

В диссертационный совет 24.2.386.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ  
Макарова Владимира Васильевича

на диссертацию Русинова Михаила Владимировича на тему «Организационное развитие инновационной системы вертикально интегрированной корпорации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

### **1. Актуальность представленного диссертационного исследования**

Тенденции развития научно-технического прогресса в мировом экономическом пространстве определяют переход к новому этапу управления процессами инновационной деятельности для всех участников рыночных отношений. Конкурентоспособность и результативность бизнеса становятся всё более зависимыми от использования передовых технологических решений. Достижение технологического лидерства во многом зависит от эффективности организационной модели управления инновационной деятельностью корпорации.

Наряду с этим, в современных условиях повышается важность социальных функций инноваций. Мировая пандемия COVID-19 показала, что скорость разработки новых продуктов (например, вакцины, вызывающей формирование приобретенного иммунитета против коронавирусной инфекции), теперь оценивается не только с экономической точки зрения, но также характеризуется социальной эффективностью, поскольку может непосредственно влиять на безопасность жизни населения страны.

Совершенство организационно-экономических механизмов управления инновационной деятельностью определяют скорость реализации бизнес-процессов в корпорации, эффективность принятия решений в области инвестирования в перспективные рискованные проекты.

Представленные вызовы определяют необходимость разработки новых актуальных моделей организации и управления инновационной деятельностью в крупных корпоративных структурах, являющихся ключевыми участниками социально-экономических процессов. Это определяет актуальность темы диссертационного исследования Русинова М.В.

### **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе Русинова М.В., можно признать обоснованными.

Автором проведено системное исследование механизмов функционирования вертикально интегрированных корпораций, проанализирован обширный перечень трудов авторитетных специалистов в области теории и практики корпоративного управления инновациями, сформулированы актуальные проблемы управления инновационной деятельностью и предложены способы их решения.

Структура изложения материала в диссертации логична, главы выстроены последовательно и связаны между собой, цели и задачи исследования сформулированы корректно, решения поставленных проблем аргументированы и оригинальны.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций Русинова М.В. подтверждается представлением результатов исследования на международных и российских научно-практических конференциях, публикацией результатов исследования в периодических научных изданиях, в том числе 5 статей в журналах, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Результаты исследований апробированы в процессе участия соискателя в научно-исследовательских работах «Разработка комплекса моделей оценки экономической эффективности НИОКР и компетенций их потенциальных исполнителей» и «Разработка унифицированных решений по развитию инновационной деятельности дочерних обществ Группы Газпром» по заказу корпорации ПАО «Газпром» и подтверждены актами сдачи-приемки выполненных работ, а также справками о внедрении.

Представленные аргументы указывают на высокую степень обоснованности выдвигаемых на защиту научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Русинова Михаила Владимировича представляет собой законченное научное исследование. Достоверность научных положений диссертационной работы обусловлена проведенным автором системным анализом подходов к управлению инновационной деятельностью корпорации, в том числе в рамках выполнения научно-исследовательских работ (результаты которых подтверждены справками о внедрении). Автором определены актуальные проблемы в области организации инновационной деятельности корпорации, а именно: отсутствие системности в теории и практике организации и координации инновационной деятельности корпорации, слабая проработанность конструктивных методических разработок по формированию организационных моделей корпоративной инновационной системы.

На основе выполненной работы Русиновым М.В. представлены основные результаты проведенного исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

1. Разработана оригинальная система оптимизационных задач планирования инновационного развития корпораций (раздел 2.2 диссертации). Решение данных задач направлено на внедрение передовых нововведений

(технологий) с учетом их преемственности, результативности, а также своевременности замены устаревших продуктов и технологий. Эффективность предложений обусловлена потенциальным повышением конкурентоспособности бизнеса за счет сокращения цикла «ИПС» и ускорения вывода инновационной продукции на рынок.

2. Русиновым М.В. разработаны методы определения ключевых координационных характеристик корпоративных инновационных систем и поиска их эффективного соотношения в управлении проектами с применением актуальных инструментов картирования, перекрестных классификаций и матричного анализа (с. 61).

Автором разработан метод определения характеристик централизации и децентрализации управления проектами в корпорации на основе критериев значимости, затратно-емкости и проектных рисков. Построена поэтапная модель распределения инновационных проектов на группы в зависимости от того, на каком уровне управления должны приниматься решения об их реализации (с. 69).

С учетом специфики вертикально интегрированных цепочек предприятий автором разработан метод определения характеристик комбинирования и автономии при распределении инновационных проектов, предложена модель отбора инновационных проектов по критерию интегрированных результатов и интегрированных затрат (с. 75).

Для горизонтально интегрированных групп предприятий Русиновым М.В. разработан метод определения характеристик концентрации и дифференциации при распределении инновационных проектов, предложено использование критериев применимости результатов инновационных проектов и общих эксплуатационных затрат (с. 83).

3. Русиновым М.В. предложены типы организационных моделей инновационной системы вертикально интегрированной корпорации (раздел 2.3 диссертации). Представлены варианты организационных моделей, различающиеся соотношением ключевых координационных характеристик. Эффективность применения разработанных организационно-экономических моделей автор предлагает оценивать на основе критерия совокупных издержек инновационной деятельности корпорации. В работе выявлены основные условия эффективного применения различных типов организационных структур инновационной системы вертикально интегрированной корпорации в зависимости от состава ее элементов, длительности жизненных циклов производственных объектов, сложности производства, динамики рынка и уровня централизации управления инновационными проектами.

4. Автором предложен обоснованный поэтапный подход к формированию организационной модели инновационной системы вертикально интегрированной корпорации на основе итерационного алгоритма (раздел 2.5 диссертации). В рамках данного подхода при формировании корпоративной инновационной системы учитывается анализ внешних и внутренних условий функционирования корпорации, а также ее ключевые координационные характеристики. Стоит отметить, что в алгоритме предусмотрена процедура оптимизации бизнес-процессов инновационного развития и их регламентация,

как один из жизненно необходимых этапов современного управления корпоративными системами.

5. Русиновым М.В. проведено исследование возможности системного применения концепции жизненного цикла и методов оценки износа объектов для оценки уровня износа параметров инновационной системы вертикально интегрированной корпорации. Разработаны методические рекомендации по оценке уровня функционального и морального износа организационной структуры (параметров) управления инновациями на основе критерия совокупных издержек (раздел 3.1 диссертации).

На основе опыта участия в научно-исследовательских работах, автором предложен аргументированный поэтапный эволюционный подход к совершенствованию организационной модели корпоративной инновационной системы (раздел 3.2 диссертации). Рекомендации учитывают возможность начала оперативной работы в области управления инновациями с использованием временных рабочих групп из представителей различных подразделений с последующим их преобразованием в постоянные структурные подразделения и дальнейшее развитие в области межкорпоративных органов управления инновационными процессами в вертикально интегрированной корпорации. Данный подход дает возможность безболезненного обновления организационной структуры инновационной системы корпорации с минимизацией сопротивления изменениям со стороны персонала.

Таким образом, Русиновым М.В. достигнута поставленная цель диссертационного исследования. Детальное выполнение поставленных автором задач и использование аргументированной позиции позволяют говорить о высоком научно-практическом уровне диссертационного исследования.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов**

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования не вызывает сомнения. Автором развиты способы использования современных инструментов менеджмента, таких как управление на основе жизненного цикла, оценка износа основных фондов, картирование, матричный анализ, перекрестные классификации. Выполненная Русиновым М.В. работа развивает теоретические положения управления инновациями на корпоративном уровне, а также подходы к организации инновационных процессов, как внутри компании, так и на межкорпоративном уровне.

Практическая значимость работы определяется применимостью разработанных предложений, организационно-экономических механизмов и полученных выводов в управлении инновационным развитием вертикально интегрированных корпораций в целях ускоренного вывода инноваций на рынок, обеспечения конкурентоспособности бизнеса и сокращения совокупных издержек.

## **5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Основные положения и выводы, сформулированные в диссертации Русинова М.В. могут быть использованы вертикально интегрированными корпорациями, а также другими группами компаний и корпоративными объединениями различных отраслей в целях их инновационного развития.

Разработанные в диссертации теоретические положения и выводы целесообразно использовать для построения и функционирования корпоративных инновационных систем, а также совершенствования их организационных моделей и структур.

Основные положения, сформулированные в диссертации, могут послужить базой для дальнейшего научного исследования и практических разработок в сфере управления инновациями.

## **6. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию**

Высоко оценивая теоретический и практический уровень, достоверность и новизну диссертационного исследования Русинова Михаила Владимировича считаю необходимым отметить следующие замечания и дискуссионные моменты:

1. По итогам рассмотрения представленных Русиновым М.В. в разделе 2.3. организационных моделей можно отметить, что более подробной разработки заслуживают вопросы определения способов и порядка взаимодействия подразделений, отвечающих за инновационное развитие, и подразделений, осуществляющих основные и вспомогательные процессы в вертикально интегрированной корпорации.

2. В диссертации разработана система оптимизационных задач планирования инновационного развития корпораций (стр. 44), но представленные формулы нуждаются в конкретизации для проведения прогнозных расчетов показателей прибыльности при внедрении и коммерциализации нововведений.

3. В работе автором отмечена важность решения задач инновационного планирования в целях обеспечения устойчивого развития корпорации (стр. 104). Целесообразно более глубокое исследование вопросов взаимосвязей процессов инновационного и устойчивого развития вертикально интегрированной корпорации.

4. Более подробного рассмотрения заслуживают вопросы определения состава и объемного планирования ключевых показателей эффективности, а также их взаимосвязей с параметрами организационной структуры корпоративных инновационных систем.

5. Представляется целесообразным более глубокое рассмотрение в будущих исследованиях вопросов статуса межфункциональных рабочих групп (стр. 135) для управления инновациями в цепочках интегрированных предприятий корпорации и проблемы согласования интересов участников.

## 7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа, подготовленная Русиновым М.В., представляет собой завершенное комплексное исследование, содержит научную новизну и имеет практическую значимость. Выводы и положения диссертации обеспечивают решение актуальной важной проблемы организационного развития инновационной системы вертикально интегрированной корпорации.

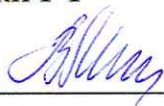
Автореферат и опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации. Положения, цитаты и заимствования, присутствующие в диссертации, сопровождаются необходимыми ссылками на использованные источники и соответствующим образом оформлены.

Диссертационное исследование выполнено в рамках паспорта научных специальностей ВАК 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски».

Все вышеизложенное позволяет заключить, что диссертация Русинова Михаила Владимировича на тему «Организационное развитие инновационной системы вертикально интегрированной корпорации» соответствует критериям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 18.03.2023 г.), автор работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

### Официальный оппонент:

заведующий кафедрой экономики и менеджмента инфокоммуникаций  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет  
телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича»,  
доктор экономических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки РФ



Макаров Владимир Васильевич

«3» мая 2023 г.

### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича»,  
Адрес: 193232, Санкт-Петербург, пр. Большевиков д.22, корп.1, литера А.  
Телефон: +7(812) 326-31-63, e-mail: [akad.makarov@mail.ru](mailto:akad.makarov@mail.ru)



Подпись (-и)

Макаров В.В. заверяю

заместитель начальника

административно-кадрового управления

Аксёнова /Н.А. Аксёнова/ 03.05.2023