

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» 191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

Отзыв

**на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему:
«Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной
продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая
экономика (транспорт и логистика)**

В своем исследовании Ившин С.Ю. обращается к анализу сложнейшей на сегодня проблемы развития отечественной целлюлозно-бумажной промышленности, связанной с высоким уровнем издержек в системе товародвижения предприятий отрасли, а также дефицитом ресурсов, необходимых для ускоренного модернизационного развития отрасли.

Выбранный автором проблемный ракурс исследования показывает, что разворот предприятий ЦБП в сторону взаимодействия с логистическими операторами будет формировать новую фазу гармонизации цепочек создания стоимости в отрасли, развитие в которой откроет большие возможности мобилизации ресурсов модернизации производства в результате высвобождения оборотного капитала, замороженного в стоимости корпоративного автотранспорта и ремонтной базы предприятий.

Практическое значение выполненного Ившиным С.Ю. диссертационного исследования состоит в операционной детализации предложенных и обоснованных автором решений в части совершенствования системы учета логистических издержек, а также точного обоснования решения в части передачи логистики на аутсорсинг (рис. 1, 2).

Научная ценность диссертации состоит в идейно-теоретическом развитии автором научного понимания и видения того, каким должен быть современный аппарат стратегической логистики, механика принятия решений и на какую инструментальную базу и алгоритмы должен опираться данный процесс.

Развернутую в работе научную дискуссию автор выводит на уровень подчеркнута критического осмысления специфики развития логистического аутсорсинга в российской экономике. Автор вскрывает широкий пласт проблем от конъюнктурного падения уровня деловой активности PL-операторов и фрагментированности рынка со стороны предложения (рынок

не консолидирован) до сложностей выбора оптимальных моделей построения логистики в отраслевом бизнесе, что создает избыточные затраты, которые давят на рентабельность поставщиков (с.11-14).

Ившин С.Ю. дополняет предложенные алгоритмы принятия решений собственной оценкой того, каким образом они могут быть реализованы в реальной экономической практике.

Анализ автореферата показывает, что диссертант обстоятельно исследует перспективы трансформации логистики предприятий ЦБП в логике санкционной деформации конъюнктуры рынка и состояния экономики в целом.

Анализ базовых положений автореферата, положений, обладающих элементами научной новизны, позволяет заключить, что диссертация Ившина С.Ю. представляет собой современное исследование, позволяющее заострить эволюционные сложности и инертность развития современных предприятий ЦБП. Автор обосновывает это в функциональной плоскости инструментов стратегического управления, которые ограничивают возможности эффективного решения задач конкурентного роста и развития на базовом уровне выбора конфигурации цепей поставок, фиксирующей рыночный примат интересов производителя как фокусного звена (с.13).

Автор показывает многослойность формирующейся конкурентной среды рынка логистики, когда самостоятельное построение протяженных цепей поставок становится сверхдорогим, а эффективность применения информационных систем логистики не поддается точному прогнозу из-за изменения требований к транспортно-складским операциям и больших расходов, связанных с обновлением ПО.

По теме диссертации автором опубликовано 31 научная работа общим объемом 9,57 п.л. Структура публикаций и их тематика полностью отражают основные аспекты выполненного Ившиным С.Ю. исследования.

В качестве замечаний можно выделить следующие два:

- соискателю необходимо дополнительно оценить возможности использования предложенных им решений с точки зрения повышения рентабельности предприятий;

- в развитие теоретических обобщений автора практическое значение имеет его оценка перспектив трансформации PL-провайдеров в условиях выхода с рынка западных операторов и общих ограничений роста, связанных со сложной конъюнктурой и условиями восстановления экономики.

Данные замечания позволяют в целом углубить и прояснить содержательную сторону авторского толкования перспектив и направлений

усиления логистического аутсорсинга в отраслевой системе отечественной ЦБП.

Таким образом, можно заключить, что диссертация Ившина С.Ю. состоялась и представляет собой комплексное научное исследование, которое затрагивает сегодня, в том числе методические основы развития логистического аутсорсинга, которое должно формировать новые подходы и более гибкую теоретическую дескрипцию возможностей конкурентного развития и повышения рыночной устойчивости цепей поставок ЦБП.

По результатам проделанного анализа мы приходим к выводу о том, что диссертационная работа Ившина С.Ю. «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а автор Ившин С.Ю. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой Системного анализа и логистики

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,

доктор технических наук,

профессор

Фетисов Владимир Андреевич

«12» сентября 2023 г.

Подпись

Ф.И.О.

Подпись заверяю

ГУАП УП	Подпись работника ГУАП <i>Фетисова В.А.</i>
	Заверяю
	Начальник Управления персонала <i>Ткаченко М.В.</i>
	«12» 09 2023

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Адрес: 190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А

Телефон: (812) 315-49-67

Адрес электронной почты: fet1vlad@yandex.ru