

В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

В современных условиях развитие логистического аутсорсинга в России требует решения многочисленных проблем, обусловленных как внешними, так и внутренними факторами. Особенно это актуально в период введения жестких санкций для целлюлозно-бумажной промышленности, так как около 75% бумаги, производимой в России, поставлялось на экспорт, что предопределяет необходимость изыскания новых подходов к управлению логистическими потоками в данном секторе экономики. В этой связи тема диссертационной работы Ившина Станислава Юрьевича представляется актуальной, основные положения которой раскрывают авторский подход к управлению материальными потоками с использованием логистического аутсорсинга в целлюлозно-бумажной промышленности.

В диссертационной работе, судя по автореферату, получен ряд научно-практических результатов, обладающих научной новизной и содержащих рекомендации по обеспечению конкурентоспособности предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на основе интеграции логистического аутсорсинга в цепь поставок готовой продукции. К числу наиболее существенных результатов диссертационного исследования относятся, по нашему мнению, следующие положения:

-обоснование функционала и методических особенностей комплексной диагностики логистического аутсорсинга как инструмента адаптивной перестройки цепи поставок (с. 10-11);

-разработка стратегии развития логистического аутсорсинга в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции (с.11-12, рис.1), конкретизирующая программно-аппаратный комплекс 3PL-логистики и результатом которой, по мнению автора, выступает оптимизация инвестиций в операционную экспертизу и технологии уровня 3PL;

-предлагаемый автором алгоритм обоснования перехода на аутсорсинг транспортной и складской логистики распределения продукции на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности (рис. 2).

Определенный научный и практический интерес представляет, разработанная автором, SADT-диаграмма принятия решения о передаче логистических процессов участниками цепей поставок внешним исполнителям с учетом особенностей жизненного цикла аутсорсинга (с.17).

Критически оценивая (в рамках представленного автореферата), выполненное Ившиным С.Ю. диссертационное исследование, следует отметить:

1) из автореферата неясно, каким образом может формироваться добавленная стоимость в отраслевых цепочках, в структуру которых будут встроены услуги внешних провайдеров, что должно повысить уровень клиентоориентированности прямых продаж корпоративным и «B2C»-клиентам;

2) на странице 17 автор отмечает, что «для повышения эффективности планирования и анализа при реализации логистического аутсорсинга необходимо использовать SCOR-модель», внедрение которой задает язык взаимодействия участников логистической цепи и т.д., при этом не поясняя, каким образом данное предложение будет обеспечивать стандартные подходы к организации бизнеса.

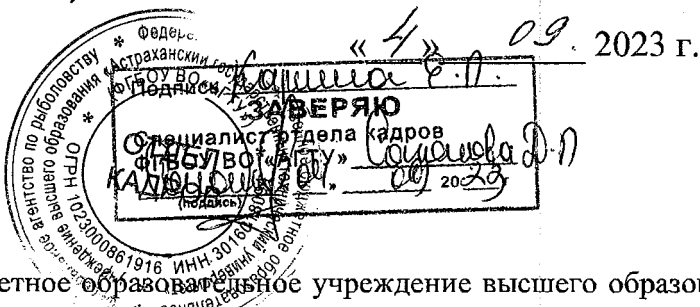
Указанные замечания не снижают научной и практической ценности представленной работы.

В целом, судя по автореферату, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Ившина С.Ю. на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а Ившин Станислав Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Карлина Елена Прокофьевна

Подпись заверяю:



**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Астраханский государственный технический университет»

Адрес: 414056, Астраханская область, г. Астрахань, ул. Татищева, стр. 16/1

Телефон: 8-851-261-44-79

Адрес электронной почты: e\_karlina@list.ru