

**В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет» 191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А**

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему:  
«Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной  
продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая  
экономика (транспорт и логистика)»**

Актуальность исследования Ившина С.Ю. обусловлена рядом причин, которые последовательно и обстоятельно раскрываются в диссертации.

Автор обосновывает предмет исследования и его актуальность с позиции более широкого толкования роли и значения аутсорсинга в современном бизнесе как особой формы логистической поддержки, работающей на оптимизацию материальных и других потоков в цепях поставок, что обеспечивает повышение их общей конкурентоспособности (с.12).

Исходя из этого, автор занимает двуединую исследовательскую позицию:

- Ившин С.Ю. дает системную оценку логистического аутсорсинга и его недостатков в экономике в целом, концептуализирует закономерности формирования сектора контрактной логистики, подчеркивает научную несостоятельность ее отождествления с логистическим аутсорсингом как комплекса более сложных решений, логика которых коренится в дилемме инвестиции в развитие собственной логистической инфраструктуры/аутсорсинг логистических мощностей;

- с другой автор выходит на уровень оптимационных решений и предлагает собственную методику и алгоритм решения данной дилеммы на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности (рис. 1), опосредуя это предложениями по изменению системы учета затрат, расчетными схемами выделения групп расходов и т.д.

Диссертация Ившина С.Ю. имеет отчетливое теоретическое и прикладное значение.

В рамках сферы производства целлюлозно-бумажной продукции автор раскрывает дополнительные возможности модернизации и повышения эффективности цепей поставок, подтверждает свои выводы конкретно-экономическими расчетами.

В теоретическом плане Ившин С.Ю. более глубоко исследует природу современного логистического аутсорсинга, существующих драйверов его развития и комплекса ограничений, которые сдерживают развитие логистических операторов и расширение PL-услуг (с.10-11).

Автор обращается к общесистемным изменениям и усложнению распределительных процессов в товарном секторе экономики, которые требуют

реализации более грамотного подхода в логистике и управлении цепями поставок, самостоятельность в котором могут позволить себе только крупные игроки (торговые сети и др.), обладающие большим запасом ликвидности и готовые масштабно инвестировать в логистику.

В целлюлозно-бумажной промышленности происходит эволюционный сдвиг развития отрасли, что расширяет предпосылки и условия для внедрения логистического аутсорсинга – автор выделяет и детально исследует эти изменения, показывает сдвиг в макросреде отраслевого рынка (с.14-16).

Таким образом, диссертация Ившина С.Ю. представляет собой комплексное исследование современных проблем трансформации цепей поставок в целлюлозно-бумажной промышленности, в котором автор по схеме «от частного к общему» дает более глубокое толкование инструментальных возможностей аутсорсинга логистики в решении задачи управления цепями поставок.

Исследовательская позиция автора и принятая в диссертации схема движения по предмету исследования соответствует общему состоянию экономики РФ и стоящим перед ней задачам. Отметим, что после кризиса 2008 г. в глобальной экономике произошел сдвиг в сторону локализации производства, когда новомодная концепция «decoupling» превратилась в мейнстрим экономической науки и резко развернула траектории развития развитого Севера и развивающихся экономик Юга, рассинхронизировала их деловые циклы.

Тем не менее, именно пандемия, ценовое ралли на мировых рынках сырья и мировая инфляция резко заострили вопрос о необходимости выработки стратегий, ориентированных на импортозамещение и максимальный контроль периметра производственной цепочки, что позволяет внедрять новые технологии, контролировать себестоимость и уровень эффективности в рамках всего производственно-коммерческого цикла.

В диссертации Ившин С.Ю. по-своему выходит на актуализацию данной задачи в разрезе отдельной отрасли, решение которой предлагает на базе логистического инструментария и изменения конфигурации цепей поставок в целлюлозно-бумажной промышленности. Погружение в проблему выводит автора на более широкие эмпирико-теоретические обобщения и выводы, которые позволили теоретически развести логистический аутсорсинг и контрактную логистику, выделить для первого более сложную аналитическую базу принятия решений.

Таким образом, автор показывает эмпирически уплотняющуюся связь между теорией и практикой, которая формирует мощный запрос на новые инструменты логистического аутсорсинга, новые сетки стратегий, учитывающие отраслевую специфику бизнеса.

Выводы автора имеют достаточно глубокое эмпирико-теоретическое обоснование, содержательно коррелируют с оценкой тенденций развития логистики и специфики рыночной трансформации отечественной целлюлозно-бумажной промышленности.

Система аналитических отступлений автора указывает на тот факт, что Ившин С.Ю. не апеллирует к аксиоматическим научным клише современной

логистики, а вырабатывает собственное видение того, каким образом должен формироваться ее новый теоретический базис, предвосхищая практическое развитие аутсорсинга.

В качестве замечания, следует отметить, что из автореферата не ясны отличительная особенность действующей системы учета логистических затрат на предприятиях ЦБП и положенные автором в основу предложенного алгоритма обоснования аутсорсинга в операционной логистической деятельности рекомендации по совершенствованию такой системы (рис. 2).

Таким образом, можно резюмировать, что базовые положения автореферата и научная новизна диссертации Ившина С.Ю. характеризуются глубоким уровнем эмпирической проработки основных проблемных аспектов исследования. Автор формулирует системное видение проблем построения цепей поставок целлюлозно-бумажной промышленности, доказывает и аналитически разворачивает сложности их проактивного синтеза и стратегического видения в целом.

Все это позволяет нам заключить, что диссертационная работа Ившина С.Ю. на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а Ившин С.Ю. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Доцент факультета технологического менеджмента и инноваций  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»,  
доктор экономических наук,

профессор

Сергеева Ирина Григорьевна

«04» сентябрь 2023 г.

Сергей  
Подпись

Сергеева И.Г.  
Ф.И.О.

Подпись И.Г. Сергеевой ЗАВЕРЯЮ:

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»,

Адрес: 197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49, лит. А

Сайт: <https://itmo.ru/ru/>

Телефон: +7 (812) 312-68-40

Адрес электронной почты: [ir sergeeva@itmo.ru](mailto:ir sergeeva@itmo.ru)

Подпись

удостоверяю

Менеджер ОПС

Басилова В. А.

