

Диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» 191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

Отзыв

на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему:
**«Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Как показывает анализ автореферата Ившина С.Ю., данное исследование посвящено анализу и разработке стратегий развития логистического аутсорсинга в цепях поставок предприятий целлюлозно-бумажной промышленности (ЦБП).

Анализ автореферата позволяет положительно оценить результаты исследования, в котором автор реализует нетривиальную исследовательскую позицию, одновременно совмещая институциональный и инструментальный аспект исследования.

Особое внимание считаю необходимым остановить на первом, поскольку транспортно-логистическая отрасль с начала 2010-х гг. и сегодня особенно переживает мощнейшую рыночную метаморфозу. Логистика как функциональная специализация резко теряет свои отраслевые границы, поскольку значительное предложение на рынке транспортно-логистического обслуживания предлагают торговые операторы. В сфере стационарной торговли торговые сети самостоятельно сформировали парк автотранспорта, а после цифровизации потребления продуктов питания активно вышли и в этот сегмент срочной доставки (5Post, Самокат и др.). Маркетплейсы Wildberries Ozon также активно инвестируют в логистические мощности, а до начала специальной военной операции в Украине активно дотировали фактически убыточную доставку, оказывая возрастающее рыночное давление на СДЭК, Деловые линии, DPD и других крупных логистических провайдеров.

Таким образом, торговое звено становится самостоятельной рыночной единицей в логистике, что резко трансформирует рынок, определяя его новую институциональную архитектуру.

В диссертации Ившин С.Ю. обращается к анализу более традиционного рынка логистики ЦБП, которая испытывая моральный износ оборудования, пытается максимально обновить основные фонды, выстроить эффективную логистику и сократить издержки. Преобладание в этой отрасли группы крупных предприятий, формирующих олигопольную структуру рынка, резко заостряет актуальность обозначенных в диссертации Ившина С.Ю., решение которых автор пытается отыскать в функциональном поле логистики.

На передний край научного анализа автор выводит логистический аутсорсинг как сложную систему контрактной логистики, которая сегодня также деформирована рынком. Его невидимая рука поныне не смогла отладить организационно-экономическую механику координации работы логистических провайдеров и участников цепей поставок, которые они обслуживают (с.4 автореферата). Автор эмпирически вытягивает данный вывод на уровень общеотраслевого институционально-рыночного дефекта и определяет границы

применимости логистического аутсорсинга в условиях трансформации современного обменно-распределительного механизма рынка на мезологистическом уровне (с.10-11 автореферата).

Расширяя аналитическую базу развиваемой в диссертации концептуализации, Ившин С.Ю. показывает более сложную аксиоматику аутсорсинга – в виде дилеммы «осуществлять бизнес-процесс самостоятельно или передать внешнему исполнителю».

Спускаясь на уровень ее численного анализа и решения, автор диагностирует, разворачивает и обосновывает сложности контрактации с логистическими операторами внутри цепочки поставок, учитывает вариативность такого взаимодействия, дефицит качественного предложения логистики уровня 3PL и 4PL на рынке и др.

На уровне теории Ившин С.Ю. доказывает некорректность отождествления контрактной логистики и аутсорсинга, которая, по сути, является его частью. На уровне операционного управления автор показывает методические пробелы в развитии современных подходов к дифференциации функциональных бизнес-процессов логистики, градация которых не содержит признаков и критериев, на базе которых в принципе может быть выработано решение относительно использования сторонней логистики или отказа от нее (с.12 автореферата).

В итоге, как следует из содержания автореферата, автор выходит на более утилитарное видение ограничений в использовании логистического аутсорсинга, поскольку интеграция звеньев цепи поставок с участием PL-провайдеров не должна быть хаотичной и/или сталкивать цепь в инерционный сценарий развития, противовесом которому является система требований (с.12-13 автореферата). Оценка данных требований показывает, что автор разворачивает научно-практическое обоснование вновь в русло институционально-рыночного толкования логистического аутсорсинга, теоретически адекватная и научно состоятельная дескрипция которого должна базироваться на балансе интересов фокусной компании и остальных звеньев. Только в этом случае, как справедливо доказывает автор, цепь поставок можно считать конфигуративно гармоничной.

В контексте последнего тезиса, как замечание к диссертации Ившина С.Ю., необходимо выделить, тем не менее, возрастающую роль сторонней логистики в обслуживании сегментов производственного сектора экономики. Применительно к ЦБП значение логистики не требует особого научного обоснования, но предложенный автором детальный научно-методический разбор проблемы имеет прямую теоретическую и прикладную ценность, поскольку вскрывает большие теоретико-методические пробелы в практико-ориентированной систематизации самой логистики.

В этой связи возникает вопрос, насколько логистика является реальным рычагом аккумуляции инвестиционного ресурса, связанного сегодня в основных фондах транспортного звена ЦБП? Насколько предложенное автором решение открывает перспективу широкомасштабной модернизации ЦБП в экономике с реально дорогим кредитом и свободой в движении капитала, рыночное циркулирование которого обходит реально производящий сектор? Есть ли у этого решения какая-то равновесная альтернатива кроме логистического аутсорсинга?

В целом, представленный в автореферате перечень публикаций характеризует публицистическую активность автора в части представления и обсуждения результатов научной работы в публичном поле академического дискурса.

Положительная оценка базовых положений диссертации Ившина С.Ю. «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» и ее основных результатов позволяет заключить, что диссертационная работа Ившина Станислава Юрьевича на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а автор работы – Ившин Станислав Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Доцент кафедры «Логистика»
ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»,
кандидат экономических наук (научная специальность
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика),
Тод Наталья Александровна

«01» 09. 2023 г.

Подпись

Ф.И.О.

Подпись заверяю

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет»
Адрес: 660049, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, пр-кт Мира, 90
Телефон: +7(391)2273609
Электронная почта: info@kgau.ru

