство судов для экспорта российских товаров и т.д.);

охарактеризованы и оценены ключевые проблемы развития предпринимательской деятельности в отрасли российского судостроения, решение которых будет способствовать росту инновационной активности отечественных бизнес-структур на исследуемом рынке;

обоснованы предпосылки и обязательные условия проектирования и развития инновационного судостроительного кластера на примере Санкт-Петербурга, в том числе необходимость поиска «прорывов» в области техники и технологии производства с последующим выходом на новые рыночные ниши применительно к особенностям того или иного рынка, целесообразность создания инновационных точек кластерного роста и ряд других методических аспектов, связанных с повышением уровня конкурентоспособности предпринимательских структур - участников кластерного образования;

предложен комплексный подход к характеристике результатов внедрения инновационных технологий в сфере повышения конкурентоспособности продукции судостроительной отрасли на основе использования методики имитационного моделирования в социально-экономическом контексте.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** заключается в том, что автором:

-выделены организационно-экономические особенности и закономерности развития цифрового кластера в сфере судостроения в условиях Санкт-Петербурга, что потребовало формулировки характеристик основных позиций проектно-технологического регламента организации взаимодействия предпринимательских структур в рамках проектируемого кластера для повышения эффективности процесса управления конкурентоспособностью в процессе кластеризации судостроительной отрасли,

-обоснована и внедрена имитационная модель судостроительной верфи и прогнозирования развития ситуации в машиностроительном комплексе АО «Объединенная судостроительная корпорация» в современных условиях, которая может широко применяться специалистами в области развития комплекса организационно-управленческих мероприятий для конкретных предпринимательских структур в сфере судостроения, органами государственного и регионального управления, ориентированными на формирование механизмов государственного регулирования и оптимизацию методических подходов к организации государственно-частного партнёрства и государственного оборонного заказа в сфере судостроения,

-предложены и обоснованы практические рекомендации по повышению конкурентоспособности российского судостроения на мировом рынке, а именно: повышение качества продукции, снижение стоимости оборудования пропульсивной системы, снижение расходов на управление, снижение расходов на материалы корпуса и рост удельной прочности материалов в рамках повышения конкурентоспособности судостроения и ряд других положений.

**Оценка достоверности** результатов исследования определяется использованием современной методологии проведения научных исследований, что позволило автору получить разностороннее и детальное представление об особенностях в сфере цифровизации организационно-экономических и производственно-технологических процессов, определяющих конкурентоспособность предприятий судостроительной отрасли. Основой исследования выступили законодательные и нормативно-правовые документы, статистическая и аналитическая информация, научные работы российских и зарубежных ученых в области экономики предпринимательства, формирования современной системы импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета в промышленности, разработки моделей и механизмов эффективного управления предпринимательской деятельностью в сфере

российского судостроения. Научные публикации автора, его выступления на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также практическое применение разработанных рекомендаций по проведению комплексной оценки влияния цифровых технологий на трансформационные процессы в системе стратегического регулирования и управления организационно-экономическим обеспечением функционирования и развития рынка судостроения в РФ, также подтверждают достоверность и значимость результатов диссертационного исследования.

**Личный вклад соискателя** состоит в:

участии соискателя на всех этапах изучения научной литературы, что позволяет автору получить целостное представление о совершенствовании системного управления предпринимательской деятельностью в российском судостроении посредством использования современных инновационных технологий и преимуществ различных вариантов организации бизнес-процессов для повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции;

уточнении теоретических подходов к формированию и развитию системы обеспечения конкурентоспособности предприятий отечественной судостроительной отрасли на основе использования возможностей рыночных механизмов, в том числе кластеризации, и оптимизации государственной политики и регулирования данного рынка в условиях цифровой экономики,

в обосновании основных направлений совершенствования предпринимательской деятельности, организации проектного финансирования с использованием средств федерального бюджета и частного бизнеса, научных исследований на рынке судостроительной отрасли с точки зрения прогнозной оценки ее экспортного потенциала и ряда других аспектов, связанных с совершенствованием системы обеспечения конкурентоспособности российского судостроения в современных условиях и в стратегической перспективе;

в осуществлении прогнозной оценки стоимости различных инновационных систем и оборудования (прямовальные пропульсивные системы, палубное и трюмное грузовое оборудование, системы воздушных и газовых сред, морское приборостроение, экологические системы нового поколения и т.д.) для проектирования определенных типов судов;

публикации научных трудов, в которых изложена логика исследования и обосновывающие актуальность рассмотренных проблем, раскрытии объекта и предмета исследования, его научной новизны.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: профессор Уваров С.А. согласился с первым замечанием ведущей организацией о том, какова связь конкурентоспособности продукции, предприятия и отрасли? Соискатель Шамрай Ф.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и согласился с замечаниями профессора Уварова С.А. Данные замечания будут учтены в последующих исследованиях на данную тематику.



На заседании «06» сентября 2022 года, протокол №153 диссертационный совет Д 212.354.23 принял решение за разработку и организационно-экономическое обоснование теоретических, методологических и методических положений, направленных на повышение эффективности системы обеспечения конкурентоспособности судостроительных предприятий в РФ на основе учета современных мировых тенденций развития предпринимательского сектора в условиях цифровизации промышленного производства и необходимости обеспечения технологического суверенитета национальной экономики, имеющих существенное значение для развития страны, присудить Шамраю Феликсу Анатольевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

При проведении тайного голосования диссертационный совет Д 212.354.23 в количестве 14 человек, из них 6 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (экономика предпринимательства) участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту с правом решающего голоса 0 человек, проголосовали: за - 14, против - нет, недействительных бюллетеней – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета Д 212.354.23,  
доктор экономических наук, профессор



Уваров Сергей Алексеевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета Д 212.354.23,  
кандидат экономических наук, доцент

Барabanова Марина Ивановна

06.09.2022 год