

В диссертационный совет 24.2.386.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**  
**доктора экономических наук, профессора Кузьминой Светланы Николаевны**  
на диссертацию Антонова Виталия Станиславовича  
на тему: «Развитие стандартизации в обеспечении ресурсосбережения»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и  
управление качеством продукции)

***Актуальность темы диссертационного исследования.***

В последние десятилетия вектором развития в мировой экономике является ресурсосбережение. Оно направлено на сохранение имеющихся ресурсов, на переориентацию всего производства на интенсивный путь развития, на развитие национальной экономики на макро-, мезо- и микроуровнях.

Задачи ресурсосбережения остаются актуальными на протяжении многих лет. В последнее время значимость подходов к реализации ресурсосбережения растет в связи с возникновением и развитием тенденций, направленных на экологизацию бизнеса и повышение его социальной ответственности. Кроме того, ужесточение конкурентной борьбы требует от организаций более эффективного использования имеющихся ресурсов.

Высокие результаты производственной деятельности отрасли или региона зависят от рационального использования ресурсов, т. е. использования в своей деятельности принципов ресурсосберегающей концепции, которая позволяет снизить материалоемкость и увеличить производительность, делая производственный процесс наиболее эффективным.

Так как многие проблемы устойчивого развития, в том числе ресурсосбережение, экология, внедрение технологий замкнутого цикла, носят региональный характер, то интегратором их системного решения могли бы стать региональные стандарты.

## ***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Представленные автором теоретические и методические положения основаны на глубоком анализе исходных материалов, включая труды отечественных и зарубежных авторов по вопросам использования стандартизации применительно к факторам научно-технического прогресса и целям устойчивого развития, бережливого управления и системы всеобщего ресурсосбережения в регионе и кластерного развития.

Теоретические положения, рекомендации и выводы, структурно-функциональная модель управления всеобщим ресурсосбережением несут дополнительные научные знания, применимые для методического обеспечения и реальной практики устойчивого развития с использованием международных и отечественных стандартов, в том числе и на региональном уровне.

Степень обоснованности научных положений, выдвигаемых автором, достигается за счет применения апробированных методов статистического и контент-анализа, математического моделирования, элементов теории нечетких множеств, фундаментальных категорий кибернетики: информация, прямая и обратная связь, оптимизация процессов.

По результатам проведенного исследования можно сделать вывод о том, что все поставленные задачи достигнуты в полном объеме, автор предлагает новые теоретические положения и разрабатывает методические рекомендации по формированию организационной структуры и нормативно-правового обеспечения региональной стандартизации для решения задач реализации системы всеобщего ресурсосбережения, в том числе в области экологии и ресурсосбережения.

## ***Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций***

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций Антоновым В.С. подтверждается теоретическими исследованиями и разработкой практических рекомендаций, проведенными путем глубокого анализа научных трудов отечественных и зарубежных специалистов в области стандартизации, кластерного развития, бережливого управления и системы всеобщего ресурсосбережения в регионе, использованием обширной нормативной базы Республики Татарстан и Российской Федерации, включая национальные стандарты РФ, а также целостностью и логичностью построения работы.

Степень достоверности научных положений обосновывается грамотным применением представленных моделей и результатами их апробации в деятельности предприятий, а также 24 публикациями, в том числе 10 статей из которых в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

**Научная новизна** заключается в разработке концептуальных основ и методов применения стандартизации для нормативного обеспечения инновационной системы всеобщего ресурсосбережения и подтверждается нижеследующими положениями:

– В диссертации уточнена формулировка категории «всеобщее ресурсосбережение» (стр. 46) и дано понятие «бережливое управление» (стр. 61) применительно к научному направлению «устойчивое развитие».

– Предложен методический подход к количественной и качественной оценке роли стандартизации в развитии экономики, предприятия, региона, народного хозяйства в целом, позволяющий выявить возможности роста экономики и социальной инфраструктуры региона (стр. 15-18).

– Разработана структурно-функциональная модели системы всеобщего ресурсосбережения, которая объединяет целевые подсистемы, объекты управления с управляющими воздействиями (стр. 97-98, стр. 101-104).

– Предложен методический подход включения критериев бережливого производства в показатели деятельности отраслевых, межотраслевых и территориальных кластеров, что обеспечивает возможности их преобразования в бережливые кластеры (стр. 93-94). В диссертации показаны пути аддитивного объединения кластеров и территориальных структур для формирования единой системы «Бережливое управление».

– Обосновано использование в системе всеобщего ресурсосбережения математического аппарата теории нечетких множеств при принятии решений в условиях неопределенности и разработана система показателей для оценки работы территориальных структур – кластеров, муниципальных образований, предприятий и системы «Бережливое управление Республики Татарстан» (стр. 108-112, стр. 135).

– Представлены методические основы формирования организационной структуры и нормативно-правового обеспечения региональной стандартизации для решения задач реализации системы всеобщего ресурсосбережения, в том числе в области экологии и ресурсосбережения (стр. 147-150).

– Предложен алгоритм построения системы «Бережливое управление Республики Татарстан», подходов к популяризации и кадровому обеспечению функционирования систем, ее нормативно-правовая база, включая комплекс региональных стандартов, информационное и кадровое обеспечение (стр. 133-143, стр. 154-159).

**Теоретическая и практическая значимость результатов научного исследования** Антонова В. С. состоит в том, что содержащиеся в нем теоретические положения, рекомендации и выводы, структурно-функциональная модель управления всеобщим ресурсосбережением несут дополнительные

научные знания, применимые для методического обеспечения и реальной практики устойчивого развития с использованием международных и отечественных стандартов, в том числе и на региональном уровне. Практическая значимость исследования выражается в разработке рекомендаций по применению организационно-управленческих методов организационного и регионального развития на основе повышения эффективности использования стандартизации и всех видов ресурсов, позволяющих повысить результативность управления за счет реализации модели бережливого управления.

### ***Замечания и недостатки, присутствующие в диссертационной работе***

Несмотря на высокий уровень проведенного исследования, необходимо отметить ряд дискуссионных моментов:

1. В 2.1 автору следовало бы показать преимущества и ограничения территориального управления (мезоуровень) по сравнению с принципами всеобщего управления качеством и бережливым производством (микроуровень).

2. На стр. 136 работы предложены рекомендации по развитию нефтехимического кластера региона, содержащие предложения по развитию инвестиционной привлекательности нефтехимического комплекса и внедрения инструментов бережливого производства. В тоже время, с учетом актуальности и перспективности внедрения циркулярных технологий, целесообразно было бы включить в список рекомендаций реализацию данных технологий.

3. На рис. 3.2 (стр. 150) представлена схема региональной системы стандартизации. Автору следовало бы дать пояснения, о каких именно ТК идет речь.

4. В положении пункта 1 научной новизны (стр. 9) автореферата указано, что «Уточнена формулировка категории «всеобщее ресурсосбережение» и дано понятие «бережливое управление» применительно к научному направлению «устойчивое развитие». Автору необходимо было представить данные формулировки в тексте автореферата, как это отмечено в диссертации.

### ***Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней***

Диссертационная работа Антонова В.С. является самостоятельным исследованием, выполненным на высоком научном уровне. Работа соответствует области исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции), следующим пунктам Паспорта специальностей Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации (экономические науки): п.п. 12.1 Теоретико-методологические основы стандартизации и управления качеством продукции; п.п. 12.3 Стандартизация, оценка соответствия и информационное обеспечение в системе технического

регулирования и управления качеством продукции.

Диссертационное исследование Антонова Виталия Станиславовича на тему «Развитие стандартизации в обеспечении ресурсосбережения», полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24 сентября 2013 года (ред. от 18.03.2023 г.), а автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).

### **Официальный оппонент**

заведующий кафедрой менеджмента и систем качества

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)»

доктор экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным

хозяйством, профессор



/ Кузьмина Светлана Николаевна /

«05» июня 2023г.



### **Контактная информация:**

Адрес: 197022, г. Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, дом 5 литер Ф

Телефон/факс: +7 812 234-46-51

e-mail: info@etu.ru